

ILPES



CEPAL



XV Reunión del Consejo Regional
de Planificación del ILPES

Distr.
LIMITADA

LC/L.4071(CRP.15/3)
29 de octubre de 2015

ORIGINAL: ESPAÑOL

Decimoquinta Reunión del Consejo Regional de Planificación
del Instituto Latinoamericano y del Caribe
de Planificación Económica y Social (ILPES)

Yachay (Ecuador), 19 de noviembre de 2015

INFORME DE ACTIVIDADES DEL ILPES 2014-2015

**Fortaleciendo la gestión pública y la planificación
para el desarrollo en América Latina y el Caribe**

ÍNDICE

	<i>Página</i>
INTRODUCCIÓN.....	3
A. ANTECEDENTES.....	3
B. ACTIVIDADES, RESULTADOS Y LOGROS	4
1. El CRP: ente orientador de las actividades del ILPES e instancia de diálogo político entre autoridades de planificación	4
2. El ILPES: lugar de encuentro de expertos en planificación.....	5
3. El ILPES: fuente de información, repositorio y referencia en materia de planificación.....	7
4. El ILPES: centro de capacitación y gestión de conocimiento	8
5. El ILPES: proveedor de cooperación técnica y asesoría.....	9
C. REFLEXIÓN FINAL SOBRE LOGROS Y RESULTADOS	10
Anexo 1	13
Anexo 2	15
Anexo 3	19

INTRODUCCIÓN

El presente informe se ha elaborado con ocasión de la XV Reunión del Consejo Regional de Planificación (CRP) del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) que se celebrará en Yachay (Ecuador) el 19 de noviembre de 2015. En él se reseñan las actividades llevadas a cabo por el ILPES durante 2014 y 2015 en cumplimiento del programa de trabajo aprobado en el trigésimo cuarto período de sesiones de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), celebrado en San Salvador en 2012.

Para la implementación del programa de trabajo se recibieron, además, las orientaciones estratégicas formuladas por los ministros y autoridades de planificación en la XIV Reunión del CRP, celebrada en Brasilia en noviembre de 2013, y en la XXIV y la XXV Reunión de la Mesa Directiva del CRP, celebradas en La Antigua (Guatemala) en junio de 2014 y en Santiago en agosto de 2015, respectivamente. Se invita al Consejo a que examine este informe de actividades 2014-2015 en su XV Reunión y a transmitir sus conclusiones para su consideración en el trigésimo sexto período de sesiones de la CEPAL que tendrá lugar en México en mayo de 2016.

A. ANTECEDENTES

El programa de trabajo 2014-2015 del ILPES establecía como objetivo general “mejorar la gestión del sector público en los países de la región respecto de la planificación económica y social, la presupuestación y las estrategias de desarrollo local”¹. Los logros previstos se concentraban en dos ámbitos:

- a) el fortalecimiento de la capacidad de los países de América Latina y el Caribe para adoptar nuevos enfoques y tratar los temas emergentes de la planificación del desarrollo (a nivel nacional y subnacional), la presupuestación basada en resultados y la gestión pública, y
- b) la mejora de la coordinación y del intercambio de buenas prácticas y parámetros entre los gobiernos de la región y otros interesados (a nivel nacional y subnacional) en materia de gestión pública de estrategias de desarrollo, haciendo hincapié en la planificación, la presupuestación y la evaluación.

Los indicadores de progreso para medir estos logros se basan en el aumento del número de organismos y entidades públicas de la región que se sirven de los servicios del Instituto y adoptan medidas de política acordes, el número de participantes de las actividades de capacitación que declaran haberse beneficiado de ellas, el número de lectores de las publicaciones del ILPES que expresan su apreciación, el número de organismos representados en foros y redes organizados por el Instituto y el número de participantes en dichos foros y redes que manifiestan haber sacado provecho de sus actividades.

Las actividades que se han llevado a cabo para lograr el progreso y los objetivos formulados han consistido en la organización de las reuniones del Consejo Regional de Planificación y de su Mesa Directiva y de cuatro encuentros internacionales de expertos, la elaboración del *Panorama de la Gestión*

¹ Véase el Subprograma 10: Planificación de la gestión pública en *Proyecto de programa de trabajo del sistema de la CEPAL, 2014-2015* (LC/G 2526 (SES 34/5)), 2012, págs. 80 a 85.

Pública en América Latina y el Caribe y el *Panorama de Desarrollo Territorial en América Latina y el Caribe* y otras diez publicaciones sobre asuntos específicos, la impartición de 22 cursos y talleres, la realización de servicios y proyectos de asistencia técnica y asesoría, el mantenimiento y actualización de los manuales y las bases de datos, la contribución en publicaciones de la CEPAL y otras actividades genéricas, intermedias o de apoyo.

Sobre la base de esta estructura de objetivos generales, actividades e indicadores, dentro de los mandatos y reglamentos establecidos por los órganos competentes de la Secretaría de las Naciones Unidas, el Consejo Regional de Planificación, en su XIV Reunión celebrada en Brasilia en 2013, identificó prioridades y emitió orientaciones estratégicas, en particular mediante la resolución CRP/XIV/01².

El CRP solicitó al Director que fomentara la investigación aplicada, la cooperación técnica, las asesorías y la capacitación en temas relacionados con la dimensión regional del desarrollo, la inversión pública y privada, la infraestructura, la prospectiva y el papel del Estado en los distintos ámbitos del desarrollo. Tomó nota de la propuesta estratégica del ILPES, que incluye la creación de un repositorio de planes de desarrollo, el fortalecimiento de la dimensión regional del desarrollo en la planificación, la capacitación a actores no gubernamentales relevantes para la planificación y la mejora de la focalización y de la cooperación con los países del Caribe, entre otras medidas.

A continuación se reseñan las principales actividades desarrolladas y se presentan los resultados que evidencian el cumplimiento del programa de trabajo. Asimismo, se resumen otras acciones de capacitación y asesoría, agregadas en respuesta a solicitudes de los países miembros ante los nuevos retos y prioridades en materia de planificación y de gestión pública que han surgido en el bienio.

