



I L P E S

Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social
Naciones Unidas/CEPAL-Consejo Regional de Planificación

Latin American and Caribbean Institute for Economic and Social Planning
United Nations/ECLAC-Regional Council for Planning

Institut Latino-Américain et des Caraïbes de Planification Economique et Sociale
Nations Unies/CEPALC-Conseil Regional de Planification

ELEVENTH REGIONAL COUNCIL FOR PLANNING

Santiago, 26 November 1998

Distr.
RESTRICTED

LC/IP/R.208
4 november 1998

ENGLISH

ORIGINAL. SPANISH

**ILPES: OUTLINE OF SCHEDULED ACTIVITIES
FOR THE PERIOD 1998-2001, PROPOSED PROGRAMME OF WORK FOR 1999
AND REPORT OF ACTIVITIES JULY 1997-JUNE 1998**

Institute/F.XI.2

SEVENTH REGIONAL COUNCIL FOR PLANNING

Santiago, 26 november 1998

Distr.
RESTRICTED

LC/IP/R.208
4 november 1998

ENGLISH
ORIGINAL: SPANISH

**ILPES: OUTLINE OF SCHEDULED ACTIVITIES
FOR THE PERIOD 1998-2001, PROPOSED PROGRAMME OF WORK FOR 1999
AND REPORT OF ACTIVITIES JULY 1997-JUNE 1998**

Institute/F.XI.2

Presiding Officers/CRP:

Chairman:	BRAZIL
First Vice-Chairman:	ARGENTINA
Second Vice-Chairman:	CUBA
Director:	COLOMBIA
Director:	ESPAÑA
Rapporteur:	VENEZUELA

SCCOPALC:

Chairman:	MEXICO
Rapporteur:	ECUADOR

Headquarters Country

<u>Representative:</u>	CHILE
-------------------------------	-------

This document, which has not been edited, is divided into three parts: the first contains an outline of the activities scheduled by the Institute for the period 1998-2001; the second sets out the Proposed Programme of Work for 1999 and the third reports on the activities carried out in the period from July 1997 to June 1998. The last two sections consist of tables containing basic information which allow a precise evaluation of the future and past activities of the Institute.

Office of the Director of ILPES

October 1998

CONTENTS

	<u>Page</u>
PART I: OUTLINE OF ACTIVITIES SCHEDULED BY THE INSTITUTE FOR THE PERIOD 1998-2001.....	1
PART II: PROPOSED PROGRAMME OF WORK 1999.....	7
PART III: REPORT OF ACTIVITIES JULY 1997 - JUNE 1998.....	23

PART I: OUTLINE OF ACTIVITIES SCHEDULED BY THE INSTITUTE FOR THE PERIOD 1998-2001

Evaluations of recent development trends in countries of the region all point to the need for some form of adjustment and restructuring. In these studies, clearly defined responsibilities are spelled out for the State which go far beyond the subsidiary role to which it had been restricted previously. Moreover, globalization increases exposure to the contagion of exogenous turbulence making it imperative for economies to adopt safeguards and strategies that clearly fall within the province of the State.

Obviously, the market has not assumed responsibility for removing the structural obstacles that have prevented depressed sectors, vulnerable social groups and marginalized territories from competing commercially. This is a matter for the State and requires the financial capacity, current and disaggregated diagnostic analyses and the identification of dynamic centres and projects that will afford them support and system-wide diffusion. In order to boost growth and reduce poverty, State decisions and action are indispensable, particularly with respect to the construction of basic infrastructure and the establishment of production support services.

In the medium term, the State can be expected to play a role which, while different from its role in the past, will be decisive, in some cases, in enabling the market and private enterprise to expand their range of action and, in others, in acting as a complement to the dynamism of private-sector entities. Failing this, job-seekers will continue to face difficulties in obtaining productive employment and no progress will be made in eradicating poverty.

Against this background, the profile of ILPES activities during the next four years addresses specifically the responsibilities that the State must assume in order to ensure sound development in the countries of the region. The following is an outline of the Institute's development plan and the proposed areas of activity, including training of civil servants, technical cooperation and research into the follow-up of actual processes, through which it intends to contribute to the efforts of individual national Governments.

Office of Public Sector Programming (DPSP)

State modernization policies and their implications for strategic management of public resource appropriations are key issues addressed by the Office of Public Sector Programming. On the one hand, special attention will be paid to the development and application of methodologies and models for evaluating the macroeconomic and social impact of public sector

operations. In this respect, alternative methodologies will be reviewed to ensure macroeconomic consistency - understood as the need to bring the operations of institutional economic agents in line with intertemporal budgetary constraints - since this is a basic prerequisite for the development of instruments for evaluating the effects of the budgetary policy. The implications of alternative rules of fiscal performance will also be examined on the basis of indicators of sustainability (dynamic of public indebtedness), discretionary authority (exogenous or endogenous source of the government finance balance) and neutrality (direction of fiscal policy), with a view to orienting fiscal policy design more precisely from the macroeconomic point of view. Moreover, new developments in management information systems will be monitored for the design and evaluation of government actions, and the implementation of multiannual programming instruments.

Moreover, consideration will be given to demands that existing economic reforms make on the government apparatus in terms of new management skills and institutional and organizational design. With this in view, a general follow-up based on ancillary information will be made on the economic reforms underway in the countries of the region so as to maintain an appropriate comprehensive update of the topic. As part of the series of economic reforms, the restructuring of the infrastructure service sectors will be studied in greater depth from two main viewpoints. Services already privatized will be examined in order to ascertain the extent to which the relevant sector's competitiveness has indeed been enhanced, in terms of its industrial structure, with a view to identifying measures for promoting greater competitiveness and defining the institutional arrangement of its regulatory framework. As regards the services that remain under public-sector control, corporate changes introduced and institutional arrangements being experimented to ensure more efficient management will be reviewed.

Office of Local Development and Management

The work of the Office of Local Development and Management focuses on the role that local development can play in the quest for effective alternatives for achieving a greater convergence between growth and equity and harmonizing economic and social development. This work will consist, in part, in the development of management instruments and policies designed to maximize the potential of local economies as an indispensable complement to national development policies. To this end, applied research will be developed with the experience of different local governments of the region. Thus, a typology of local administrations and governments, based on their specific experience in stimulating technological innovation of small and medium-sized enterprises, generating employment and skills-training programmes, will be

developed. The object of this typology is, on the one hand, to define the minimum requirements that communities must satisfy in order to face up to the challenges of development and, on the other, to consider the relevance of proposals that have been successfully applied in other parts of the world to the specific socio-economic situation of each territory. In addition, different types of linkages will be explored in an effort to identify those that may be conducive to better cooperation between public and private actors in promoting productive development designed to boost business activities capable of generating stable local employment and contributing to the solution of social and environmental problems of communities in the region.

Training and technical cooperation activities must take into account the diversity of situations that characterize local governments of the region in the interests of proposing and disseminating policy instruments which would be capable of achieving the desired results. Many communities have to contend with high percentages of unmet basic needs and lack the necessary technical and financial skills for running services which may have only recently been passed on to them as a result of decentralization; localities often face low levels of schooling, high illiteracy rates, high unemployment rates, severely deficient infrastructure, a low level of business and technological development and a lack of management skills. In order to take into account such diverse problems, the Office of Local Development and Management will work with municipalities and subregional divisions close to the centres where each course is being conducted; as part of the practical work and on the basis of recommendations inspired by successful endogenous development experiences, guidelines for strategic development will be established. Hence, the Office of Local Development and Management will devote a substantial part of its work of research, dissemination, cooperation and training to the design of innovative management instruments in order to ensure that the local governments and authorities of the region assume a new role as promoters of local economic development, linking this with the legal, political and financial aspects of the decentralization process attendant on this approach, thereby enhancing their capacity to provide services and attend to social programmes.

