



INT-0569

Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social
NACIONES UNIDAS-CEPAL-PNUD GOBIERNOS DE AMERICA LATINA Y EL CARIBE

Latin American and Caribbean Institute for Economic and Social Planning
UNITED NATIONS ECLAC-UNDP LATIN AMERICAN AND CARIBBEAN GOVERNMENTS

Institut Latino-Américain et des Caraïbes de Planification Economique et Sociale
NATIONS UNIES CEPALC-PNUD GOUVERNEMENTS DE L'AMERIQUE LATINE ET DES CARAIRES

E/CN.CE/1988/1/Annex 32824

X REUNION DE LA MESA DIRECTIVA DEL
CONSEJO REGIONAL DE PLANIFICACION

E.X.04

Caracas - Venezuela - 28 y 29 Marzo 1988

Nuevos Textos ILPES
Serie E.Ref.NTI/E.X.04



ILPES: INFORME DE ACTIVIDADES 1987

(Incluye un complemento del Programa de Trabajo para 1988)

Presidencia: MEXICO
Primera Vicepresidencia: BRASIL
Segunda Vicepresidencia: COSTA RICA
Relatoría: GUATEMALA
Miembro Director: COLOMBIA
Miembro Director: CUBA
Miembro Director: VENEZUELA



PRESENTACION

Este documento relata las principales actividades del ILPES realizadas durante 1987. De este modo amplía y sustituye la información resumida en el Anexo "C" del doc. NTI/E.X.03, (o, Anexo 3 del doc. LC.G.1509, en la versión divulgada por CEPAL).

La Parte I se refiere a 1987 mientras la Parte II añade algunas actividades al programa para 1988. En este caso, incluye algunas tareas del Instituto que sólo quedaron definidas posteriormente al cierre de aquel programa (texto principal del doc. NTI/E.X.03). La Parte III presenta una nómina de los trabajos producidos o motivados por el Instituto en 1987, incluyendo algunos que han sido elaborados en el año anterior pero revisados, editados y publicados en 1987.

Finalmente, la Parte IV incluye tres índices onomásticos, que permiten una rápida consulta respecto de información por países, instituciones o subdivisiones técnicas del Instituto. Estos tres índices consolidan las referencias de ambos documentos, es decir tanto de la propuesta para 1988 (NTI/E.X.03) como del informe correspondiente a 1987 (NTI/E.X.04). Ello explica la enumeración en secuencia, de las páginas del presente documento.

El Informe da cuenta de por lo menos 96 actividades distintas realizadas por el Instituto, sea directamente, es decir, con su reducido equipo técnico en la sede, o mediante una acción catalizadora de recursos movilizados en conexión con otros organismos nacionales o internacionales. En este último aspecto se destacan las articulaciones permanentes con CEPAL y los nuevos vínculos con el PNUD.

INDICE

Página

PRESENTACION	
PARTE I - ILPES: INFORME DE ACTIVIDADES DE 1987	81
A. GESTION INSTITUCIONAL	81
B. PROGRAMAS DE CAPACITACION/DPC (1987)	86
B.1. Cursos avanzados y especiales	87
B.2. Seminarios y talleres de capacitación	88
B.3. Colaboración con cursos de postgrado y actividades universitarias	89
B.4. Seminarios de expertos	90
B.5. Cooperación institucional en materia de capacitación	91
C. AREA DE PROGRAMAS DE ASESORIA/APA (1987)	91
D. AREA DE PROGRAMACION DEL SECTOR PUBLICO/APSP (1987).....	95
E. AREA DE PROGRAMAS Y POLITICAS SOCIALES/APPS (1987)	98
F. AREA DE PLANIFICACION Y POLITICAS REGIONALES/APPR (1987)	101
G. PROYECTO PRINCIPAL PNUD/ILPES - RLA 86/029	102
H. UNIDADES DESCENTRALIZADAS	103
PARTE II - ILPES: COMPLEMENTO DE LA PROPUESTA DE TRABAJO PARA 1988	111
PARTE III - ILPES/1987: NOMINA DE TRABAJOS REALIZADOS	120
PARTE IV - INDICE ONOMASTICO	149
- Por países	150
- Por instituciones	153
- Por subdivisiones técnicas del ILPES	159

PARTE I

ILPES: INFORME DE ACTIVIDADES DE 1987

1. Al presentar al Consejo Regional de Planificación su propuesta de programa de trabajo para 1987, el Instituto observaba que "si el cuatrienio finalizado en 1986 marcó, de algún modo, la consolidación del Instituto en cuanto proyecto institucional multilateral, el que empieza en 1987 podrá marcar la concreción de su nuevo proyecto intelectual y técnico" (véase doc. NTI/F.VII.3, página 2, febrero, 1987). El presente Informe da cuenta del camino que se ha recorrido en 1987 rumbo a este objetivo. **Dicho año marca importantes transformaciones en el ILPES en materia de estructura interna, de operación, de articulación con otros organismos y, especialmente, de volumen y calidad de los resultados alcanzados.** Las restricciones que se tuvo que enfrentar, sin embargo, han generado serias dificultades financieras, las que se agravaron por retrasos o por no pagos de los aportes previstos para sostener su presupuesto ordinario (este tema es objeto de otro documento, omitiéndose por lo tanto aquí su consideración, véase doc. NTI/E.X.05). Antes de relatar las actividades realizadas según las principales subdivisiones internas del Instituto, conviene recordar que una breve síntesis de las mismas fue anticipada como anexo de otro documento - mencionado en la Presentación y ya en poder de los gobiernos miembros - cuya versión final se distribuirá en el XXII Período de Sesiones de la Comisión Económica para América Latina, Río de Janeiro/abril de 1988, bajo la referencia LC/G.1509).

A. GESTION INSTITUCIONAL

2. La Dirección General del Instituto continuó consolidando en 1987 la ejecución de la Nueva Estrategia Institucional, aprobada a fines de 1982 por este mismo Foro y ratificada a comienzos del año siguiente (V CRP, Buenos Aires, mayo de 1983). **Dos de sus tres principales programas han sido especialmente impulsados en el año anterior, refiriéndose a la modernización de la gestión, y al mejoramiento de trabajo técnico** (véanse doc. NTI/E.X.03,

sección A y Anexo A). El tercero, sobre las relaciones financieras del Instituto con Naciones Unidas y con los gobiernos miembros, confrontó dificultades de especial magnitud (consúltese doc. NTI/E.X.05). El programa conmemorativo de su XXV Aniversario (junio/87 a junio/88) ya generó sin embargo - internamente o mediante el papel catalizador de actividades conjuntas con otros organismos internacionales o nacionales - un significativo volumen de trabajo, cuyos resultados quedan parcialmente reflejados en un promedio de una publicación cada dos días hábiles (véase la Parte III del presente documento).

3. El último año quedó marcado por una intensa actividad del Instituto relacionada con la **preparación o realización de reuniones intergubernamentales oficiales**, es decir, de ambos Foros que orientan técnicamente al ILPES (Consejo Regional de Planificación y su Mesa Directiva) y del Sistema de Cooperación y Coordinación entre Organismos Nacionales de Planificación de América Latina y el Caribe (SCCOPALC), del cual el Instituto es su Secretaría Técnica. Ambos Foros constituyen también importantes eventos de intercambio técnico entre los ONP's de la región.

- a) **VII Consejo Regional de Planificación.** En marzo de 1987 se llevó a cabo en La Habana, Cuba la VII Reunión del Consejo Regional de Planificación, bajo la Presidencia de México. En este encuentro se dio pleno respaldo al Proyecto Institucional 1987-1990 y se aprobó el cambio de nombre del Comité Regional de Planificación y su Mesa Directiva, (ex Comité Técnico y ex Subcomité Técnico respectivamente). Se estableció además que las Conferencias de Ministros y Jefes de Planificación se realizarán cada cuatro años, contemplándose la posibilidad de conferencias extraordinarias en el período intermedio. Este fue un segundo paso en el sentido de reducir los costos asociados a aquel Foro (el primero había sido reducir su duración de 14 a 3 ó 4 días).
- b) **X Mesa Directiva.** En el último trimestre de 1987 se participó con los Gobiernos de México y Venezuela en la organización de la X Mesa Directiva del Consejo Regional de Planificación que por gentil ofrecimiento de este último gobierno se llevará a cabo en Caracas a fines de marzo de 1988. Se decidió que, en la misma oportunidad, se realizaría la Primera Reunión Tripartida del Proyecto Principal PNUD/ILPES (RLA 86/029).

- c) **VI Conferencia del SCCOPALC.** La actividad principal de SCCOPALC durante 1987 fue la realización de la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe realizada en La Habana, Cuba entre el 23 y 26 de marzo de 1987 y organizada conjuntamente por el ILPES y la Junta Central de Planificación (JUCEPLAN). Participaron en la Conferencia de Ministros, los Jefes de Planificación o Representantes de Argentina, Barbados, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Cuba, Chile, Ecuador, Guatemala, Haití, México, Nicaragua, Panamá, Perú, República Dominicana, San Cristóbal y Nieves, Trinidad y Tabago, Uruguay, Venezuela e Islas Vírgenes Británicas. Asistieron como observadores Ministros y Altas Autoridades de España, Hungría, República Democrática Alemana, Rumania, Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas y Vietnam, además de 26 representantes de organismos internacionales, (destacándose el PNUD, el BID, el Banco Mundial la CEPAL, el SELA, la OPS y el CARICOM). En dicha oportunidad, la reunión se centró en el tema Planificación, Cooperación e Integración.
- d) **VII y VIII Conferencia del SCCOPALC.** El último día se aprobó por unanimidad el ofrecimiento del Gobierno del Uruguay para la realización de la VII Conferencia en Montevideo en 1989 y del Gobierno de España para que la VIII Conferencia (la primera de carácter extraordinario) se lleve a cabo en Madrid en 1992 como parte de la celebración del quinto centenario del Descubrimiento de América. Con ambos Gobiernos ya se iniciaron las actividades para la preparación de los trabajos de base, no obstante que la VII depende aún de conversaciones con Cuba, país que en la actualidad ejerce la presidencia del SCCOPALC.
- e) **Otras actividades como Secretaría Técnica de SCCOPALC.** Dentro del marco del SCCOPALC continuaron las actividades para el intercambio de experiencias y para fortalecer la cooperación entre los ONP's. Se examinaron temas de interés regional como los de población y desarrollo; planificación y gestión del sector público y el seguimiento del marco externo. En cuanto a mecanismos para facilitar la cooperación prosiguieron los trabajos conjuntos con el CLADES, para el fortalecimiento del Sistema de Informaciones para la planificación en la Región dentro del Proyecto ILPES/PNUD, contándose con el concurso de un técnico asociado del Gobierno de España.

4. Desde el punto de vista de **relaciones interinstitucionales** el año relatado se presentó como un período especialmente fecundo. Después de una larga discusión técnica directa entre **el ILPES y el PNUD** - a través de su Bureau para América Latina y el Caribe en Nueva York - a fines de 1986 con el apoyo de la Secretaría Ejecutiva de la CEPAL, se firmó un nuevo Proyecto Regional (RLA 86/029) para la renovación de técnicas en materia de

planificación, el mismo que inauguró una nueva etapa en las relaciones entre ambas instituciones (véase la sección G. de este mismo documento). Con el **Banco Mundial**, las actividades conjuntas que se centraban - en los últimos años - en la capacitación de profesionales públicos en el Caribe de Habla Inglesa se extendieron a otros ámbitos, sobre todo de fortalecimiento de la labor del ILPES en materia de programación del sector público (véase sección D.). Con el **BID**, el conjunto de proyectos comunes (sección C) tuvo un seguimiento normal, abriéndose en los últimos meses del año una nueva fase, de articulación interinstitucional, como consecuencia de los cambios introducidos en la coordinación interna de las actividades de asesoría del ILPES. Hubo continuidad en las actividades conjuntas con Gobiernos de fuera de la región, destacándose importantes colaboraciones que se recibe de **Francia** (a través del IIAP), de los **Países Bajos** (a través del propio Gobierno, habiéndose también aceptado preliminarmente un nuevo convenio con el ISS) y de **España** (sobre todo con el ICI). Tres nuevos proyectos fueron elaborados y presentados al Gobierno de **Italia**, esperándose que puedan operar antes de fines de 1988 (uno, que apoyaría al APSP, otro a la DPC y otro al APPS, éste en coordinación con la División de Desarrollo Social de la CEPAL). Diversas partes de este documento dan cuenta de otras relaciones interinstitucionales establecidas (véase en particular el índice onomástico de la Parte IV).

5. La Dirección General fue fortalecida, en la segunda mitad del año, con la reestructuración de la Dirección Adjunta, que quedara vacante durante todo el primer semestre. Su nuevo titular empezó una estrecha colaboración con la DGE en todos los ámbitos de la gestión institucional, tanto técnica como administrativa. Asimismo, a nivel de **la Dirección General del ILPES participó directamente en diversas actividades de interés regional** entre las cuales cabe señalar:

- a) **Participación en el Acto de Inauguración del ILAM.** En febrero de 1987 el Instituto compareció a la inauguración del Instituto para América Latina, (Sao Paulo, Brasil) exponiendo en el Acto Inaugural las similitudes de los objetivos entre ambas entidades, especialmente en lo tocante a la integración cultural de América Latina y el Caribe y a la promoción de la cooperación regional basada en iniciativas empresariales y de organismos no-gubernamentales (los mismos que se asociaron para crear el ILAM).

- b) **Reunión Internacional ILPES/IPAL sobre Comunicación, Planificación y Desarrollo**, realizada en la sede del Instituto en Santiago de Chile durante marzo. Se produjo una pauta de trabajo de interés común para ambas instituciones, como orientación de su colaboración futura.
- c) Coloquio Internacional sobre **"Experiencias, Condiciones y Perspectivas de las Integraciones Regionales y Subregionales"**, con el Colegio de México, Ciudad de México entre el 11 y el 15 de mayo. El encuentro contó con la colaboración de la CEE-Comunidad Económica Europea. El Instituto expuso un resumen de su trabajo sobre planificación e integración regional (presentado al SCCOPALC en marzo de 1987).
- d) **Conmemoración oficial de los XXV Años del ILPES**. En reunión conmemorativa del Día de las Naciones Unidas, realizada en la sede de la CEPAL en Santiago de Chile, el 23 de octubre, se rindió homenaje formalmente al Instituto por su XXV Aniversario. Al acto asistieron los representantes diplomáticos de los países miembros de la CEPAL, directivos de organismos internacionales con sede en Santiago y funcionarios del Sistema de las Naciones Unidas. En la oportunidad, el Director General resumió las tesis del ILPES respecto a la necesaria renovación conceptual y técnica en materia de planificación del desarrollo.
- e) **Inauguración de la Oficina del ILPES para Centro América y Panamá**. En reunión presidida por el Dr. Oscar Arias, Presidente de Costa Rica y asistida por Ministros o Representantes de Cancillerías y Organismos de Planificación de Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá y El Salvador se firmó el Convenio de Subsede, el 30 de noviembre. De inmediato el ILPES designó a un alto funcionario, con amplia experiencia en la región, para instalar la Oficina y dirigirla en su primer período de funcionamiento, habiendo la misma entrado en operación en enero de 1988, en San José.
- f) **"Development Planning in Mixed Economies"**. Durante el año fueron realizados esfuerzos en el sentido de avanzar la traducción y posterior difusión de los diversos trabajos presentados en un encuentro internacional de alto nivel, sobre el tema arriba señalado. El mismo, que tuvo lugar en Bogotá, Colombia, por iniciativa de la Universidad de las Naciones Unidas (UNU/Tokio, Japón) en colaboración con la Universidad de Los Andes, contó con la participación del ILPES en 1986. Al primer capítulo ("New Approaches to Development Planning", de autoría del principal organizador del encuentro y actualmente alto funcionario del BID) siguen diversos trabajos inéditos, una producida por la UNU y los demás describiendo la experiencia de planificación de 7 países: Sri Lanka, Malasia, Colombia, Kenia, Nigeria, Japón y Hungría (en el mismo orden con que figuran en el texto original). Sin embargo, pese a la importancia de esta actividad para el esfuerzo de renovación de conceptos y procedimientos que el ILPES viene

impulsando, la misma quedó fuertemente obstaculizada por dificultades de orden financiera. En particular, conviene, observar que dicho esfuerzo daría secuencia a la línea de trabajo que el ILPES había empezado a promover desde 1986, en materia de planificación en economías de mercado (véanse en este documento la lista de trabajos correspondientes a aquel encuentro y que han sido divulgados durante 1987 tanto en inglés como en español).

- g) **Seminario sobre cambios en los Estilos de Desarrollo en el futuro de América Latina.** En colaboración con la División de Desarrollo Social de la CEPAL, el Instituto participó en la discusión del tema con distinguidos expertos de la región del 2 al 4 de diciembre de 1987 en Santiago. En esta reunión se rindió un especial homenaje al que fuera uno de sus más ilustres funcionarios, Don José Medina Echavarría, al conmemorarse el decenio de su fallecimiento.

B. PROGRAMAS DE CAPACITACION/DPC (1987)

6. La DPC continuó durante 1987 en su esfuerzo de actualización y renovación del contenido de sus actividades y de las técnicas de enseñanza, intentando - en la medida de sus recursos y posibilidades - dar respuesta oportuna y eficaz a la emergencia de nuevas demandas por capacitación en la región. En su XXVIII Curso Internacional ello se reflejó en un seguimiento documentado y actualizado de la evolución económica internacional y regional, así como de los debates nacionales sobre opciones de desarrollo y políticas públicas en la región. Tal esfuerzo se ha visto favorecido por el estrecho contacto con el trabajo de la CEPAL y por la propia participación de funcionarios gubernamentales como docentes en el Curso. Esta **renovación se ha manifestado también en las técnicas de enseñanza, que incluye la incorporación sistemática del uso de computadores en el desarrollo de los trabajos prácticos** de las menciones. Ello junto con facilitar la familiarización de los participantes con técnicas avanzadas de diagnóstico y modelización, ha permitido lograr un mayor nivel de profundidad en materia de análisis estadístico y econométrico y de manejo cuantificado de diversas opciones de desarrollo. (Véase el cuadro 1, p. 106).