B. ACTIVIDADES, RESULTADOS Y LOGROS

1. El CRP: ente orientador de las actividades del ILPES e instancia de diálogo político entre autoridades de planificación

Una de las principales actividades del ILPES es la organización de reuniones intergubernamentales de autoridades de planificación de la región. Tras la XIV Reunión del Consejo a finales de 2013, en la que se eligió al Ecuador y a Guatemala como copresidentes y a 11 países como integrantes de la Mesa Directiva, se ha convocado a las autoridades en tres ocasiones entre 2014 y 2015, la última con objeto de la XV Reunión del Consejo, que tiene lugar en el Ecuador en noviembre de 2015. Además, se han organizado dos reuniones de la Mesa Directiva, una en La Antigua (Guatemala) en junio de 2014 y otra en Santiago en agosto de 2015, ambas con una participación casi plena y un buen nivel de representación. La Mesa Directiva avanzó en la definición de prioridades para un programa de trabajo conjunto y analizó las experiencias y los desafíos que convendrá tener en cuenta para transversalizar la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en los procesos de planificación nacional.

El Consejo Regional de Planificación se ha ido consolidando en el último bienio como una instancia política regional de encuentro e intercambio sobre la práctica de la planificación entre las autoridades nacionales que trabajan en este ámbito, idónea para lograr sinergias y optimizar recursos en

² Véase CEPAL, *Informe de la Decimocuarta Reunión del Consejo Regional de Planificación del Instituto Latinoamericano y del Caribe (ILPES), Brasilia, 22 de noviembre de 2013* (LC/L.3782), Santiago, febrero de 2014.

los esfuerzos intergubernamentales por fortalecer la planificación para el desarrollo y la gestión pública en la región. Uno de los aspectos que más valoran los representantes gubernamentales es la coordinación entre los distintos foros gubernamentales sobre planificación.

Parte del mandato del ILPES consiste en asistir a todas las instancias intergubernamentales regionales en la materia. Ha contribuido a impulsar la Red Latinoamericana de Políticas Públicas para el Desarrollo Regional, que engloba a las autoridades responsables de planificación y desarrollo territorial y cuenta con el apoyo de la Unión Europea y de la Organización de Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE); participa en las reuniones de la Red de Planificación de América Latina y el Caribe (REDEPLAN), una iniciativa de coordinación entre las autoridades de planificación de varios países de la región auspiciada por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID); coorganiza reuniones de la Red de Directores de Sistemas Nacionales de Inversión Pública de América Latina (RedSNIP) para promover una mejor calidad de la inversión pública; colabora con los encuentros de coordinación presupuestaria, fiscal y financiera intergubernamental entre la Argentina, el Brasil, Colombia y México; coopera con la Alianza para el Gobierno Abierto a fin de impulsar el uso de buenas prácticas en la materia y, por último, trabaja con diferentes redes de prospectiva y promueve el uso de esta disciplina como instrumento de la política pública, entre otras iniciativas.

En resumen, en el último bienio el Consejo Regional de Planificación se ha revitalizado. Ha logrado convocar a las más altas autoridades, quienes, sobre la base del programa de trabajo del ILPES, han guiado la orientación y el foco de las intervenciones del Instituto en los países de la región, por ejemplo, en la discusión sobre la práctica de la planificación en la región, en la difusión de instrumentos, metodologías y herramientas de la planificación, en el fortalecimiento de la planificación participativa con visión regional, en la incorporación de la dimensión de largo plazo en la planificación y en la promoción de la prospectiva como instrumento de la política pública. El Instituto ha venido desarrollando conocimientos y capacidades en estas materias, y estos se han ido incorporando a su vez a los servicios de capacitación y asistencia técnica que presta en forma de análisis, estudios y gestión de redes, así como seminarios, talleres y conferencias.

De conformidad con las resoluciones aprobadas en la XIV Reunión del CRP en 2013, en esta XV Reunión del CRP el ILPES presenta una propuesta de programa regional para fortalecer la planificación del desarrollo centrado en la formulación de una visión del futuro deseado, la elaboración del repositorio de planes de desarrollo, el fortalecimiento de las buenas prácticas en la planificación y el desarrollo de capacidades de planificación y gestión pública para la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

2. El ILPES: lugar de encuentro de expertos en planificación

En el contexto de las reuniones del Consejo y de su Mesa Directiva, el Instituto organiza eventos abiertos al público en los que participan expertos en planificación y gestión pública de dentro y fuera de la región. Además, el Instituto celebra durante todo el año seminarios y reuniones técnicas de amplia convocatoria. En estas conferencias, congresos y seminarios se abordan nuevos enfoques y temas emergentes en materia de planificación y gestión pública para el desarrollo.

Así, el trabajo del ILPES ha convertido a la CEPAL en una de las principales instituciones internacionales que analizan la prospectiva y la promueven como un componente del quehacer público y que efectúan actividades de capacitación y asesoría sobre prospectiva, estudios de futuro y construcción de visiones de desarrollo de largo plazo en la región³. El primer evento internacional organizado por la CEPAL en materia de prospectiva para el desarrollo, el Seminario América Latina y el Caribe en 2030: Visiones del Mundo, Miradas Continentales (Santiago, septiembre de 2014), contó con el apoyo financiero del Gobierno de la República de Corea y registró un total de 240 inscritos provenientes de diez países. Se convocó a expertos en prospectiva de los Estados Unidos, Europa y Asia. En esta línea, durante una reunión celebrada en Santo Domingo en febrero de 2015, el ILPES apoyó además la formación de la Red Iberoamericana de Prospectiva, y participa de manera regular en eventos de organizaciones y redes de especialistas en prospectiva, lo que le permite enriquecer la oferta de servicios a los países de la región. Tal como se ilustra más adelante en este informe, también apoyó a varios gobiernos en el desarrollo de capacidades en prospectiva.

Gracias a la investigación, los cursos de formación y las asesorías desarrolladas a lo largo de los últimos años, el ILPES se ha posicionado como la institución con mayor experiencia y conocimiento en temas de gobierno abierto de la región. Con miras a impulsar la Alianza para el Gobierno Abierto, el Instituto coorganizó el Seminario sobre Gobierno Abierto en las Américas junto a los gobiernos de México y el Canadá y la Organización de los Estados Americanos (OEA), entre otros, en Maryland (Estados Unidos) en marzo de 2015, y ha participado en diversos talleres sobre este tema. Actualmente colabora con la División de Administración Pública y Gestión del Desarrollo del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas en la ejecución de un proyecto internacional para impulsar buenas prácticas de transparencia, participación y colaboración dentro del paradigma del gobierno abierto, que tiene como contrapartes en la región a autoridades y representantes de la sociedad civil de Panamá y el Uruguay.

