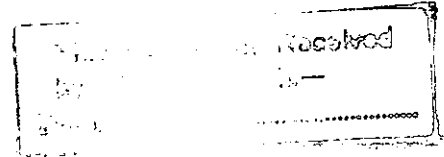


COMISION ECONOMICA PARA AMERICA LATINA  
COMITE DE COOPERACION ECONOMICA  
DEL ISTMO CENTROAMERICANO

AC.2/I/DT/18  
18 de julio de 1956

Comisión Centroamericana de Iniciativas Industriales  
Primera Reunión  
Guatemala, 16 de julio de 1956



PRESENTACION DE LA INDUSTRIA DE ENVASES DE CARTON  
CAJAS DE CARTON CORRUGADO

Preparado por Cartonera Centro Americana, S. A., y presentado por  
1a Delegación de Guatemala

OFFICE OF THE ATTORNEY GENERAL  
STATE OF TEXAS  
AUGUST 15, 1900

MEMORANDUM

RE: APPLICATION OF THE TEXAS  
CITIZENS FOR THE REPEAL OF  
THE PROHIBITION LAWS  
AND THE ENACTMENT OF  
A MODERATE LIQUOR LAW  
AND THE ENACTMENT OF  
A MODERATE LIQUOR LAW

PRESENTACION DE LA INDUSTRIA NACIONAL DE ENVASES  
DE CARTON . CAJ/S DE CARTON CORRUG/DO

Muestra: CARTONERA CENTRO AMERICANA, S. A.

DEFINICION DE LA INDUSTRIA

Desde el punto de vista de las necesidades que satisface, constituye una industria "fundamental"; permite la distribución en el mercado interno de una serie de productos tales como: cigarrillos, fósforos, botellas de vino, licores, aceites, zapatos, jabones, le<sup>g</sup>vaduras, pastas alimenticias, etc., a la vez que el embalaje de al<sup>g</sup>unos productos para exportación.

En virtud de que elabora productos originados en otras fuentes, se clasifica dentro de la legislación guatemalteca, como una industria de "transformación". Utiliza materia prima importada en un 40% y materia prima nacional en un 60% para la elaboración de su cartón corrugado. Constituye un mercado de la industria papelera "Los Cerritos" y puede catalogarse como un auténtico proceso de integración industrial de tipo nacional.

COMPLEMENTARIEDAD CON OTRAS INDUSTRIAS REGIONALES O NACIONALES, EXISTENTES O EN PROYECTO.

Como se mencionó en el párrafo anterior, se complementa con la industria papelera nacional (Los Cerritos), conjugándose un determinado volumen de oferta y demanda. Indiscutiblemente es una industria que formaliza toda una serie de producciones que necesitan empaquetarse para su distribución en el mercado, como son todas las

designadas en el párrafo anterior, industrias todas de tipo regional que actualmente están en funcionamiento. Como se exporten cajas de cartón corrugado al El Salvador, puede decirse que prácticamente se ha iniciado un proceso de integración con varios desarrollos productivos de la hermana república.

### INDUSTRIAS SECUNDARIAS

La manufactura de cajas implica una industria simultánea que se realiza en la misma fábrica: el proceso de corrugación del cartón.

### MERCADO ACTUAL EN CENTROAMERICA

Por de pronto no existen elementos de juicio que permitan una evaluación objetiva del mercado de Centroamérica para esta clase de productos. Sin embargo, a grosso-modo se considera que actualmente existe mercado para una producción anual de 2,880,000 kilos:

1.440,000 Guatemala, 720,000 El Salvador y 720,000 Honduras.

La cifra apuntada se considera que puede incrementarse substancialmente a un plazo breve, pues desde la instalación de esta fábrica en Guatemala, el 1° de Abril de 1954, ha venido operándose un continuo desplazamiento de los envases de madera (cajas de pino y ciprés) que anti-económicamente se usaban en forma generalizada hasta hace poco tiempo en el país.

### PRODUCCION (volumen, valor, distribución geográfica y calidades)

Con la demanda actual, el volumen de producción promedia se calcula en 2.160,000 kilos al año, cifra que incluye parte de la de-

manda actual del mercado salvadoreño y que represente apenas el 50% de la capacidad de producción de la Empresa, que se estima en 4,320,000 kilos con dos jornadas normales de 8 horas de trabajo cada una.- Esto implica que tal turno adicional de 8 horas y con el equipo disponible (sin operarse la ley de rendimiento decreciente), podría lograrse abastecer el mercado centroamericano.

El valor actual de la producción (a precios corrientes de mercado) se calcula en Q. 1,036,800 por año.