Office of Regional Policies and Planning

The work of the Office of Regional Policies and Planning relates to the spatial aspects of development, institutional planning for decentralization and devolution of State functions and management of the resulting territorial divisions created at the subnational level. Special attention will be paid to knowledge of the interaction between globalization, decentralization and devolution to ensure that institutional planning is consistent with the management of territorial units. Firstly,

the rationale of the various national public institutions involved in decentralization and devolution will be analysed to ensure proper coordination and, secondly, models based on a bottom-up approach will be proposed. Special attention will be paid to patterns of social participation in territorial entities, since communities have assumed responsibility for many of the functions which, in previous decades, had been defined and implemented by central government authorities on account of the limited interest that such issues aroused in political circles.

Working in close collaboration with regional universities, the Office of Regional Policies and Planning will analyse growth models on the convergence or divergence of regional economies, impacts of policies on territorial configurations (structure, size and functional complexity of human settlements; evaluation of political and administrative division and infrastructure) and political networks in the territory. The results of these analyses will form the basis for the design of international and national training and technical cooperation activities relating to the elaboration and evaluation of regional development strategies. Training activities are a key activity and will reflect the wealth of experience acquired from holding five international and five national courses as part of the project entitled "Integrated Laboratory on the Design of Regional Strategies (LIDER)" and a number of shorter conference cycles held at the request of Governments, universities and other entities.

Office of Investment Projects and Programming

Developing countries seeking to achieve economic and social progress for their people must do their utmost to ensure that scarce resources are allocated as efficiently and effectively as possible. Since labour, especially skilled labour, capital, foreign exchange and natural resources are often in short supply, these resources must be allocated optimally in order to obtain the highest possible growth rate. Thus, an important task of any Government is to define strategies that will enable the country to maximize its economic and social development using the resources at its disposal. This calls for optimal apportionment of such resources among the various activities, projects and programmes adopted for implementing the chosen development strategy. As its contribution to this objective, the Office of Investment Projects and Programming will focus its activities on the development, dissemination and establishment of mechanisms, procedures, methodologies and systems to enable national, subnational and local governments to increase their efficiency and effectiveness in managing public investment. The efficient and effective operation of public investment implies optimal management of the life cycle of projects from the prefeasibility phase and throughout the phases of investment and operation, the idea being to consolidate a public investment system (at the national and subnational levels) using a set of

instruments, standards and procedures designed to ensure that funds for investment are allocated and used more efficiently.

A system of this kind must comprise four components: institutional and legal reform, development of methodologies, creation of information systems and training. These four components will be adjusted as appropriate to the needs of the activities of the Office of Investment Projects and Programming. Priority will thus be given to the development or improvement of methodologies for project planning and evaluation based on a cost-effective or cost-benefit analysis and on the preparation and publication of documents on the administration and control of project execution. In addition, work will be done on the preparation and/or circulation of documents on issues such as ex-post evaluation, project banks, investment ranking, forward planning and other issues relating to public investment management. In the area of training, refinements will be made to course contents and methods relating to the preparation, evaluation, administration and control of projects run by this office of the Institute and support and teaching material will be upgraded. Moreover, training activities are expected to be expanded through agreements to be signed with national and international bodies and through the application of modern distance learning techniques. Support in the area of information systems for the administration of public investment (project banks) and the institutional/legal area will be given to countries who request it through technical cooperation agreements and activities.

PART II: PROPOSED PROGRAMME OF WORK, 1999

The proposed work programme for 1999 envisages a limited number of programme activities, which do not totally exhaust the Institute's capabilities. Indeed, the Office of the Director of ILPES should be pleased to receive from member Governments of the Regional Planning Council an indication of their views, not only in terms of priorities, but also as regards other essential activities not currently envisaged but which, in their opinion, should be included to meet their needs. In drafting this programme of work, the need for selectiveness was a prime consideration. Any institute that seeks to support the work of Governments of the region must make provision for activities that reflect the issues deemed essential by their governing bodies subject to existing constraints in terms of professional staff and financial resources.

Experience suggests, moreover, that some room for manoeuvre should be allowed as regards time and the number of follow-up activities in order to cater to government requests and any other applications that may arise during the programme period.

The Institute seeks to coordinate its Proposed Programme of Work with the Programme of Work of the ECLAC secretariat in order to avoid duplication and promote complementarity. The development of joint activities with other organizations within the United Nations system requires coordination; this can be of immense value and the different analytical perspectives can contribute to a more enriching interpretation of trends.

The proposed activities for the programme fall under one or other of the four areas covered by the Institute; additional activities relate to the organization of the twentieth Meeting of the Presiding Officers of the Regional Planning Council, the activities of the ILPES network (REDILPES) and the periodic publication of the ILPES Bulletin in Spanish and English.

With reference to the **Office of Public-Sector Programming**, the activities will be centred on the follow-up of State modernization policies and their implications for the strategic management of public resource allocation, of which the main outputs in 1999 will be the seventh International course on economic reforms and strategic State management and two international courses/seminars on transparency in public policy management and on the provision and regulation of infrastructure services.

The activities of the **Office of Local Development and Management** will be devoted to the design of instruments for promoting local development in the context of socio-economic and

territorial diversity within the countries of the region. Eventually, the contents of the International Course on Strategic Management of Local Development will be refined; in addition, the same course content will be offered at the country level.

The **Office of Regional Policies and Planning** will concentrate on the analysis of the territorial impact of growth models and on the evaluation of institutional planning for decentralization. With respect to training, the cumulative experience acquired following nine courses under the project, "Integrated Laboratories on the Design of Regional Strategies" will be reviewed for possible application at the country level.

The work of the **Office of Investment Projects and Programming** will be geared towards research and support activities for countries of the region wishing to manage their investments more efficiently and more effectively. This work will include (i) national, subregional and regional training courses, using both classroom education and distance learning, (ii) the preparation, publication and circulation of documents, and (iii) technical cooperation activities within the framework of agreements concluded with countries, cooperation agencies and financial organizations.

Lastly, it will be recalled that specific details relating to the work programme are presented in table form. The first table contains the schedule of conferences/meetings of member Governments of the Regional Planning Council (RPC), for which the Institute serves as the technical secretariat. Table 2 lists training activities including international courses, courses of the same content presented at the national level, other international and national courses organized by ILPES and teaching support provided to other bodies. Research activities, which are listed next, once again, include seminars, workshops and round-table conferences scheduled to be held by the Institute and, lastly, technical cooperation activities that ILPES plans to provide to central government and supranational, decentralized and academic bodies.

CONFERENCES/MEETINGS OF THE MEMBER GOVERNMENTS OF THE REGIONAL COUNCIL FOR PLANNING, FOR WHICH ILPES ACTS AS TECHNICAL SECRETARIAT

TITLE	PLACE AND DATES	ATTENDING COUNTRIES	PURPOSE OF THE CONFERENCE/MEETING
XX Meeting of the Presiding Officers of the Regional Council for Planning	To be determined	Member Governments of the MD/RCP	Orientation of ILPES activities

TRAINING

MAIN INTERNATIONAL COURSES ORGANIZED BY ILPES

TITLE	PLACE AND DURATION	PARTICIPANTS	COORGANIZING BODIES	SOURCES OF FUNDING
Séptimo Curso Internacional de Reformas Económicas y Gestión Pública Estratégica	Santiago, Chile 160 horas docentes	Funcionarios de Ministerios de Planificación, de Economía y de Hacienda, de Banco Central y de otras entidades del Gobierno Central de América Latina y el Caribe	En negociación	Autofinanciado
Segundo Curso Internacional de Gestión Estratégica del Desarrollo Local	Santiago, Chile 200 horas docentes	Funcionarios del nivel central, regional y local	-	Autofinanciado
Tercer Curso Internacional de Diseño de Políticas y Evaluación de Proyectos de Seguridad Ciudadana	Santiago, Chile 160 horas docentes	Funcionarios de Ministerios del Interior, Municipalidades y policía	Gobierno de Chile	Autofinanciado
Sexto Curso Internacional de Preparación y Evaluación de Proyectos de Desarrollo Local	Santiago, Chile 200 horas docentes	Funcionarios del nivel central, regional y local	-	Autofinanciado
Primer Curso Internacional de Administración y Control de Proyectos de Desarrollo Local	Santiago, Chile 200 horas docentes	Funcionarios del nivel central, regional y local	-	Autofinanciado