En 2014 se organizaron las Segundas Jornadas de Planificación Económica y Social según el modelo inaugurado con éxito en 2013. En su segunda versión, se presentaron 29 ponencias sobre la temática de la prospectiva y la planificación de largo plazo y se trabajó en ocho mesas. Entre las ponencias se seleccionaron ocho trabajos que serán publicados en formato de libro electrónico.

En materia de desarrollo local, se hizo hincapié en la coordinación y la articulación entre los distintos niveles de gobierno. En 2014 se organizó el Seminario Internacional Dinámicas Multiescalares y Desarrollo Regional: Desafíos para el Cambio Estructural con Igualdad. En 2015 se impartió un seminario sobre políticas de competitividad territorial bajo el enfoque de la competitividad sistémica. Los encuentros han contribuido a fortalecer la Red Latinoamericana de Políticas Públicas para el Desarrollo Regional.

Por otro lado, en abril de 2015 tuvo lugar en Santiago el Quinto Seminario Internacional de la Red de los Sistemas Nacionales de Inversión Pública en América Latina y el Caribe, organizado por el Ministerio de Desarrollo Social de Chile, el BID y el ILPES.

³ Véase Comisión de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo, *Prospectiva estratégica para la agenda para el desarrollo después de 2015. Informe del Secretario General* (E/CN.16/2015/3), Nueva York, 2015, pág. 4.

3. El ILPES: fuente de información, repositorio y referencia en materia de planificación

El ILPES produce varios tipos de publicaciones con diferentes funciones y destinatarios: documentos institucionales, libros, series de documentos de trabajo, manuales y documentos de proyectos. Además, el ILPES publica en distintos formatos, como discos compactos, boletines y publicaciones electrónicas y bases de datos en el sitio web de la CEPAL. Una característica distintiva de muchas de estas publicaciones es el análisis comparativo internacional que permite obtener una visión de conjunto de la región latinoamericana y caribeña.

Existen dos publicaciones periódicas: el *Panorama de la Gestión Pública en América Latina* y el *Panorama del Desarrollo Territorial en América Latina y el Caribe*. El primero se publicó en 2014⁴ y el segundo en 2015⁵. Estas publicaciones se presentan en los principales foros y reuniones del ILPES y de otros organismos, como el Congreso Anual del Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD), y contienen información sustantiva de las distintas características de los países de la región desde el punto de vista de los modelos, metodologías e instrumentos usados en los diferentes ámbitos de la gestión pública.

A petición del Consejo Regional de Planificación, el Instituto se abocó a la preparación de una publicación sobre el estado actual y los retos de la planificación en América Latina y el Caribe, que se presentará en la XV Reunión del CRP, donde recibirá retroalimentación por parte de las autoridades y, posteriormente, será publicada en la serie Libros de la CEPAL, al igual que el trabajo *Planificación, prospectiva y gestión pública: Reflexiones para la agenda de desarrollo* publicado en 2014⁶. Además, el ILPES ha publicado más de 20 títulos sobre temas específicos en las series *Gestión Pública y Desarrollo Territorial*, así como en otros canales especializados. En el anexo 1 se puede encontrar la lista completa de publicaciones.

Junto con la Biblioteca de la CEPAL, se han producido tres biblioguías (sobre la prospectiva, el gobierno abierto y la evaluación de programas y proyectos), que constituyen material de utilidad para los usuarios especializados, el público en general y la propia CEPAL. El Instituto ha hecho uso de otras formas de difusión, incluidas las redes sociales: se ha abierto una página de Facebook del ILPES con el fin de dar a conocer la capacitación y promover el diálogo con alumnos y exalumnos del Instituto y con la comunidad académica. Asimismo, se inició la producción de grabaciones (*podcast*) de conversaciones con personalidades de la gestión pública para el desarrollo, entre las que cabe destacar la serie de nueve conversaciones con expertos sobre megatendencias y escenarios de futuro.

Por último, como resultado de los acuerdos a los que se llegó en la XIV Reunión del CRP de 2013 y en sendas reuniones de la Mesa Directiva en 2014 y 2015, el ILPES ha desarrollado un dispositivo electrónico para reunir y analizar los planes de desarrollo de la región. El repositorio se lanzó en 2014 y tiene por objeto sistematizar en un único portal el amplio conjunto de planes, programas y agendas de desarrollo de la región, en los ámbitos nacional, subnacional y sectorial. Se incluye un resumen de las características de cada plan y sus principales objetivos estratégicos. En una próxima etapa, el repositorio incorporará análisis sustantivos de los planes, lo que hará posible contrastar, por ejemplo, los hechos estilizados y los denominadores comunes de los diferentes planes, así como llevar a cabo

⁴ LC/W.633.

⁵ LC/W.671.

⁶ Libros de la CEPAL, N° 126 (LC/G.2611-P).

colaboraciones para el seguimiento y la evaluación de los planes, siempre que los países lo soliciten. Conforme se vayan publicando nuevos planes, también se podrá verificar la correspondencia y cercanía de sus objetivos con respecto a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y otros elementos que permitan alinear la planificación nacional con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

Se espera que el repositorio sea un permanente lugar de encuentro y de interés para los referentes de la planificación latinoamericana, especialmente para los funcionarios de alto nivel que trabajan en este campo. En el futuro se prevé que el repositorio evolucione para convertirse en un observatorio que permita evaluar y dar seguimiento a las políticas y planes de desarrollo de los países de la región.

4. El ILPES: centro de capacitación y gestión de conocimiento

La principal modalidad de trabajo del ILPES es la capacitación a través de cursos cuyo objetivo general es fortalecer la capacidad, las habilidades y el conocimiento aplicado (las competencias) de los funcionarios públicos de los países de la región. Los cursos del Instituto tienen como principio propiciar la educación inclusiva y los espacios de encuentro, diálogo e intercambio de experiencias y buenas prácticas entre técnicos y expertos de las administraciones públicas de América Latina y el Caribe.

