

SEMINARIO SOBRE ESTADISTICA, CONTABILIDAD Y
COSTOS DE EMPRESAS FERROVIARIAS

Santiago de Chile, 25 al 30 de noviembre de 1968

Documento informativo N° 3EXPOSICION DEL SEÑOR FERNANDO SOLARES RISCO (SECRETARIO
GENERAL DELEGADO DE LA ALAF) EN LA SESION INAUGURAL
CELEBRADA EL 25 DE NOVIEMBRE DE 1968

Esta es una ocasión sumamente grata para la Asociación Latinoamericana de Ferrocarriles, que inmerecidamente tengo el privilegio de representar, pues se inician las labores del Seminario sobre Estadística, Contabilidad y Costos de Empresas Ferroviarias, dando satisfacción a una de las primeras aspiraciones de ALAF, así como a deseos de CEPAL que tan cordialmente ha compartido nuestras inquietudes en estas materias, como bien acaba de expresar mi antecesor en el uso de la palabra, señor Jules Dekock. No voy a historiar el origen de las tratativas para arribar a este feliz desenlace, pero sí me permito indicarles que ellas datan de 1966 cuando ambas entidades coincidían en que resultaba muy difícil establecer una política de transportes ferroviarios y una programación bien fundamentada mientras no se subsanara la deficiencia de los datos, considerándose también que un sistema racional de estadísticas, contabilidad y costos es instrumento esencial, tanto para una buena gestión en las empresas ferroviarias, como para el establecimiento de normas adecuadas de coordinación de transportes. Posteriores comunicaciones entre CEPAL y nuestra Secretaría General han venido a fructificar dichosamente en la organización y realización de este Seminario, que inauguramos hoy.

Es conveniente recordar que nuestra Asociación, a través de la Secretaría General y de la Comisión Económica, y en sus diferentes Asambleas y Juntas Consultivas, fue animando cada vez más a las Empresas para el logro de este objetivo, habiéndose llegado finalmente a fijar definitivamente la realización del Seminario, encomendándose la dirección del mismo, por parte de ALAF, al Jefe de la Comisión de Estudios Económicos.

/La respuesta

La respuesta de las Empresas se tradujo en una dedicación encomiable a la preparación de datos y trabajos que fueron traídos y enviados a esta Sede para su estudio, y que en gran parte han servido para la redacción de los documentos básicos que serán tratados por ustedes en los subsiguientes días; así como también en la intervención directa en los trabajos del pre-Seminario que cupo principalmente a las Empresas de Ferrocarriles de Chile y Argentina.

Otro tanto debe decirse de nuestros asesores RENFE-INECO por su magnífico aporte por todos ustedes conocido.

La acertada elección de ALAF de dirigirse a la CEPAL para la organización de estos estudios y la feliz coincidencia de encontrar en ella personas que, a más de compartir nuestras inquietudes, prestaron toda su ayuda, volcando sus conocimientos y su gran dinamismo a esta tarea, es otro motivo más de satisfacción para ALAF.

Sabemos que la tarea emprendida es larga y ardua, pero la tomamos con absoluta fé y esperanza; fé porque tenemos la absoluta convicción de que lo que estamos realizando será de gran beneficio para nuestras empresas, y las comunidades a las que servimos, y esperanza porque desde los comienzos hemos sido apoyados por todos aquellos a quienes nos dirigimos; hace poco el Secretario Ejecutivo de la CEPAL, en nota dirigida a nuestra Secretaría decía: "Esperamos colaborar estrechamente con ALAF, ya que estamos convencidos que esta cooperación, inspirada en los objetivos de cada uno de nuestros organismos, será sumamente ventajosa para la realización de nuestras tareas comunes" y hace un momento, el Director del Programa de Transporte daba énfasis a la Declaración de Principios de una política económica ferroviaria común a todos los países de Latinoamérica, aprobada en nuestra última Asamblea, y hacía votos porque este Seminario se integre dentro del proceso de realizaciones de los objetivos fijados en dicha declaración.

La ALAF seguirá empeñando, para la continuidad de estas labores, todo su caudal posible, dentro del que tiene significativa importancia el valioso aporte de conocimientos especializados de los técnicos de las diferentes empresas y de nuestros asesores. Prueba de ello es que, también

/en la

en la última Asamblea, se ha autorizado a la Secretaría General proseguir estos estudios, coordinándolos con los programas de CEPAL, habiendo por su parte las empresas comprometido su colaboración.