NATIONAL COURSES ORGANIZED BY ILPES

TITLE	PLACE AND DURATION	PARTICIPANTS	COORGANIZING ENTITIES	SOURCES OF FUNDING
Gestión del Desarrollo Regional	Santiago, Chile 165 horas docente	Funcionarios de gobiernos regionales, consejeros regionales y académicos	SUBDERE/Asociación Nacional de Consejeros Regionales/Universidades regionales y gobiernos regionales	Gobiernos regionales
Curso para la Subregión Andina sobre Preparación y Evaluación de Proyectos de Desarrollo Local	Cartagena de Indias, Colombia 80 horas docentes	Funcionarios públicos del nivel central, regional o local de Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela	AECI	AECI/ILPES

TRAINING

OTHER NATIONAL AND INTERNATIONAL COURSES ORGANIZED BY ILPES

TITLE	COVERAGE PLACE AND DURATION	PARTICIPANTS	COORGANIZING ENTITIES	SOURCES OF FUNDING
Segundo Curso Seminario Políticas Públicas: Transparencia en su Gestión	Santiago, Chile 60 horas docentes	Funcionarios del Gobierno Central, de presupuesto y administración financiera, política y administración tributaria y órganos de control interno y externo.	Escuela Nacional de Administración (ENA) Francia	En negociación
Primer Curso Seminario Provisión y Regulación de Servicios de Infraestructura	Santiago, Chile 60 horas docentes	Funcionarios del Gobierno Central de entidades proveedoras de servicios de infraestructura y de entes reguladores.	En negociación	En negociación

TRAINING

OTHER NATIONAL AND INTERNATIONAL COURSES ORGANIZED BY ILPES (cont.)

TITLE	COVERAGE PLACE AND DURATION	PARTICIPANTS	COORGANIZING ENTITIES	SOURCES OF FUNDING
Curso Internacional de Manejo Local de Residuos Sólidos Domiciliarios e Impacto Ambiental Modalidad Educación a Distancia	Hispanoamérica 15 febrero - 30 noviembre 1999	Funcionarios del nivel central, regional y local, miembros de universidades y profesionales del ramo en general	OPS CEPIS U. Católica de Valparaíso, Chile U. Católica del Norte, Chile U. de la Sabana, Colombia U. Nacional Abierta y a Distancia, Colombia U. Nacional de Educación a Distancia, Costa Rica U. Nacional de Córdoba, Argentina U. Nacional Autónoma de México BANOBRAS, México	Autofinanciado
Cursos de Preparación y Evaluación de Proyectos (14 cursos)	Capitales regionales y Santiago, Chile 80 horas docentes c/u	Funcionarios de gobiernos regionales, secretarías regionales y municipios	MIDEPLAN	MIDEPLAN /ILPES
Cursos de Administración y Control de Proyectos (5 cursos)	Capitales regionales y Santiago, Chile 80 horas docentes c/u	Funcionarios de gobiernos regionales, secretarías regionales y municipios	MIDEPLAN	MIDEPLAN /ILPES
Cursos de Gestión de Proyectos (8 cursos)	Diversos países por definir 40 horas docentes c/u	Funcionarios de entidades ejecutoras de proyectos	BID (en negociación)	BID (en negociación)
Cursos de Preparación y Evaluación de Proyectos (4 cursos)	República Dominicana 80 horas docentes c/u	Funcionarios del sector público	ONAPLAN	BID/ONAPLAN (en negociación)
Cursos de Administración y Control de Proyectos (2 cursos)	República Dominicana 80 horas docentes c/u	Funcionarios del sector público	ONAPLAN	BID/ONAPLAN (en negociación)

TRAINING

PARTICIPATION OF ILPES IN COURSES ORGANIZED BY OTHER BODIES

BODY	COURSE	PLACE AND DURATION	SOURCES OF FUNDING
Departamento de Ingeniería Industrial Universidad de Chile	Magister de Gestión y Políticas Públicas	Santiago, Chile Una semana	ILPES
Ministerio de Economía y de Obras y Servicios Públicos Argentina	Programa de Formación de Economistas de Gobierno	Buenos Aires, Argentina Dos semanas	Gobierno de Argentina
Instituto de Ciencia Política Universidad de Chile	Diplomado Gestión Estratégica y Toma de Decisiones. Segunda Versión	Santiago de Chile abril - diciembre 1999	ILPES/Universidad de Chile
Instituto de Ciencia Política Universidad de Chile	Primer Programa Intensivo Desarrollo Político y Gestión Estratégica	Santiago de Chile enero 1999	ILPES/Universidad de Chile
Universidad Mayor de San Andrés	Maestría de Desarrollo Económico	La Paz, Bolivia 1999	ILPES/Universidad Mayor de San Andrés
SUBDERE/MINTER	Fortalecimiento de la Gestión Regional	Región del Maule/Chile Ad-hoc	SUBDERE/Gobierno Regional del Maule
Universidad Arturo Prat	Desarrollo Regional e Integración	Iquique, Chile 5 sesiones	Universidad Arturo Prat
CORUNIVERSITARIA	Análisis regional	Ibagué, Colombia 8 sesiones	CORUNIVERSITARIA

RESEARCH

SUBJECT	COVERAGE	PLACE	ADDRESSED TO	COOPERATING ENTITIES	SOURCES OF FUNDING
Diseño estratégico e infraestructura básica: estudios de casos latinoamericanos	Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia y México	Santiago, Chile	Autoridades políticas y funcionarios de gobierno	Entidades nacionales	Gobierno de Italia
Marco institucional y arreglos organizativos para la regulación de servicios públicos	Argentina, Bolivia y Brasil	Santiago, Chile	Autoridades políticas y funcionarios de gobierno	CAF y entidades nacionales	CAF/ILPES (en negociación)
Diseño de metodologías para evaluar el impacto de mediano plazo de las políticas presupuestarias	América Latina y el Caribe	Santiago, Chile	Autoridades económicas, funcionarios de gobierno y entidades académicas	ASIP y entidades nacionales	En negociación
Seguimiento de las reformas económicas en marcha en los países de la región.	América Latina y el Caribe (países seleccionados)	Santiago, Chile	Funcionarios de gobierno	--	ILPES
Encadenamientos productivos originados en el Parque Industrial de San Bernardo	Chile	Santiago, Chile	Gestores públicos, territoriales y autoridades municipales	--	ILPES
Desarrollo de un sistema de información municipal	América Latina	Santiago, Chile	Gestores públicos, territoriales y autoridades municipales	CELADE	ILPES

RESEARCH (Cont.)

SUBJECT	COVERAGE	PLACE	ADDRESSED TO	COOPERATING ENTITIES	SOURCES OF FUNDING
Metodología de evaluación de emprendimientos empresariales pequeños	América Latina	Santiago, Chile	Gestores públicos, territoriales y autoridades municipales	-	ILPES
Incubadora de empresas como instrumento de desarrollo local	América Latina	Santiago, Chile	Gestores públicos, territoriales y autoridades municipales	-	ILPES
El tejido productivo microempresarial de Lo Espejo	Chile	Santiago, Chile	Gestores públicos, territoriales y autoridades municipales	-	ILPES
Mecanismos de concertación público-privada para el desarrollo económico local	Bolivia, Chile y Perú	Santiago, Chile	Gestores públicos, territoriales y autoridades municipales	-	ILPES
Eje de análisis y de intervención que implica el terminal pesquero de Lo Espejo para el desarrollo local	Chile	Santiago, Chile	Gestores públicos, territoriales y autoridades municipales	-	ILPES
Políticas para aumentar la calidad, eficiencia y relevancia de la formación técnica y profesional en América Latina	América Latina	Santiago, Chile	Gobiernos nacionales, entidades empresariales, sindicatos y académicos	GTZ	GTZ/ILPES/CEPAL
Gestão local, empregabilidade e equidade: uma experiência de política pública no região do ABC paulista	Brasil	Santiago, Chile Santo André, Brasil	Actores públicos, territoriales y otras actividades	Prefeitura Santo André/ CEBRAP/ NEDIC-USP	ILPES Prefeitura Santo André