La fábrica está localizada en la ciudad de Guatemala (14 Calle # 15-11, Zona #1) y la distribución de sus productos incluye el total de la república de Guatemala y parte de El Salvador.

En cuanto a calidades se refiere, se fabrica un tipo standard de cajas adecuadas para cada uno y que en general estén manufacturadas con cartón corrugado u ondulado de doble chapa, de papel Kraft con pesos de 207 Gr/M<sup>2</sup> cada uno, o sea de un total de 635 Gr/M<sup>2</sup>.<sup>oo</sup> Además se utiliza cartón nacional manufacturado con bagazo de citronela y té limón en un 60%.

IMPORTACION (volumen, precio).-

De conformidad con las cifras de la Dirección General de Estadística -Anuario de Comercio Exterior y Punto Focal-, durante los últimos diez años (decenio 46/55), se ha importado un promedio

<sup>oo</sup> Este peso se descompone así:

<u>Gr/M<sup>2</sup></u>	
207	kraft
208	medio
220	kraft
<u>635</u>	

anual de ( $\bar{x}$ ) 14,606.90 kilos brutos. Esta cifra engloba las partidas del Arancel de Aduanas 473-6-0-14 (cajas vacías armadas o no incluyendo las plegadizas, con o sin forros o impresiones no denominadas); y la partida 473-6-0-15 (cajas vacías armadas o sin armar, incluyendo las plegadizas, litografiadas o impresas en dos o más colores).- El valor FOB ( $\bar{x}$  1946/55) fué de Q. 6,436.40, a un precio unitario de Q. 0.446 K.B. (ver anexo 1).

Dado que no hay relación entre la tendencia de la serie aludida y la producción lograda y vendida por la fábrica nacional, se deducen las siguientes conclusiones que explican un aumento tan substancial en el consumo:

- 1°.- Las necesidades crecientes de las diferentes producciones de la industria nacional;
- 2°.- La fábrica de cajas de cartón y la de otros envases de papel que actualmente operan en el país, han desviado el consumo de los empaques de madera a los de papel, a consecuencia de los menores costos unitarios del empaquetamiento y los menores costos de transporte (menores pesos brutos);
- 3°.- El hábito que se ha formado en los industriales de otras producciones al encontrarse con un sucedáneo que baja los costos de distribución de sus productos;
- 4°.- Aforos demasiados altos al producto importado y fletes marítimos prohibitivos.

Las fuentes de abastecimiento de importación de las cajas in--

cluidas en las partidas mencionadas han sido especialmente Estados Unidos de Norte América y Alemania.

Debe aclararse también que dentro de la categoría genérica de las cajas a que se refieren las partidas señaladas, se incluyen otros tipos de cajas de cartón no ondulado o corrugado, lo que lleva a la conclusión de que el consumo de estos tipos de envases era prácticamente nulo.

#### MERCADO FUTURO EN CENTRO AMERICA.-

1.) Evaluación para el año en que podría entrar a funcionar una primera planta sobre bases regionales.-

1°.- De conformidad con la capacidad potencial de la actual instalación, pueden producirse dentro del primer año, cajas con un peso de 4.320,000 kilos en 2 turnos de 8 horas cada uno;

2°.- Debido a la falta de estadística y otras informaciones referentes a los mercados de Centroamérica, no puede calcularse en forma racional la posible demanda "total".- Sin embargo, la experiencia del intercambio de este producto, iniciado con El Salvador, permite prever una demanda de 720,000 kilos al año para ese país, y de una cantidad igual para Honduras; por otra parte varios factores difíciles de ponderar por de pronto, hacen suponer que la demanda de cada uno de estos dos países puede ser un 50% más alta que la actual de Guatemala. De todas maneras, las capacidades productivas de la empresa permiten satisfacer los requerimientos potenciales de corto plazo.

B) Evaluación para cinco años después de iniciadas las operaciones.

Debido a que se carece del conocimiento de las diferentes variables que pudieran permitir una racional evaluación a largo plazo, nos abstenemos, por de pronto, de emitir criterio sobre el posible consumo a cinco años plazo. Razones de tiempo y de fuentes informativas han impedido el conocimiento de estadísticas y de la estructura y volumen de producción de las diferentes industrias de complementaridad en Centroamérica, que son demandantes reales o potenciales de cajas de cartón corrugado.

Se cree que al orientarse las finalidades de esta reunión por realizaciones concretas, se estaría en posibilidades de hacer los gastos para una investigación y estudios adecuados.