Me permito insistir, siguiendo las ideas del señor Dekock, en la consideración de los objetivos del Seminario, desde el punto de vista conjunto de todas las empresas ferroviarias. No se persigue con el Seminario fijar normas de obligado cumplimiento para los ferrocarriles, pues cada uno de ellos puede y debe seguir operando del modo y manera que más le convenga. Pero sin detrimento de esa posibilidad, se vé que todos pueden ponerse de acuerdo sobre los datos homogéneos correspondientes a los mismos conceptos, obtenidos en base a los mismos criterios y que cada uno de ellos debe oportunamente facilitar, para que pueda elaborarse, tal y como por ejemplo se hace en Europa, una estadística común que tenga más cifras que espacios sin datos, y cuyo empleo sea fácil y no precise de continuas aclaraciones.

Hablamos todos de la integración, porque verdaderamente la deseamos, y creo que uno de los caminos para llegar a ella, en cuanto nos compite, es uniformando estas pequeñas cosas, que contribuirán, en nuestro caso, a que los ferrocarriles latinoamericanos se muestren como una familia unida y capaz de presentar sus resultados del mismo modo.

Si esto puede decirse de la estadística, todavía es más leve la uniformidad que se busca, en lo que se refiere a la contabilidad. Cada ferrocarril deberá llevar sus cuentas probablemente del modo que señalen las normas establecidas por las autoridades de cada país; pero nada impide que entre todos, y tal vez no en esta reunión, establezcamos un módulo de plan contable en el cual puedan verse los resultados de cada ejercicio, determinados en forma independiente, pero de acuerdo con criterios comunes fundados en sanos principios económicos, de tal modo que los resultados sean comparables.

Y todavía menos se propone en lo que se refiere al cálculo de costos, materia en la que, aparte de estudiar a fondo la cuestión en sí misma, se explica principalmente lo que se hace en otros países y lo que puede hacerse para conseguir la herramienta que se precisa para una buena dirección y administración de las Empresas.

/Pido ahora

Pido ahora a los expertos de las empresas ferroviarias y de los organismos internacionales, que con su presencia relieves esta reunión, apoyar esta tarea y ser portavoces de nuestras inquietudes ante sus mandantes.

Solicito se me permita todavía unas pocas palabras para referirme otra vez a las pronunciadas por el señor Dekock, al terminar su interesante disertación.

No hace falta, a mi parecer, insistir en que la tarea emprendida no puede acabarse en cinco días de trabajo. En Europa desde hace muchos años, se ocupan de estos temas, por una parte la Comisión Económica para Europa, entidad homóloga de CEPAL en aquel continente, con la colaboración de las oficinas gubernamentales idóneas y con el asesoramiento de otros organismos dedicados a la actividad del transporte. Y, por otra parte, las propias empresas de ferrocarriles encuadradas en la UIC y que, a través de su Tercera Comisión, hace mucho tiempo también trabajan en estas materias, elaborando estadísticas, estableciendo criterios, etc. O sea, labores realizadas por la colaboración mutua de las propias administraciones ferroviarias, tal como nosotros las hacemos ahora y como probablemente tendremos que seguir realizándolas en el futuro, aprovechando con entusiasmo ese importante ofrecimiento que acabamos de oír, y de cuyo valor y calidad este Seminario es la prueba fehaciente. La deliberación y resolución de este punto corresponde a lo que en el curso de esta reunión se vea y se acuerde.

Señores, en estos momentos en que las deliberaciones - que pienso han de ser tensas y exigentes - nos esperan, y estando todos imbuidos de un mismo espíritu de trabajo y ansiosos por llegar a concretar algo positivo para no defraudar las esperanzas que los ferrocarriles han cifrado en este Seminario, sólo me queda agradecer a todos aquellos que desde una u otra posición han contribuido a su realización; agradezco también a ustedes todos que abandonando sus múltiples ocupaciones se encuentran acá dispuestos a compartir todo su saber y experiencia. A la CEPAL, por su generosa hospitalidad, muchas gracias.