RESEARCH (cont)

SUBJECT	COVERAGE	PLACE	ADDRESSED TO	COOPERATING ENTITIES	SOURCES OF FUNDING
Centros laborales diferenciados por sexo y oportunidades de empleo para las mujeres en Chile	Chile	Santiago, Chile	Actores nacionales y locales en temas de género	CEM Chile	ILPES
Descentralización como marco para el desarrollo local	América Latina	Santiago, Chile	Gestores públicos, territoriales y actores locales	--	ILPES
Estructuras de participación y descentralización: el caso de los gobiernos regionales en Chile	Chile	Santiago, Chile	Funcionarios del Gobierno nacional, de gobiernos regionales y académicos	SUBDERE/Gobiernos regionales, Asociación Nacional de Consejeros Regionales	ILPES
Convergencia regional: un reader	América Latina y Europa	Santiago, Chile	Funcionarios de entidades territoriales y académicas	Universidad de Oviedo España	ILPES
Desarrollo territorial: puntos de intersección en la CEPAL	América Latina	Santiago, Chile	Funcionarios de entidades territoriales y académicas	CEPAL	ILPES/CEPAL
Desarrollo de una metodología de preparación y evaluación de proyectos de desarrollo rural	América Latina	Santiago, Chile	Funcionarios de gobierno a nivel central, regional y municipal	--	ILPES
Desarrollo de una metodología de preparación y evaluación de proyectos de vivienda social	América Latina	Santiago, Chile	Funcionarios de gobierno a nivel central, regional y municipal	--	ILPES

RESEARCH (Cont.)

SUBJECT	COVERAGE	PLACE	ADDRESSED TO	COOPERATING ENTITIES	SOURCES OF FUNDING
Publicación de una guía de preparación y evaluación de proyectos de manejo de residuos sólidos	América Latina	Santiago, Chile	Funcionarios de gobierno a nivel central, regional y municipal	—	ILPES
Preparación de un documento sobre Planificación de la ejecución y seguimiento y control de proyectos	América Latina	Santiago, Chile	Funcionarios de gobierno a nivel central, regional y municipal	—	ILPES
Publicación de un documentos sobre la Reforma del Sector Público en Nueva Zelanda	América Latina	Santiago, Chile	Funcionarios de gobierno a nivel central, regional y municipal	—	ILPES
Publicación del documento "Guidelines for the Identification and Formulation of Urban Roadway System Projects"	Países anglo-parlantes de la región	Santiago, Chile	Funcionarios de gobierno a nivel central, regional y municipal	—	ILPES
Preparación de un documento sobre Gestión de la Inversión Pública	América Latina	Santiago, Chile	Funcionarios de gobierno a nivel central, regional y municipal	—	ILPES

SEMINARS, WORKSHOPS, ROUNDTABLES ORGANIZED BY ILPES

INTERNATIONAL

TITLE OF EVENT	LEVEL OF PARTICIPANTS	PLACE AND DURATION	COORGANIZING ENTITIES	SOURCES OF FUNDING
Seminario sobre Federalismo y Desarrollo Local	Funcionarios de gobierno, gestores públicos territoriales y otros actores	Cancún, México Dos días	Secretaría de Estado y Crédito Público de México	CAF/Gobierno de México/ILPES

NATIONAL

TITLE OF EVENT	LEVEL OF PARTICIPANTS	PLACE AND DURATION	COORGANIZING ENTITIES	SOURCES OF FUNDING
Reunión sobre Proyectos de Inversión de Desarrollo Local Exitosos	Directivos y funcionarios de nivel nacional, regional y local	Santafé de Bogotá, Colombia	DNP CORPES FUNDACOMUN	DNP CORPES FUNDACOMUN

PARTICIPATION OF ILPES IN SEMINARS, WORKSHOPS, ROUNDTABLES
ORGANIZED BY OTHER ENTITIES

INTERNATIONAL

TITLE OF EVENT	ORGANIZING ENTITIES	PLACE	TYPE OF ATTENDANCE	SOURCES OF FUNDING
VI Seminario Internacional de Presupuesto Público	ASIP/Gobierno de Panamá	Panamá	Ponencia	ASIP

NATIONAL

TITLE OF EVENT	ORGANIZING ENTITIES	PLACE	TYPE OF ATTENDANCE	SOURCES OF FUNDING
XIII Seminario Nacional Presupuesto y Administración Financiera Pública	ASAP	San Martín de los Andes, Argentina	Panelista	ASAP
Seminario Nacional de Presupuesto Público	Asociación Uruguaya de Presupuesto (AUP)	Montevideo, Uruguay	Expositor	AUP

TECHNICAL COOPERATION

TECHNICAL COOPERATION WITH BODIES OF THE CENTRAL GOVERNMENT AND SUPRANATIONAL ENTITIES

COUNTRY	BODY	FIELD	ACTIVITIES TO BE PERFORMED	DATES	SOURCES OF FUNDING
--	Corporación Andina de Fomento (CAF)	Regulación de servicios públicos	Proyecto de cooperación técnica	marzo 1999 a junio 2000	CAF/ILPES
--	Asociación Internacional de Presupuesto Público	Presupuesto y administración financiera pública	Cursos y seminarios con participaciones recíprocas	Ad-hoc	ASIP/ILPES
Chile	Subsecretaría de Agricultura	Desarrollo de zonas de pobreza rural	Encuentros y mesas de trabajo	marzo/abril	MINAGRI
Chile	SUBDERE/SEGPRES	Gestión del Desarrollo Regional	Reuniones de trabajo e informes especializados	Segundo semestre	SUBDERE/SEGPRES
Chile	MIDEPLAN	Capacitación en evaluación y gestión de proyectos	Cursos de preparación y evaluación y de administración y control de proyectos	Marzo a diciembre 1999	MIDEPLAN
Jamaica	PIOJ	Desarrollo de un Sistema Nacional de Inversiones	Misiones de supervisión y apoyo técnico	Ad-hoc	PNUD
República Dominicana	ONAPLAN	Desarrollo de un Sistema Nacional de Inversiones	Misiones de supervisión y cursos de capacitación	Enero 1999 a diciembre 2000	ONAPLAN/BID (en negociación)
Por definir	BID	Capacitación en administración y control de proyectos	Desarrollo de materiales didácticos y cursos	Por definir	BID (en negociación)

TECHNICAL COOPERATION WITH DECENTRALIZED BODIES

COUNTRY	BODY	FIELD	ACTIVITIES TO BE PERFORMED	DATES	SOURCES OF FUNDING
Argentina	Gobierno Autónomo de la Ciudad de Buenos Aires	Secretaría de Hacienda y Finanzas	Seguimiento de la aplicación de la Ley 70 de Administración Financiera	Ad-hoc	Gobierno de Argentina
Chile	Municipalidad de Lo Espejo	Fomento productivo local	Preparar estudios de comercialización y de desechos del terminal pesquero	Primer semestre	ILPES
Chile	Municipalidad de Iquique	Microempresa	Eventos y discusión del programa	Mayo	Municipalidad de Iquique

TECHNICAL COOPERATION

TECHNICAL COOPERATION WITH ACADEMIC BODIES

COUNTRY	BODY	FIELD	ACTIVITIES TO BE PERFORMED	DATES	SOURCES OF FUNDING
Chile	Universidad de Chile	Diploma en Gerencia Pública	Conferencias	A determinar	ILPES
Chile	Universidad del Bío-Bío	Desarrollo regional	Seminario Instituciones y actores del desarrollo territorial en el marco de la globalización (Chile y América Latina)	Enero 2 días	Universidad del Bío-Bío

PART III: REPORT OF ACTIVITIES JULY 1997 - JUNE 1993

In compliance with guidelines received from intergovernmental forums to which they are accountable and on the basis of on-going contacts with planning authorities in the countries of the region, the Office of the Director of the Latin American and Caribbean Institute for Economic and Social Planning (ILPES) has made every effort to satisfy the concerns and priorities identified by member Governments regarding the central issue of strategic State management. As can be seen, each of the activities covered in this report seeks to respond, first to the needs specified by Governments, and, secondly, to those identified by the Institute as a result of their analysis of the economic, social and political developments occurring within the region.