#### TAMAÑO Y ESTRUCTURA DE LA INDUSTRIA PREVISTA.-

a) Principales materias primas (regionales, importadas, volumen y valor).-

En líneas anteriores del presente trabajo ya se han proporcionado estos datos;

b) Mano de Obra: el volumen de empleo está representado por 15 asalariados y 5 oficinistas, para la producción actual. Para la producción planeada con vistas hacia la integración, se tendría que adicionar un turno de ocho horas diarias para 15 asalariados más, implicando así aumento en la mano de obra;

c) Calidad y tipos de los productos: Se continuarían elaborando las cajas de cartón corrugado en las dimensiones, calidades de



papel y metodología que actualmente se usa. Sin embargo, la fábrica está en posibilidades de diversificar su producción de acuerdo con los requerimientos de las demandas regionales.

d) Volumen y valor de la producción: (proporción y volumen del mercado que piensa cubrir)

Para una demanda instantánea o a corto plazo, la fábrica tiene un equipo capaz de fabricar 4.320,000 kilos por año. Esta producción tendría un valor de Q. 1.555,200 (precio de mercado).

Poseyendo el equipo necesario y la técnica adecuada, se piensa cubrir todo el mercado de Centroamérica.

e) Número de plantas y distribución geográfica: CARTONERA CENTRO AMERICANA, S.A. cuenta con una sola planta situada en esta capital, y la distribución geográfica de cualquiera otra, se determinaría, como en el caso del mercado que se piensa cubrir, por la capacidad competitiva de la empresa, en relación a los productos importados de otras áreas no centroamericanas, y que está supeditado fundamentalmente, a los costos del transporte.

INVERSION.-

- a) Fija Q. 65 000 00
- b) Capital de trabajo Q. 35 000 00
- c) Distribución del capital previsto (acciones, bonos, préstamos, etc. y distribución geográfica)

La firma presentada es una sociedad anónima, cuyos tenedores de acciones radican en Guatemala y El Salvador. Sin embargo, para la ampliación de capital, que pudiera ser requerido a consecuencia

de la política de Integración Regional, se esté en total disposición de ofrecer participación a capitalistas de los diferentes países centroamericanos.

ESTUDIOS NECESARIOS PARA LA REALIZACION DEL PROYECTO:

De la exposición realizada, se deduce que no se trata ya de un proyecto, sino de una fábrica que está totalmente instalada y con posibilidades de ampliar su producción, la que se encuentra limitada actualmente por falta de mercados más amplios.

Guatemala, 14 de Julio de 1956.-

A N E X O I

IMPORTACION DE CAJAS DE CARTON

Precio medio por kilo: ( $\bar{x}$ ) : 0.446

A Ñ O	Importaciones Partida 473-6-0-14				Importaciones Partida 473-6-0-15			
	K.B.	Q	% K.B.	% Q	K. B.	Q	% K.B.	% Q
1946	3 392	898	100.0	100.0	6 066	1 695	100.0	100.0
47	8 494	2 458	250.4	273.7	11 366	3 655	187.4	215.6
48	10 859	3 260	320.0	363.8	8 214	2 992	135.4	176.5
49	31 446	10 439	927.1	1162.2	6 244	5 229	102.9	308.5
50	4 631	984	136.5	109.6	4 278	3 992	70.5	235.5
51	14 767	3 873	435.3	431.3	3 472	4 293	57.2	253.3
52	1 300	595	38.3	66.3	4 459	4 352	73.5	256.8
53	5 244	2 748	154.6	306.0	4 210	2 760	69.4	162.8
54	2 152	1 630	63.4	181.5	5 963	2 458	98.3	145.0
55	2 974	2 035	87.7	226.6	8 538	4 024	140.8	237.4
Totales	85 259	28 920			52 810	35 450		

FUENTE: Dirección General de Estadística

A N E X O 1

IMPORTACION DE CAJAS DE CARTON

Decenio 1946 - 1955

AÑO	Importaciones Totales partidas 473-6-0-14; 473-6-0-15			
	K.B.	%	Q	%
1946	9 458	100.0	2 593	100.0
47	19 860	209.9	6 113	235.8
48	19 073	201.7	6 252	241.7
49	37 690	398.5	15 662	604.0
50	8 909	94.2	4 976	191.9
51	18 239	192.8	8 166	314.9
52	5 759	60.9	4 947	190.8
53	7 454	78.8	5 508	212.4
54	8 115	85.8	4 088	157.7
55	11 512	121.7	6 059	233.7
Totales	146 069		64 364	
Promedios ( $\bar{x}$ )	14 606.9		6 436.4	

FUENTE: Dirección General de Estadística