7. Durante 1987, aparte del **Curso Internacional radicado en la Sede, y de otras actividades se llevaron a cabo 13 Cursos y Seminarios Avanzados Especiales**, 7 de ellos con carácter internacional. En estas actividades destaca la preocupación por recoger el debate sobre estrategias y políticas de desarrollo, sobre planificación regional e impactos territoriales del desarrollo y sobre gestión del sector público y financiamiento de las inversiones. En materia de nuevos temas, el programa de 1987 consideró aspectos tales como medio ambiente y desarrollo, planificación de ciencia y tecnología e incorporación de la mujer a los procesos de desarrollo. Adicionalmente la DPC colaboró en seminarios y actividades docentes de varios países y de otros organismos de Naciones Unidas. A continuación se presenta una relación de las principales actividades de la DPC, las que además se resumen en el Cuadro 1.

B.1 Cursos avanzados y especiales

- a) **XXVIII Curso Internacional de Desarrollo, Planificación y Políticas Públicas.** Fue organizado por el ILPES, con la colaboración de la CEPAL, PNUD, CELADE, PREALC y otros organismos de Naciones Unidas, y con la contribución del Gobierno de los Países Bajos. Con una duración de 22 semanas, se desarrolló del 26 de junio al 27 de noviembre, en el Edificio de Naciones Unidas en Santiago de Chile. Participaron 51 profesionales procedentes de 17 países de América Latina y el Caribe, y de España.
- b) **I Curso de Planificación Regional del Desarrollo.** Fue organizado por la Universidad de la República Oriental del Uruguay e ILPES, con el apoyo de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP) de la Presidencia de la República del Uruguay y del PNUD, con la colaboración de la Universidad Nacional de Entre Ríos, la Comisión Técnica Mixta de Salto Grande y el Instituto para la Integración de América Latina (INTAL), además del auspicio de la Intendencia Municipal de Salto. Con una duración de 6 semanas, del 10 de agosto al 18 de septiembre, se llevó a cabo en Salto, Uruguay. Participaron 32 profesionales de Uruguay y Argentina y además sendos representantes de España y Perú.
- c) **VIII Curso sobre Proceso y Problemas del Desarrollo en América Latina.** Fue organizado por el ILPES, y el Instituto de Cooperación Iberoamericana (ICI), con la colaboración de la CEPAL, en una duración de 7 semanas, entre el 19 de octubre y el 4 de diciembre, en la sede del ICI en Madrid, España. Participaron 45 académicos y profesionales de los sectores público y privado de España y de otros países de la Comunidad Económica Europea.

- f) **II Seminar-Workshop on Science and Technology Planning in the Caribbean.** Organizado por las Oficinas del ILPES y de la CEPAL en el Caribe, UNESCO/ROSTLAC y OEA, a través del Regional Programme for Scientific and Technological Development (PRDCYT), con la colaboración de la Secretaría Permanente del Ministerio de Planificación y Finanzas. Tuvo una duración de una semana, del 13 al 17 de julio, en Bridgetown, Barbados. Participaron 36 profesionales de países del Caribe de habla inglesa.
- g) **Seminar on Public Sector Management.** Organizado por el ILPES, el Banco Mundial y el Caribbean Development Bank (CDB). Tuvo una duración de dos semanas, del 26 de octubre al 6 de noviembre, en Bridgetown, Barbados. Participaron 25 profesionales de países del Caribe de habla inglesa.

B.3. Colaboración con cursos de Postgrado y Actividades Universitarias

8. Durante el año 1987 el ILPES continuó colaborando con postgrados y con actividades universitarias en temas vinculados a la planificación del desarrollo. Esta colaboración tuvo diversas modalidades e intensidad según los casos. Las actividades principales fueron las siguientes:

- a) **Maestría de Estudios Sociales en Población.** (Santiago, Chile). Un funcionario de la DPC del ILPES dictó clases sobre "Desarrollo Económico de Latinoamérica" en esta maestría que organiza regularmente el Centro Latinoamericano de Demografía (CELADE).
- b) **Curso de Postgrado sobre Planificación del Desarrollo Rural Regional.** (Rejovot, Israel). El ILPES colaboró con este curso a través de un consultor, que dictó la cátedra "Desarrollo regional en América Latina. Experiencias y perspectivas". Este curso es organizado regularmente por el Centro de Estudios Regionales Urbano-Rurales (CERUR) y se realiza parte en Rejovot, Israel y parte en un país latinoamericano.
- c) **Magister en Asentamientos Humanos y Medio Ambiente** (Santiago, Chile). La DPC participó con tres de sus funcionarios dictando clases en este magister, organizado por el Instituto de Estudios Urbanos de la Pontificia Universidad Católica de Chile, durante los meses de octubre y noviembre.
- d) **Facultad de Geografía e Historia, Universidad de Sevilla.** El Director de Programas de Capacitación del ILPES, disertó en el mes de noviembre sobre procesos de acumulación territorial desigual en América Latina para alrededor de 300 estudiantes de los cursos de esta Facultad.

B.4. Seminarios de Expertos

9. Paralelamente a sus actividades en el campo de la enseñanza formal, la DPC ha venido asignando una creciente importancia a la organización y a la participación en seminarios de expertos, en el entendido de que este tipo de actividad constituye, al mismo tiempo, un instrumento útil para la actualización de conocimientos y un medio eficaz de cooperación horizontal. Durante el año 1987: la DPC organizó conjuntamente con el PNUMA, la CEPAL, la Fundación Carl Duisberg (CDG) de la República Federal Alemana y la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires un Seminario-Taller sobre **Aspectos Ambientales y Económicos. Gestión de residuos industriales**, del 8 al 12 de septiembre, en Buenos Aires, Argentina, en el que participaron 28 profesionales de Argentina, Brasil y Uruguay. Además el Instituto, participó (a través de distintas áreas técnicas) de otros eventos, en la mayor parte de los casos con financiamiento de las entidades promotoras:

- Seminario sobre la **Investigación Urbana en América Latina**. (Centro de Investigaciones Ciudad Quito, Ecuador).
- Seminario sobre **Perspectivas de los Países Centroamericanos en la Economía Mundial**. (Proyecto RIAL/CEPAL y Ministerio de Relaciones Exteriores de Guatemala, Ciudad de Guatemala).
- **Study Meeting sobre Estudio del Impacto Ambiental**. (Fundación Carl Duisberg, en Berlín, República Federal de Alemania).
- Taller sobre **Impacto Ambiental y Gestión de Cuencas**. (Corporación Autónoma Regional Rionegro-NARE (CORNARE), Colombia).
- Seminario sobre **Perfeccionamiento y Ampliación de Encuestas a Hogares**. (Instituto Nacional de Estadística de Chile, OIT, CEPAL y Universidad de Santiago de Chile).
- Seminario sobre el **Papel de la Integración Económica en el Desarrollo Económico y Social de los Países de América Latina**, (UNITAR y el Instituto de América Latina de la Academia de Ciencias de la URSS, Moscú).
- Seminario sobre **Economía Mundial y el Desarrollo Latinoamericano. Problemas y Perspectivas**. (SELA, Caracas).

- Seminario Reunión de Trabajo sobre **Relaciones Económicas Internacionales**. (Proyecto RIAL. Río de Janeiro).
- Encuentro de **Instituciones Regionales Relacionadas con Problemas Energéticos**. (Organización Latinoamericana de Energía. Quito, Ecuador).
- Seminario de **Planificación Estratégica en el Sector Salud**, (OPS y Secretaría de Salud de la República Argentina. Buenos Aires)
- Seminario sobre **Tecnología y Desarrollo**, con UNCTAD, Lima, Perú.

B.5 Cooperación Interinstitucional en materia de Capacitación

9. La DPC continuó sus contactos con diversas entidades nacionales e internacionales, con el propósito de establecer y/o mantener programas de cooperación interinstitucional en actividades de capacitación. Ello se ha traducido en acuerdos de cooperación interinstitucional con las siguientes entidades: Banco Mundial, Centro de Estudios Regionales Urbano-Rurales (CERUR, Israel), Corporación Andina de Fomento (CAF), Instituto de Cooperación Iberoamericana (ICI, España), Institut International D'Administration Publique (IIAP, Francia), Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) Instituto Internacional de Investigación y Capacitación para la Promoción de la Mujer de las Naciones Unidas (INSTRAW), Institute of Social Studies (ISS, Holanda), Organización Latinoamericana de Energía (OLADE), UNESCO/ROSTLAC (Montevideo), UNICEF, Universidad Iberoamericana de Postgrado (UIP), Universidad Nacional de Río Cuarto (Río Cuarto, Argentina), Universidad Nacional de Rosario (Rosario, Argentina), Universidad de la República Oriental del Uruguay (Montevideo, Uruguay).

C. AREA DE PROGRAMAS DE ASESORIA/APA (1987)

10. Los servicios de asistencia técnica del ILPES prosiguieron durante 1987 centrados en el mejoramiento de la gestión macroeconómica y del manejo de las políticas económicas y sociales así como de los sistemas de proyectos y la programación de inversiones. En este sentido, el APA ha venido trabajando recientemente en el desarrollo e instalación de sistemas nacionales

computarizados de proyectos de inversión pública. Estos bancos de proyectos procuran reunir las ideas de inversión disponibles en el sector público, en sus distintos grados de elaboración, y constituyen una excelente base documental sobre la cual se pueden preparar, de manera más racional y eficiente, programas de inversiones públicas consistentes con los objetivos de desarrollo que cada Gobierno se propone. Además, en esta área se continuó y/o consolidó lo iniciado en 1986 (Bélice; Estado de Bahía/Brasil; Costa Rica; Ecuador; Paraguay y República Dominicana) y se iniciaron nuevas actividades (Bolivia; British Islands; Chile; Guatemala; Guyana; Nicaragua y Trinidad Tabago). El detalle de estas actividades se presenta a continuación y se sintetiza en un cuadro por país. (Véase Cuadro 2, página 110).

- a) En **Belice**, se continuó la cooperación con la "Office of Economic Development", en coordinación con la Unidad ILPES-Caribe y con el PNUD, para el establecimiento de un banco de proyectos de inversión, articulado con el programa de inversiones del sector público, del Plan de Desarrollo Quinquenal 1985-1989. Se trabajó en los aspectos metodológicos para la recolección de informaciones, análisis y divulgación de resultados dentro del ciclo de proyectos, basado en sistemas computacionales.
- b) En **Brasil** (Estado de Bahía), se renovó el Acuerdo de Cooperación Técnica firmado por el ILPES y la Secretaría de Planeamiento, Ciencia y Tecnología (SEPLANTEC) del Estado de Bahía. Se continuó fortaleciendo el sistema de cuentas regionales, mejorando el proceso de recuperación de información y ampliando la base existente. Entre otras actividades, se concluyó el proyecto de estadísticas industriales, se actualizó el cálculo del PIB a 1986, se revisaron y calcularon las actividades gubernamentales y se realizaron las primeras estimaciones por funciones de gobierno. Asimismo, se continuó perfeccionando la elaboración de los indicadores de coyuntura. Por otra parte, se iniciaron conversaciones entre CEPAL/ILPES e IBGE/CEI sobre colaboración recíproca en materia de cuentas regionales. Todas las actividades hasta aquí mencionadas son financiadas integralmente por el órgano beneficiado (Gobierno de Bahía ó IBGE). También a nivel nacional se trabajó conjuntamente con el IPLAN en la construcción y estimación de un modelo de compatibilización de metas y políticas económicas. Finalmente, cabe consignar que en la esfera de planificación estratégica, el Instituto realizó diversas misiones para discusión de este tema (Brasilia, Bahía y Río de Janeiro) en trabajo conjunto con la OPS.
- c) En **Bolivia**, se colaboró con el Ministerio de Planeamiento y Coordinación y con la Dirección del Fondo Social de Emergencia de la Presidencia de la República, en la organización del Fondo y la formulación y ejecución del Programa Social de Emergencia de 1987.

Asimismo, se apoyó al Ministerio de Planeamiento y Coordinación en la evaluación y adecuación de la política económica en el marco del convenio CEPAL/ILPES/UDAPE y en la formulación de la estrategia de desarrollo. Por otra parte, se inició el diseño de una metodología para analizar la viabilidad de una estrategia de desarrollo basada en la producción de bienes y servicios destinados a satisfacer necesidades básicas.

- d) En **Costa Rica**, se colaboró con el Ministerio de Planificación y Política Económica en la formulación e inicio del proyecto "Democratización económica y consolidación social" con financiamiento del PNUD. Este proyecto contribuirá técnicamente a la aplicación de la estrategia de desarrollo contenida en el Plan de Desarrollo 1986-1990 en lo concerniente a las siguientes áreas: armonización del Plan de Desarrollo con el Programa de Ajuste Estructural, democratización económica, eficiencia de las políticas sociales y descentralización institucional y descentralización de las decisiones de políticas públicas hacia los municipios.
- e) En **Chile**, dentro del marco del proyecto CHI/84/001, se coordinaron las cooperaciones horizontales con Bolivia, Ecuador y Belice. Las dos primeras, sobre el sistema nacional de asistencia y de desarrollo, se realizaron entre el Ministerio de Relaciones Exteriores/ODEPLAN/Subsecretaría de Desarrollo Regional/Secretaría de Desarrollo Social/Secretaría Nacional del Empleo/Intendencia Metropolitana de Chile y el Fondo Social de Emergencia de Bolivia y el Ministerio de Bienestar Social de Ecuador. La tercera, con la "Office of Economic Development" de Belice tuvo por objeto mostrar la organización, métodos y técnicas del sistema computarizado de proyectos, incluyendo el Banco de Proyectos.
- f) En **Ecuador**, se colaboró con el Consejo Nacional de Desarrollo, en la ejecución de la cooperación técnica, con el respaldo del BID y de la DTCO. Por un lado, se profundizaron los estudios de planificación y desarrollo local en el contexto de un enfoque integral de los problemas propios de los municipios. Por el otro, en desarrollo rural, se consolidaron los mecanismos que permiten una mayor racionalidad en el uso de los recursos públicos y privados asignados al sector rural. Especialmente, se colaboró para mejorar la capacidad de administración, contratación de obras, ejecución y gestión financiera de las instituciones centrales y regionales, que actúan en el sector, con el objeto de acelerar su desarrollo. Asimismo, se continuó apoyando la ejecución del Proyecto DRI Sur de Loja.
- g) En **Guatemala**, se puso en marcha el Proyecto de Cooperación Técnica SEGEPLAN/ILPES, financiado por el BID, según el Convenio ATN/SF-2562-GU, destinado al fortalecimiento técnico e institucional de los sistemas nacionales de planificación y proyectos. La cooperación avanzó en la elaboración de metodologías para la formulación y evaluación de proyectos de inversión pública y en la preparación de un inventario computarizado preliminar de proyectos

para el análisis de la inversión pública. Por otro lado, se realizaron misiones CEPAL/ILPES/PNUD de colaboración al Ministerio de Finanzas Públicas, en la evaluación del programa económico financiero del sector público en el contexto del Plan de Gobierno, habiendo dentro del Instituto colaborado con esta labor de asesoría un técnico del DPC y el titular de la APSP (véase párrafo 12.d.).

- h) En **Guyana**, se realizaron varias misiones de apoyo a la Secretaría de Planificación Nacional para elaborar un proyecto con el financiamiento del PNUD y del BID, destinado a institucionalizar un banco de proyectos que incluya un sistema nacional de seguimiento computarizado. Para concretar esta iniciativa se realizó un Seminario sobre las características de los bancos de proyectos y su utilización en la programación de inversiones.
- i) En las **Islas Vírgenes Británicas**, en colaboración con el Banco de Desarrollo del Caribe, se organizó una misión con el propósito de elaborar una propuesta de nueva definición de funciones, responsabilidades y tareas de la Unidad de Planificación, con el objeto de hacerla más eficiente.
- j) En **Nicaragua**, se inició, en colaboración con el Proyecto PNUD/DTCD/NIC/85/018 y la Secretaría de Planificación y Presupuesto (SPP), la elaboración de un modelo macroeconómico de corto y mediano plazo para apoyar la preparación del Plan Trienal 1988-1990 y para evaluar el impacto de diversas opciones de política de estabilización de precios. También se brindó asesoría al Ministerio de Salud, en materia de planificación de situaciones, mediante el programa ILPES/OPS de planificación estratégica.
- k) En **Paraguay**, se continuó colaborando con la Secretaría Técnica de Planificación (STP) en la ejecución del subprograma III de la Cooperación Técnica del BID (ATN/SF-2525-PR), en las áreas de modelos cuantitativos de proyecciones globales, sectoriales y de compatibilización y programación fiscal-presupuestaria. Para complementar el aporte del BID en la ejecución de este Subprograma, el PNUD asignó fondos para apoyar a la STP en la instalación de modelos nacionales y de un sistema de indicadores de corto plazo, con la colaboración del ILPES.
- l) En **Perú**, se realizó la coordinación de la cooperación horizontal entre el programa de apoyo al ingreso temporal del Perú y el Fondo Social de Emergencia de Bolivia, para el análisis de las experiencias en proyectos de uso intensivo de mano de obra. Con el INP, se apoyó la creación de una nueva unidad de seguimiento de la evolución del marco externo (esto contó con el apoyo del Proyecto RLA 86/029). Además, por intermedio del Proyecto Principal PNUD/ILPES se prestó apoyo al INP/Lima, Perú mediante colaboración al **Seminario Internacional hacia una Nueva Planificación del Desarrollo**, (La Molina, octubre). Un representante del ILPES participó en este Seminario, que constituyó uno de los actos

centrales de la conmemoración de los 25 años del Instituto Nacional de Planificación.

- m) En **República Dominicana**, se continuaron los trabajos realizados durante 1986 en el contexto del Proyecto ONAPLAN/ILPES, financiado por el BID según el Convenio ATN/SF-2585-DR, que está centrado en el fortalecimiento técnico e institucional de los sistemas nacionales de planificación y proyectos. Se preparó un inventario nacional computarizado de proyectos con sus respectivos diseños y manuales computacionales, en base a lo cual se formuló el Programa de Inversiones Públicas 1987-90 que será revisado y reprogramado a comienzos de 1988.
- n) En **Trinidad y Tabago**, se realizó un Seminario sobre el proceso de planificación en ese país, sus obstáculos y opciones. La discontinuidad (temporal) de la Oficina del Instituto con sede en este país (a partir de septiembre) dificultó profundizar esta colaboración.