In order to have an overall perspective of the activities conducted at the end of the period, these are presented, as usual, in table form. The results of the research and dissemination activities are summarized in the list of publications, where the work carried out by ILPES officers and consultants is identified together with compilations of studies presented by authors on activities organized by the Institute and technical reports of institutional meetings.

During the reporting period, ILPES organized six international courses, attended by 173 participants from many countries of the region, and one national course covering the same content. In May 1998, the first course/seminar on Transparency in public policy management was held jointly with the National School of Administration (ENA), France. Under a cooperation agreement signed with the Ministry of Planning and Cooperation of the Government of Chile, the Institute held 14 courses on project preparation and evaluation and two in project administration and monitoring. In addition, the first international distance-learning course on identifying and formulating technical cooperation projects was organized. Furthermore, ILPES has provided support to other teaching bodies and institutes by giving lectures on specific topics relating to its research activities.

The Institute organized a technical seminar on strategic design and infrastructure and participated in seminars run by other organizations, in particular, one on efficiency and transparency in public-sector acquisitions and another on the decentralization process in Venezuela.

In addition, in response to requests from central government bodies, decentralized authorities and academic bodies, the Institute conducted various technical cooperation missions in different countries of the region.

During the period under review, the Institute published over 40 documents in its different areas of research. Other publications issued during this period include: two books, entitled, respectively, *Partidos políticos y gestión estratégica* and *Enfrentando la pobreza desde el municipio: metodología para la identificación de programas de inversión social a nivel local*, and the 43rd edition (in Spanish) of the Cuaderno del ILPES entitled *Desarrollo económico y distribución del progreso técnico*.

Lastly, membership in the REDILPES network was expanded in mid-1998 to a total of 354 members. The Boletín N° 3 (Spanish version of the ILPES Bulletin) was also published during the period in addition to ILPES Bulletin 1 and 2 (English version).

CONFERENCES/MEETINGS OF MEMBER GOVERNMENTS OF THE REGIONAL COUNCIL
FOR PLANNING, FOR WHICH ILPES ACTS AS TECHNICAL SECRETARIAT

TITLE	PLACE AND DATES	ATTENDING COUNTRIES	PURPOSE OF THE MEETING/CONFERENCE
XIX Meeting of the Présiding Officers of the Regional Council for Planning (MD/RCP)	Madrid, Spain 20-21 November 1997	Member Governments of the MD/RCP	Orientation of ILPES activities and analysis of technical topic Strategic Design and Basic Infrastructure

TRAINING

MAIN INTERNATIONAL COURSES ORGANIZED BY ILPES

TITLE	PLACE AND NUMBER OF COUNTRIES	DURATION AND NUMBER OF PARTICIPANTS	COORGANIZING BODIES	SOURCES OF FUNDING
Quinto Curso Internacional sobre Reformas Económicas y Gestión Pública Estratégica	Santiago, Chile 14 países	160 horas docentes 33 participantes	IIAP/ASIP	IIAP/ASIP/ILPES
Curso-Seminario Políticas Públicas: Transparencia en su Gestión	Santiago, Chile 12 países	80 horas docentes 26 participantes	ENA	ENA/ILPES
Cuarto Curso Internacional sobre Preparación, Evaluación y Gestión de Proyectos de Desarrollo Local	Santiago, Chile 11 países	200 horas docentes 23 participantes	—	ILPES
Curso-Taller Internacional sobre Desarrollo Económico Local, Descentralización y Gestión Municipal	Santa Cruz de la Sierra, Bolivia 14 países	160 horas docentes 34 participantes	AECI/ICI	ILPES/AECI/ICI
Primer Curso Internacional de Preparación y Evaluación de Proyectos de Seguridad Ciudadana	Santiago, Chile 8 países	120 horas docentes 28 participantes	—	ILPES
Curso LIDER Internacional 1997 - Programa Internacional de Alto Nivel de Capacitación en Desarrollo Regional	Santiago, Chile 9 países.	165 horas docentes 29 participantes	—	ILPES

TRAINING

NATIONAL COURSES ORGANIZED BY ILPES

TITLE	PLACE	DURATION AND NUMBER OF PARTICIPANTS	COORGANIZING BODIES	SOURCES OF FUNDING
Laboratorio Integrado de Diseño de Estrategias Regionales LIDER - Tolima 1998	Ibagué, Tolima, Colombia	177 horas docentes 24 participantes	COOPERAMOS/ Universidad de Tolima/ CORUNIVERSITARIA/ Centro de Productividad y Desarrollo Tecnológico de Tolima/Fundación Social organizados genéricamente como Región Tolima	COOPERAMOS

OTHER COURSES ORGANIZED BY ILPES

TITLE	COVERAGE, PLACE AND DURATION	ADDRESSED TO	COORGANIZING BODIES	SOURCES OF FUNDING
Tercer Curso de Preparación y Evaluación de Proyectos	Nacional Santiago, Chile 2 semanas	Carabineros de Chile	MIDEPLAN	ILPES/MIDEPLAN
Preparación y Evaluación de Proyectos	Subnacional 13 cursos 2 semanas cada uno	Funcionarios públicos y Carabineros de Chile	MIDEPLAN	ILPES/MIDEPLAN
Administración y Control de Proyectos	Subnacional 2 cursos 2 semanas cada uno	Funcionarios públicos	MIDEPLAN	ILPES/MIDEPLAN
Sistemas Nacionales de Inversión Pública y Bancos de Proyectos	Nacional Caracas, Venezuela 2 días	Funcionarios públicos	CORDIPLAN	ILPES/CORDIPLAN
Primer Curso Internacional sobre Identificación y Formulación de Proyectos de Cooperación Técnica Internacional (Educación a Distancia)	Argentina/ Colombia/Chile 5 meses	Funcionarios públicos, miembros de ONG's y funcionarios de entidades de cooperación técnica	Universidad Nacional de Córdoba/Universidad Nacional a Distancia (UNISUR)/Universidad Católica del Norte	Universidad Nacional de Córdoba/Universidad Nacional a Distancia (UNISUR)/Universidad Católica del Norte

TRAINING

PARTICIPATION OF ILPES IN COURSES ORGANIZED BY OTHER BODIES

ORGANIZING BODIES	TITLE OF THE COURSE
Departamento de Ingeniería Industrial Universidad de Chile	Magister de Gestión y Políticas Públicas
Instituto de Ciencia Política de la Universidad de Chile	Magister en Ciencia Política
Facultad de Ciencias Sociales Universidad de la República del Uruguay en Salta	Evaluación de Proyectos de Desarrollo Local y Regional (en el marco del Postgrado sobre Gestión del Desarrollo Regional)
Taller para Fundación Social (Colombia)	Gestión Regional

SEMINARS, WORKSHOPS, ROUNDTABLES ORGANIZED BY ILPES

INTERNATIONAL

TITLE OF EVENT	LEVEL OF PARTICIPANTS	PLACE	DURATION AND NUMBER OF PARTICIPANTS	COORGANIZING BODIES	SOURCES OF FUNDING
Seminario Técnico sobre Diseño Estratégico e Infraestructura	Expertos y funcionarios públicos de países de la región	Santiago, Chile	2 días 16 participantes	—	ILPES