Durante 2014 se realizaron un total de 47 actividades de capacitación, incluidos cursos, seminarios y talleres. En estas sesiones de capacitación participaron un total de 2.754 personas, en su mayoría funcionarios de gobiernos nacionales y subnacionales de los países de la región. Aproximadamente un 60% de los participantes en las actividades de capacitación fueron mujeres y un 40% fueron hombres. Entre enero y octubre de 2015 se han desarrollado 43 actividades de capacitación —incluidos cursos, seminarios y talleres— en las que han participado un total de 1.650 personas y donde prácticamente se ha logrado la equidad en la cuota de género.

En concordancia con las propuestas de la CEPAL y las demandas de los países con relación a los cursos, se introdujeron o consolidaron las siguientes materias nuevas: prospectiva para el desarrollo, participación ciudadana y enfoque de género en la planificación y en las políticas públicas; liderazgo público para el desarrollo con igualdad; políticas de gobierno abierto, y gobernanza multinivel. En colaboración con la División de Desarrollo Sostenible y Asentamientos Humanos y la División de Asuntos de Género de la CEPAL, se ofrecieron nuevos cursos a distancia sobre cambio climático y sobre temas de género. Asimismo, se amplió la variedad del alumnado, con participantes procedentes de organizaciones no gubernamentales, organismos de la sociedad civil, asociaciones ciudadanas y el movimiento sindical. En la misma línea, se celebró la primera edición del curso sobre gobierno abierto (semipresencial), organizado junto al BID, la OEA y el CLAD y con el patrocinio de la Alianza para el Gobierno Abierto; del curso sobre desarrollo sostenible con inclusión social, organizado de la mano de la Confederación Sindical de Trabajadores y Trabajadoras de las Américas (CSA), la Central Unitaria de Trabajadores (CUT) y la Central Autónoma de Trabajadores (CAT), y del curso sobre planificación y gobernanza multiescalar, con la colaboración de la Comuna de Recoleta (Chile).

Durante el período considerado, el ILPES mantuvo la oferta de cursos en sus principales materias (metodologías de evaluación socioeconómica de proyectos de inversión pública y de programas públicos, gestión por resultados y políticas presupuestarias y planificación estratégica del desarrollo territorial, entre otros), que siguen siendo muy demandados en los países de la región. En el anexo 2 figura el listado de todos los cursos impartidos durante 2014-2015.

En 2014, en el marco del Programa de Cooperación Técnica entre la CEPAL y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), se llevó a cabo una evaluación independiente del impacto de la capacitación impartida entre 2010 y 2013 por el ILPES. Esta evaluación brindó una retroalimentación altamente positiva, que refleja el esfuerzo que ha realizado el ILPES para mejorar los servicios que ofrece: un 84% de los encuestados indicó haber adquirido nuevas habilidades técnicas; el 48% logró una ascenso gracias a la aplicación de sus nuevas habilidades y conocimientos; el 88% hace uso de sus nuevas habilidades en su lugar de trabajo; el 63% dice haber contribuido al cambio organizacional con nuevos procesos e instrumentos de gestión, y el 73% manifiesta que temas como la planificación a largo plazo, la vinculación de la planificación, la política y el presupuesto, el gobierno abierto y el enfoque territorial están hoy más presentes en la agenda pública gracias a los cursos del ILPES. La encuesta se dirigió a 450 personas que habían completado cursos impartidos entre 2011 y 2013, y obtuvo un porcentaje de respuesta inusualmente alto (45%).

Durante 2014 y 2015 el ILPES ha consolidado su función como ente de capacitación de la CEPAL. Además de los cursos presenciales y a distancia organizados en colaboración con la División de Asuntos de Género y la División de Desarrollo Sostenible y Asentamientos Humanos, entre otras, se han ofrecido cursos organizados de forma conjunta con la sede subregional de la CEPAL en México y la Oficina de la CEPAL en Buenos Aires. Según ha demostrado esta experiencia, el ILPES tiene la capacidad de estructurar la labor de capacitación de la CEPAL, de forma que esta pueda ofrecer un programa que asista en la implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, con el concurso permanente de los países, sus gobiernos y agentes sociales y la colaboración de las divisiones, sedes subregionales y oficinas de la CEPAL. En esta XV Reunión del CRP se presenta por separado una propuesta que se somete a consideración por parte de las autoridades de planificación de la región⁷.

5. El ILPES: proveedor de cooperación técnica y asesoría

La cooperación, la asesoría y el apoyo técnico del ILPES han sido solicitados en gran medida por entidades gubernamentales y no gubernamentales que trabajan en la planificación para el desarrollo o tienen interés en promoverla. En numerosas ocasiones, la cooperación ha tomado la forma de cursos de convocatoria cerrada.

El Gobierno de México protagoniza una de las relaciones de colaboración más extensas, a través de convenios con el Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social (CONEVAL) y con el Instituto de Desarrollo Tecnológico de las Haciendas Públicas (INDETEC), entre otros. Gracias a esta colaboración, el ILPES ha contribuido a introducir el enfoque de la gestión pública hacia resultados, con la realización de acciones sistémicas de seguimiento y evaluación y bajo la perspectiva de los beneficiarios finales, con vistas a mejorar sus condiciones socioeconómicas.

En 2015 se llevaron a cabo diversos cursos en el marco de convenios firmados con instituciones públicas y académicas de la región. Con el Ministerio de Desarrollo Social de Chile se desarrolló un programa de seis cursos sobre temas relacionados con la evaluación ex ante de proyectos de inversión. Con el Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires se llevaron a cabo cuatro cursos sobre los siguientes temas: gobernanza y planificación multiescalar; planificación y gestión estratégica del desarrollo

⁷ Véase CEPAL, “Propuesta de programa para fortalecer las capacidades de implementación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible”, LC/L.4073(CRP 15/5), octubre de 2015.

local y regional; formulación, monitoreo y evaluación de proyectos, y marco lógico para la formulación de proyectos. El programa estaba dirigido principalmente a funcionarios del Ministerio de Economía.

Está en marcha la realización de un programa de capacitación ad hoc sobre desarrollo sostenible con inclusión social para líderes sindicales afiliados a la CSA. En 2014 se realizó el primer curso en Santiago, en junio de 2015 se impartió una segunda versión en Asunción y a finales de octubre del mismo año una tercera en ciudad de Guatemala. Está previsto que en 2016 se lleven a cabo otras versiones en la Argentina, Colombia, Panamá y el Perú.

