

# Innovar en el Estado para gestionar las transformaciones indispensables

## Panorama de la gestión pública en América Latina y el Caribe 2025



### El imperativo de innovar: riesgos y tensiones

La innovación pública ya no es opcional, es una condición previa para el desarrollo sostenible ante la incertidumbre global.



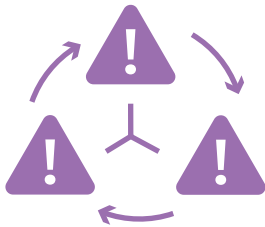
### La estrategia de cambio: oportunidades e ideas fuerza

La tensión entre urgencia y visión de largo plazo: Los Estados deben gestionar crisis inmediatas sin sacrificar la planificación estratégica del futuro.



### El costo de la inacción es el retroceso democrático

No innovar erosiona la confianza ciudadana y abre espacio a la polarización política.



### Riesgo de no innovar, su impacto en la gestión

- Brecha de capacidades: El Estado pierde capacidad de regular y proveer servicios de calidad.
- Pérdida de talento público: Los entornos rígidos expulsan a los perfiles más creativos del servicio civil.
- Vulnerabilidad ante shocks: Respuesta tardía y costosa ante desastres climáticos o disrupciones tecnológicas.



### De proyectos piloto a funciones estructurales

La innovación debe integrarse en leyes, presupuestos y rutinas, no ser esfuerzos aislados.



### La cocreación como nueva infraestructura estatal

Colaborar con academia, sector privado y sociedad civil genera soluciones más legítimas, robustas y sostenibles.

### La métrica final del éxito

La innovación pública debe fortalecer la legitimidad y recuperar la confianza de la ciudadanía en el Estado para gestionar las transformaciones indispensables.



CEPAL