PARTICIPATION OF ILPES IN SEMINARS/WORKSHOPS/ROUNDTABLES
ORGANIZED BY OTHER BODIES

INTERNATIONAL

TITLE OF EVENT	ORGANIZING BODIES	PLACE	TYPE OF ATTENDANCE	SOURCES OF FUNDING
Foro Latinoamericano y del Caribe de Desarrollo Regional	Centro de las Naciones Unidas para el Desarrollo Regional	Santafé de Bogotá, Colombia	Team LIDER y Ponencia sobre Ingeniería para la Intervención Territorial	Centro de las Naciones Unidas para el Desarrollo Regional
La Eficiencia y la Transparencia en las Adquisiciones del Sector Público	BID	Washington, D.C., U.S.A.	Ponencia sobre La Importancia de la Participación Ciudadana en el Proceso de Adquisiciones Públicas para Reducir la Corrupción	BID
Primer Seminario Internacional del Proyecto MERCOSUR El Trabajo Informal en los Países del MERCOSUR: Análisis y Acciones desde la Perspectiva Sindical	Secretariados Profesionales Internacionales, Fundación Friedrich Ebert, CIOSL-ORIT y Coordinadora de Centrales Sindicales del Cono Sur	Asunción, Paraguay	Ponencia sobre Mujer y Sector Informal en América Latina	Secretariados Profesionales Internacionales, Fundación Friedrich Ebert, CIOSL-ORIT y Coordinadora de Centrales Sindicales del Cono Sur
Seminário sobre Qualificação e formação profissional: Chaves para uma reestruturação produtiva eficiente e equitativa	Centro Brasileño de Análisis y Planificación (CEBRAP)/ Departamento Intersindical de Estadísticas y Estudios Socioeconómicos (DIEESE)/Servicio Nacional de Aprendizaje Industrial (SENAI)/ CEPAL/GTZ	São Paulo y Río de Janeiro Brasil	Ponencia sobre Difusão das qualificações e competitividade sistêmica: equidade de gênero	Centro Brasileño de Análisis y Planificación (CEBRAP)/Departamento Intersindical de Estadísticas y Estudios Socioeconómicos (DIEESE)/Servicio Nacional de Aprendizaje Industrial (SENAI)/CEPAL/GTZ
Seminario Internacional ILDIS-Confederación Sudamericana de Paz sobre Gobernabilidad	ILDIS/ Confederación Sudamericana de Paz	Cochabamba, Bolivia	Ponencia sobre Gobernabilidad y Economía de Mercado	ILDIS/Confederación Sudamericana de Paz
Taller sobre Mujer, Género y Trabajo: Transformaciones Productivas: Desafíos para los Procesos de Formación Profesional	OIT/Centro de Estudios de la Mujer (CEM)	Santiago, Chile	Ponencia sobre Tema del Taller	OIT/Centro de Estudios de la Mujer (CEM)

ATTENDANCE OF ILPES TO SEMINARS, WORKSHOPS/ROUNDTABLES
ORGANIZED BY OTHER BODIES

NATIONAL

TITLE OF EVENT	ORGANIZING BODIES	PLACE	TYPE OF ATTENDANCE	SOURCES OF FUNDING
Seminario-Taller sobre Desarrollo Productivo en la región de Valparaíso	Programa de Fortalecimiento Institucional de la Subsecretaría de Desarrollo Regional (PROFI/SUBDERE)	Concón, Chile	Ponencia sobre Desarrollo Económico Local y Rol de la Institucionalidad Pública para el Desarrollo Económico Territorial	PROFI/SUBDERE
Primer Taller de Formación de Agentes de Desarrollo Productivo del Valle del Aconcagua	Gobernaciones provinciales de San Felipe y Los Andes/SUBDERE/Foro Regional de Desarrollo Productivo/Quinta Región/10 municipalidades del Valle del Aconcagua	Los Andes, Chile	Ponencia sobre Desarrollo Económico Local	Gobernaciones provinciales de San Felipe y Los Andes/SUBDERE/foro Regional de Desarrollo Productivo/Quinta Región/10 municipalidades del Valle del Aconcagua
Taller sobre Desarrollo Económico Local Sustentable	Servicio Alemán para el Desarrollo en Chile	Lota, Chile	Ponencia sobre Desarrollo Económico Local y Agencias de Desarrollo Territorial	Servicio Alemán para el Desarrollo en Chile
Taller de Desarrollo Económico Local	Fondo de Solidaridad e Inversión Social (FOSIS)	Iquique, Chile	2 ponencias: una sobre Competitividad de la Microempresa y otra sobre Desarrollo Económico Local	FOSIS
Jornadas sobre Descentralización	MIDEPLAN/SUBDERE	Valparaíso, Chile	Ponencia sobre Chile Siglo XXI: ¿Descentralización del Estado o Descentralización de la Sociedad?	MIDEPLAN/SUBDERE
Jornadas de Reflexión sobre el Proceso de Descentralización en Venezuela	Centro de Estudios del Desarrollo (CENDES)	Caracas, Venezuela	Ponencia sobre Descentralización y Desarrollo Territorial	PNUD
LIDERES Abiertos a la comunidad de Ibagué, Colombia	COOPERAMOS/CORTO LIMA/Fundación Social	Ibagué, Colombia	Ponencias sobre Desfíos Territoriales y Ambientales y sobre Descentralización	COOPERAMOS
Encuentro sobre Actores Públicos Regionales y Locales: su Rol en el Desarrollo Económico Territorial	Secretaría de Desarrollo Regional y Administrativo de Chile/Asociación Chilena de Municipalidades/Asociación Nacional de Consejeros Regionales/Fundación Friedrich Ebert	Santiago, Chile	Ponencia sobre Conocimiento Pertinente para la Gestión de Proyectos de Desarrollo Regional y Local	Secretaría de Desarrollo Regional y Administrativo de Chile/Asociación Chilena de Municipalidades/Asociación Nacional de Consejeros Regionales/Fundación Friedrich Ebert

ATTENDANCE OF ILPES TO SEMINARS, WORKSHOPS/ROUNDTABLES
ORGANIZED BY OTHER BODIES

NATIONAL

(Cont.)

TITLE OF EVENT	ORGANIZING BODIES	PLACE	TYPE OF ATTENDANCE	SOURCES OF FUNDING
Taller de Formación en Desarrollo Económico Local	Gobernación Provincial Iquique. SEREMIS-Economía y planificación y coordinación de Iquique	Iquique, Chile	Ponencias sobre Desarrollo Local, Agentes de Desarrollo Local, Instrumentos de Desarrollo Local	Gobernación de Iquique
Jornadas de Reflexión sobre el Proceso de Descentralización en Chile	MIDEPLAN/SUBDERE/PNUD	La Serena, Chile	Ponencia sobre Aspectos Político Institucionales del Proceso de Descentralización en Chile	MIDEPLAN/SUBDERE/PNUD
Jornadas de Reflexión sobre el Proceso de Descentralización en Chile	MIDEPLAN/SUBDERE/PNUD	Valparaíso, Chile	Ponencia sobre Actores del Desarrollo Regional	MIDEPLAN/SUBDERE/PNUD

TECHNICAL COOPERATION

TECHNICAL COOPERATION WITH BODIES OF THE CENTRAL GOVERNMENT AND SUPRANATIONAL ENTITIES

COUNTRY	BODY	FIELD	ACTIVITIES PERFORMED	SOURCES OF FUNDING
Barbados	Ministerio de Finanzas y Economía	Planificación económica y social	Análisis del Programa de Trabajo 1998/1999 del Instituto, incluyendo actividades de capacitación	ILPES
El Salvador	Vicepresidencia de la República y Consejo Regional para el Desarrollo Sostenible	Fortalecimiento institucional y otros temas afines	Preparación del Sistema Nacional para el Desarrollo Sostenible (SINADES); preparación de un artículo sobre reformas claves para el fortalecimiento institucional para el desarrollo sostenible, y coordinación de misiones de funcionarios de CEPAL en el área de recursos hídricos e institucionalidad en el manejo de cuencas.	PNUD/ILPES
Panamá	Vicepresidencia de la República y Consejo Regional para el Desarrollo Sostenible	Planificación regional	Colaboración en la propuesta de desarrollo productivo para el Darién y proposición de Reglamento Operativo para un Fondo de Desarrollo Sostenible para el Darién	RUTA/Panamá