En el marco de un acuerdo de cooperación entre el ILPES, la OEA, el BID, el CLAD y la Alianza para el Gobierno Abierto se ofrece una vez al año un curso internacional de carácter semipresencial. El curso Estrategias para el Gobierno Abierto en las Américas ha sido desarrollado conjuntamente con las instituciones cooperantes sobre la base de la experiencia pionera del ILPES en la materia. El CLAD y el BID aportan una treintena de becas, y la OEA aporta su campus virtual. Es el único curso a nivel mundial que cuenta con el reconocimiento de la Alianza para el Gobierno Abierto. La primera versión se impartió en 2014 y la segunda versión ha comenzado en octubre de 2015.

En 2014 y 2015 el ILPES también ha colaborado con la Secretaría de Planificación del Desarrollo (SENPLADES) del Ecuador para la formación de capacidades institucionales en materia de prospectiva para el desarrollo. En la primera fase se capacitó a 30 funcionarios de la SENPLADES a través de una metodología mixta, virtual y presencial. Entre diciembre de 2014 y abril de 2015 se trabajó también con esa misma metodología con el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN) del Perú en un convenio a través del Consorcio de Investigación Económica y Social (CIES) para la formación de capacidades institucionales en cuestiones de prospectiva para el desarrollo. Se han recibido solicitudes similares de otros países como Chile, El Salvador y el Uruguay.

Con el apoyo de la Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ), el ILPES ha hecho uso de la modalidad de aprendizaje entre pares, facilitando el desarrollo de las siguientes iniciativas: entre Argentina y México, en materia de presupuesto verde y fortalecimiento institucional; entre Chile y El Salvador, sobre planificación y gestión metropolitana y cambio climático; entre el Perú y el Uruguay, sobre crecimiento verde y planificación para el desarrollo, y entre Chile y el Perú, en materia de compras públicas verdes.

Desde 2012 se viene colaborando con el Gobierno de El Salvador en el fortalecimiento de las capacidades institucionales y en la creación de un sistema nacional de planificación. Asimismo, se ha brindado asistencia técnica para la elaboración de un anteproyecto de ley sobre el sistema nacional de planificación, y se está coordinando la organización de un programa de capacitación y fortalecimiento institucional para la puesta en marcha del sistema nacional de planificación.

C. REFLEXIÓN FINAL SOBRE LOGROS Y RESULTADOS

Las actividades llevadas a cabo durante 2014 y 2015 evidencian la elevada demanda y la buena recepción de los servicios del ILPES. Entre 2014 y 2015, 18 funcionarios del ILPES han realizado un total de 222 viajes con una duración media de cuatro días. Esto quiere decir que, en promedio, los funcionarios del ILPES han dedicado 25 días hábiles al año a prestar servicios en el exterior, principalmente de capacitación y asistencia técnica.

Asimismo, durante 2014 y 2015 el ILPES ha contratado consultores por un total de 343 meses: esto equivale a casi 15 personas a tiempo completo dedicadas durante estos dos años a la investigación, la capacitación y la asistencia técnica. Las consultorías fueron contratadas principalmente con financiamiento ad hoc y, en la mayoría de los casos, requirieron también viajes al exterior.

La lista de reuniones, asesorías, cursos y textos realizados por el ILPES es considerable. El Instituto ha cumplido con creces las metas e indicadores establecidos en su programa de trabajo 2014-2015. Por su parte, los compromisos concretos asumidos en la XIV Reunión del CRP de 2013 en Brasilia y en las dos últimas reuniones de su Mesa Directiva dan muestra de un avance importante. Se ha distribuido la primera versión del estudio del estado actual y los desafíos de la planificación para someterla a los comentarios del Consejo. El trabajo encaminado a configurar una visión compartida del futuro se ha materializado en la propuesta para la construcción de una visión de futuro de la región, en la que será menester tener en cuenta los ODS y su lectura desde el punto de vista de la región y de cada país.

El ILPES ha contribuido aún más a forjar una visión regional de largo plazo desde la perspectiva de la planificación para el desarrollo. El repositorio de planes de desarrollo está en proceso de prueba y en continua actualización y mejora para facilitar su acceso por parte de los usuarios. Esta herramienta también ha sido clave para la investigación y las publicaciones del Instituto y del público en general. Con ella se sientan las bases para la consolidación de una agenda de trabajo conjunta con los ministerios y autoridades de planificación. Por otro lado, se han iniciado actividades de colaboración con la sede subregional de la CEPAL para el Caribe en el marco de un proyecto para fortalecer la capacidad técnica de los gestores de las finanzas públicas en algunos pequeños Estados insulares en desarrollo del Caribe financiado por la Cuenta de las Naciones Unidas para el Desarrollo.

En materia de desarrollo local, en los últimos años el Instituto ha priorizado la cooperación con organismos nacionales de planificación y desarrollo territorial en el análisis de estrategias y políticas nacionales para fortalecer las capacidades locales, lo que ha permitido concentrar los esfuerzos y ampliar el impacto.

Uno de los desafíos centrales ha sido alinear los recursos con los objetivos. El ILPES se financia principalmente con los recursos ordinarios de la CEPAL y con aportes de los gobiernos de los Estados miembros. Además, se obtienen recursos ad hoc para el financiamiento de las actividades de capacitación y asistencia técnica y se recuperan los gastos de la capacitación a través del cobro de matrículas en los cursos. En el anexo 3 figura el detalle de los ingresos y gastos hasta septiembre de 2015. El complejo mosaico de las fuentes de financiamiento del ILPES supone un desafío para su alineación directa con los objetivos específicos que ha establecido el Consejo y su Mesa Directiva. En líneas generales, sin embargo, la Secretaría confía en haber avanzado en la ruta señalada por las autoridades del Consejo.

Anexo 1

Lista de publicaciones**Documentos institucionales**

CEPAL (2015), *Panorama del Desarrollo Territorial* (LC/W.671), Santiago, octubre, en prensa.