D. AREA PROGRAMACION DEL SECTOR PUBLICO/APSP (1987)

11. En relación con **Planificación y Programación del Sector Público**, durante 1987 se otorgó prioridad al análisis de la articulación entre planificación y gestión pública, a partir de enfoques y desarrollos metodológicos recientes en ambas disciplinas, explorándose asimismo modalidades asociadas de desarrollo institucional.

- a) Con este fin, se reunieron autoridades y funcionarios gubernamentales de ambas áreas con un doble propósito: uno, revisar los esfuerzos nacionales para lograr una articulación más efectiva; y, dos, identificar a partir de dichas experiencias, los ámbitos de políticas públicas que exhiben una mayor necesidad de articulación entre planificación y gestión. Con estos objetivos se organizó, en asociación con el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD) y con la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires (FCE-UBA), el **Primer Encuentro Latinoamericano sobre Planificación y Gestión Pública - La Democracia frente al Reto del Estado Eficiente** - el cual se llevó a cabo en Buenos Aires, Argentina del 23 al 26 de septiembre. Participaron en este Encuentro, que contó con el auspicio de la Presidencia de la República Argentina a través de sus Secretarías de Planificación y de la Función Pública, autoridades y especialistas de dieciseis países de la región. La Dirección del Instituto y los coordinadores de la APSP y de la APPS elaboraron y presentaron tres, de los ocho documentos discutidos en el Encuentro.

- b) En el marco del Programa Superior de Perfeccionamiento para Profesores Universitarios e Investigadores en Administración Pública del **Instituto Nacional de Administración Pública del Gobierno del Perú**, el APSP del ILPES fue invitada a dictar el tercer seminario (40 horas) de ese Programa sobre "Avances en Planificación Económica y su Articulación con la Gestión Pública", Lima, Perú, 3 al 7 de agosto; asistieron 44 participantes. Además de la revisión de los desarrollos sustantivos recientes en el tema del Seminario, se solicitó al ILPES demostrar modalidades innovadoras en los métodos y técnicas de enseñanza.
- c) En respuesta a una invitación del Gobierno de Perú, el APSP del ILPES participó en el **II Foro Perú**, organizado por el Instituto Nacional de Administración Pública del 21 al 23 de octubre sobre "Gestión Pública en el Proyecto Histórico Nacional". El APSP preparó y presentó la ponencia "Estilos Alternativos de Desarrollo: el Papel de la Planificación y de la Gestión Pública"; asistieron a este evento 800 participantes.
- d) Organización y participación en una misión conjunta con el Proyecto PNUD/ILPES sobre Planificación Estratégica y la OPS a la **Rand Graduate School of Policy Studies**, Los Angeles, California, 10 al 12 de septiembre. La misión tuvo como objetivo sostener una discusión técnica con el Director y colaboradores sobre enfoques y aplicaciones de planificación estratégica en distintos campos de políticas públicas y, adicionalmente, conocer su experiencia en el diseño curricular y conducción del Programa Doctoral que ofrece esa Institución.

12. En materia de **Movilización y Asignación de Recursos** se dio preferencia al tema del financiamiento público, incluyendo su impacto sobre los desequilibrios de corto plazo y sus implicaciones en el proceso de desarrollo de mediano y largo plazos. A este efecto, se organizaron Encuentros Técnicos de Alto Nivel para examinar los principales desafíos que enfrentan los países de la región, tanto para innovar en esquemas de financiamiento que permitan sustentar estrategias de recuperación del desarrollo, como para asegurar una mayor coherencia en el proceso decisorio público:

- a) Considerando la importante experiencia del Gobierno de Francia en esta materia se organizó y dirigió, conjuntamente con el IIAP, un **Coloquio Francolatinoamericano sobre "Finanzas Públicas y Desarrollo"** en el que participaron autoridades y funcionarios de rango elevado de ocho países de América Latina y de Francia. El Coloquio tuvo lugar en Río de Janeiro, Brasil del 16 al 18 de noviembre y contó con el auspicio de la Universidad Federal de Río

de Janeiro (UFRJ), del Banco de Desarrollo Económico y Social (BNDES) y con la colaboración de la Oficina de la CEPAL en Brasil y del PNUD. El APSP coordinó la preparación de dos documentos base y de otras cinco ponencias para este evento.

- b) En atención a las características de los países del Caribe de habla inglesa y al Programa de Trabajo del Proyecto Principal PNUD/ILPES, el APSP organizó y dirigió, en asociación con el Instituto de Desarrollo Económico (IDE) del Banco Mundial y con el Banco para el Desarrollo del Caribe (CDB), un Encuentro Técnico para Secretarios Permanentes de Planificación y Finanzas de los gobiernos y dieciseis países de esa subregión. El Encuentro **"Towards Self-Reliant Growth: Raising Public Savings"** se llevó a cabo en Barbados del 22 al 24 de abril; al mismo asistieron, también, autoridades de varios organismos subregionales (CARICOM, ECCB, OECS y otros). El intercambio de experiencias estuvo centrado en el examen de los problemas que condicionan la estructura de ingresos y gastos públicos, así como en la viabilidad de distintas políticas para incrementar el ahorro del Sector Público.
- c) Correspondió también al APSP organizar y dirigir el **Curso sobre Análisis Económico y de Formulación de Políticas Públicas**, conjuntamente con el IDE/Banco Mundial y el CDB, realizado en Barbados, del 26 de octubre al 6 de noviembre. Este curso conjunto IDE/Banco Mundial/ILPES ya se consolidó como una importante labor de capacitación en el Caribe de Habla Inglesa.
- d) Asimismo, se respondió a una solicitud del **Ministerio de Finanzas Públicas del Gobierno de Guatemala**, a través de la Oficina del PNUD en ese país, para evaluar el programa económico-financiero del Sector Público en el contexto del Plan de Gobierno. La primera misión, integrada por funcionarios de la CEPAL, del APSP y consultores del ILPES, tuvo como finalidad realizar un análisis global de la propuesta y definir los términos de referencia para asesorías técnicas específicas posteriores; la misión se desarrolló entre el 22 y el 25 de julio de 1987.

13. En lo relativo a **Empresas Públicas**, las actividades durante 1987 estuvieron focalizadas en dos temas: uno, el análisis de la estructura organizacional para las actividades de planificación y gestión del Sector de Empresas Públicas (SEP) en su relación con el Gobierno Central; y, dos, el examen de modalidades de interacción entre los sectores público y privado. En el primero de estos temas se completó la edición de un libro conjunto ILPES/CLAD sobre "Relaciones Gobierno Central-Empresas Públicas en América Latina", que contiene dos documentos de base, uno de ellos preparado por el

APSP, y diez estudios de casos nacionales. En lo referente al segundo tema se realizaron las siguientes actividades:

- a) preparación de la ponencia de base para el Coloquio Internacional **"Papel de la Empresa Pública en el Desarrollo Económico y Social"**, organizado por el Instituto de Empresas Públicas para el Desarrollo de Italia, el Centro Internacional de Perfeccionamiento Profesional (CIPP) de la OIT-Turín y el Gobierno de Argentina, que tuvo lugar en Buenos Aires del 4 al 6 de mayo.
- b) organización, en asociación con el CLAD, de un Encuentro de Expertos Gubernamentales sobre **"Crisis, Intervención Estatal y Políticas para el Sector de Empresas Públicas"**. La realización de este Encuentro, prevista para 1987, fue finalmente postergada para el primer semestre de 1988.
- c) elaboración de un proyecto de investigación sobre "Eficiencia y Funcionalidad de la Empresa Pública en América Latina: relación entre los sectores público y privado" a solicitud del **Instituto de Empresas Públicas para el Desarrollo (IEPD)** de Italia. Este diseño de investigación cubre tres temas sustantivos: i) interacción entre los sectores público y privado, ii) nuevos desarrollos en la relación Gobierno Central - Empresas Públicas; y, iii) Papel del SEP en el desarrollo tecnológico. La investigación se desarrollaría inicialmente en Argentina, Brasil y Uruguay. La propuesta está actualmente a consideración del IEPD para una presentación conjunta de solicitud de financiamiento al Gobierno de Italia.
- d) En oportunidad de la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación, se acordó con el Director Ejecutivo del **Centro Internacional para Empresas Públicas de Países en Desarrollo**, con sede en Ljubljana, Yugoslavia, un programa de colaboración conjunta. En su fase primera este Programa comprende: i) intercambio de publicaciones y difusión de los trabajos del CIEP en español en América Latina; ii) participación de funcionarios de una institución en eventos organizados por la otra; iii) exploración de líneas de trabajo conjuntas (reuniones, investigaciones) en materia de modalidades de "holdings de empresas públicas, estructura de su financiamiento e impacto macroeconómico del sector.

E. AREA DE PROGRAMAS Y POLITICAS SOCIALES/APPS (1987)

14. Durante el año 1987, el APPS desarrolló un programa de trabajo que dio continuidad a las investigaciones que se habían iniciado en periodos anteriores y al mismo tiempo, incorporó algunos temas nuevos. En lo esencial, dicho programa comprende las siguientes actividades:

- a) Investigación sobre evaluación de proyectos sociales, en conjunto con el Centro Interamericano de Desarrollo Social (CIDES). Relacionado con esta materia el APPS realizó en Santiago de Chile un **Seminario sobre Evaluación de Políticas Sociales**, donde participaron técnicos de Argentina, Chile y Uruguay, discutiendo experiencias de evaluación de macropolíticas en educación, salud, nutrición, tratamiento de menores y promoción de la pequeña empresa.
- b) Revisión y puesta al día del documento **"El impacto social de la crisis"** que el ILPES presentó a la Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación, realizada en Ciudad de México en 1985.
- c) Preparación de un documento sobre **"Las políticas sociales en el período de la postcrisis"**. Con ocasión del Seminario sobre Programación de Inversiones del Sector Público, que el ILPES organizó con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), y que se llevó a cabo en Tegucigalpa, Honduras, los días 1 a 3 de diciembre, se preparó el documento mencionado que se inscribe en su línea de preocupación por el impacto de la crisis sobre lo social y las perspectivas de superación.
- d) Proyecto sobre **"La dimensión intersectorial de la salud en el desarrollo"**, que vienen desarrollando conjuntamente el ILPES y la Organización Panamericana de la Salud, a base de equipos nacionales en Brasil, Perú y Venezuela, con la supervisión y apoyo del APPS y de técnicos de la OPS. En marzo se realizó una reunión de trabajo de los equipos de investigación brasileños con técnicos del ILPES y OPS, en Brasilia, para analizar tres documentos sobre los avances de los respectivos proyectos.

15. En este período el APPS participó en la organización de las siguientes reuniones internacionales y nacionales en los temas de su especialidad:

- a) **Simposio Internacional sobre el Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios.** Los días 11, 12 y 13 de agosto se realizó en Santiago de Chile, el Simposio de referencia organizado por el ILPES, el CELADE, la Fundación de Estudios Prospectivos, Planificación Estratégica y Decisiones de Alto Nivel (FUNTURO) de la Universidad de Chile, y el Instituto Científico Weizmann de Israel, con la colaboración de la Federación WIZO, de la Asociación de Organismos No Gubernamentales (ASONG) y la Facultad de Medicina de la Pontificia Universidad Católica de Chile, y el auspicio de la Embajada de Israel. Participaron científicos y técnicos de Argentina, Chile, Israel, México y Uruguay. El objetivo del Simposio fue considerar la situación que ya enfrentan diversos países de la región latinoamericana y del Caribe que están viendo producirse importantes cambios en la composición etaria de su población y, consecuentemente, deben

afrontar problemas sociales diferentes a los que eran comunes en el pasado.

- b) **Senior Policy Seminar on Education Finance.** El ILPES conjuntamente con el Banco Mundial organizaron este Seminario que tuvo lugar en Iguazú, Argentina, con participación de Ministros de Educación y representantes de los Ministerios de Finanzas y Planificación de Argentina, Brasil, Chile, Colombia y México, para discutir el impacto del presupuesto educacional sobre las políticas de ajuste estructural y las opciones de política para una reorientación de la educación superior.
- c) **Seminario sobre Políticas Públicas.** En la ciudad de San José, Costa Rica, se llevó a cabo en marzo este evento organizado por la Organización Panamericana de la Salud, el Centro Latinoamericano para el Desarrollo (CLAD) y el ILPES, en el cual participaron técnicos de varios países. En la ocasión el APPS presentó un documento que aparecerá en el libro que el CLAD editará con los materiales del Seminario.
- d) **Seminario Ciencias Sociales y Políticas Públicas.** Organizado por SELA, UNESCO, ILDIS, con el patrocinio de la CEPAL y el ILPES, se realizó en Quito, Ecuador, entre el 13 y el 17 de julio. El ILPES participó y presentó el documento "Elaboración de planes de gobierno, gestión política y estabilidad institucional en América Latina".
- e) **Reunión sobre Análisis de Políticas Públicas en el Contexto de Salud y Desarrollo.** Desde el 21 al 27 de abril, se realizó en Ciudad de México el seminario del título auspiciado por la Organización Panamericana de la Salud, en el cual el ILPES (APPS) presentó su experiencia en el análisis de políticas públicas. En la reunión participaron representantes de las Escuelas de Salud Pública de Brasil, Cuba, Estados Unidos de América y México.
- f) **Seminario sobre Evaluación de Políticas Sociales.** Se realizó en Santiago de Chile entre el 5 y el 7 de enero de 1987 organizado por el APPS con participación de técnicos de Argentina, Chile y Uruguay para discutir experiencias de evaluación de macropolíticas en los sectores educativos, de salud, de alimentación y nutrición, tratamiento de menores y de promoción de la pequeña empresa.

16. Por otra parte, funcionarios del APPS participaron en diversas reuniones internacionales y nacionales en las que se trataron temas relacionados con las políticas sociales. A este respecto, se destacan:

- Exposición como invitado a la Conferencia Internacional sobre el **Financiamiento de Microempresas en América Latina**, organizada en la Universidad Duquesne, en Pittsburg, por la Fundación Grupo Esquel.

- Seminario sobre **Reforma Política en América Latina**, organizada por el Instituto de Ciencia Política de la Universidad de Heildeberg y la Fundación Friedrich Ebert, en el Fortín de Santa Rosa, Uruguay, donde se presentó un documento sobre el tema.
- Seminario sobre **Manejo de Grandes Proyectos Sociales**, organizado por la Secretaría de la Función Pública de la República Argentina y el Centro Latinoamericano para el Desarrollo y con asistencia de funcionarios con responsabilidades directivas de Argentina, Chile, Costa Rica, Nicaragua, Panamá y Uruguay.

F. AREA DE PLANIFICACION Y POLITICAS REGIONALES/APPR (1987)

17. Un grupo de actividades de alcance multinacional o binacional del Area de Planificación y Políticas Regionales (APPR) se iniciaron y finalizaron por completo dentro del año 1987.

- a) Preparación del documento técnico **Notas en torno al desarrollo de regiones fronterizas en América Latina** como parte de los documentos de apoyo del ILPES a la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Organismos de Planificación de América Latina y el Caribe celebrada en el mes de marzo de 1987 en La Habana, Cuba.
- b) Organización del **Coloquio Internacional sobre Planificación del Desarrollo Regional y del Desarrollo Rural** en conjunto con el Centro de Estudios Rurales y Urbanos Regionales (CERUR) de Israel y la Secretaría de Planificación de la Presidencia de la Nación, República Argentina. El Coloquio tuvo lugar en Buenos Aires en el mes de septiembre de 1987 y participaron cuatro académicos de CERUR, cuatro expertos del ILPES, conferencistas invitados y funcionarios del Gobierno Argentino.
- c) Organización del **Coloquio sobre Descentralización y Desarrollo Regional** con la presencia de profesores de España, Francia y del ILPES y con la asistencia de un conjunto de especialistas invitados; el Coloquio se efectuó en la Sede en el mes de noviembre de 1987.

18. Durante 1987 el APPR colaboró activamente con la DPC del ILPES en las siguientes actividades de capacitación:

- Curso Internacional sobre Desarrollo, Planificación y Políticas Públicas en el cual el APPR dirige la **Mención en Planificación Regional**, coordina administrativamente la misma mención y toma a su cargo directamente el dictado de varias asignaturas y seminarios;

- Curso sobre **Planificación Regional del Desarrollo Fronterizo** realizado en Salto, Uruguay, para participantes de Argentina y Uruguay y programado para realizarse nuevamente en Rivera, Uruguay con participantes del Brasil y del Uruguay. El APPR ha colaborado en el diseño del curso y ha tenido a su cargo el dictado de asignaturas.

19. Por otra parte, el APPR desarrolló actividades en su área específica de acción, según el siguiente detalle:

- Participación en el **Seminario "Estrategias Alternativas de Desarrollo"** realizado en Rosario (Argentina) en el mes de octubre y en el diseño.
- Ejecución del **Seminario-Taller Avanzado sobre Planificación Regional** realizado con la UNRC en Río Cuarto (Argentina) en el mes de junio.
- Colaboración a la SUDENE (Pernambuco, Brasil) (a pedido de esta entidad) en temas vinculados con **aspectos metodológicos de la planificación regional**.
- Por intermedio de un consultor, continuó durante el comienzo de 1987 prestando colaboración técnica a CORNARE (Departamento de Antioquia, Colombia) dentro del Acuerdo CORNARE/CEPAL/ILPES/PNUD. Se trabajó en el campo de la **información para la planificación regional**.
- Colaboración con el **Magister en Asentamientos Humanos y Medio Ambiente** del Instituto de Estudios Urbanos de la Universidad Católica de Chile. Además, funcionarios de la CPPR han dictado en 1987 cursos completos en el Departamento de Ingeniería Industrial de la Universidad de Chile y en el Instituto Nacional de Capacitación Profesional (INACAP).

G. PROYECTO PRINCIPAL PNUD/ILPES - RLA 86/029

20. El Proyecto ILPES/PNUD **"Elaboración y difusión de nuevas técnicas en la planificación y programación de políticas públicas"**, inició sus actividades en enero de 1987. Ha sido decisiva la participación de los gobiernos y la participación de los ONG y del sector privado en varias de sus actividades. En documentos por separado (veáanse doc. NTI/E.X.06 y E.X.07) se detallan las actividades del proyecto, el mismo que en su primer año recibió el respaldo

expreso de 17 países miembros. Resumidamente, son las siguientes las actividades realizadas (véase también la Sección E. de este documento):

- a) En el **Módulo I** se avanzó en el examen del Marco Externo como paso previo para abordar el núcleo central de sus actividades relacionadas con la elaboración de los criterios para evaluar la construcción de "ventajas comparativas dinámicas", en el desarrollo de largo plazo. Se realizaron nuevos aportes para el diseño de técnicas para programación de corto plazo, cuya racionalización afecta el proceso de desarrollo cuando se lo considera en una mayor perspectiva temporal. También se iniciaron los trabajos para sugerir nuevos procedimientos para la programación de inversiones en países de pequeño tamaño.
- b) En el **Módulo II** se cooperó con la preparación de material técnico para la reunión de Ministros y Jefes de Planificación de la Región (marzo de 1987) y se promovió la participación de numerosos técnicos en torno a temas prioritarios como el de la planificación, cooperación e integración, planificación del sector público, planificación y gestión pública, financiamiento del sector público, planificación y dinámica de población y otros. Se dieron importantes pasos para perfeccionar el Sistema de Informaciones para la Planificación (INFOPLAN), (en este caso junto con CLADES/CEPAL). Se prepararon estudios sobre experiencias concretas de planificación y se dió especial énfasis al apoyo a los gobiernos para fortalecer sus mecanismos de CTI y CTPD. Se comenzó a abordar, de acuerdo a las prioridades de los gobiernos las bases para la cooperación e intercambio de experiencias en planificación y políticas sociales.
- c) A través del **Módulo III** se diseñaron programas de capacitación acordes con las nuevas técnicas y equipos audiovisuales. Sólo en uno de los cursos fueron atendidos 52 profesionales del sector público procedentes de 19 países.

H. UNIDADES DESCENTRALIZADAS

21. Durante 1987 se realizaron importantes avances en la política de descentralización de actividades del Instituto, conforme ha sido prevista y aprobada desde mayo de 1983 (Buenos Aires, IV Consejo Regional de Planificación). De las principales actividades al respecto se da cuenta a continuación.

22. **Oficina para Centroamérica y Panamá.** El Convenio entre el Gobierno de Costa Rica y las Naciones Unidas para la instalación de la Oficina del ILPES para Centroamérica y Panamá fue suscripto en San José, Costa Rica, el 27 de noviembre. La decisión en tal sentido había sido adoptada por unanimidad en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, realizada en marzo pasado, respondiendo de esta manera a una demanda que desde hacía más de 15 años sostenían los países del Istmo. En el acto de firma del Convenio organizado por el Ministerio de Planificación y Política Económica de Costa Rica y el ILPES, estuvieron presentes ministros y representantes oficiales de los países del Istmo y todos suscribieron el Convenio correspondiente.

23. **Unidad ILPES/Caribe de habla Inglesa.** En colaboración con la CEPAL, la UNESCO y la OEA se organizó un Seminario/Taller sobre "**Planificación de la Ciencia y la Tecnología en el Caribe: Métodos y Opciones**" (Barbados, julio de 1987). Asistieron 10 países y participaron numerosas instituciones subregionales. El objetivo central del Seminario/Taller consistió en promover el diálogo entre planificadores y especialistas, sobre la forma más apropiada de incorporar la variable Ciencia y Tecnología en el proceso de desarrollo. Además de discutir el diseño de las políticas y los instrumentos de acción, se realizó un balance crítico de la situación actual con el propósito de promover los ajustes pertinentes para la aplicación efectiva de la Ciencia y Tecnología en los países insulares de menor tamaño relativo. Esta oficina, por las razones financieras ya descritas, no está funcionando desde septiembre de 1987, esperándose superar en breve ese problema.

24. **Oficina Conjunta ILPES/OPS.** Esta Oficina que desarrolla actividades principalmente en el área de la planificación estratégica, desarrolló las siguientes actividades durante 1987:

- a) Colaboró con la OPS/Washington en la preparación de un análisis de las metodologías de atención primaria en salud y salud para todos en el año 2000.

- b) En colaboración con el PNUD/New York realizó una misión exploratoria para analizar las posibilidades de establecer un **proyecto de planificación estratégica en El Salvador**, en esa oportunidad se realizaron dos Seminarios sobre planificación situacional (Ministerio de Planificación y Directores de Organismos Públicos, 22 de marzo al 10 de abril).
- c) Prestó asesoría en materia de **planificación estratégica al Ministerio de Salud Pública** de Nicaragua (agosto).
- d) Además, participó en el Seminario Economía Campesina realizado en Paipa, Colombia (3 al 6 de junio) y tuvo a su cargo el dictado de conferencias en Bahía, Brasilia, Río de Janeiro y Buenos Aires.
- e) Se preparó un volumen que consolida los últimos avances en materia de planificación estratégica (véase Parte III).

25. **Otros enlaces en la región.** Además de su presencia en las oficinas de San José y Trinidad y Tabago, para la adecuada operación del Instituto es también vital el conjunto de vínculos que, desde su sede en Santiago, se establecen con diversos puntos focales en la región. En Caracas operó, durante 1987, el proyecto conjunto con la OPS sobre planificación situacional. En Brasilia, una funcionaria del Instituto coordina un convenio interinstitucional (con UNICAMP) y, paralelamente, vincula al Instituto con su representación oficial ejercida por la Oficina local de CEPAL. Las subsedes de CEPAL continúan siendo núcleos de gran importancia para las actividades descentralizadas del Instituto, destacándose en 1987 el apoyo recibido de las Oficinas de Buenos Aires, Brasilia, Montevideo y Washington. Por otro lado, la red de Representantes Residentes del PNUD continúa cumpliendo, a lo largo de la región, un papel insustituible tanto en la transmisión de demandas de los países al ILPES como, sobre todo, en cuanto al apoyo que brinda localmente a sus actividades. En dicho sentido, la Oficina de Enlace con sede en Santiago de Chile - y dirigida por el Representante Residente en este país - cumple también un papel de especial importancia en muchas de las articulaciones del Instituto con las demás representaciones nacionales del PNUD.

Cuadro 1

ILPES: 1987 ACTIVIDADES DE CAPACITACION

Actividad	Organizadores	Semanas de duración	Fechas de realización	Sede	Núm. de particip.	de Ambito cubierto
A. CURSOS, SEMINARIOS Y TALLERES DE CAPACITACION						
a) Internacionales						
1. XXVIII Curso Internacional de Desarrollo, Planificación y Políticas Públicas	ILPES, con colaboración de CEPAL, PNUD, CELADE, PREALC y otros organismos NU y contribución financiera de los Países Bajos	22	26 junio-27 noviembre	Santiago de Chile	51	Toda la región
2. I Curso de Planificación	ILPES/Univ. República Uruguay/Ofic. Planeam. Presup. (OPP)/PNUD/Univ. Nac. Entre Ríos/INPA/Com. Tecn. Mixta Salto Grande/Intend. Munic. Salto					
3. VIII Curso sobre Proceso y Problemas del Desarrollo en América Latina	ILPES/ICI, con colaboración de CEPAL	7	19 octubre-4 diciembre	Madrid, España	45	España y CEE
4. Curso-Taller sobre Mujer, Desarrollo y Planificación en el Área Andina	ILPES/INSTRAW/IECADM, colaboración de CEPAL/CELADE	2	16-27 noviembre	Quito, Ecuador	40	Subregión Andina
5. Seminario de Programación y financ. de Inversiones	ILPES/BCIE, con colaboración de SELA/CEMLA/CIENES	1	26-30 octubre	Tegucigalpa, Honduras	25	Centroamérica y Panamá
6. II Seminario-Workshop on Science and Technology Planning in the Caribbean	ILPES/CEPAL Caribe/UNESCO/BOSTIAC/OEA, con colaboración de Secret. Permanente del Minist. de Planificación y Finanzas	1	13-17 julio	Bridgetown, Barbados	36	Caribe de habla inglesa
7. Seminar on Public Sector Management	ILPES/IM/ODB	2		Bridgetown, Barbados	25	Caribe de habla inglesa

Cuadro 1 (cont. 1)

Actividad	Organizadores	Semanas de duración	Fechas de realización	Sede	Núm. de particip.	Ambito cubierto
b) Nacionales						
1. Seminario-Taller Avarzado sobre Planificación Regional	ILPES/PNUD/Univ. Nac. Río Cuarto/Secret. de Planific. de Argentina/Secret. de Desarrollo Regional	2	22 junio-3 julio	Río Cuarto, Argentina	55	
2. Seminario sobre Estrategias Alternativas de Desarrollo	ILPES/Univ. Nacional de Rosario/Secretaría de Planific. de Argentina/CEPAL	1	5-9 octubre	Rosario, Argentina	140	
3. Seminario sobre Estrategias Alternativas en América Latina	ILPES/FLACSO/IDIS/Universidad Mayor de San Andrés/PNUD	1	6-10 abril	La Paz, Bolivia	35	
4. Taller sobre Impacto Ambiental y Gestión de Cuencas	CORWARE/CEPAL/ILPES/PNUD	1	6-10 julio	Río Negro, Colombia	30	
5. III Seminario sobre Proceso y Problemas del Desarrollo en América Latina	ICI/ILPES, con la colaboración de la CEPAL	5	28 octubre-27 noviembre	Barcelona, España	27	
6. II Seminario sobre Proceso y Problemas del Desarrollo en América Latina	ICI/ILPES, con la colaboración de la CEPAL	5	26 octubre-24 noviembre	Sevilla, España	70	
B. COLOQUIOS Y OTROS						
I Seminario-Taller sobre Aspectos Ambientales y Económicos. Gestión de Residuos Industriales	ILPES/PNUMA/CEPAL/Fundación Carl Duisberg (REA)/Municipalidad de Buenos Aires	1	8-12 septiembre	Buenos Aires	28	Argentina Brasil Uruguay

Cuadro 1 (concl.)

Actividad	Organizadores	Semanas de duración	Fechas de realización	Sede	N de Ambito particip. cubierto
C. COLABORACION CON OTRAS ACTIVIDADES					
1. Maestría de Estudios Sociales en Población	CELADE			Santiago de Chile	
2. Curso de Post-grado sobre Planificación del Desarrollo Rural Regional	CERUR			Rehovot, Israel	
3. Coloquio Internacional sobre Planificación del Desarrollo Regional y del Desarrollo	CERUR/ILPES/Secretaría de Planific. de la Presidencia de la Nación			Buenos Aires, Argentina	
4. Seminario-Reunión de Trabajo sobre Relaciones Económicas Internacionales	Prov. RIAL/CEPAL/CIEPLAN/FLACSO/SELA/U. Federal de Río de Janeiro			Santiago de Chile	
5. Magister en Asentamientos Humanos y Medio Ambiente	Instituto de Estudios Urbanos. Univ. Católica			Santiago de Chile	
6. Seminario sobre Perfeccionamiento y Ampliación de Encuestas de hogares	I n s t . N a c i o n a l de Estadísticas/OIT/CEPAL/Univ. de Santiago			Santiago de Chile	
7. Seminario sobre la Investigación Urbana en América Latina	Centro Investigación Ciudad			Quito, Ecuador	
8. Seminario sobre Perspectivas de los Países Centroamericanos en la Economía Mundial	Proy. RIAL/CEPAL, Cancillería de Guatemala			Ciudad de Guatemala, Guatemala	
9. Curso sobre Comercio Internacional	UNCTAD/ICI/Minist. de Comercio Exterior			Managua, Nicaragua	
10. Seminario sobre Economía Mundial y el Desarrollo Latinoamericano. Problemas y Perspectivas	SELA			Caracas, Venezuela	
11. Seminario sobre la Integración en América Latina y su impacto en el Desarrollo Económico	UNITAR/Academia de Ciencias de la URSS			Moscú, URSS	

Cuadro 2

ILPES: 1987 ACTIVIDADES DE ASESORIA

País	Campo de actividades	Fuente de financiamiento
1. BELICE	Elaboración de un Banco de Proyectos de Inversión, Coordinado con el programa de inversiones del sector público del Plan de Desarrollo Quinquenal 1985-1989	PNUD/DCID
2. BRASIL-BAHIA	Fortalecimiento del sistema de cuentas regionales, mejorando el proceso de recuperación de información, ampliando la base existente y diseñando metodologías para realizar las estimaciones	Gobierno del Estado de Bahía
3. BOLIVIA	Asesoramiento general a la puesta en marcha del Fondo Social	Gobierno de Bolivia, Banco Mundial
	Apoyo al Ministerio de Planeamiento de Coordinación en la evaluación y adecuación y de la política económica en el marco del convenio CEPAL/ILPES/UDAPE y en la formulación de la estrategia de desarrollo	AID
4. COSTA RICA	Formulación e inicio de la ejecución del Proyecto "Democratización económica y consolidación social", con énfasis en desarrollo institucional a nivel regional	PNUD
5. CHILE	Coordinación de las cooperaciones horizontales Ministerio de Relaciones Exteriores, ODEPLAN, Subsecretaría de Desarrollo Regional, Secretaría de Desarrollo Social, Secretaría Nacional de Empleo e Intendencia Metropolitana-Chile con Fondo Social de Emergencia de Bolivia, Ministerio de Bienestar Social del Ecuador y "Office of Economic Development" de Belice (CHI/84/001)	PNUD
6. ECUADOR	Colaboración a CONADE en planificación del desarrollo regional y local en el contexto de un enfoque integral de la problemática municipal	PNUD/DICD
	Programación del desarrollo rural integrado a nivel nacional con énfasis en el caso piloto de la provincia de Loja	BID
7. GUATEMALA	Inicio de la colaboración a SBGEPLAN para el fortalecimiento técnico e institucional de los sistemas nacionales de planificación y proyectos (ATN/SF-2562-GU)	BID
	Misión de colaboración CEPAL/ILPES/PNUD con el Ministerio de Finanzas Públicas en la evaluación del programa económico financiero del sector público, en el contexto del Plan de Gobierno	PNUD

Quadro 2 (con. 1)

País	Campo de actividades	Campo de financiamiento
8. GUYANA	Preparación de una propuesta de proyecto para establecer un banco de proyectos Seminario nacional sobre banco de proyectos y programación de inversiones Diagnóstico técnico institucional, necesidades y capacitación para puesta en marcha de un banco de proyectos	PNUD
9. ISLAS VIRGENES BRITANICAS	Propuesta de definición de funciones, normas y nuevas estructurales institucional de la Unidad de Planificación	Gobierno
10. NICARAGUA	Elaboración de un modelo macroeconómico de corto y mediano plazo para apoyar la elaboración del Plan Trienal 1988-1990 y para evaluar distintas opciones de políticas de estabilización de precios	PNUD/DCTD
11. PARAGUAY	Dentro del Programa de Fortalecimiento Institucional en Areas Prioritarias del Sector Público, formulación y seguimiento de políticas y programas y establecimiento de un inventario de proyectos de cooperación técnica (AIN/SF-2525-PR) Preparación del plan de actividades del proyecto de Formulación y Seguimiento de Políticas y Programas para apoyar a la Secretaría Técnica de Planificación en la aplicación de un modelo macroeconómico y un sistema de indicadores de corto plazo (PAR/87/003)	BID PNUD
12. PERU	Coordinación de la cooperación horizontal entre el programa de apoyo al Ingreso Temporal del Perú y el Fondo Social de Emergencia de Bolivia Apoyo a la puesta en marcha del Proyecto PER/87/008. Preparación de misión de actividades conjuntas con CEPAL	PNUD PNUD
13. REPUBLICA DOMINICANA	Fortalecimiento técnico institucional de los sistemas de planificación y de proyectos (AIN/SF-2585/DR) Inicio de la implantación del sistema de informaciones computarizado de proyectos de inversión y elaboración del Manual del Sistema de Proyectos Preparación Programa de Inversiones Públicas 1987-1990 basado en un inventario computarizado de proyectos a nivel nacional	BID
14. TRINIDAD TABAGO	Seminario sobre "El proceso de planificación en Trinidad y Tabago: obstáculos y opciones".	

PARTE II

ILPES: COMPLEMENTO DE LA PROPUESTA DE TRABAJO PARA 1988

26. A continuación (conforme se previó en la lista de documentos distribuida para esta X Mesa Directiva, véase doc. NTI/E.X.01/rev.1, nota c) se completa la lista de actividades propuestas para 1988, cuya mayor parte se detalló en el programa que se envió a los gobiernos miembros a comienzos de febrero (véase doc. NTI/E.X.03). Se recuerda que **las actividades mencionadas reflejan - por lo general - solicitudes específicas de gobiernos, lo que no significa que estén previamente viabilizadas desde el punto de vista del sostenimiento financiero.** Como se sabe, las actividades de interés unilateral de algún país exigen fuentes específicas de recursos, sobre todo cuando implican un compromiso técnico. Esto es así, como se sabe, porque el presupuesto ordinario del ILPES está dimensionado estrictamente, para garantizar tan sólo sus actividades de alcance multilateral.

27. El Instituto sigue empeñado en poner en práctica **una política de menor dispersión de actividades, conforme a la orientación ya aprobada anteriormente en este mismo Foro.** Actualmente esto implica una fuerte concentración de trabajos en el ámbito del mediano y largo plazos y relacionados con sus cuatro áreas de especialidad (planificación y coordinación de políticas públicas, programación del sector público, programación y políticas sociales y planificación y políticas regionales, estas últimas referidas al espacio interno de los países). Paralelamente se atendería, en la medida de lo posible, solicitudes que se encuadrasen en dos grandes grupos de intereses: por un lado, los relacionados a programas y políticas de corto plazo y a ciertos temas trascendentes para el desarrollo, siempre que sus límites cubran las áreas de especialidad ya mencionadas; por otro, los vinculados a sectores o ámbitos de la realidad económica o social de la región, en los cuales los intentos de racionalización del desarrollo exigen, necesariamente, una perspectiva de largo plazo. Este es el caso, por ejemplo, de los sectores de salud, energía, etc. o de esferas temáticas como el de reforma del Estado, procesos de desburocratización, evaluación de

impactos de políticas públicas, etc. (véanse, a propósito, los párrafos 22 al 24 del programa de trabajo propuesto para 1988, doc. NTI E.X.03).

28. Parece conveniente llamar la atención sobre otro aspecto de la multiplicidad de actividades del Instituto (tanto de las realizadas en 1987 como de las previstas preliminarmente para 1988): **en gran número de casos, ellas se refieren a apoyos puntuales a otros organismos - nacionales o internacionales -, que demandan poca intensidad de recursos de parte del ILPES pero que pueden cumplir un papel multiplicador de innegable interés para la región.** De un modo general, la flexibilidad con que el Instituto acepta colaborar en este espectro relativamente diverso de actividades, es administrada de modo tal que no perjudique la concentración del Instituto en sus tareas más específicas y para las cuales los gobiernos determinan una mayor prioridad.

A. GESTION INSTITUCIONAL

29. A nivel de Dirección General (incluyendo la responsabilidad del Instituto en la ejecución de Proyecto RLA 86/029) cabe añadir, a las actividades previstas para 1988, las siguientes:

- a) Como se sabe, se ha determinado que el Instituto realice algunos trabajos sobre el **seguimiento del marco externo de América Latina y el Caribe y de sus impactos sobre las tareas de los Organismos Nacionales de Planificación.** En colaboración con el Proyecto RIAL y con la UNITAR se participó del primer encuentro técnico internacional que examinó un informe que el CLEPI, con el apoyo de los organismos indicados, preparó al respecto. El encuentro tuvo lugar en Santiago de Chile, en la sede del ILPES, durante los días 10 al 12 de marzo de 1988.
- b) Como resultado del encuentro arriba mencionado, se ha solicitado al Instituto que colaborara en la preparación y organización de **un coloquio internacional sobre el mismo tema,** el que representaría un avance en la discusión de los resultados de este trabajo del CLEPI. Dicho evento tendría lugar en Brasilia a mediados de año, congregaría a expertos latinoamericanos en la materia y a especialistas especialmente invitados por la SEAIN, Secretaría de Asuntos Internacionales de la SEPLAN, Presidencia de la República y por el IPLAN/IPEA. En principio, la participación internacional

sería copatrocinada por ILPES-RIAL-UNITAR-CLEPI, bajo términos aún en proceso de negociación.

- c) Finalmente, para examen y primera recomendación de este Foro, el ILPES ha recogido recientemente en la Secretaría de Planeamiento y Presupuesto del Uruguay - anfitrión de la VII Conferencia del SCCOPALC - la sugerencia de que el tema central de aquel encuentro (a realizarse aproximadamente en abril de 1989) fuera el de **la inserción externa de América Latina y el Caribe y de sus implicaciones para la labor encargada a los organismos nacionales de planificación**. En la hipótesis de que las conclusiones y recomendaciones de este Foro respalden esta propuesta (sobre la cual cabe aún pronunciarse especialmente a la Presidencia actual del SCCOPALC), el coloquio anterior (véase ítem b anterior) podría convertirse en una de las instancias preparatorias de aquella Conferencia. En el Instituto, una parte de la responsabilidad técnica correspondiente deberá articularse con el Proyecto RLA 86/029, por la proximidad que aquel tema tendría con el estudio de criterios de evaluación de ventajas comparativas dinámicas.
- d) Como actividad que marca el primer año de funcionamiento de la nueva Oficina del ILPES para Centro América y Panamá y por sugerencia de autoridades de la subregión, se programa para mediados del año, en San José, Costa Rica, un **Encuentro Ministerial sobre la Situación Económica y Social del Istmo Centroamericano: Desafíos Actuales y Perspectivas**. El ILPES - a través de su Oficina en San José - colaboraría como Secretaría Técnica en la preparación y organización de este evento, el cual brindaría una oportunidad especial de reflexión conjunta e intercambio de puntos de vista entre Ministros del área económica de aquella subregión. Dicha actividad está en la fase final de estudio, dependiendo asimismo de algún respaldo financiero específico.

B. DIRECCION DE PROGRAMAS DE CAPACITACION/DPC (complemento para 1988)

30. Durante el año 1988 también se incluyen en el Programa de Actividades de Capacitación del ILPES los siguientes puntos:

- a) **Curso sobre Planificación y Política Económica** - ILPES/Secretaría de Planificación, Coordinación y Presupuesto, con probable apoyo del PNUD, Tegucigalpa, Honduras (6 semanas, segundo semestre, 25 participantes vinculados al sistema de planificación). Esta actividad estará destinada a un conjunto de funcionarios del sistema nacional de planificación de Honduras y buscará revisar los análisis y debates más recientes en torno a los problemas del desarrollo y a las estrategias e instrumentos respectivos, buscando mejorar la eficacia del proceso de coordinación de políticas públicas. Especial énfasis sería puesto en la programación de inversiones.

- b) **Colaboración con Maestría sobre Administración Pública** (Guatemala). El ILPES, respondiendo a una solicitud del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP) de Guatemala, hecha a través de la nueva Oficina del ILPES en Costa Rica, colaborará en el dictado de las asignaturas de Desarrollo Económico y Social, Planificación del Desarrollo, Políticas Públicas y Formulación y Evaluación de Proyectos.
- c) **Colaboración con el Instituto Latinoamericano sobre Economía Regional** (ILEER), México. El CEMLA ha propuesto al ILPES establecer un acuerdo interinstitucional para colaborar con los esfuerzos del ILEER de Tlaxcala, México, para establecer un postgrado a nivel de maestría y promover investigaciones sobre temas regionales. Esta colaboración se concretaría una vez recibidas las sugerencias y la ratificación de parte de la SPP.
- d) **Colaboración con el SELA.** A solicitud del Secretario Permanente del Sistema Económico Latinoamericano están en elaboración las propuestas para un programa de capacitación SELA/CEPAL/ILPES, que tendrá como objetivo la preparación de cuadros técnicos que puedan actuar a nivel nacional para mejorar el cumplimiento de los objetivos del SELA.
- e) **Colaboración con OLADE.** Durante el presente año se ha convenido proseguir las conversaciones con las nuevas autoridades de OLADE con el propósito de formalizar un acuerdo de cooperación interinstitucional que contemple la organización conjunta de actividades de capacitación vinculadas al área de planificación energética.
- f) **Colaboración con IICA.** En febrero del presente año se recibió la visita de representantes del IICA, con los que se acordó comenzar la elaboración de un programa de cooperación que contemple la realización conjunta de cursos y seminarios, destinados a funcionarios públicos vinculados a los sistemas nacionales de planificación del área centroamericana y, eventualmente, de los países andinos. En 1987 el IICA ya había tenido una importante participación en el I Encuentro sobre Planificación y Gestión Pública (véase el párrafo 11).

C. ASESORIA DIRECTA A GOBIERNOS MIEMBROS/APA (complemento para 1988)

31. El APA, en muchos casos en estrecha colaboración con la nueva Oficina en San José, incorpora también a su propuesta de trabajo para 1988 las siguientes actividades:

- a) **Belice.** Se ha acordado preparar y someter a consideración, tanto del Ministerio de Desarrollo Económico como del PNUD en San Salvador, la extensión por dos años del proyecto original sobre Banco de Proyectos y realizar (del 29 de febrero al 11 de marzo) una misión al Ministerio de Desarrollo Económico para revisar la base de datos del Banco de Proyectos, preparar su presentación computarizada y elaborar un manual de usuarios, tanto del sector público como privado.
- b) **Bolivia.** A solicitud del Gobierno, el Instituto coordinará labores de asesoría que llevarán a cabo funcionarios del sistema CEPAL/ILPES para discutir una versión preliminar de la estrategia de desarrollo que está siendo formulada en el Ministerio de Planeamiento de ese país.
- c) **Caribe.** Se realizará durante el 30 y 31 de mayo una reunión ad-hoc de jefes de planificación para exponer la experiencia de Belice y República Dominicana en materia de bancos de proyectos. Invitaciones especiales se cursarán al Banco de Desarrollo del Caribe y a la Oficina de Planificación de Chile (ODEPLAN), a fin de que expongan sus propias experiencias; con ello se fomentará la cooperación entre América Latina y el Caribe en el tema del Seminario. En esta reunión, mediante el apoyo de computadores, se presentarán metodologías operativas para el seguimiento de proyectos y la programación de inversiones, sobre la base de los diferentes avances que el Instituto ha producido recientemente en esta materia.
- d) **Centroamérica.** Se están realizando consultas de alto nivel con autoridades gubernamentales de los países de la región, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, Agencias Especializadas, Representantes del Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Centroamericano de Desarrollo e Instituciones Subregionales a fin de discutir sugerencias de trabajo relacionadas con el establecimiento de Bancos Integrados de Proyectos y sus vínculos con la programación de inversiones y la política presupuestaria y financiera. Estos Bancos de Proyectos serán utilizados como instrumentos de política para facilitar la medición de impactos macroeconómicos y la jerarquización de prioridades en materia de proyectos gubernamentales. A este respecto, se buscará definir con el Banco Centroamericano de Desarrollo (con el cual se firmó un convenio de colaboración en 1987) la realización - durante el segundo semestre de 1988 - de un seminario sobre bancos de proyectos y el establecimiento dentro de dicha institución de un Banco de Proyectos con cobertura subregional.
- e) **Panamá.** El Instituto ha recibido una solicitud, procedente del Ministro de Planificación de Panamá, de que se estudie la posibilidad de concretar un proyecto de cooperación técnica destinado a fortalecer el sistema panameño de programación de inversiones, con el propósito de lograr una mayor sistematización en la adopción de decisiones de inversión y una mejor coordinación

con el modelo global de planificación. Ya en 1988 se contó con la presencia de un alto funcionario de aquel Ministerio en San José, oportunidad en la cual la nueva oficina del ILPES dió a conocer los diferentes trabajos del Instituto en este campo.

- f) **Relaciones ILPES/BID.** Con el propósito de alcanzar una mayor eficiencia en la ejecución de los proyectos de asesoría financiados por el BID, durante el primer semestre de 1988 se completará un análisis interno respecto de los diversos problemas que esos proyectos suelen enfrentar en el terreno. Las diferencias de reglamentación institucional del BID y de las Naciones Unidas, motivaron al Instituto poner en marcha, a fines de 1987, un estudio específico sobre posibles fórmulas de compatibilización, las que conllevan a una atención más ágil y solvente de las demandas de servicio presentadas por los países. El examen de los problemas y de las propuestas de solución en este aspecto, propiciarán una ejecución más oportuna y eficaz tanto de proyectos en curso como de nuevos proyectos conjuntos. La Oficina de CEPAL en Washington está brindando apoyo a este estudio, hasta aquí financiado directamente por el ILPES.
- g) **Relaciones ILPES/FAO.** Durante el presente año el Instituto debería concluir su actual colaboración con la FAO en la preparación de nuevas sugerencias metodológicas sobre planificación de largo plazo en el sector pesquero, considerando especialmente los aspectos económicos y sociales y su impacto en el desarrollo global. Esta línea de colaboración interinstitucional -cuyos resultados podrían beneficiar a muchos países miembros - se encuentra seriamente obstaculizados por las restricciones financieras que afectan a ambas instituciones.
- h) **Relaciones ILPES/OPS.** Las autoridades de la OPS y del Instituto están evaluando un proyecto conjunto para examinar estrategias de satisfacción de necesidades básicas, descentralización y planificación local, formulación y seguimiento de políticas en salud y actividades de capacitación. El acuerdo entraría en vigencia este año y tendría una duración de tres.
- i) **Planificación Situacional.** Hasta abril, cuando finalice el proyecto conjunto con OPS (véase párrafo 25), se continuará desarrollando actividades de asesoría técnica directa en materia de planificación de situaciones, contemplándose la realización de una misión solicitada por la Vicepresidencia de Guatemala y la participación en un Seminario de Planificación Estratégica de Salud, organizado conjuntamente con la OPS y la Fundación Oswaldo Cruz (Río de Janeiro, enero) y en un Curso de Proyectos de Salud (OPS, Brasilia, enero).

D. PROGRAMACION DEL SECTOR PUBLICO/APSP (complemento para 1988)

32. El APSP también incluirá en su Programa de Actividades 1988 las siguientes actividades:

- a) Organización, en colaboración con la APPS del ILPES, y en trabajo conjunto con la Oficina Nacional de Servicio Civil de la Presidencia de la República del Uruguay y la Oficina del PNUD de un **Seminario Internacional sobre Gestión del Estado y Desburocratización**, Montevideo, Uruguay, del 10 al 12 de mayo. El objeto del Seminario es examinar experiencias o propuestas recientes en países de América Latina, España y Francia en materia de Reforma del Estado y Programas de Desburocratización, como antecedentes para analizar la situación uruguaya en este campo y sugerir alternativas de acción.
- b) Participación en el **Programa Iberoamericano de Desarrollo de la Alta Dirección Pública** organizado por el CLAD y el Instituto Nacional de la Administración Pública de España, en Caracas, Venezuela, durante los meses de abril y mayo. El APSP presentará el tema Economía del Sector Público.
- c) Participación en el **Simposio Internacional sobre "Pobreza y Ajuste Estructural"** que, organizado por el Banco Mundial, se llevará a cabo en Washington, D.C., del 11 al 13 de abril. Dicha participación es importante para otras actividades conjuntas que se programan actualmente entre el ILPES (sobre todo el propio APSP) y el IDE/Banco Mundial.
- d) Finalmente, el APSP organizará y dirigirá - en colaboración con el Instituto de Desarrollo Económico del Banco Mundial y el Banco para el Desarrollo del Caribe - un Encuentro Técnico para Secretarios Permanentes de Planificación y Finanzas de los países del CARICOM. El Encuentro **"Enhancing External Competitiveness, the Role of the Public and Private Sectors"** se llevará a cabo en Barbados durante el mes de octubre.

E. PROGRAMAS Y POLITICAS SOCIALES/APPS (complemento para 1988)

33. Durante el presente año el APPS deberá realizar:

- a) En San José, Costa Rica un **Seminario sobre Democratización Regional**, organizado conjuntamente con el Ministerio de Planificación de ese país.

- b) Por otro lado, está preparando una serie de encuentros técnicos con el sector privado, en muchos casos en articulación con las Representaciones Residentes del PNUD y, en varios, con el apoyo directo de la nueva Oficina del ILPES para Centroamérica y Panamá (San José, Costa Rica).
- c) Durante el año 1988, se prestará asesoría al Gobierno de Costa Rica con vistas a realizar un reordenamiento de su política social. Se trata de estudiar la **creación de una Autoridad Social que articule en una visión integral los actuales programas destinados a proteger a la familia, evitando la dispersión de los recursos fiscales.** Este intento pionero de reordenamiento de los programas sociales supone la definición de un Plan Nacional de Desarrollo Social en concordancia con el Plan Nacional de Desarrollo vigente. Asimismo, dotar a la nueva Autoridad Social de todos los mecanismos e instrumentos que le permitan llevar adelante la reestructuración orgánica de las instituciones y programas sociales actuales vigentes.
- d) A comienzos de marzo de 1988, el Gobierno de Costa Rica, solicitó a la Oficina del ILPES para Centroamérica y Panamá que organizara un **taller interdisciplinario de funcionarios gubernamentales y expertos del Sistema CEPAL-ILPES a fin de intercambiar opiniones y sugerencias con respecto al proyecto de ley sobre igualdad de la mujer.** Dicho proyecto de ley fue enviado por el Señor Presidente de la República, el 8 de marzo al Congreso Nacional para su discusión y aprobación. Tal proyecto otorga a la mujer costarricense nuevos derechos políticos, civiles, económicos y sociales.

F. PLANIFICACION Y POLITICAS REGIONALES/APPR (complemento para 1988)

34. Para el año 1988 el APPR contempla la inclusión de las siguientes actividades adicionales.

- a) **Colaboración con la DPC del ILPES,** en la realización de los siguientes cursos y seminarios: XI Curso de Especialización en Planificación del Desarrollo Regional, Brasilia; Curso-Taller sobre Desarrollo Regional Integrado, Argentina; Cursos Entrenamiento en Servicio para Planificación Regional Estadual, Sao Paulo; Seminarios sobre Problemas y Tendencias Actuales de la Planificación Regional, Brasil; Seminario sobre Estrategias y Políticas de Organización del Territorio, La Habana y Seminario Internacional sobre Planificación Regional, Chile.

- b) Dictado de la asignatura **"Teoría y práctica de la planificación del desarrollo regional en América Latina"**, durante 2 semanas, en el Curso de Posgrado sobre Planificación del Desarrollo Rural Regional del CERUR, Rehovot, Israel.
- c) Realización durante 4 semanas, de **reuniones y trabajos técnicos de un experto del APPR en el IIAP-Francia**, con el objeto de revisar especialmente los siguientes aspectos de la experiencia francesa: descentralización regional, funcionamiento de las sociedades mixtas de economía regional y consejos de Desarrollo Regional; y los contrato-plan de desarrollo.
- d) Asesoría a la **Secretaría de Integración Popular (SIP) - Colombia**, en el análisis del Plan Nacional de Rehabilitación 1986-1990 en ejecución en dicho país.
- e) Coordinación del **Programa de "Stage" del Subjefe de INAP - Perú** en el ILPES en el marco del Proyecto RLA/86 029 y particularmente en materia de Descentralización y Planificación Regional.
- f) Participación directa y, orientación sustantiva y coordinación académica de los seminarios de capacitación previstos en el Proyecto de **"Mecanismo de apoyo a la gestión científica y tecnológica para el desarrollo integrado de las regiones de Chile"** elaborado por CONICYT para ser presentado junto a 3 universidades regionales al PNUD.
- g) Colaboración con la Universidad Nacional de Río Cuarto, Argentina (UNRC) para la **creación de un Instituto de Investigaciones en Desarrollo Regional** y posterior apoyo sustantivo en la organización y puesta en marcha de las actividades que éste realice.

NOMINA DE TRABAJOS REALIZADOS

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10

11
12
13
14
15
16
17
18
19
20

PARTE III

ILPES/1987: NOMINA DE TRABAJOS REALIZADOS

35. La lista presentada a continuación reúne los trabajos técnicos producidos por el Instituto directamente, con su propio equipo técnico o por contrato de consultores, (marcadas con la letra I) o a través del Proyecto Principal PNUD/ILPES, RLA/86/029 (marcados con la letra P). **Figuran también trabajos que el Instituto indujo o motivó y que fueron producidos y presentados por otros autores**, en eventos que el Instituto ha organizado (marcados con la letra O). Estos últimos no han representado erogaciones de gasto de parte del Instituto. Están por supuesto excluidos de la nómina mas de una centena de Informes internos de misiones en el terreno, los Informes de Avance (presentados rutinariamente a la CEPAL, al PNUD, al BID, o a otras instancias de Naciones Unidas) así como trabajos que resultan de proyectos realizados en el terreno, y que son de uso exclusivo de los gobiernos que los hayan encargado.

36. Cumple añadir tres observaciones. **Primera**, la de que en la presente nómina figuran por cierto, trabajos que son muy heterogéneos en su forma de presentación, variando desde informes preliminares hasta publicaciones formales. Muchos de ellos no han podido recibir revisión oficial del servicio editorial de Naciones Unidas (Sistema CEPAL); otros, constituyen material en proceso de elaboración, como subsidio interno a las labores que el Instituto está aún realizando. **Segunda**, en los casos en que los autores pertenezcan al Instituto pero produjeran trabajos personales, aún no examinados oficialmente por sus órganos directivos, se los ha discriminado como siendo de su autoría. El mismo criterio se ha adoptado para un u otro caso de discurso, cuyo texto se obtuvo por desgrabación de cintas. **Tercera y última**, la coincidencia en 1987 de diversos eventos conmemorativos del XXV Aniversario del Instituto y el hecho de que en 1986 se había empezado a producir un gran número de trabajos que concluirían en el año siguiente, son dos factores que colaboraron para la extensa lista presentada a continuación.

37. Tanto en lo que concierne a número de títulos como de páginas, **alrededor del 30% de los trabajos han sido producidos directamente por el ILPES, cerca del 20% por el Proyecto PNUD/ILPES, y lo restante por otros autores**. Desde el punto de vista temático, poco mas de la mitad de los trabajos ha estado relacionada a la primera especialidad del Instituto: planificación y coordinación de políticas públicas; un 13% a programación del sector público; otro tanto a políticas y programas sociales; lo restante se divide en partes equivalentes a temas conexos al de planificación o a los sectores que exigen planificación de largo plazo (energía, salud, etc.).

(I/NXUCZ)

1. AFONSO, José Roberto I
DAIN, Sulamis
O setor publico e as finanças na América Latina: o caso do Brasil. (Coloquio Franco Latinoamericano "Finanzas Públicas y Desarrollo". ILPES - IIAP, Río Janeiro, 16-18 noviembre, 1987). 116 pp.

2. AHUMADA, Jaime P
Elaboración de planes de gobierno, gestión pública y estabilidad institucional en América Latina. (Seminario sobre Ciencias Sociales y Políticas Públicas, Quito, julio, 1987).

3. ARGUELLO, Omar O
Envejecimiento de la población y situación del adulto mayor en países del cono sur. (Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios, ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 agosto, 1987).

4. ARIZTIA, Juan O
Soluciones previsionales para la vejez. (Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios, ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 agosto, 1987).

5. ARTEAGA, Antonio O
Nutrición y envejecimiento. (Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios, ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 agosto, 1987).

6. BARCELO, Joaquín O
CAMPOS, María Teresa
La Universidad para la tercera edad. (Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios, ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 agosto, 1987).

7. BELLUZZO, Luis I Financiamiento externo e déficit público. (Coloquio Franco Latinoamericano "Finanzas Públicas y Desarrollo". ILPES/IIAP, Río de Janeiro, 16-18 noviembre, 1987). 19 pp.
8. BLANCO, Carlos O Nuevas concepciones sobre la reforma del Estado y consecuencias en diseño de políticas públicas. En: "Planificación económica y gestión pública: la democracia frente al reto eficiente". Buenos Aires GEL (por publicar próximamente). Primer Encuentro Latinoamericano sobre Planificación Económica y Gestión Pública. ILPES/CLAD/FCU-UBA, Buenos Aires, 23-26 septiembre, 1987). 50 pp.
9. BOISIER, Sergio I "Decisión política para un desarrollo en equilibrio", Medellín, Colombia, Fundación para la Investigación y la Cultura, 1987. Revista Antioqueña de Economía y Desarrollo N° 21, diciembre, 1987. pp. 18-40.
10. BOISIER, Sergio I "Ensayos sobre descentralización y desarrollo regional", Cuadernos del ILPES N° 32, 1987. (N° de venta: S.87.III.F.1), 96 pp.
11. BOISIER, Sergio I "Los procesos de descentralización y desarrollo regional en el escenario actual de América Latina", Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987, pp. 138-151.
12. BOISIER, Sergio I "Notas en torno al desarrollo de regiones fronterizas en América Latina". Estudios Internacionales Año XX. N° 78, 1987, pp. 158-191.
13. BORRELL, José O Ponencia del Secretario de Hacienda de España presentada a la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987. 12 pp.

14. BRAVO WILLIAMS, S. 0 Vivienda y atención integral del adulto mayor. (Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios, ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 de agosto, 1987).
15. CABALLERO, Rómulo 0 Crisis y Perspectivas de la Economía Centroamericana. (Seminario sobre Programación de Inversiones en el Istmo Centroamericano, ILPES/BCIE, Tegucigalpa, 28 noviembre - 2 diciembre, 1987). 26 pp.
16. CACERES, Luis René 0 La Experiencia del BCIE en la Programación de Inversiones. (Seminario sobre Programación de Inversiones en el Istmo Centroamericano, ILPES/BCIE, Tegucigalpa, 28 noviembre - 2 diciembre, 1987). 8 pp.
17. CAME 0 Intervención del observador del CAME en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987. 18 pp.
18. COHEN, Ernesto P Evaluación de Proyectos Sociales, Buenos Aires, Editora GEL, 1987 (por publicar).
FRANCO, Rolando
19. COSTA-FILHO, Alfredo I Discurso del Director General del ILPES en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987. 15 pp.
20. COSTA-FILHO, Alfredo I Financiamiento y políticas públicas. (Participación en la Apertura del Coloquio Franco Latinoamericano "Finanzas Públicas y Desarrollo". ILPES/IIAP, Río de Janeiro, 16-18 noviembre, 1987). 8 pp.

21. COSTA-FILHO, Alfredo I "La democracia y los desafíos para una nueva planificación" En: Planificación económica y gestión pública: La democracia frente al reto del estado eficiente. Buenos Aires, GEL, 1987. (Por publicar próximamente).
22. COSTA-FILHO, Alfredo I La planificación en Economías de Mercado. Discurso de apertura del Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado. (ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto), Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987, pp. 12-18.
23. COSTA-FILHO, Alfredo I La Planificación en un marco de interdependencia. "Investigación y Gerencia", Vol. IV N° 1, Caracas, enero-marzo de 1987, pp. 23-27.
24. COSTA-FILHO, Alfredo I "Principales Enfoques de Descentralización en América Latina". En: 1er FORUM PERU: La Administración Pública frente al cambio, enero, 1987. pp. 7-14.
25. COURIEL, Alberto I El diseño de estrategias alternativas: desafíos, opciones y actores. En: Estrategias Alternativas de Desarrollo para América del Sur. (Seminario auspiciado por ILPES/CEPAL/FLACSO, ILDIS, PNUD, La Paz, 7-13 marzo, 1987). pp. 231-268.
26. CUBA-JUCEPLAN 0 Papel de los Organismos Nacionales de Planificación en la Cooperación Económica. La experiencia de Cuba. (VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987). 25 pp.
27. CHAVEZ, Oscar 0 La programación de inversiones en El Salvador. (Seminario sobre Programación de Inversiones en el Istmo Centroamericano. ILPES/BCIE, Tegucigalpa, 28 - noviembre-2 diciembre, 1987). 10 pp.

28. CHILE: OFICINA DE PLANIFICACION NACIONAL (ODEPLAN) 0 Planificación Nacional en Chile en la Reactivación y en el Desarrollo. (VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987). 16 pp.
29. DAVILA, Osvaldo 0 Intervención del Jefe de la Delegación Ecuatoriana ante la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987). 12 pp.
30. DE MATTOS, Carlos A. I Estado, procesos de decisión y planificación en América Latina. Revista de la CEPAL, N° 31, abril, 1987. pp. 119-137.
31. DE MATTOS, Carlos A. I Mito y realidad de la planificación regional y urbana en los países capitalistas latinoamericanos. Quito, Centro Investigaciones Ciudad. (Seminario taller sobre investigación urbana en América Latina, Quito, 7-11 septiembre, 1987). 39 pp.
32. DE MATTOS, Carlos A. I Paradigmas, modelos y estrategias en la práctica latinoamericana de planificación regional. Revista "Pensamiento Iberoamericano", N° 10, enero, 1987. pp. 13-37.
33. DE MONCHY, Guy 0 Coherencia macroeconómica de las decisiones públicas; el caso francés. Buenos Aires, GEL (por publicar próximamente). (Coloquio Franco Latinoamericano "Finanzas Públicas y Desarrollo". ILPES/IIAP, Río de Janeiro, 16-18 noviembre, 1987). 23 pp.

34. DOMINGUEZ, Oscar 0 Estudio de las necesidades de la población adulta mayor de 60 años en Chile. (Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios, ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 agosto, 1987).
35. DROR, Yehezkel I Gobernabilidad, participación y aspectos sociales de la planificación. (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado, ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto), Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987, pp. 99-110.
36. DUBOIS, Paul I Modelos macroeconómicos y planificación en un porvenir incierto - La experiencia francesa. (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado. ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto), en Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987, pp. 59-68.
37. DURAN, Hernán 0 Aspectos conceptuales y operativos del proceso de planificación de la salud. Versión para ser publicada como cuaderno del ILPES, 1987. 95 pp.
38. ECUADOR
SECRETARIA GENERAL
DE PLANIFICACION 0 El papel de los organismos nacionales de planificación en la cooperación e integración regionales, en el marco de una estrategia de reactivación y desarrollo. Quito, marzo, 1987, 27 pp.
39. ESPINOZA, Juan G. 0 Perspectivas de la Economía Mundial. (Seminario sobre Programación de Inversiones en el Istmo Centroamericano. ILPES/BCIE, Tegucigalpa, 28 - noviembre-2 diciembre, 1987). 12 pp.

40. FERNANDEZ BAEZA, M. O Las políticas sociales en el Cono Sur, 1975-1985 "Análisis de sus determinantes políticas y socioeconómicas". (ILPES/Universidad de Heidelberg, patrocinado por la Fundación Volkswagen). (En Imprenta).
41. FERNANDEZ S., José O Discurso del Vicepresidente de la JUCEPLAN en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación, La Habana, 23-26 marzo, 1987. 8 pp.
42. FEROLDI, Mathieu O La preparación y ejecución de la Ley de Presupuesto de Francia. Buenos Aires, GEL (por publicar próximamente). (Coloquio Franco Latinoamericano "Finanzas Públicas y Desarrollo". ILPES/IIAP, Río de Janeiro, 16-18 noviembre, 1987). 29 pp.
43. FERRARI, César O La estrategia económica del Perú. En: "Estrategias Alternativas de Desarrollo para América del Sur". (Seminario auspiciado por ILPES/CEPAL/FLACSO, ILDIS, PNUD, La Paz, 7-13 marzo, 1987). pp. 269-290.
44. FIGUEROA, Isabel P Talleres de programación macroeconómica. El caso de Venezuela. Diciembre 1987. 9 pp.
45. FIGUEROA, Isabel P Proyecciones de la economía venezolana para el período 1986-1990. Diciembre 1987. 12 pp.
46. FINOT, Iván I Perspectivas de la Economía Mundial: Implicancias para América Latina. Documento interno de trabajo, preparatorio de la VI Reunión del SCCOPALC, ILPES, Santiago de Chile, enero, 1987. 29 pp.
47. FINOT, Iván I Perspectivas del crecimiento del comercio y del producto en América Latina y el Caribe en el marco de la intensificación de la integración y la concertación. Santiago, ILPES, mayo, 1987, 33 pp.

48. FLISFISCH, Angel I "Desarrollo y planificación social
FRANCO, Rolando tendencias y perspectivas". En: Chile
PALMA, Eduardo espacio y futuro, Ed. Aconcagua, 1987.
49. FLOREZ, O La superación de la crisis y los retos
Luis Bernardo del desarrollo. (VI Conferencia de
Ministros y Jefes de Planificación de
América Latina y el Caribe, La Habana,
23-26 marzo, 1987). 15 pp.
50. FRANCO, Rolando P Las políticas sociales en la postcrisis.
(Seminario sobre Programación de
Inversiones en el Istmo Centroamericano.
ILPES/BCIE, Tegucigalpa, 28 noviembre-
diciembre, 1987). 18 pp.
51. FRANCO, Rolando I "Los sistemas electorales y su impacto
político". San José, Costa Rica, CAPEL,
1987, Cuadernos de CAPEL N° 20, 72 pp.
52. FRANCO, Rolando I Mujer y Sociedad. (Seminario sobre
Participación de la Mujer en el
Desarrollo, organizado por la Intendencia
de Montevideo y el UNICEF, Montevideo,
1987). 11 pp.
53. FREITAS, E. O Questao agrária e saúde no Brasil
OHANA PINTO, M.G. contemporáneo. Santiago, ILPES (Proyecto
BARROS, M.E. OPS/ILPES sobre intersectorialidad de la
FIGUEIREDO, V. salud, marzo, 1987). 40 pp.
54. GALLETA, Paulo O Criterios y políticas de precios y tarifas
públicas. ILPES/IIAP. (Coloquio Franco
Latinoamericano "Finanzas Públicas y
Desarrollo", Río de Janeiro, 16-18
noviembre, 1987). 40 pp.
55. GARCIA, Alvaro O Ajuste estructural con equidad: propuesta
de política. En: Estrategias
Alternativas de Desarrollo para América
del Sur. (Seminario auspiciado por
ILPES/CEPAL/FLACSO/ILDIS/PNUD, La Paz,
Bolivia, 9-13 marzo, 1987). pp. 63-104.

56. GARCIA, Eduardo P Construcción y uso de modelos econométricos en la previsión y planificación económicas. ILPES, Programa de Capacitación. Documento TP/76. (Seminario sobre el diseño y la utilización de modelos econométricos en el análisis de la coyuntura y la planificación en América Latina, JUNAC/ILPES, Lima, 22-24 julio, 1987). 14 pp.
57. GARCIA, Eduardo P Un modelo macroeconómico de Venezuela. (Versión resumida). Con la colaboración de Graciela Moguillansky e Isabel Figueroa. (Seminario sobre el diseño y la utilización de modelos econométricos en el análisis de la coyuntura y la planificación en América Latina, JUNAC/ILPES, Lima, 22-24 julio, 1987). 86 pp.
58. GARCIA, Eduardo I Un modelo macroeconómico para Chile. (Versión Preliminar). Septiembre, 1987. ILPES, Programa de Capacitación. Documento TP/78. 71 pp.
59. GARCIA, Eduardo P Modelos neokeynesianos en la planeación y políticas macroeconómicas: la experiencia del ILPES. ILPES, Programa de Capacitación. Documento TP/75. (Seminario sobre el diseño y la utilización de modelos econométricos en el análisis de la coyuntura y la planificación en América Latina, JUNAC/ILPES, Lima, 22-24 julio, 1987). 26 pp.
60. GARCIA, Eduardo P Notas sobre programación macroeconómica. ILPES. Programa de Capacitación. Documento TP/73. 1987. 33 pp.
61. GARCIA, Eduardo P "Nuevas orientaciones para la planificación: un balance interpretativo" Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987. pp. 25-32.

62. GARCIA, Eduardo P
SCHMIDT-HEBBEL, Karl P
El papel de las variables demográficas en la planificación del desarrollo en América Latina y el Caribe. Santiago, CELADE, 1987. (Seminario sobre Métodos para la incorporación de variables demográficas en la planificación a través del uso de microcomputadores, Santiago de Chile, 2-5 marzo, 1987. 51 pp.
63. GARCIA, Eduardo P
Prospecto de la mención de planificación global y programación del sector público. (XXVIII Curso Internacional sobre Desarrollo, Planificación y Políticas Públicas, Santiago de Chile, 26 junio-27 noviembre, 1987). 20 pp.
64. GAUDEMET, J.PH. O
Panorama de las finanzas públicas y el sector público en Francia. Buenos Aires, GEL (por publicar próximamente), (Coloquio Franco Latinoamericano "Finanzas Públicas y Desarrollo". ILPES/IIAP, Río de Janeiro, 16-18 noviembre, 1987). 38 pp.
65. GILL, Henry O
Planificación y Cooperación Regional. (VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987). 23 pp.
66. GIOVANNI, Gerardo O
SALES FILHO, S.L. O
Políticas de saúde e disponibilidad de insumos farmacéuticos e equipamientos médicos e equipamientos médicos-hospitalares. Santiago, ILPES, 1987. (Proyecto OPS/ILPES sobre intersectorialidad de la salud).
67. GLOBERSON, Amiela O
Deterioro y desarrollo biológico en el envejecimiento (Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios, ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 agosto, 1987).

68. GONZALEZ, Norberto 0 Planificación, Cooperación Regional y Desarrollo. Discurso del Secretario Ejecutivo de la CEPAL en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987. 27 pp.
69. GREBE, Horst 0 Bolivia: opciones de inserción comercial externa y de política industrial alternativa. En: Estrategias Alternativas de Desarrollo para América del Sur. (Seminario auspiciado por ILPES/CEPAL/FLACSO/ILDIS/PNUD, La Paz, 9-13 marzo, 1987). pp. 203-230.
70. GRINSPUN, Bernardo 0 Exposición del Secretario de Planificación de la República Argentina en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987). 11 pp.
71. GUATEMALA SECRETARIA DEL CONSEJO NACIONAL DE PLANIFICACION ECONOMICA 0 La nueva estrategia de desarrollo del Gobierno Constitucional de Guatemala (VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987). 63 pp.
72. GUILLARD, J.P. I Las empresas públicas francesas frente a la crisis: de las nacionalizaciones a la privatización, 1981-1986. Buenos Aires, GEL (por publicar próximamente). Coloquio Franco latinoamericano "Finanzas Públicas y Desarrollo", ILPES-IIAP, Río de Janeiro, 16-18 noviembre, 1987). 17 pp.
73. HOLLAND, Stuart I Más allá de la planificación indicativa. (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado, ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto). Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987, pp. 77-94.

74. HOPENHAYN, Martin P Comunicación, desarrollo e integración social. Informe de trabajo. Santiago de Chile, ILPES/PNUD, enero, 1987. 17 pp.
75. HOPENHAYN, Martin P I n t e r s e c c i ó n t e m á t i c a comunicación/planificación/desarrollo. Informe interno. Santiago de Chile, ILPES/PNUD, abril, 1987. 34 pp.
76. HOPENHAYN, Martin P Las políticas sociales entre la crisis y el cambio. Informe interno sobre la Reunión sobre políticas sociales, transferencia y desarrollo. CEPAL/MTSS, Montevideo, julio, 1987. 39 pp.
77. HOUSE, Herman P Bases metodológicas en materia de planificación de un sector programable a largo plazo. (Ejemplificación con el Sector Pesquero). Informe interno del relevamiento inicial de información, ILPES/PNUD/FAO. Santiago de Chile, diciembre, 1987. 72 pp. (incluyendo anexos).
78. HOUSE, House P ILPES; balance de actividades y sugerencias metodológicas. Informe interno de trabajo sobre planificación, ciencia y tecnología: 1976-1986. Santiago de Chile, mayo, 1987, 85 pp. (reservado).
79. HUPER, William O Discurso del Ministro de Finanzas de Nicaragua en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987, 10 pp.
80. HURTADO, Osvaldo O "Avances en planificación económica e impacto sobre la elaboración de políticas públicas". En: Planificación económica y gestión pública. La democracia frente al reto del Estado eficiente. Buenos Aires, GEL, 1987. 16 pp. (por publicarse próximamente).

81. IICA O Intervención del Delegado de IICA en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987, 7 pp.
82. ILPES I Cooperación e integración regional en la reactivación y el desarrollo: el papel de la planificación. (LC/IP/L.19). (VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987). 84 pp.
83. ILPES I "ILPES: Bibliography Research on Planning and Dinamic Competitive Advantages". (Internal Technical Report). New York, ILPES/ABA, 1987. 32 pp. (reservado).
84. ILPES I ILPES: Informe de Trabajo 1985-1986. (VII Reunión del Comité Técnico, La Habana, 24 de marzo, 1987). (LC/IP/R.62/Add. 1). 52 pp.
85. ILPES I ILPES: Propuesta de proyecto institucional 1987-1990. (VII Reunión del Comité Técnico, La Habana, 24 de marzo, 1987). (NTI/F.VII.4). 34 pp. (reservado).
86. ILPES I El ILPES y su contribución futura al desarrollo de Centroamérica y Panamá. (Presentación oficial en la firma del Convenio para la instalación de la Oficina del ILPES para Centroamérica y Panamá, entre el Gobierno de Costa Rica y la Organización de las Naciones Unidas, San José, Costa Rica, 27 noviembre, 1987). 7 pp.
87. ILPES I ILPES: Su función en la segunda mitad de los 80. Líneas de trabajo para 1987 y 1988-1990. (LC/IP/R.62). (VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987). 48 pp.

88. ILPES I Una inflexión a los XXV Años: El ILPES ante una nueva planificación. Exposición oficial del Director General en el Acto Conmemorativo del 25º Aniversario. Notas sobre la economía y el desarrollo N° 452, octubre, 1987.
89. ILPES I Informe de la VII Reunión del Consejo Regional de Planificación, La Habana, 24 de marzo, 1987. (LC/IP/R.64). 37 pp.
90. ILPES I Informe de Relatoría de la IX Mesa Directiva, 5 junio, 1987 (E.IX.8). IX Reunión del Subcomité Técnico del ILPES, Lima, 1-2 diciembre, 1986. 49 pp.
91. ILPES I El Istmo Centroamericano y la concertación de iniciativas para la construcción del futuro. (Seminario sobre Programación de Inversiones en el Istmo Centroamericano. ILPES/BCIE, Tegucigalpa, 28 noviembre-2 diciembre, 1987). 22 pp.
92. ILPES I Planificación en América Latina y el Caribe: sugerencias para una discusión actual. (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado. ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto). Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987, pp. 19-24.
93. ILPES I Proyecto de informe de relatoría. (LC/IP/L.20). (VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987). 58 pp.
94. INGELSTAM, L. I La planificación del desarrollo a largo plazo. Notas sobre su esencia y metodología. (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado. ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto). Revista de la CEPAL N° 31, abril 1987, pp. 69-76.

95. INSTRAW 0 Ponencia de la Delegada del INSTRAW presentada en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987, 4 pp.
96. JACOBI, P. 0 Metropolizao, periferias urbanas e condicoes de saúde. Santiago, ILPES (Proyecto OPS/ILPES sobre intersectorialidad de la salud, enero, 1987). 18 pp.
97. JACOBI, P. 0 Metropolizao e dimensao intersectorial da saúde na região metroplítana, consideracoes sobre a acao dos diversos agentes. Santiago, ILPES (Proyecto OPS/ILPES sobre intersectorialidad de la salud, enero, 1987). 15 pp.
98. JUNTA DEL ACUERDO DE CARTAGENA 0 La integración Andina y el proceso de desarrollo de la Subregión. (JUN/DI 1070). (VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987). 35 pp.
99. KLIKSBURG, Bernardo 0 Hacia una revisión conceptual en gestión pública. En: Planificación económica y gestión pública: la democracia frente al reto eficiente. Buenos Aires, GEL (por publicar próximamente). (Primer Encuentro Latinoamericano sobre Planificación Económica y Gestión Pública. ILPES/CLAD/FCE-UBA, Buenos Aires, 23-26 septiembre, 1987). 30 pp.
100. KNAKAL, Jan 0 El entorno externo en la viabilidad de una estrategia de satisfacción de necesidades básicas en economías de dimensión reducida: El caso de Bolivia. Santiago, CEPAL/ILPES, 1987. 53 pp. y anexos 1 y 2.

101. KOGANE, Yoshihiro I La planificación actual. (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado, ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto). Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987, pp. 95-98.
102. LEAL, José I Economía y medio ambiente: la difícil armonía. Revista Medio Ambiente N° 17-18, marzo-abril, 1987. 5 pp.
103. LEAL, José I Economía y medio ambiente en la perspectiva del desarrollo (en idioma chino), Pekín. Revista Internacional de Ciencias Sociales, 1987. 17 pp.
104. LEAL, José I La gestión del medio ambiente en América Latina: problemas y posibilidades. ILPES, Programas de Capacitación. Documento CDA-50, (Study-Meeting "Estudio de impacto ambiental tomando como ejemplo un depósito de residuos sólidos urbanos"; Berlín, 30 marzo - 10 abril, 1987). 18 pp.
105. LEAL, José I Problemas y posibilidades de la gestión del medio ambiente en América Latina con especial referencia a la problemática de los desechos sólidos. Santiago, CEPAL. (LC/R.599 Sem. 41/3). (Seminario-taller sobre "Aspectos ambientales y económicos de la gestión de residuos industriales", Buenos Aires, 8-12 septiembre, 1987). 28 pp.
106. LEAL, José I La problemática de los desechos sólidos en América Latina. (Notas para discusión). ILPES Programa de Capacitación. Documento CDA-51. (Study-Meeting "Estudio de impacto ambiental tomando como ejemplo un depósito de residuos sólidos urbanos", Berlín, 30 marzo - 10 abril, 1987). 12 pp.

107. LEGNA, Carlos O La planificación du developpement. (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado. ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto, 1987).
108. LEIVA, Patricio I Pautas de investigación sobre el marco de regulación multilateral para la planificación de largo plazo. Diciembre 1987. 23 pp.
109. LINSTONE, Harold I La necesidad de las perspectivas múltiples en la planificación. (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado. ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto). Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987. pp. 43-50.
110. LIRA, Luis P Apuntes de técnicas de análisis regional con uso de microcomputadores. (Versión para discusión interna), Santiago, ILPES, agosto de 1987.
111. LUCIANI, René O La programación de inversiones en Panamá (Seminario sobre Programación de Inversiones en el Istmo Centroamericano, ILPES/BCIE, Tegucigalpa, 28 noviembre-2 diciembre, 1987). 30 pp.
112. MARTIN, Juan P "Consideraciones acerca de la gestión de las empresas públicas en América Latina". En: Relación Gobierno Central - Empresa Públicas en América Latina. Caracas, CLAD-ILPES (en imprenta). 30 pp.
113. MARTIN, Juan P Estilos alternativos de desarrollo: el papel de la planificación y de la gestión públicas. Lima, INAP. (II Foro Perú, INAP, Lima, octubre, 1987). 30 pp.
114. MARTIN, Juan P "Il roulo dille impresse pubbliche nello sviluppo economico-sociale". En Revista del Instituto de la Empresa Pública para el Desarrollo, Roma, Italia, octubre, 1987. 36 pp.

115. MARTIN, Juan P "Los enlaces necesarios entre planificación y gestión pública: perspectivas desde la planificación". En: Planificación y gestión pública: la democracia frente al reto del Estado eficiente. Buenos Aires, GEL, 1987. 26 pp. (por publicar próximamente).
116. MARTIN, Juan I Notes on the investment process. Barbados, CDB/EDI/ILPES Course on Public Sector Investment Programming, January, 1987. 17 pp. (rev. 1).
117. MARTNER, Ricardo I Empleo, inflación y nivel de actividad: Una maqueta de simulación dinámica para Chile. ILPES, Programa de Capacitación. Documento TP-85, octubre, 1987. 44 pp.
118. MATTE, P. O Evaluación de macropolíticas sociales; aspectos institucionales, elaboración de diagnósticos y mecanismos de focalización. (Seminario sobre Evaluación de Políticas Sociales. ILPES, Santiago de Chile, 8-9 septiembre, 1987).
119. MATUS, Carlos O Los cuatro momentos del proceso de planificación situacional. En: Carlos Matus, "Política, planificación y gobierno", Cap. III. Washington, septiembre, 1987. (Publicación interna con apoyo del convenio ILPES/OPS). 355 pp.
120. MATUS, Carlos I Escuela de ciencias y técnicas de gobierno: un nuevo proyecto. Caracas, ILPES, enero, 1987. 19 pp.
121. MATUS, Carlos I Planificación y Gobierno. (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado. ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto, 1987). Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987, pp. 161-178.

122. MATUS, Carlos 0 Teoría social de la planificación y los fundamentos de la planificación situacional. En Carlos Matus, "Política, planificación y gobierno", Cap. I y II. Caracas, agosto, 1987. (Publicación interna con apoyo del convenio ILPES/OPS. 254 pp.
123. MELNICK, Sergio 0 Discurso sobre demografía, desarrollo y planificación. Acto Inaugural del Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios, ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 agosto, 1987. 8 pp.
124. MIQUEL, César 0 Coordinación de decisiones en economías mixtas. Un desafío para la cooperación del PNUD con América Latina y el Caribe. (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado. ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto). Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987, pp. 10-11.
125. MOGUILLANSKY, I Características principales y cálculo de multiplicadores del modelo macroeconómico de Venezuela. (Seminario sobre el Diseño y la utilización de Modelos Económicos en el Análisis de la Coyuntura y la Planificación en América. Lima, 22-24 Julio, 1987). 17 pp.
126. MOGUILLANSKY, I Estimación de modelos lineales. (Notas de clase I-V, ILPES). Programa de Capacitación. Documento TP/74, 1987. 96 pp.
127. MOGUILLANSKY, I El proceso de previsión económica de corto y mediano plazo en Francia. ILPES, Programa de Capacitación. Documento TP/88, 1987. 20 pp.

128. MOLINA, Luis D. 0 La programación de inversiones en Costa Rica. (Seminario sobre Programación de Inversiones en el Istmo Centroamericano. ILPES/BCIE, Tegucigalpa, 28 noviembre-2 diciembre, 1987). 16 pp.
129. NAVAJAS-MOGRO, Hugo 0 Discurso del Administrador Auxiliar y Director Regional del PNUD en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987.
130. OMINAMI, Carlos P Diez proposiciones acerca de América Latina y el cambio tecnológico. (Seminario sobre tecnología y perspectivas de desarrollo en América Latina, UNCTAD/PRODEC, Lima, 17 noviembre-3 diciembre, 1987). 22 pp.
131. OSZLAK, Oscar 0 Experiencias renovadoras en la formación de administradores públicos. En: "Planificación económica y gestión pública: la democracia frente al reto eficiente". Buenos Aires, GEL, (por publicar próximamente). (Primer encuentro Latinoamericano sobre planificación económica y gestión pública. ILPES/CLAD/FCE-UBA, Buenos Aires, 23-26 septiembre, 1987). 29 pp.
132. PALMA, Eduardo I El análisis de las políticas públicas; la experiencia del ILPES. (Reunión sobre Análisis de Políticas Públicas en el Contexto de Salud y Desarrollo, organizado por la OPS, Ciudad de México, abril, 1987). 18 pp.
133. PALMA, Eduardo I "Presentación y comentario de la ponencia del doctor Osvaldo Hurtado". En: Planificación económica y gestión pública. La democracia frente al reto del Estado eficiente. Buenos Aires, GEL, 1987 (por publicar próximamente). 13 pp.

134. PAVEZ, Dario I Alcances sobre dimensiones regionales de los dispositivos de planificación. (Informe interno de trabajo). ILPES, octubre, 1987. 21 pp.
135. PELAEZ, César
BAEZ, Rodrigo O Panel sobre aspectos demográficos del envejecimiento en América Latina y el Caribe. (Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios, ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 agosto, 1987).
136. PEREZ DEL CASTILLO, O
Carlos O América Latina en el Escenario Económico Mundial: Una visión desde el SELA. (Seminario sobre Programación de Inversiones en el Istmo Centroamericano, ILPES/BCIE, Tegucigalpa, 28 noviembre-2 diciembre, 1987).
137. PEREZ SALGADO, O
Ignacio O Los enlaces necesarios entre planificación y gestión: perspectivas desde la reforma del Estado. En: Planificación económica y gestión pública: la democracia frente al reto eficiente. Buenos Aires, GEL (por publicar próximamente). (Primer Encuentro Latinoamericano sobre Planificación Económica y Gestión Pública. ILPES/CLAD/FCE-UBA, Buenos Aires, 23-26 septiembre, 1987). 25 pp.
138. PETTY, Eugene O Ponencia presentada por el Secretario Permanente de San Cristóbal y Nieves en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987. 6 pp.
139. PIZZI, Tulio O Génesis biológica de la vejez y las teorías sobre envejecimiento. (Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios. ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 agosto, 1987).

140. PORTNOY, Leopoldo 0 Innovaciones en formación de econo-
planificadores. En: Planificación
económica y gestión pública.
ILPES/CLAD/FCE-UBA, Buenos Aires, 23-26
septiembre, 1987. 20 pp.
141. PULLEN-PARENTE, 0 Execucao financeira da uniao. (Coloquio
Paulo Franco Latinoamericano "Finanzas Públicas
y Desarrollo". ILPES/IIAP, Río de
Janeiro, 16-18 noviembre, 1987). 22 pp.
142. REPUBLICA 0 Informe de la Delegación del Comité
SOCIALISTA DE Estatal de Planificación de la República
RUMANIA Socialista de Rumania en la VI Conferencia
de Ministros y Jefes de Planificación de
América Latina y el Caribe, La Habana, 23-
26 marzo, 1987. 16 pp.
143. REZENDE, Fernando 0 Proposta de reforma do sistema
tributario brasileiro. (Coloquio
Franco Latinoamericano "Finanzas públicas
y desarrollo". ILPES/IIAP, Río de
Janeiro, 16-18 noviembre, 1987). 39 pp.
144. RODRIGUEZ, 0 Discurso de Apertura en la VI Conferencia
Carlos Rafael de Ministros y Jefes de Planificación de
América Latina y el Caribe, La Habana, 23-
26 marzo, 1987). 13 pp.
145. RONCAGLIOLO, Rafael I Políticas de comunicación sobre la
orientación del desarrollo de largo
plazo. Lima, diciembre, 1987. 22 pp.
146. ROSALES, Osvaldo P Los cambios recientes en la economía
mundial: una visión desde América Latina.
Nueva York, Proyecto UNITAR, por
publicarse en 1988. (Reunión sobre el rol
de la integración económica en el
desarrollo de América Latina/UNITAR,
URSS, Moscú, 1987). 60 pp.

147. ROSALES, Osvaldo P Marco externo, estrategias de desarrollo y ajuste estructural. En: Estrategias alternativas de desarrollo para América del Sur. (Seminario auspiciado por ILPES/CEPAL/FLACSO/ILDIS/PNUD, La Paz, Bolivia, 9-13 marzo, 1987). pp. 15-62.
148. ROSALES, Osvaldo P "Plan Baker, deuda externa latinoamericana y reordenamiento en la economía mundial", Cuadernos del CLAEH, N° 21, julio, 1987. 48 pp.
149. ROSALES, Osvaldo P El plan Baker y la deuda externa latinoamericana. En: Una coexistencia difícil. Caracas, Ed. Nueva Sociedad, 1987. 34 pp.
150. ROSALES, Saramélia O La programación de inversiones en Nicaragua. (Seminario sobre Programación de Inversiones en el Istmo Centroamericano, ILPES/BCIE, Tegucigalpa, 28 noviembre - 2 diciembre, 1987).
151. RUFIAN, Dolores I El régimen jurídico de la planificación en América Latina. Versión preliminar. Iera Parte: Régimen constitucional de la planificación y del desarrollo en América Latina. Santiago, Ministerio de Educación de España/ILPES, 1987. 64 pp.
152. SALAZAR, Roberto I El marco analítico de la programación de inversiones, Santiago, ILPES. (Seminario sobre programación de inversiones en el Istmo Centroamericano, organizado por el BCIE y el ILPES, Tegucigalpa, 28 noviembre 2 diciembre, 1987). 18 pp.
153. SALINAS DE GORTARI Carlos O Discurso Solemne de Apertura del Secretario de Programación y Presupuesto de México en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, y de transmisión del puesto de Presidente del SCCOPALC, La Habana, 23-26 marzo, 1987. 9 pp.

154. SAMUEL, D. 0 Envejecimiento del cerebro. (Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios, ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 agosto, 1987).
155. SANTIAGO, Ricardo 0 La función de los Organismos Nacionales de Planificación en la cooperación e integración regionales, en el marco de una estrategia de reactivación y desarrollo. Ponencia presentada por el Superintendente de SEPLAN/IPLAN en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987. 13 pp.
156. SAPAG, Mario 0 Problemas bioquímicos del envejecimiento. (Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios, ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 agosto, 1987).
157. SCHEJTMAN, Alexander 0 Seguridad Alimentaria, Campesinado y Agroindustria. En: Estrategias Alternativas de Desarrollo para América del Sur. (Seminario auspiciado por ILPES/CEPAL/FLACSO/ILDIS/PNUD, La Paz, 9-13 marzo 1987). pp. 105-148.
158. SCCOPALC I El proceso de planificación en Cuba. Versión para ser publicada como cuaderno del ILPES/Secretaría Técnica SCCOPALC, 1987, 250 pp.
159. SILVA, Verónica P La política de localización industrial en Arica: Evaluación de un caso incompleto de crecimiento polarizado. Informe interno preliminar. Santiago de Chile, noviembre, 1987. 25 pp.

160. SOARES, Joao Helio P Evaluación de la enseñanza de planificación, presupuesto y gestión pública. Informe de trabajo sobre encuesta basada en 64 cursos de postgrado (documento reservado en etapa de traducción al español. Santiago de Chile, ILPES/ASIP/ABOP, enero, 1987. 120 pp, (incluye anexo estadístico)
161. SOLARI, Aldo O El envejecimiento de la población uruguaya: treinta años después. (Simposio Internacional sobre Envejecimiento ante el Fenómeno del Desarrollo: Aspectos Multidisciplinarios. ILPES/CELADE/FUNTURO/Instituto Científico Weizmann de Israel, Santiago de Chile, 11-13 agosto, 1987. 27 pp. y anexo.
162. SOLIS, José Félix O Las políticas de ajuste en Centroamérica (Seminario sobre Programación de Inversiones en el Istmo Centroamericano. ILPES/BCIE/CEMLA, Tegucigalpa, 28 noviembre - 2 diciembre, 1987). 30 pp.
163. SOMS, Esteban O Programa de investigación sobre desarrollo metropolitano: el caso de la Ciudad de México. Cap. 1 y 2 de Propuesta interna de trabajo para investigación conjunta ILPES/UAM. Santiago de Chile, noviembre, 1987. 25 pp.
164. TORRES, Gerver O El rol del Estado en la nueva economía venezolana. En: Estrategias alternativas de desarrollo para América del Sur. (Seminario auspiciado por ILPES/CEPAL/FLACSO/ILDIS/PNUD, La Paz, 9-13 marzo, 1987). pp. 149-201.
165. TORRES, Javier O "Salud y democracia. La experiencia boliviana 1982-1985. Santiago de Chile, 1987. (Estudios ILPES-UNICEF sobre Políticas Sociales). 159 pp.

166. TORRES, Miguel A. 0 Intervención del Jefe de la Misión Diplomática de Bolivia en Cuba ante la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987). 6 pp.
167. UNESCO 0 Intervención del Delegado en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987. 5 pp.
168. VAN ARKADIE, Brian I Notas sobre nuevas directrices en materia de planificación. (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado, ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto). Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987, pp. 33-42.
169. VASQUEZ, Carola 0 La programación de inversiones en Guatemala. (Seminario sobre Programación de Inversiones en el Istmo Centroamericano. ILPES/BCIE, Tegucigalpa, 28 noviembre - 2 diciembre, 1987).
170. VILLARREAL, René I La planificación en economías mixtas de mercado y los paradigmas del desarrollo: problemas y alternativas. (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado. ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto). Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987, pp. 51-58.
171. VINCENSINI, Jean-Francois 0 Coherencia macroeconómica de las decisiones financieras: el mecanismo institucional francés. (Coloquio Franco Latinoamericano sobre Finanzas Públicas y Desarrollo, ILPES/IIAP, Rio de Janeiro, 16-18 noviembre, 1987). 32 pp.

172. VODUSEK, Ziga 0 Discurso del Director Ejecutivo del Centro Internacional de Empresas Públicas, (CIEP), Yugoslavia, en la VI Conferencia de Ministros y Jefes de Planificación de América Latina y el Caribe, La Habana, 23-26 marzo, 1987. 17 pp.
173. WINTER, Gerard 0 Finanzas públicas y desarrollo: para una nueva planificación. (Coloquio Franco Latinoamericano "Finanzas Públicas y Desarrollo". Río de Janeiro, Brasil, 16-18 noviembre, 1987). 12 pp.
174. WOLFE, Marshall I Agentes del "desarrollo". (Coloquio Internacional sobre Nuevas Orientaciones para la Planificación en Economías de Mercado. ILPES/PNUD, Santiago de Chile, 25-27 agosto). Revista de la CEPAL N° 31, abril, 1987, pp. 111-118.
175. ZELAYA, Enrique 0 La programación de inversiones en Honduras (Seminario sobre Programación de Inversiones en el Istmo Centroamericano. ILPES/BCIE, Tegucigalpa, 28 noviembre - 2 diciembre, 1987).

PARTE IV

ILPES/1987-1988 INDICES ONOMASTICOS

38. Conforme práctica ya tradicional del ILPES, **el presente documento concluye con tres índices que facilitan la pronta consulta a los documentos**, respecto a las páginas donde haya alguna referencia sobre los países, las instituciones o las subdivisiones técnicas del Instituto, conforme figuran a continuación. Para dichos efectos, los índices consolidan las referencias presentadas en la propuesta de Programa de Trabajo para 1988 (doc. NTI/E.X.03) y en este mismo Informe de 1987 (doc. NTI/E.X.04). Ya que este último sustituye la síntesis sobre 1987 (presentada al final de la propuesta para 1988: Anexo C del doc. NTI.E.X.03), aquella síntesis fue naturalmente omitida, para los efectos de elaboración de estos tres índices onomásticos. En ellos, los cuadros y gráficos no han sido considerados.

39. Por lo que hace al **índice referido al ILPES**, hay siglas internas que han cambiado desde 1986. Por otro lado, posteriormente al cierre y distribución del Programa de Trabajo para 1988 (NTI/E.X.03) se han cambiado las designaciones oficiales de algunas de las subdivisiones técnicas del ILPES, para efectos de facilitar su traducción en las cuatro diferentes lenguas con que el Instituto trabaja. El tercer índice onomástico da cuenta de los distintos sistemas de siglas que se han adoptado. Las que constan del presente documento (NTI/E.X.04) son las más actualizadas.

40. Conviene conocer **dos criterios con que han sido elaborados los índices por países y por instituciones**. Uno, si la institución referenciada es nacional, su país también está registrado en el índice que le corresponde; pero si no lo es, al lado de la sigla aparece sólo la ciudad sede (y entonces este registro no es recogido paralelamente en el índice por países). Dos, se ha buscado sin embargo registrar el país, en los casos en que un evento internacional se realizó en alguna de sus ciudades. (con excepción de Santiago, por su alta frecuencia relativa debido a eventos en las sedes de ILPES o CEPAL).

(I/GNGUCM)

INDICE ONOMASTICO

A. Por Ref. PAISES/Página

- Argentina 6,20,28,29,31,33,39,52,54,57,59,81,
83,87,88,90,91,95,98,99,100,101,
102,103,105,118,119
- Barbados 39,55,62,83,89,97,104,117
- Bélize 25,54,92,93,115
- Bolivia 18,24,32,34,57,58,83,88,92,93,94,115
- Brasil 18,20,21,22,25,28,29,33,34,35,41,52,
54,55,57,58,59,60,81,83,84,90,91,92,96,
97,98,99,100,102,105,112,116,118
- Canadá 52
- Chile 10,11,17,23,30,33,34,35,55,56,57,58,
59,60,61,83,88,89,90,92,93,99,100,101,
102,112,115,118
- Colombia 18,26,32,33,34,53,54,57,58,59,60,83,
85,88,90,100,102,105,118
- Costa Rica 18,19,26,30,31,32,33,39,40,52,54,58,
60,63,83,85,92,93,100,101,104,105,113,
114,116,117,118,119
- Cuba 23,40,53,63,82,83,100,101,118
- Ecuador 18,26,31,32,33,54,59,60,83,88,90,91,92,
93,100

- El Salvador	19,61,85,105
- España	16,21,52,55,57,83,84,87,88,89,91,101, 117
- Estados Unidos	16,37,52,58,60,61,96,100,117
- Francia	16,29,52,84,91,96,101,117,118
- Gran Bretaña	52
- Guatemala	26,30,31,33,54,83,85,90,92,93,97,114 116
- Guinea Ecuatorial	55
- Guyana	25,27,39,54,62,92,94
- Haití	83
- Holanda	16,17,52,60,84,87,91
- Honduras	54,85,88,99,113
- Hungría	83,85
- Islas Vírgenes Británicas	83,92,94
- Israel	16,20,52,57,89,91,99,101,118
- Italia	16,29,52,60,84,98
- Japón	52,85
- Kenia	85
- Malasia	85
- Martinica	62
- México	22,23,29,35,40,55,59,60,61,82,83,84, 85,99,100,114
- Nicaragua	20,26,34,35,83,85,92,94,101,105
- Nigeria	85
- Panamá	83,85,101,115
- Paraguay	27,34,35,54,56,59,83,92,94

- Perú	18,32,34,36,52,53,54,55,59,60,63,87, 88,91,94,96,99,118
- Rep. Democrática Alemana	83
- República Dominicana	27,31,32,33,54,83,92,95,115
- Rep. Federal Alemana	16,36,52,56,90,101
- Rumania	83
- San Cristóbal y Nieves	83
- Sri Lanka	85
- Suecia	52
- Trinidad y Tabago	25,39,62,83,92,95,105
- Uruguay	18,19,20,32,33,54,56,57,58,60,83,87, 90,91,98,99,100,101,102,113,117
- Venezuela	16,18,26,28,38,47,56,59,60,61,82,83, 88,90,99,105,117
- Vietnam	83
- U.R.R.S.	83,90

B. Por INSTITUCIONES/Página

- ALADI, Montevideo	19,52
- ALIDE, Lima	52
- ASIP, Caracas	52
- ASONG, Chile	11,55,99
- BANCO MUNDIAL, Washington	1,15,29,35,36,52,55,58,62,83,84, 89,91,97,100,117
- Banco Nordeste del Brasil, Brasil	58
- BCIE, Tegucigalpa	88,89,115
- BID, Washington	1,16,26,27,29,39,52,58,62, 83,84,85,93,94,95,115,116
- BNDES, Brasil	29,97
- CAF, Caracas	18,55,91
- CARICOM, Georgetown	39,62,83,97,117
- CARIRI, Puerto España	39
- CARNEID, Puerto España	39
- CEE, Bruselas	19,21,39,52,85,87
- CDB, Bridgetown	39,55,62,89,94,97,115,117
- CDCC, Puerto España	38
- CELADE, Santiago	17,18,52,56,57,87,88,89,99
- CEMLA, México	52,88,114
- CENDEC, Brasil	18,55,57,58
- CIEP, Lujbljana	98
- CEPAL, Santiago	1,8,13,15,17,18,20,25,29,31,32, 33,35,38,39,40,41,43,46,48,50,52,53, 55,56,57,58,59,61,62,63,79,81,83,84, 85,86,87,88,89,90,92,93,94,97,100,101, 102,103,104,105,114,115,116,119

- CERMES, Bridgetown	39
- CERUR, Israel	16,20,52,57,89,91,101,118
- CIDE, México	22,55
- CIDES-OEA, Buenos Aires	18,19,30,31,52,56,99
- CIDOB, España	57
- CIENES-OEA, Santiago	52,58,88
- CFNI, Kingston	39
- CLAD, Caracas	28,29,52,95,97,98,100,101,117
- CLADES, Santiago	52,83,103
- CLEPI, Chile	35,112
- COLMEX, México	85
- CONICIT, Venezuela	56
- CONICYT, Chile	118
- CORNARE, Colombia	58
- CTRC, Bridgetown	39
- DTCD, Nueva York	36,52,93
- ECCB, Basseterre	97
- Escuela de Estudios Hispanoamericanos, España	57
- FAO, Roma	116
- FLACSO, San José	58,88
- Fundación Alemana para el Desarrollo, RFA	36
- Fundación Grupo Esquel, Argentina	100
- Fundación Oswaldo Cruz, Brasil	116
- Fundación Friedrich Ebert, Bonn	101
- Fundación Carl Duisberg, RFA	56,90
- IARM, St. John,s	62

- IBGE-CEI, Brasil	25,92
- ICAP, San José	52
- ICI, España	16,21,52,57,84,87,91
- IDE, Washington (véase Banco Mundial)	
- IEPD, Italia	29,98
- IIAP, Francia	16,29,52,84,91,96,118
- IICA, San José	18,39,58,91,114
- ILAM, Brasil	84
- ILDIS, Quito	86, 98
- ILEER, México	114
- INACAP, Chile	102
- INAP, España	117
- INAP, Guatemala	114
- INAP, México	29
- INAP, Perú	118
- INCAP, Guatemala	30
- IECAIM, Ecuador	88
- Instituto Científico Weizmann, Israel	99
- Instituto de Planificación Física (PF), Cuba	23
- Instituto Tecnológico de Sto. Domingo, Rep. Dominicana	31
- INSTRAW, Santo Domingo	52,56,88,91
- INTA, Chile	30
- INTAL-BID, Buenos Aires	19, 87
- IPAL, Lima	5,52,85

- IPEA, Brasil	25,58,59,112
- ISS, Holanda	16,32,52,84,91
- JUNAC, Lima	52,58,59
- LIDEMA, Bolivia	18
- Naciones Unidas	13,17,35,39,40,43,44, 45,46,48,49,50,53,82,85,87,104,116,
- NIHERST, Trinidad y Tabago	39
- OEA, Washington,	19,39,52,62,89,104
- OECD, París	52
- OECS, Castries	97
- OIT, Ginebra	29,52,90,98
- OLADE, Quito	91,114
- OPS, Washington	14,16,19,30,31,52,60,61,83,91,92,94, 96,99,100,104,105,116
- OMS, Ginebra	52
- PMA, Roma	30
- PNUD, Nueva York	13,14,16,17,18,19,20, 21,23,26,27,29,32,33 34,35,38,39,41,43,44, 45,50,52,53,56,57,58,61,62,79,83,87, 88,92,93,94,96,97,102,105,113,115,117, 118
- PNUMA, Nairobi	18,52,55,56,90
- PREALC, Santiago	17,18,35,52,59,87
- Rand Graduate School of Policy Studies, USA	96
- RIAL-CEPAL/PNUD Santiago	35,46,90,91,112
- ROSTLAC-UNESCO, Montevideo	5,19,56,58,89,91
- SCCOPALC-ILPES, Santiago	3,7,8,15,23,38,40,43,53,59,82,83, 85,113

- SEDRI, Ecuador	26
- SELA, Caracas	19,38,52,83,88,90,100
- SEMA, Brasil	21
- SEPLANTEC, Brasil	25,92
- SUDENE, Brasil	21,102
- UAM, México	23
- UNCTAD, Ginebra	52,91
- UNESCO, Paris	25,39,56,62,100
- UNICAMP, Brasil	52,105
- UNICEF, Nueva York	18,19,56,91
- UNIDO, Viena	39
- UNIFEM, Nueva York	56
- UNITAR, Ginebra	90,102
- UBA, Argentina	28,31,88,95
- Universidad Católica de Chile, Chile	23,89,99,102
- Universidad de Columbia, Estado Unidos	60
- Universidad Complutense de Madrid, España	57
- Universidad de Chile, Chile	99
- Universidad Duquesne, USA	100
- Universidad de Heildeberg, RFA	101
- Universidad de Santiago de Chile, Chile	90
- Universidad de Sevilla, España	89
- USP, Brasil	22,58
- Universidad Federal de Rio de Janeiro, Brasil	29,96,97

- Universidad Iberoamericana de Postgrado, Madrid	91
- Universidad Mayor de San Andrés, Bolivia	57,88
- Universidad Nacional de Entre Ríos, Argentina	87
- Universidad Nacional de Rosario, Argentina	88,91
- Universidad Nacional de Río Cuarto, Argentina	88,91,102,119
- Universidad Nacional de San Juan, Argentina	57
- Universidad de la República Oriental del Uruguay, Uruguay	18,87,91
- Universidad de Los Andes, Colombia	85
- Universidad de Santa María, Brasil	18
- Universidad de Texas, Estados Unidos	16, 37
- UNU, Tokio	52,85
- UWI, Puerto España	39,62

C. Por Ref. SUBDIVISIONES TECNICAS ILPES/Página

- DGE	15,37,81,84,85,95,98,112
- DAD	84
- Proyecto Principal/PNUD/ RLA 86/029	14,15,28,34,36,37,38,45,80,82,94, 97,102,112,113,118
- DPC	14,16,17,18,19,20,21,22,23,33,37,54, 80,84,86,87,88,89,90,91,94,101
- DPI	59
- DCI	4,37,38
- DPE	14,34,35,36,37,38
- APA	14,24,25,26,27,54,80,91,92,93,94 95,114,115,116
- APSP	14,28,29,32,36,80,84,94,95,96,97,98, 117
- APPS	14,18,19,30,31,32,33,80,84,95,98,99, 100,101,117,11
- APPR	14,18,20,22,23,25,26,33,34,80,101, 102,118