TECHNICAL COOPERATION WITH DECENTRALIZED BODIES

COUNTRY	BODY	FIELD	ACTIVITIES PERFORMED	SOURCES OF FUNDING
Chile	Gobierno Regional del Maule y SUBDERE	Coordinación institucional	Promover articulación del sector público y su relación con el sector empresarial (Primer Taller)	Gobierno Regional del Maule
Chile	Gobierno Regional de la Novena Región	Desarrollo y gestión locales	Discusión de un documento de propuesta de una Agencia de Desarrollo Local en el marco del Convenio Gobierno Regional Novena Región/ Sociedad de Desarrollo Campesino y Mapuche (SODECAM)	SODECAM/Gobierno Regional
Chile	Municipalidad de Rancagua	Desarrollo y gestión locales	Presentación y discusión respecto a metodologías de información geo-referenciada para la toma de decisiones de gestión local	Municipalidad de Rancagua

TECHNICAL COOPERATION

TECHNICAL COOPERATION WITH ACADEMIC BODIES

COUNTRY	BODY	FIELD	ACTIVITIES PERFORMED	SOURCES OF FUNDING
Argentina	Universidad Nacional de Córdoba	Educación a Distancia	Definición y revisión de la documentación para el Curso Regional sobre Desechos Sólidos Domiciliarios e Impacto Ambiental	ILPES
Colombia	Universidad a Distancia (UNISUR)	Educación a Distancia	Coordinación actividades de capacitación	ILPES
Colombia	Universidad de Antioquia	Planificación Regional	Examen del Convenio de Apoyo Docente	Convenio Universidad de Antioquia/ILPES
Colombia	CORUNIVERSITARIA	Desarrollo Regional	Pasantía de docente universitario tendiente a diseñar la puesta en marcha de un Centro de estudios regionales	CORUNIVERSITARIA

Acronyms

ABET	Asociación Brasileña de Estudios del Trabajo Brazilian Association for Labour Studies
AECI	Agencia Española de Cooperación Internacional Spanish Agency for International Cooperation
ANPOCS	Asociación Nacional de Investigación y Posgrado en Ciencias Sociales (Brasil) National Social Science Research Association and Post-graduate Programme (Brazil)
ASAP	Asociación Argentina de Presupuesto Público Argentine Public Budget Association
ASIP	Asociación Internacional de Presupuesto Público International Public Budget Association
BID	Banco Interamericano de Desarrollo Inter American Development Bank (IDB)
CAF	Corporación Andina de Fomento Andean Development Corporation (ADC)
CAN	Competitive Analysis of Nations
CBC	Centro de Estudios Regionales Andinos "Bartolomé de las Casas" "Bartolomé de las Casas" Centre for Regional Andean Studies
CDB	Caribbean Development Bank
CEAL	Centro de Estudios y Asistencia Legislativa (Chile) Centre for Legislative Research and Assistance (Chile)
CEB	Centro de Estudios Bonaerense (Argentina) Buenos Aires Research Centre (Argentina)
CEBRAP	Centro Brasileño de Análisis y Planificación (Brasil) Brazilian Centre for Analysis and Planning (Brazil)
CEDEA	Centro de Estudios Ambientales (Argentina) Environmental Research Centre (Argentina)
CEDES	Centro de Estudios Educação e Sociedade (Brasil) Centre for Educational and Social Research (Brazil)
CELADE	Centro Latinoamericano de Demografía Latin American and Caribbean Demographic Centre

CEM	Centro de Estudios de la Mujer (Chile) Centre for Women's Studies
CEMCI	Centro de Estudios Municipales y de Cooperación Internacional, Granada (España) Centre for Municipal Studies and International Cooperation (Granada, Spain)
CENDEC	Centro de Treinamento para o Desenvolvimento Econômico (Brasil) Economic Development Training Centre (Brazil)
CENDES	Centro de Estudios Económicos y Sociales (Venezuela) Centre for Economic and Social Research (Venezuela)
CEPAL	Comisión Económica para América Latina y el Caribe Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC)
CEPIS	Pan American Center for Sanitary Engineering and Environmental Sciences (Lima, Peru)
CLAD	Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo Latin American Centre for Development Administration
CLAEH	Centro Latinoamericano de Economía Humana Latin American Centre for Human Economy
CNP	Conselho Nacional de Pesquisas Científicas (Brasil) National Council for Scientific Research (Brazil)
COOPERAMOS	Caja Cooperativa de Ahorro y Crédito Fiscal (Colombia) Fiscal Savings and Loan Cooperative (Colombia)
COPADE	Consejo de Planificación y de Acción para el Desarrollo (Argentina) Planning and Development Action Council (Argentina)
CORDIPLAN	Oficina Central de Coordinación y Planificación de la Presidencia (Venezuela) Central Office for Coordination and Planning (Venezuela)
CORPES	Consejo Regional de Planificación Económica y Social (Colombia) Regional Council on Economic and Social Planning
CORUNIVERSITARIA	Corporación Universitaria de Ibagué (Colombia) Ibague University Corporation (Colombia)
CUT-BRASIL	Central Unica de Trabajadores (Brasil) Amalgamated Worker's Union (Brazil)
DIEESE	Departamento Intersindical de Estadísticas y Estudios Socioeconómicos (Brasil) Inter-Union Department of Statistics and Socioeconomic Research (Brazil)

DNP	Departamento Nacional de Planeación (Colombia) National Planning Department (Colombia)
ENA	Ecole Nationale d'Administration (Francia) National School of Administration (France)
FOSIS	Fondo de Solidaridad e Inversión Social (Chile) Solidarity and Social Investment Fund (Chile)
GTZ	Agencia Alemana para Cooperación Técnica Deutsche Gesellschaft fuer Technische Zusammenarbeit German Agency for Technical Cooperation
ICI	Instituto de Cooperación Iberoamericana (España) Ibero-American Cooperation Institute (Spain)
IEU/UC	Instituto de Estudios Urbanos de la Universidad Católica de Chile Institute of Urban Studies (Catholic University of Chile)
IIAP	Instituto Internacional de Administración Pública (Francia) International Institute for Public Administration (France)
ILDIS	Instituto Latinoamericano de Investigaciones Sociales Latin American Institute for Social Research
IPEA	Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada Institute of Applied Economic Research
LIDER	Curso Laboratorio Integrado de Diseño de Estrategias Regionales Integrated Laboratory on the Design of Regional Strategies - LIDER (Course)
MERCOSUR	Mercado Común del Sur Southern Common Market
MIDEPLAN	Ministerio de Planificación y Cooperación (Chile) Ministry of Planning and Cooperation (Chile)
NEDIC	Núcleo de Estudos dos Direitos de Cidadania (Brasil). Civic Rights Research Group (Brazil)
OIT	Organización Internacional del Trabajo International Labour Organization
ONAPLAN	Oficina Nacional de Planificación (República Dominicana) National Planning Office (Dominican Republic)
ONG	Organismos no Gubernamentales Non-Governmental Organizations
OPS	Organización Panamericana de la Salud Pan American Health Organization (PAHO)
PIOJ	Planning Institute of Jamaica

PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo United Nations Development Programme (UNDP)
SECPLAN	Secretaría de Planificación (Honduras) Ministry of Planning (Honduras)
SENAI	Servicio Nacional de Aprendizaje Industrial (Brasil) National Industrial Apprenticeship Service (Brazil)
SINADES	Sistema Nacional para el Desarrollo Sostenible (El Salvador) National System for Sustainable Development (El Salvador)
SODECAM	Sociedad de Desarrollo Campesino y Mapuche (Chile) Rural and Mapuche Development Association (Chile)
SUBDERE	Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (Ministerio del Interior de Chile) Office of the Under-Secretary for Regional and Administrative Development (Ministry of the Interior, Chile)
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization
UNIVALLE	Universidad del Valle, Colombia Del Valle University, Colombia
USACA	Universidad de Santiago de Cali, Colombia Santiago de Cali University, Colombia
USP	Universidade de São Paulo (Brasil) University of Sao Paulo (Brazil).

LIST OF PUBLICATIONS - JULY 1997 - JUNE 1998

1. Books, Cuadernos, Document Compendiums and Fascicles

- Albuquerque, F. Desarrollo Económico Local y Distribución del Progreso Técnico (LC/IP/G.98-P) Cuademo del ILPES N° 43 (octubre de 1997)
- ILPES Partidos Políticos y Gestión Estratégica, ILPES (LC/IP/L.135) (libro) (julio 97).
- ILPES ILPES Bulletin N° 1 & 2 (LC/IP/G.108) (julio 1997).
- ILPES Boletín del Instituto N° 3 (LC/IP/G.109) (agosto 97)
- Silva, I. Enfrentando la Pobreza desde el Municipio (LC/IP/L.137) (julio 97) .

2. Articles

- Albuquerque, F. The importance of local production and small-scale enterprises for Latin American development. CEPAL Review N° 63, Santiago, Chile, December, 1997.
- Martin, J. Equity in the public budget, CEPAL Review N° 63, Santiago, Chile, December 1997.
- Martner, R. Fiscal policy, cycles and growth, CEPAL Review N° 64, Santiago, Chile, April 1998.

3. Presentations

- Abramo, L. Mujer y sector informal en América Latina (Asunción, Paraguay)
- Abramo, L. Difusão das qualificações e competitividade sistêmica: equidade de gênero (São Paulo, Brasil)
- Abramo, L. Mujer, género y trabajo: transformaciones productivas: desafíos para los procesos de formación profesional (Santiago, Chile)
- Boisier, S. Chile Siglo XXI: ¿Descentralización del Estado o descentralización de la sociedad? (Valparaíso, Chile)
- Boisier, S. Descentralización y desarrollo territorial (Caracas, Venezuela)
- Finot, I. La importancia de la participación ciudadana en el proceso de adquisiciones públicas para reducir la corrupción (Washington, D.C., U.S.A.)
- Núñez del Prado, A. Gobernabilidad y economía de mercado (Cochabamba, Bolivia)

Silva, I.	Conocimiento pertinente para la gestión de proyectos de desarrollo regional y local
Yarmuch, J.M.	Competitividad de la microempresa (Iquique, Chile)
Yarmuch, J.M.	Desarrollo económico local (Iquique, Chile)
Yarmuch, J.M.	Agente de desarrollo local (Iquique, Chile)
Yarmuch, J.M.	Instrumentos de desarrollo económico local y regional (Iquique, Chile).

4. Documents

Abramo, L.	Um olhar de genero: visibilizando precarizações ao longo das cadeias produtivas, (LC/IP/R.200) (diciembre 97).
Albuquerque, F.	Seminario Internacional Desarrollo Económico Local: Alternativa necesaria de modernización productiva?, Fundación Ebert, Fundación SERCAL e ILPES (LC/IP/L.139) (septiembre 1997).
Boisier, S.	Post-Scriptum sobre desarrollo regional: Modelos reales y modelos mentales, (LC/IP/G.117) (abril 1998).
Boisier, S.	Theories and Metaphors on Territorial Development (LC/IP/G.118) (junio 1998).
Corral, L.C.	Licitación de proyectos de infraestructura: Pautas metodológicas, (LC/IP/L.144) (marzo 1998).
Corrales A. y Pottstock, S., y Schwartzmann, A.	Metodología para identificación y evaluación de proyectos del sector turismo (LC/IP/L.138) (septiembre 1997).
Devarajan, S. Squire, L. Suthiwart-Narueput, S. Harberger, A. C	Más allá de la tasa de rendimiento: Un nuevo enfoque en la evaluación de proyectos. ¿Nuevas fronteras en la evaluación de proyectos? Comentario sobre Devarajan, Squire y Suthiwart-Narueput
Hammer, J.S.	Análisis económico de proyectos de salud (LC/IP/L.145) (marzo 1998).
Figueroa, L.	Guía para la preparación, formulación y evaluación de proyectos de electrificación rural (LC/IP/L.147) (abril 1998).
Finot, I.	Descentralización del Estado y gestión social: análisis y perspectivas (LC/IP/R.191) (julio 97).

Galdamez, J.E.	Instrumentos municipales para promover el desarrollo económico local en El Salvador (LC/IP/R.193) septiembre 1997.
Guimarães, R.	El Leviatán acorralado: Continuidad y cambio en el papel del Estado en América Latina (LC/IP/G.110) (septiembre 1997).
Guimarães, R.	Globalización, actores sociales y democracia en América Latina, (LC/IP/G.111) (septiembre 1997).
Guimarães, R.	El Leviatán en extinción? Notas sobre reforma del Estado en América Latina, (LC/IP/G.112) (septiembre 1997).
Guimarães, R.	Modernidad, medio ambiente y ética: un nuevo paradigma de desarrollo (LC/IP/G.114) (octubre 97)
ILPES	Guidelines for the Identification and Formulation of Health Projects (LC/IP/L.110) (mayo 1998).
ILPES	Pautas metodológicas para la gestión de los proyectos de inversión local con referencia a la experiencia boliviana (LC/IP/L.136) (julio 1997).
ILPES	Diseño estratégico e infraestructura básica (LC/IP/R.197) (octubre 97)
ILPES	Informe de Curso-Taller "Gobierno Municipal y Desarrollo Local" - Dirección de Desarrollo y Gestión Local (DDGL) (LC/IP/R.203) (mayo 1998).
Inostroza, L.	Lineamientos metodológicos para la formulación de planes comunales o municipales (LC/IP/R.205)
Leal J. y Rodríguez, E.	Guías para la evaluación del impacto ambiental de proyectos de desarrollo local (LC/IP/L.148) (junio 1998).
Martner, R.	Políticas fiscales, estabilizadores automáticos e indicadores de discrecionalidad en América Latina (LC/IP/R.199) (noviembre 97).
Martner, R.	Volatilidad y ciclo en América Latina: Debates, implicancias de política e instrumentos (LC/IP/R.176) (febrero 1998).
Montenegro, X.	Guía para la identificación y formulación de proyectos de mejoramiento de barrios en extrema pobreza, Dirección de Proyectos y Programación de Inversiones (LC/IP/L.141) (noviembre 97).

- Nicod, Ch. Municipalización: Política de Estado o práctica de Gobierno? (LC/IP/R.198) (octubre 97).
- Nicod, Ch. Elementos para impulsar una nueva gestión municipal (LC/IP/R.202) (marzo 1998).
- Núñez del Prado, A. Strategic Management (LC/IP/R.190) (julio 97)
- Rivera, A. América Latina: sistema político en reparación (LC/IP/R.192) (julio 97).
- Roura, H. y Cepeda, H. Manual de Identificación, preparación y evaluación de proyectos de riego, (LC/IP/I.140) (octubre 97).
- Victory, C. Planificación estratégica municipal y desarrollo local (LC/IP/R.189) (julio 97).
- Victory, C. El medio ambiente en la gestión municipal: objetivos e instrumentos (LC/IP/R.195) (octubre 1997).
- Victory, C. Gobiernos municipales y desarrollo local en Latinoamérica (LC/IP/R.201) (diciembre 97).
- Viloria de la Hoz, J. Gestión del desarrollo y gobernabilidad: opciones de política para el Departamento de La Guajira-Colombia (LC/IP/G.115) (noviembre 97).
- Villaseñor, F. Guía para la identificación, preparación y evaluación de programas sociales, (LC/IP/L.143) (febrero 1998).
- Wong, P. Integración de América del Norte: Implicaciones para la competencia y competitividad internacional de regiones (LC/IP/G.113) (octubre 97).
- Yamuch, J.M. Municipio y desarrollo local rural (LC/IP/R.194) (octubre 97)
- Yamuch, J.M. Elementos para definir un perfil de agencia de desarrollo local, (LC/IP/R.204) (mayo 1998).