_____(2014), *Panorama de la Gestión Pública en América Latina y el Caribe* (LC/W.633), Santiago, noviembre.

Libros de la CEPAL

Máttar, Jorge y Daniel Perrotti (2014), *Planificación, prospectiva y gestión pública. Reflexiones para la agenda de desarrollo*, Libros de la CEPAL, N° 126 (LC/G.2611-P), mayo.

Medina, Javier, Steven Becerra y Paola Castaño (2014), *Prospectiva y política pública para el cambio estructural en América Latina y el Caribe*, Libros de la CEPAL, N° 129 (LC/G.2622-P), septiembre.

ILPES (2015), *El estado del arte y los retos de la planificación en América Latina y el Caribe*, Santiago, en prensa.

Serie Gestión Pública

Bitar, Sergio (2014), “Las tendencias mundiales y el futuro de América Latina”, *serie Gestión Pública*, N° 78 (LC/L.3681), Santiago.

Concha, Gastón y Alejandra Naser (2014), “Rol de las TIC en la gestión pública y en la planificación para un desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe”, *serie Gestión Pública*, N° 79 (LC/L.3794), Santiago.

Máttar, Jorge y Daniel Perrotti (2014), “La planificación como instrumento de desarrollo con igualdad en América Latina y el Caribe”, *serie Gestión Pública*, N° 80 (LC/L.3836), Santiago.

Cuervo, Luis Mauricio y Jorge Máttar (2014), “Planificación para el desarrollo en América Latina y el Caribe: regreso al futuro”, *serie Gestión Pública*, N° 81 (LC/L.3838), Santiago.

Rodríguez, Luz Ángela y Luis Mauricio Cuervo (2014), “Visiones de desarrollo y planeación de largo plazo en América Latina y el Caribe”, *serie Gestión Pública*, N° 82 (LC/L.3837), Santiago.

Perrotti, Daniel y Mariana Vera (2015), “Avances y retos de los sistemas nacionales de inversión pública en América Latina”, *serie Gestión Pública*, N° 83 (LC/L.3988), Santiago.

Naser, Alejandra y Andrés Hofmann (2015), “La contribución del gobierno electrónico y los datos abiertos en la integración regional”, *serie Gestión Pública*, Santiago, en prensa.

Serie Desarrollo Territorial

Sandoval, Carlos (2014), “Métodos y aplicaciones de la planificación regional y local en América Latina”, *serie Desarrollo Territorial*, N° 17 (LC/L.3799), Santiago.

Buitelaar, R. y otros (2015), “La comparabilidad de las estadísticas territoriales en América Latina”, *serie Desarrollo Territorial*, N° 18 (LC/L.3972), Santiago.

Buitelaar, R. y otros (2015), “Estrategias y políticas nacionales para la cohesión territorial”, *serie Desarrollo Territorial*, N° 19 (LC/L.3979), Santiago.

Oddone, Nahuel y Alicia Williner (2015), “Pactos territoriales y regiones transfronterizas”, *serie Desarrollo Territorial*, N° 20, Santiago, en prensa.

Serie Manuales

Naser, Alejandra y Álvaro Ramírez (2014), “Plan de gobierno abierto: una hoja de ruta”, *serie Manuales*, N° 81 (LC/L.3802), Santiago.

Aldunate, E., D. Candía y D. Perrotti (2015), “La evaluación social de proyectos”, *serie Manuales*, N° 83 (LC/L.3999), Santiago.

Colección Manuales de la CEPAL

Rondón Toro, Estefani y otros (2015), “Guía general para la gestión de residuos sólidos domiciliarios”, *Manuales de la CEPAL*, N° 1, Santiago, en prensa.

Sanhueza, Andrea y Alicia Williner (2015), “Planificación participativa”, *Manuales de la CEPAL*, N° 2, Santiago, en prensa.

Serie Seminarios y Conferencias

CEPAL (2015), “Memoria del primer Encuentro de Expertos Gubernamentales en Políticas de Desarrollo Territorial en América Latina y el Caribe”, *serie Seminarios y Conferencias*, N° 80 (LC/L.3950), Santiago.

**Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica
y Social: lista de cursos, 2014 y 2015**

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Género		Total
					Mujeres	Hombres	
Cursos internacionales (convocatoria abierta), 2014							
Políticas de Ordenamiento Territorial	5 a 9 de mayo	Ciudad de México	México	40	12	11	23
Políticas Presupuestarias y Gestión Pública por Resultados	19 a 30 de mayo	Guadalajara	México	80	31	37	68
Planificación Participativa	26 a 30 de mayo	Santiago	Chile	40	21	23	44
Planificación del Desarrollo con Perspectiva de Género	9 a 13 de junio	Santiago	Chile	40	13	4	17
Planificación, Gobierno y Desarrollo	28 de julio a 1 de agosto	Santa Cruz de la Sierra	Bolivia (Estado Plurinacional de)	40	14	12	26
Prospectiva en América Latina y el Caribe: Enfoques, Escuelas y Aplicaciones	4 a 8 de agosto	La Antigua	Guatemala	40	10	16	26
Prospectiva Estratégica y Políticas Públicas para el Desarrollo en América Latina y el Caribe	11 a 15 de agosto	Santo Domingo	República Dominicana	40	9	11	20
Gobierno Digital en la Era del Gobierno Abierto	1 a 5 de septiembre	Montevideo	Uruguay	40	17	13	30
Liderazgo y Gestión para el Desarrollo y la Integración Regional	8 a 12 de septiembre	Cartagena de Indias	Colombia	40	13	15	28
Formación de Capacitadores en Metodología del Marco Lógico y Matriz de Indicadores para Resultados	24 de septiembre a 2 de octubre	Ciudad de México	México	80	18	20	38
Prospectiva y Desarrollo en América Latina y el Caribe	29 de septiembre a 10 de octubre	Santiago	Chile	80	15	15	30
Gobierno Abierto y Modernización en el Sector Público	13 a 17 de octubre	Ciudad de México	México	40	23	23	46
Evaluación de Programas Públicos en el Marco de la Gestión Pública para el Desarrollo	18 a 28 de noviembre	Ciudad de México	México	54	31	9	40
Planificación del Desarrollo Local y Regional: Planificación Multiescalar del Desarrollo con Igualdad	24 de noviembre a 5 de diciembre	Santiago	Chile	80	14	19	33
Estrategias para el Gobierno Abierto en las Américas	1 a 5 de diciembre	Santiago	Chile	40	19	22	41

Cuadro A2.1 (continuación)

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Género		Total
					Mujeres	Hombres	
Cursos nacionales o de convocatoria cerrada, 2014							
Planificación del Desarrollo Local y Regional	14 a 25 de julio	Abancay	Perú	80	11	31	42
Estadísticas e Indicadores de Desarrollo Regional	4 a 8 de agosto	Buenos Aires	Argentina	40	26	12	38
Políticas de Competitividad Territorial	24 a 28 de noviembre	Celaya	México	40	6	11	17
Desarrollo Sostenible con Inclusión Social	1 a 5 de diciembre	Santiago	Chile	40	1	13	14
Cursos internacionales o de convocatoria abierta, 2015							
Paradigmas y Modelos de Desarrollo en el Siglo XXI	19 a 23 de enero	La Habana	Cuba	40	26	40	66
Planificación Participativa para un Cambio Estructural con Igualdad	16 a 20 de marzo	Santiago	Chile	40	21	12	33
Modelos y Visiones de Desarrollo en América Latina	20 a 24 de abril	Bogotá	Colombia	40	14	23	37
Políticas de Competitividad Territorial	20 a 24 de abril	Santiago	Chile	40	13	23	36
Prospectiva Estratégica y Políticas Públicas para el Desarrollo en América Latina y el Caribe	4 a 8 de mayo	La Habana	Cuba	40	26	23	49
Políticas de Ordenamiento Territorial	11 a 15 de mayo	Ciudad de México	México	40	11	12	23
Gobierno Abierto	18 a 22 de mayo	Ciudad de México	México	40	25	20	45
Planificación del Desarrollo con Perspectiva de Género	6 a 10 de julio	Santiago	Chile	40	25	5	30
Gobierno Digital en la Era del Gobierno Abierto	27 a 31 de julio	Ciudad de México	México	40	14	19	33
Marco Lógico y Administración de Proyectos	3 a 7 de agosto	Santiago	Chile	40	18	14	32
Evaluación de Programas Públicos, Marco de la Planificación y la Gestión Pública para el Desarrollo	10 a 21 de agosto	Ciudad de México	México	80	12	11	23
Prospectiva en América Latina y el Caribe: Enfoques, Escuelas y Aplicaciones	17 a 21 de agosto	Santa Cruz de la Sierra	Bolivia (Estado Plurinacional de)	40	13	9	22
Gobierno Digital en la Era del Gobierno Abierto	24 a 28 de agosto	Cartagena	Colombia	40	9	12	21

Cuadro A2.1 (continuación)

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Género		Total
					Mujeres	Hombres	
Neoestructuralismo y Corrientes Heterodoxas	31 de agosto a 4 de septiembre	Santiago	Chile	40	18	19	37
Planificación, Gobierno y Desarrollo	7 a 11 de septiembre	La Antigua	Guatemala	40	15	9	24
Liderazgo Público para el Desarrollo con Igualdad	14 a 18 de septiembre	Montevideo	Uruguay	40			
Cursos nacionales, 2015							
Desarrollo Sostenible con Inclusión Social	29 de junio a 3 de julio	Asunción	Paraguay	40	7	17	24
Gobernanza y Planificación Multiescalar para el Desarrollo con Igualdad (primer curso)	18 a 22 de mayo	La Plata	Argentina	40	25	11	36
Gestión Local de la Cultura para el Desarrollo	26 a 30 de enero	Celaya	México	40	15	28	43
Prospectiva para el Desarrollo	19 de marzo a 11 de abril	Lima	Perú	72	9	9	18
Aspectos Estratégicos del Riego	13 a 17 de abril	Santiago	Chile	40	10	21	31
Prospectiva para el Desarrollo	6 a 17 de abril	Quito	Ecuador	72	15	13	28
Formulación y Evaluación de Proyectos, Programas y Políticas Públicas	5 a 8 de mayo	Celaya	México	20	17	17	34
Planificación y Gestión Estratégica del Desarrollo Local y Regional (segundo curso)	26 a 28 de mayo	La Plata	Argentina	24	14	12	26
Cultura y Desarrollo: Modelos y Experiencias de Evaluación y Gestión de Proyectos	1 a 5 de junio	Santiago	Chile	40	9	9	18
Formulación y Evaluación de Proyectos (tercer curso)	22 a 26 de junio	La Plata	Argentina	40	10	21	31
Marco Lógico para la Formulación y Evaluación de Proyectos	13 a 15 de julio	La Plata	Argentina	24	22	11	33
Tópicos Técnicos en Materia de Evacuación y Disposición de Aguas Servidas Rurales	3 a 7 de agosto	Santiago	Chile	40	10	15	25
Modelación Estratégica y Táctica de Transporte	24 a 28 de agosto	Santiago	Chile	40	6	23	29
Tópicos de Proyectos de Disposición Final de Residuos Sólidos Urbanos	31 de agosto a 4 de septiembre	Santiago	Chile	40	7	26	33
La Nueva Política Nacional de Desarrollo Urbano y los Proyectos de Inversión Pública	7 a 11 de septiembre	Santiago	Chile	40	9	6	15

Cuadro A2.1 (conclusión)

Nombre del curso	Fecha	Sede	País	Horas docentes	Género		Total
					Mujeres	Hombres	
Cursos a distancia, 2014							
Estadísticas e Indicadores de Género: Introducción	23 de abril a 23 de junio	Santiago		80	48	15	63
Los Objetivos de Desarrollo del Milenio y la Agenda Post 2015	12 de mayo a 22 de junio	Santiago		60	18	13	31
Políticas Públicas de Cuidado	26 de mayo a 18 de julio	Santiago		80	49	3	52
Elementos Básicos de Gestión Estratégica para el Desarrollo Local y Regional	16 de junio a 10 de octubre	Santiago		160	6	8	14
Marco Lógico para la Formulación de Proyectos de Desarrollo (en portugués)	11 de agosto a 21 de septiembre	Santiago		60	7	5	12
Políticas Públicas de Cuidado	7 de octubre a 28 de noviembre	Santiago		80	56	11	67
La Medición de la Violencia contra las Mujeres en América Latina y el Caribe	20 de octubre a 12 de diciembre	Santiago		80	112	14	126
Cursos a distancia, 2015							
Prospectiva para el Desarrollo (cerrado-nacional)	1 de diciembre de 2014 a 6 de marzo de 2015	Lima		120	13	16	29
Estadísticas e Indicadores de Género: Introducción (quinta versión)	30 de marzo a 29 de mayo	Santiago		80	48	14	62
Encuestas sobre el Uso del Tiempo	8 de abril a 10 de junio	Santiago		80	20	6	26
Marco Lógico para la Formulación de Proyectos de Desarrollo	11 de mayo a 21 de junio	Santiago		60	18	12	30
Prospectiva para el Desarrollo (cerrado-nacional)	5 de enero a 20 de marzo	Santiago		120	17	14	31
Impacto Económico, Social y Ambiental del Cambio Climático Global sobre América Latina y el Caribe	17 de julio a 31 de octubre	Santiago		120	33	15	48
La Medición de la Violencia contra las Mujeres en América Latina y el Caribe	13 de agosto a 13 de octubre	Santiago		80	80	21	101

Anexo 3

Cuadro A3.1

Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social:
resumen de ingresos y gastos hasta el 30 de septiembre de 2015
(En dólares corrientes)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Saldo al inicio	5 392 337	4 396 458	3 349 516	2 256 878	2 096 550	1 370 972
A. Ingresos del período	3 237 768	3 381 070	2 850 371	3 677 464	2 726 400	1 899 197
B. Gastos del período	4 233 647	4 428 011	3 943 010	3 837 792	3 451 979	2 240 940
Saldo del período	(995 879)	(1 046 942)	(1 092 638)	(160 327)	(725 578)	(341 743)
Saldo acumulado	4 396 458	3 349 516	2 256 878	2 096 550	1 370 972	1 029 229

Fuente: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).

Cuadro A3.2

Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social:
detalle de ingresos hasta el 30 de septiembre de 2015
(En dólares corrientes)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
A. Ingresos del presupuesto ordinario	1 873 059	2 146 887	1 973 687	2 438 486	1 833 948	1 298 276
A.1 Presupuesto ordinario de las Naciones Unidas	645 459	1 284 733	1 505 780	1 415 189	1 422 931	1 009 548
A.2 Sistema Regular de Aportes Gubernamentales	945 114	636 889	437 050	988 121	378 115	288 728
A.2.1 Aportes de los gobiernos	985 102	667 322	471 236	1 101 580	422 820	326 262
A.2.2 Intereses	82 877	52 363	22 630	14 997	4 450	-
A.2.3 Gastos generales (13%)	(122 865)	(82 796)	(56 816)	(128 456)	(49 155)	(37 535)
A.3 Otras fuentes de ingresos	282 485	225 265	30 857	35 176	32 902	-
A.3.1 Aporte del fondo de gastos generales	282 485	225 265	30 857	35 176	32 902	-
B. Ingresos extrapresupuestarios	1 364 709	1 234 182	876 685	1 238 977	892 453	600 921
B.1 Convenios específicos	1 198 143	1 098 305	648 707	866 879	593 155	325 135
B.1.1 Ingresos brutos	1 353 901	1 241 085	733 038	979 573	670 266	367 402
B.1.2 Gastos generales (13%)	(155 759)	(142 780)	(84 332)	(112 694)	(77 110)	(42 267)
B.2 Cursos (matrículas)	166 566	135 877	227 978	372 098	299 298	275 786
Total general de ingresos	3 237 767	3 381 069	2 850 371	3 677 464	2 726 401	1 899 197

Fuente: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).

Cuadro A3.3
Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social: detalle de gastos
por fuente de financiamiento hasta el 30 de septiembre de 2015
(En dólares)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015
B.1 Gastos de operación	2 485 155	2 704 365	2 945 133	2 737 365	2 452 525	1 437 707
B.1.1 Personal	2 321 787	2 495 820	2 696 102	2 564 840	2 203 660	1 242 948
Presupuesto ordinario	625 141	1 227 305	1 429 784	1 356 089	1 386 137	977 784
Sistema Regular de Aportes	1 414 161	1 043 249	1 235 461	1 173 575	784 621	265 164
Fondo de gastos generales (LHS)	282 485	225 265	30 857	35 176	32 902	0
B.1.2 Consultores	28 688	43 208	55 798	24 750	98 744	93 105
Presupuesto ordinario	11 725	15 018	40 989	10 500	12 000	9 852
Sistema Regular de Aportes	16 963	28 190	14 809	14 250	86 744	83 253
Gubernamentales	90 680	107 335	101 042	83 655	65 599	56 865
B.1.3 Misiones	8 593	33 461	30 390	41 712	15 493	7 678
Presupuesto ordinario	82 087	73 874	70 653	41 944	50 106	49 187
Sistema Regular de Aportes	25 865	20 408	60 764	22 456	30 036	20 168
B.1.4 Apoyo a cursos, reuniones y seminarios	0	8 948	4 617	6 889	9 301	14 235
Presupuesto ordinario	25 865	11 460	56 147	15 567	20 735	5 933
Sistema Regular de Aportes	18 135	37 594	31 426	41 664	52 160	24 621
Gubernamentales	0	0	0	0	0	0
B.1.5 Misceláneos	18 135	37 594	31 426	41 664	52 160	24 621
Presupuesto ordinario	0	0	0	0	0	0
Sistema Regular de Aportes	18 135	37 594	31 426	41 664	52 160	24 621
Gubernamentales	1 660	3 739	1 273	4 341	2 327	0
B.1.6 Mobiliario, equipo y accesorios	0	0	0	0	0	0
Presupuesto ordinario	1 660	3 739	1 273	4 341	2 327	0
Sistema Regular de Aportes	0	0	0	0	0	0
Gubernamentales	1 660	3 739	1 273	4 341	2 327	0
B.2 Gastos de actividades específicas	1 748 491	1 723 646	997 877	1 100 426	999 453	803 234
Convenios	1 608 939	1 555 177	654 348	762 439	702 708	426 571
Cursos (matrículas)	139 553	168 469	343 529	337 987	296 746	376 663
Total general de gastos	4 233 647	4 428 011	3 943 010	3 837 792	3 451 979	2 240 940

Fuente: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES).