

INSTITUTO LATINOAMERICANO  
DE PLANIFICACION  
ECONOMICA Y SOCIAL



Limitado  
INST/L.25  
15 de marzo de 1972  
Original: Español

---

DECIMOQUINTA REUNION DEL CONSEJO DIRECTIVO  
Viña del Mar, Chile, 20-21 de abril de 1972

PROGRAMA DE TRABAJO Y PRESUPUESTO POR  
PROGRAMAS DEL ILPES PARA 1972



Índice

	<u>Página</u>
Nota Preliminar	iv
Cuadro 1 -- Resumen de programas por meses/hombre	vi
Cuadro 2 -- Distribución de recursos entre los campos básicos del Instituto	vii
Cuadro 3 -- Resumen de programas según objeto del gasto	viii
Cuadro 4 -- Fuentes de financiamiento	ix
Cuadro 5 -- Organigrama del Instituto	x
Programa 1.0 -- Dirección General	1
Subprograma 1.1 -- Dirección General del Instituto	2
Subprograma 1.2 -- Coordinación con otros organismos (Oficina CEPAL/ILPES Washington)	2
Programa 2.0 -- Asesoramiento en planificación	3
Subprograma 2.1 -- Dirección de los trabajos	4
Subprograma 2.2 -- Asesoramiento en Planificación General	5
Proyecto 2.2-01 -- Asesoramiento a El Salvador	5
Proyecto 2.2-02 -- Asesoramiento a Ecuador	6
Proyecto 2.2-03 -- Asesoramiento a Minas Gerais	7
Proyecto 2.2-04 -- Asesoramiento a República Dominicana	8
Subprograma 2.3 -- Asesoramiento en planificación regional	9
Proyecto 2.3-01 -- Asesoramiento a Perú	9
Proyecto 2.3-02 -- Asesoramiento a México	10
Proyecto 2.3-03 -- Asesoramiento a Panamá	11
Subprograma 2.4 -- Asesoramiento en planificación operativa	12
Proyecto 2.4-01 -- Asesoramiento a Argentina	12
Proyecto 2.4-02 -- Asesoramiento a Chile	13
Proyecto 2.4-03 -- Metodologías en planificación operativa	13
Subprograma 2.5 -- Asesoramiento en proyectos	14
Proyecto 2.5-01 -- Dirección de los trabajos	14
Proyecto 2.5-02 -- Asesoramiento Grita Torbes (Venezuela)	15
Proyecto 2.5-03 -- Asesoramiento Chama Mocotíes (Venezuela)	16
Proyecto 2.5-04 -- Preparación de guías y manuales	17

	<u>Página</u>
Subprograma 2.6 - Colaboración al programa de las Naciones Unidas para el desarrollo	21
Proyecto 2.6-01 - Asesoría a Haití	21
Proyecto 2.6-02 - Asesoría a Uruguay	21
Proyecto 2.6-03 - Asesoría a Honduras	21
Programa 3.0 - Cooperación económica latinoamericana ILPES/CEPAL	23
Subprograma 3.1 - Dirección de los trabajos	25
Subprograma 3.2 - Cooperación programas multinacionales	26
Proyecto 3.2-01 - Grupo Andino: Cooperación Junta Acuerdo Cartagena	26
Proyecto 3.2-02 - Cooperación con programas de integración de Centroamérica	28
Subprograma 3.3 - Cooperación con programas nacionales	30
Proyecto 3.3-01 - México: Política económica para la exportación de manufacturas e integración	30
Programa 4.0 - Capacitación	32
Subprograma 4.1 - Dirección de los trabajos	34
Subprograma 4.2 - Cursos de Desarrollo General	35
Proyecto 4.2-01 - Cursos de Desarrollo y Planificación	35
Subprograma 4.3 - Cursos de Planificación Regional	38
Proyecto 4.3-01 - Curso de Post-grado de Planificación del Desarrollo Regional Integral para América Latina	38
Proyecto 4.3-02 - Curso de Planificación Regional del Desarrollo	40
Subprograma 4.4 - Participación en reuniones y seminarios	42
Subprograma 4.5 - Cursos intensivos por programar	46
Programa 5.0 - Investigaciones de apoyo a actividades de asesoramiento y de capacitación	47
Subprograma 5.1 - Desarrollo económico	48
Proyecto 5.1-01 - Dirección de los trabajos	48
a) Investigaciones de apoyo a asesoramiento	
Proyecto 5.1-02 - Integración, comercio exterior y financiamiento	48

	<u>Página</u>
Proyecto 5.1-03 - Estudios de ocupación y movilización sectores tradicionales	50
Proyecto 5.1-04 - Colaboración a centros de investigación	53
Subprograma 5.2 - Desarrollo Social	55
Proyecto 5.2-01 - Dirección de los trabajos	56
a) Investigaciones de apoyo a asesoramiento	
Proyecto 5.2-02 - Investigaciones convenio UNICEF	56
b) Investigaciones de apoyo a Capacitación	
Proyecto 5.2-03 - Interpretación del desarrollo latinoamericano	57
Proyecto 5.2-04 - Política, planificación y futurología	58
Proyecto 5.2-05 - Estudio del Estado, desarrollo y participación	58
Subprograma 5.3 - Planificación agrícola	60
Proyecto 5.3-01 - Dirección de los trabajos	60
a) Investigaciones de apoyo a asesoramiento	
Proyecto 5.3-02 - Estudios sobre empleo agrícola	60
Proyecto 5.3-03 - Planificación de las inversiones agropecuarias	62
Proyecto 5.3-04 - Estudios sobre trópicos húmedos	63
Proyecto 5.3-05 - Estudios sobre alternativas de desarrollo agrícola en Perú	66
Subprograma 5.4 - Planificación industrial	66
Proyecto 5.4-01 - Dirección de los trabajos	66
a) Investigaciones de apoyo a asesoramiento	
Proyecto 5.4-02 - Estudio sobre desarrollo industrial	66
Programa 6.0 - Publicaciones	69
Programa 7.0 - Administración y finanzas	72
Subprograma 7.1 - Dirección de la Administración y Finanzas	72
Subprograma 7.2 - Servicios de personal administrativo y secretarial	72
Subprograma 7.3 - Servicios comunes con CEPAL, equipos y otros gastos	72

NOTA PRELIMINAR

En la formulación del Programa de Trabajo y Presupuesto por Programas del Instituto para 1972 han cristalizado nuevos esfuerzos para que éste se constituya en un instrumento de dirección, programación y evaluación, por la presentación organizada de las actividades a realizar en la consecución de los objetivos previstos.

En efecto, en este ejercicio presupuestario se hace una clasificación programática más rigurosa y representativa de los campos básicos que competen al Instituto: asesoramiento, capacitación, investigación y publicaciones. Aún más, se definen mejor los propósitos de las investigaciones vinculándolas a las acciones de capacitación y asesoramiento.

En el programa de asesoramiento es patente un importante crecimiento en materia de recursos y de meses expertos. Ello se debe a la creciente demanda de los países de la asistencia técnica del Instituto, dado el nuevo impulso que desean dar a la planificación como instrumento de gobierno.

Cabe destacar que dos países —El Salvador y la República Dominicana— han solicitado del Instituto que se constituya en la agencia ejecutora de asesoramiento en materia de planes de desarrollo dentro de contratos firmados por sus gobiernos con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Por otro lado, la intensificación de las actividades vinculadas con el PNUD se traduce en nuevos proyectos de asesoramiento que seguramente jugarán un importante papel en el perfeccionamiento de los sistemas de planificación y en la definición de nuevas directrices de desarrollo, tanto nacionales como regionales.

Finalmente, la reiteración de apoyo dada por CORPOANDES (Venezuela) y el Estado de Minas Gerais (Brasil), hace que se continúe con la asistencia que se le ha ido brindando en períodos anteriores.

Se ha presentado aparte de las actividades de asesoramiento, la Cooperación Económica ILPES/CEPAL, que se realiza con apoyo del PNUD, ya que la asistencia en esfuerzos de integración constituye un campo de especial interés dentro de los propósitos del Instituto.

El Programa de Capacitación aparece también con nuevas características que lo perfeccionan en forma importante. Se continúa con el Curso de  
/Desarrollo y

Desarrollo y Planificación en el que se incluyen nuevos elementos, fruto de la experiencia recogida en 1971.

El Curso de Planificación Regional del Desarrollo se repite y amplía satisfaciendo las demandas de los países, en colaboración con la CEPAL y la Sede de las Naciones Unidas.

En esta misma área, es importante destacar que con el patrocinio de los gobiernos de Israel y Chile, el Instituto organizará un Curso de postgrado de Planificación del Desarrollo Regional Integral para América Latina.

Finalmente, este año se realizará el Seminario de Planificación con participación de la OEA y el BID, y se auspicia en colaboración con ILDIS (Fundación Ebert de la República Federal Alemana), un Seminario de Planificación Regional. También se participará en un seminario sobre Desarrollo Social organizado con el patrocinio de UNICEF.

En lo que respecta al Programa de Investigaciones, se ha continuado con los temas que han sido preocupación principal del Instituto: la reinterpretación del desarrollo latinoamericano y de sus perspectivas futuras. Todo ello con miras a incorporar sus resultados a los programas de asesoramiento y capacitación.

Asimismo se continúa con las investigaciones sectoriales y especiales con esos mismos propósitos.

Y un aporte muy valioso ha sido la donación de la Fundación Ford que hará posible la realización en 1972 y 1973 de una investigación destinada a reinterpretar el desarrollo latinoamericano.

El Programa de Publicaciones presenta también un apreciable crecimiento y ello se pone de manifiesto en la naturaleza y el volumen de la producción prevista para el presente año.

En síntesis, si se quisiera caracterizar el programa del Instituto para 1972, se podría destacar: un impulso de las actividades de asesoramiento; perfeccionamiento y nueva dimensión en los programas de capacitación e investigaciones para servir mejor las necesidades de los países de la región.

Todo lo anterior con nexos cada vez más estrechos con la CEPAL, el PNUD, la Junta del Acuerdo de Cartagena, UNICEF, OEA, BID, y desde luego con los países a los cuales el Instituto brinda asistencia.

Cuadro 1

RESUMEN DE PROGRAMAS POR MESES/HOMBRE

Có- di- go	Programas	Personal profesio- nal de planta	Personal financia- do por otros or- ganismos	Consultores financiados por ILPES	Consultores financiados por otros organismos	Total
1.0	Dirección General	44.5	-	12.0	-	56.5
2.0	Asesoramiento	156.5	21.0	2.0	62.6	242.1
3.0	Cooperación Económica ILPES/CEPAL	73.1	22.0	-	5.0	100.1
4.0	Capacitación	91.8	-	10.6	-	102.4
5.0	Investigaciones de apoyo a actividades de asesoramiento y capacitación	144.4	62.5	7.5	32.0	246.4
6.0	Publicaciones	57.2	-	3.0	-	60.2
7.0	Administración y Finanzas	32.1	-	-	-	32.1
	Vacaciones	57.1	4.7	-	-	61.8
	Total	656.7	110.2	35.1	99.6	901.6



Cuadro 2

DISTRIBUCION DE RECURSOS ENTRE LOS  
CAMPOS BASICOS DEL INSTITUTO

Campos básicos	Meses/ hombres a/	Porcen- taje	US\$ b/	Porcen- taje
Asesoramiento c/	342.2	46.2	724 502	55.0
Capacitación	102.4	13.8	172 910	13.1
Investigaciones				
a) de apoyo a aseso- ramiento	151.4	20.5	221 282	16.8
b) de apoyo a capa- citación	83.9	11.3	104 308	8.0
Publicaciones	60.2	8.2	92 995	7.1
Total	740.1	100.0	1 315 997	100.0

a/ Incluye todo el personal profesional del Instituto y consultores.

b/ Representa el costo del personal profesional, consultores, ayudantes, viajes, viáticos y otros gastos.

c/ Incluye los programas 2.0, Asesoramiento, y 3.0, Cooperación Económica ILPES/CEPAL.

## Cuadro 3

## RESUMEN DE PROGRAMAS SEGUN OBJETO DEL GASTO

(Dólares)

Códig- o	Programa	Personal profesional de planta	Personal financiado por otros organismos	Consultores financiados ILPES	Consultores financiados por otros organismos	Viajes y viáticos financiados ILPES	Viajes y viáticos financiados por otros organismos	Otros gastos	Total
1.0	Dirección General	127 345	-	14 440	-	12 000	-	-	153 785
2.0	Asesoramiento	276 040	36 458	2 000	97 245	4 500	112 493	-	528 736
3.0	Cooperación económica ILPES/CEPAL	122 754	34 281	-	9 308	-	29 423	-	195 766
4.0	Capacitación	135 377	5 441	12 140	-	2 200	17 752	-	172 910
5.0	Investigaciones de apoyo a actividades de asesoramiento y capacitación	221 148	86 417	11 166	14 000	11 827	3 000	-	347 558
6.0	Publicaciones	84 995	-	5 000	-	3 000	-	-	92 995
7.0	Administración y Finanzas	46 148	-	-	-	-	-	484 790	525 938
	Vacaciones	36 380	7 059	-	-	-	-	-	103 439
	<b>Total</b>	<b>1 105 187</b>	<b>169 656</b>	<b>44 706</b>	<b>120 553</b>	<b>33 527</b>	<b>162 668</b>	<b>484 790</b>	<b>2 121 087</b>

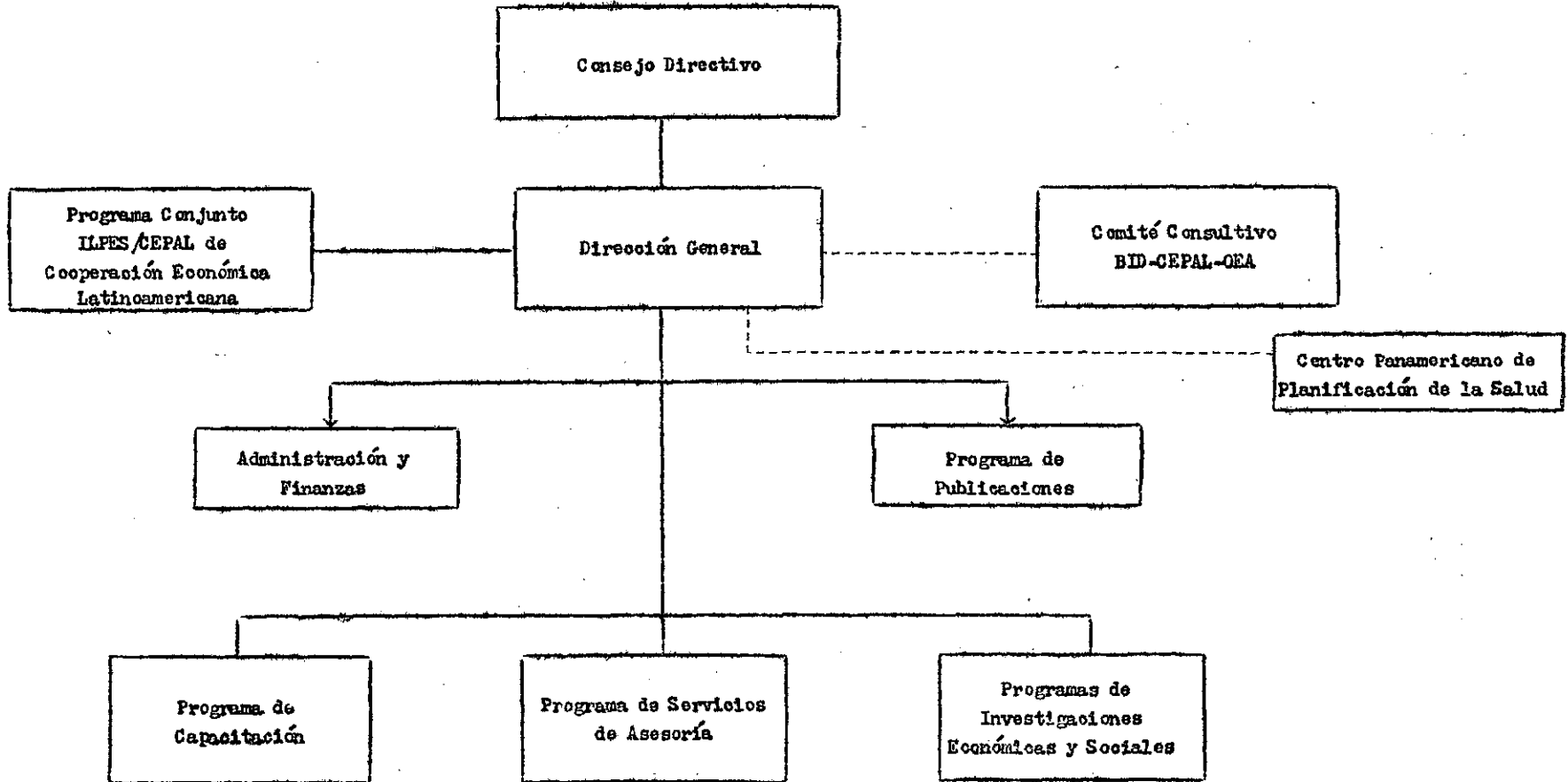
Cuadro 4

FUENTES DE FINANCIAMIENTO

	Personal profesional	Consultores	Viajes	Otros gastos	Total
I Aportes directos PNUD y Gobiernos	870 224	44 706	50 000	396 190	1 361 120
BID (Convenio ATN/TF-686-C5)	184 700	-	-	34 050	218 750
Subtotal					<u>1 579 870</u>
II Ingresos por convenio de asesoramiento	129 007	65 245	97 053	-	291 305
Devolución al PNUD de anticipo de los gobiernos					(-100 000)
Subtotal					<u>191 305</u>
III Aportes del PNUD vinculados a asesorías	160 819	26 015	49 665	-	236 499
IV Otros aportes					
Fundación Ford	49 958	14 000	3 000	-	66 958
Gobierno de Holanda	66 640	-	-	-	66 640
Consejo Federal de Inversiones (saldo Manual de proyectos)	2 500	-	-	-	2 500
Gobierno de Venezuela (Saldo Manual de proyectos)	1 000	-	-	-	1 000
Subtotal					<u>137 098</u>
V Venta de publicaciones	-	-	-	10 000	10 000
<u>Total</u>					<u>2 154 772</u>

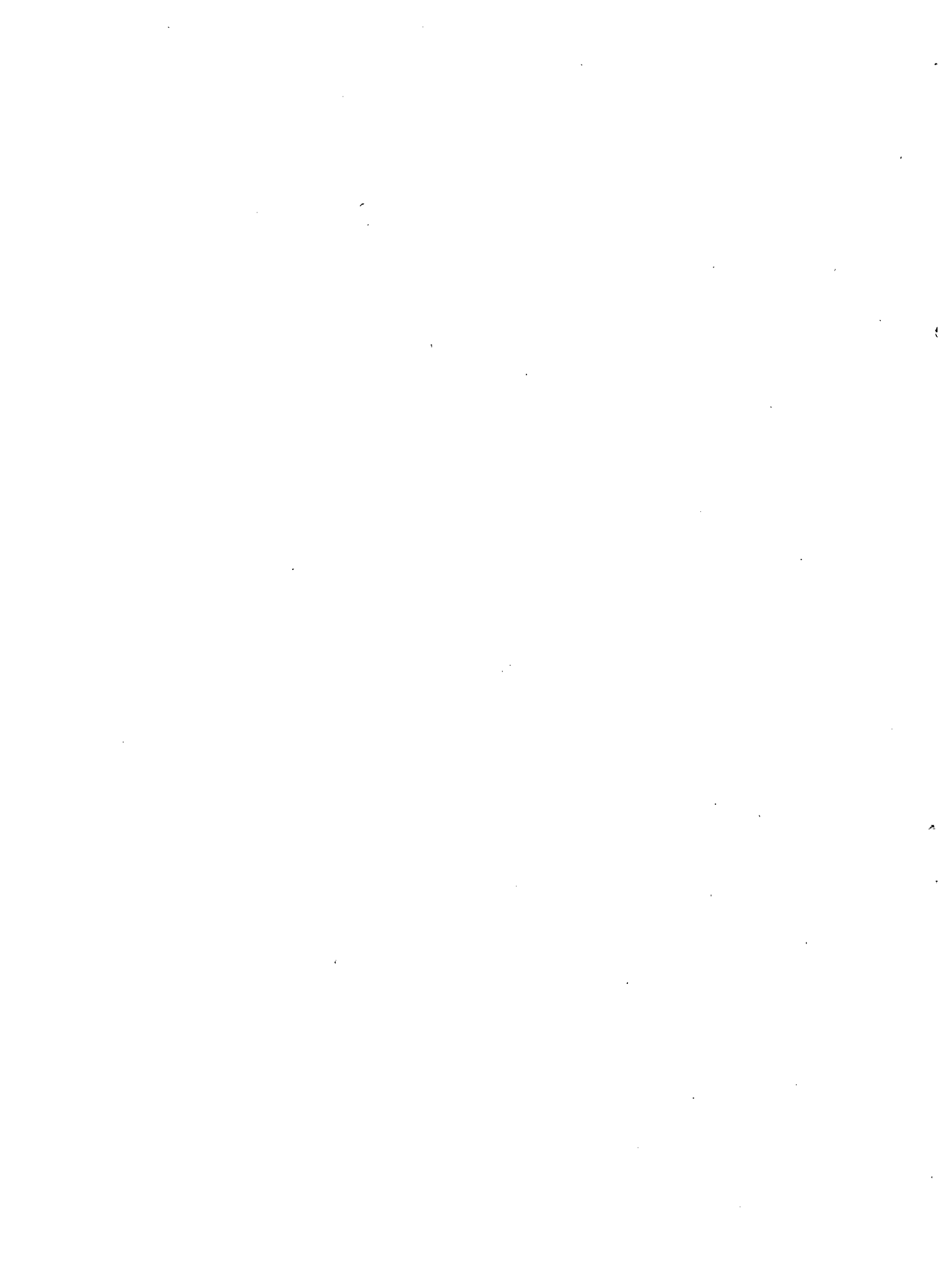
Cuadro 5

ORGANIGRAMA APROBADO PARA LA TERCERA FASE DEL INSTITUTO LATINOAMERICANO DE PLANIFICACION ECONOMICA Y SOCIAL



- X -

PRESUPUESTO POR PROGRAMAS DEL  
INSTITUTO LATINOAMERICANO DE PLANIFICACION ECONOMICA Y SOCIAL  
PARA 1972



## PROGRAMA 1.0 DIRECCION GENERAL

### I. Descripción y objetivos del Programa

La Dirección General tiene a su cargo la dirección y Coordinación del Programa con arreglo a las orientaciones que recibe de su Consejo Directivo. Su actividad comprende: a) orientar y decidir internamente la formulación de los programas de trabajo y presupuesto del Instituto y proponerlos al Consejo Directivo; b) ejecutar esos programas y efectuar los gastos previstos en los presupuestos; c) escoger y nombrar el personal; d) aprobar la selección de los becarios del Programa de Capacitación; e) formalizar con los gobiernos, o con otras entidades nacionales o internacionales, los contratos u otros arreglos necesarios para la prestación de los servicios; f) aceptar aportaciones de gobiernos, organismos internacionales, fundaciones e instituciones privadas para financiar sus actividades; g) coordinar las labores internas y las que se realicen con otros programas internacionales, regionales y bilaterales; h) informar al Consejo Directivo sobre las actividades y la ejecución del programa de trabajo.

En el uso de sus facultades y en el desempeño de sus obligaciones, la Dirección General ha concertado, en medida cada vez más creciente, arreglos de colaboración con organismos especializados de las Naciones Unidas y fundaciones públicas y privadas. Mantiene asimismo una estrecha coordinación en los trabajos que se realizan con la Comisión Económica para América Latina, a la que además informa periódicamente sobre sus actividades a través del Consejo Directivo; con el Banco Interamericano de Desarrollo y con otros organismos internacionales, latinoamericanos y de otras regiones.

En este Programa se incluyen dos subprogramas: el Subprograma 1.1, por medio del cual se lleva a cabo la dirección general del Instituto, y el Subprograma 1.2, que incluye la coordinación del ILPES con otros organismos y cuya unidad ejecutora es la Oficina CEPAL/ILPES de Washington.

/II. Personal

II. Personal del Programa

	Subprograma 1.1 Dirección General	Subprograma 1.2 Coordinación con otros organismos	Total
Personal profesional	33.4	11.1	44.5
Consultores y ayudantes		12.0	12.0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
TOTAL	33.4	23.1	56.5

III. Costo del Programa  
clasificado según  
objeto del gasto

	Subprograma 1.1 Dirección General	Subprograma 1.2 Coordinación con otros organismos	Total
Personal profesional	96.338	31.007	127.345
Consultores y ayudantes		14.400	14.400
Viajes y viáticos	<u>12.000</u> a/	<hr/>	<u>12.000</u>
TOTAL	108.338	45.407	153.745

a/ Incluye viajes del Consejo Directivo



PROGRAMA 2.0 ASESORAMIENTO EN PLANIFICACION

I. Descripción y objetivos del Programa

A través de este Programa se colaborará con los gobiernos asesorándolos en materia de planificación general, regional, operativa, y en proyectos.

Se incluye en este Programa la colaboración que se prestará al PNUD en planificación de la asistencia técnica.

II. Personal del programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	156.5
Consultores y ayudantes	96.1
Personal financiado por otros organismos	21.0
	<hr/>
TOTAL	273.6

III. Costo del programa según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	276 040
Consultores y ayudantes	132 930
Personal financiado por otros organismos	36 458
Viajes y viáticos	116 993
	<hr/>
TOTAL	562 421

/SUBPROGRAMA 2.1

SUBPROGRAMA 2.1 Dirección de los trabajos

I. Descripción y objetivos del subprograma

Este subprograma comprende las tareas de dirección de las actividades de asesoramiento, así como su coordinación interna con los organismos nacionales e internacionales vinculados a la realización del Programa.

II. Personal del subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	15.0
TOTAL	15.0

III. Costo del subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	35 255
Viajes y viáticos	4 500
TOTAL	39 755

Programa 2.0 Asesoramiento en Planificación  
SUBPROGRAMA 2.2 Asesoramiento en Planificación General

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma se llevará a cabo a través de los siguientes proyectos:

- Proyecto 2.2-01 Asesoramiento a El Salvador
- Proyecto 2.2-02 Asesoramiento a Ecuador
- Proyecto 2.2-03 Asesoramiento a Minas Gerais
- Proyecto 2.2-04 Asesoramiento a República Dominicana

Proyecto 2.2-01 Asesoramiento a El Salvador

Se continuará la asistencia iniciada en 1971 al Consejo Nacional de Planificación y Coordinación Económica (CONAPLAN) en la formulación del Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 1973-1977.

La economía de El Salvador se enfrenta a serios obstáculos cuya superación a largo plazo se presenta particularmente difícil. En efecto, se trata de un país que no cuenta con otros recursos naturales que los agropecuarios y pesqueros, y no sólo tiene ya la mayor densidad demográfica de la región —alrededor de 3.5 millones de habitantes en 21.400 km<sup>2</sup>— sino que, además, su población crece muy rápidamente —3.6 a 3.8 por ciento anual— a tal punto que las proyecciones de CELADE indican que alcanzaría a casi 6 millones en 1985 y 10.4 millones en el año 2000.

En la primera mitad del decenio pasado, El Salvador tuvo un desarrollo relativamente rápido, en buena medida derivado del crecimiento industrial inducido por la sustitución de importaciones y las exportaciones al Mercado Común Centroamericano, y al desarrollo de algunas de sus principales exportaciones (café, algodón y azúcar). Posteriormente, el impasse en el proceso de integración y las dificultades fronterizas con Honduras, así como un menor ritmo de crecimiento de las exportaciones tradicionales, establecieron restricciones de demanda y de financiamiento externo que han hecho más lenta la inversión y el ritmo de crecimiento del producto, y agravado la distribución del ingreso y el desempleo, que ahora no es sólo rural sino también urbano. Con carácter muy preliminar,

/parecería que

parecería que en los próximos años sólo la revitalización del proceso de integración y una importante redistribución del ingreso permitirían crear las condiciones requeridas para un elevado y sostenido crecimiento del producto, con aumento de la ocupación y mejoramiento de las condiciones de vida de la mayoría de la población. Ello requiere algunas reformas básicas para cuya realización —así como, en general, para la conducción del proceso de desarrollo— parecería que el estado debería ampliar su actividad directriz y mejorar su organización.

El Instituto actúa como la agencia ejecutora establecida en el Convenio suscrito entre el Gobierno y el Banco Interamericano de Desarrollo. Como tal ya le ha correspondido participar en la selección de un equipo de nueve expertos que permanecerá durante un año en el país. Asimismo ha actuado en el diseño del programa de trabajo necesario para la preparación del Plan.

Durante 1972 el Instituto realizará tres misiones de apoyo a fin de asistir en el establecimiento de las directrices de la estrategia y las metas del plan. Ayudará también a definir las políticas y los proyectos específicos así como la organización institucional requerida para ejecutarlos.

Se espera que la asesoría tendrá importantes efectos en materia de formación de los técnicos nacionales. Esta asistencia se hará en estrecho contacto con los organismos internacionales especializados que operan en la región.

#### Proyecto 2.2-02 Asesoramiento a Ecuador

El Gobierno del Ecuador solicitó al PNUD asistencia técnica para la elaboración del Plan de Desarrollo 1972-1976 —indicando la necesidad de que el Instituto fuera la agencia ejecutora del proyecto.

En esta calidad se ha asistido en la selección de un grupo de expertos que permanecerán seis meses en el terreno, y se han programado dos misiones del Instituto durante 1972. Estas se realizarán al comienzo y al final del período de seis meses acordado como duración de la asistencia técnica, y tendrán como objetivo, por una parte, apoyar a los técnicos del proyecto y, por otra, asistir a los técnicos nacionales en la formulación de las bases del plan de desarrollo.

/La Junta

La Junta de Planificación del Ecuador se halla enfocando el problema del desarrollo económico y social, teniendo como propósito fundamental la incorporación de las masas marginales de la población a la economía monetaria y al progreso, sin descuidar el crecimiento sustancial del producto interno bruto, considerando nuevos factores como la próxima explotación del petróleo y la ampliación del mercado dentro del proceso de integración del Grupo Andino y la ALALC.

El Instituto, que ha asistido anteriormente al Gobierno del Ecuador en la formulación de estrategias de desarrollo y que, por otra parte, participa en los estudios de integración del Grupo Andino, vinculará estos trabajos de asesoramiento con las actividades que se desarrollarán en el Programa de Cooperación Económica CEPAL/ILPES, especialmente en lo que respecta a los trabajos con la Junta del Acuerdo de Cartagena.

Proyecto 2.2-03 Asesoramiento a Minas Gerais

El Gobierno de Minas Gerais ha pedido prorrogar la asistencia que el Instituto le ha proporcionado desde 1969. Basado en el establecimiento de un sistema integrado de planificación: estrategia, plan a mediano plazo y planes a corto plazo se están definiendo las bases de la nueva colaboración. De acuerdo con lo solicitado por el gobierno, la asistencia se centraría en determinados temas: perfeccionamiento del plan de mediano plazo en sus aspectos global, sectorial y regional; continuación de los estudios de recursos naturales; definición de proyectos agrícolas e industriales; planificación y organización del sector educación; restructuración del sistema estatal de estadística, continuación de los trabajos de planificación operativa y de sector público; planificación urbana y del sector salud. El Gobierno del Estado se ha comprometido al financiamiento completo y directo de la participación del Instituto.

Proyecto 2.2-04 Asesoramiento a República Dominicana

El Instituto ha estado colaborando con la República Dominicana desde 1965. En ese año, una misión de asesoría participó en la elaboración de un diagnóstico preliminar y en los lineamientos de una estrategia global de desarrollo. Simultáneamente, se participó en los trabajos de implantación del sistema de presupuestos por programas para que se constituyera en una eficaz herramienta de planificación del sector público.

Durante 1966, la asistencia del Instituto fue mucho más intensa y, a solicitud del gobierno, se participó en tres aspectos bien definidos: la revisión del diagnóstico y la mejor elaboración de las bases estratégicas, el impulso a la reforma presupuestaria y la recuperación de las empresas estatales.

En 1967, una misión —también bastante completa— centró su participación en la formulación de una Estrategia de Desarrollo. Además, se asistió en la preparación de un plan trienal de inversiones públicas, en la formulación del presupuesto del sector público para 1968 y en la terminación del Plan de Recuperación de Empresas Públicas.

El Gobierno ha solicitado al Instituto que continúe su asistencia técnica durante 1972 y 1973, y que ésta se encamine básicamente a la revisión de la estrategia de desarrollo; el estudio de los avances logrados en materia de planificación; la definición de lineamientos para un nuevo plan de mediano plazo; el mejoramiento del sistema de planificación y a trazar las pautas para la elaboración y ejecución de un plan operativo del sector público (Gobierno General y Empresas Públicas).

Al igual que en la asesoría a El Salvador, el Instituto actuará como la agencia ejecutora que contempla el convenio suscrito entre el Gobierno y el BID.

II. Personal del subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	43.9
Consultores y ayudantes	8.0
	<hr/>
TOTAL	51.9

III. Costo del subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	69 313
Consultores y ayudantes	26 636
Viajes y viáticos	46 900
	<hr/>
TOTAL	142 849

SUBPROGRAMA 2.3 Asesoramiento en Planificación Regional

I. Descripción y objetivos del Subprograma

A través de este Subprograma se llevarán a cabo los siguientes proyectos:

- Proyecto 2.3-01 Asesoramiento a Perú
- Proyecto 2.3-02 Asesoramiento a México
- Proyecto 2.3-03 Asesoramiento a Panamá
  
- Proyecto 2.3-01 Asesoramiento a Perú

Durante el curso del año 1972 se continuará prestando apoyo a la misión de asistencia técnica que está cooperando con la Comisión de Reconstrucción y Rehabilitación de la Zona Afectada (CRYRZA) por el terremoto de mayo de 1970, en el Perú.

La Comisión, que centraliza la movilización de la mayor parte de los recursos presupuestarios, pero que ejecuta las inversiones principalmente a través de los canales regulares de la Administración Pública, ha venido encontrando dificultades para ejecutar las inversiones al ritmo /programado y

programado y para disponer de nuevos proyectos. En fecha reciente ha sido reestructurada y está procediendo a desplazar sus oficinas y grupos técnicos de Lima a la zona afectada con localización en la ciudad de Huaraz.

La misión de asistencia técnica completará durante el primer trimestre del año 1972 la evaluación sobre los aspectos que condicionan la disponibilidad de proyectos y el ritmo de ejecución. En el curso de esta tarea se acordará con las autoridades de CRYRZA el programa de trabajo del resto del año, previéndose que se intensificará el apoyo a la organización de la Oficina de Proyectos de la Comisión, a la movilización de proyectos críticos en el plan de inversiones de CRYRZA y a la preparación de proyectos capaces de canalizar recursos disponibles, o que pueden llegar a estarlo, para la reconstrucción y rehabilitación de la zona afectada.

#### Proyecto de desarrollo regional de la región Oriente (Perú)

Existe la intención del gobierno de llevar a cabo un proyecto de alta prioridad para el Desarrollo Regional del Departamento de Loreto donde se ha encontrado petróleo. Se han perforado dos pozos con rendimientos que prometen una explotación muy rica y cuyos recursos se aprovecharían para la incorporación económica de esa región que cuenta ya con dos centros urbanos: Iquitos y Pucallpa.

#### Proyecto 2.3-02 Asesoramiento a México

El estudio regional de México prevé la realización de un diagnóstico de los problemas de desarrollo del país resultante de la forma actual de ocupación demográfica y de uso económico del territorio, incluyendo las funciones desempeñadas por su sistema de ciudades. Tal diagnóstico debe traducirse en la identificación de alternativas de desarrollo futuro para el país y conducir al planteamiento de opciones viables de política. Sobre la base de dichas opciones deben considerarse los instrumentos de política económica de que dispone el gobierno y examinar líneas de acción, tomando los fenómenos regionales en su conjunto y seleccionando regiones prioritarias del país para la aplicación de medidas de política regional /de desarrollo



de desarrollo. En las etapas más avanzadas de este programa se espera poder indicar conjuntos de proyectos de inversión mutuamente interdependientes, cuya ejecución instrumente las recomendaciones de política propuestas.

Proyecto 2.3-03 Asesoramiento a Panamá

Como parte de la asistencia técnica solicitada al PNUD, Panamá incluyó un programa regional de desarrollo para el período 1972 a 1976. Este programa tiene por objetivo racionalizar el uso económico del territorio del país, cuyo aprovechamiento ha sido notablemente limitado hasta el presente. El Instituto, además de haber contribuido a definir sus lineamientos básicos, acompañará la realización de este programa a través de una intensa actividad de consultoría que se prolongará por todo el período de su ejecución. Se pretende elaborar y ejecutar programas de desarrollo para las varias regiones del país, a la par que promover la coordinación intersectorial de diversos programas de asistencia técnica, especialmente en los campos agropecuario, industrial y de transportes. Se espera complementar las actividades del programa con una reorganización de la planificación regional del país y con el entrenamiento del personal adscrito a estas tareas. Gran parte de los trabajos incluidos en el programa se pondrían de base al desarrollo de conjuntos de proyectos de inversión que sirvieran de base al desarrollo de cada una de las regiones consideradas.

II. Personal del subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	19.6
Consultores y ayudantes	16.0
Personal financiado por otros organismos	9.0
	<hr/>
TOTAL	44.6

/III. Costo

III. Costo del subprograma según  
objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	34 198
Consultores y ayudantes	32 000
Personal financiado por otros organismos	17 683
Viajes y viáticos	25 400
TOTAL	<u>109 281</u>

SUBPROGRAMA 2.4 Asesoramiento en Planificación Operativa

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este subprograma se llevará a cabo a través de los siguientes proyectos:

- Proyecto 2.4-01 Asesoramiento a Argentina
- Proyecto 2.4-02 Asesoramiento a Chile
- Proyecto 2.4-03 Metodologías en Planificación Operativa
  
- Proyecto 2.4-01 Asesoramiento a Argentina

A partir de mayo de 1970 se está asesorando al Consejo Federal de Inversiones en la transformación de los sistemas presupuestarios de las provincias argentinas.

Se comenzó con una experiencia piloto en la provincia de Córdoba y a la fecha se han terminado varios documentos que sirvieron de base metodológica en la formulación del presupuesto por programas para 1971 en esa provincia.

Durante 1971 se han continuado los trabajos en la provincia de Córdoba y se ha iniciado una segunda experiencia en la provincia de Tucumán.

Para 1972 se prevé continuar asistiendo a las provincias mencionadas con miras a preparar manuales y metodologías de formulación, ejecución y control de presupuesto, para su aplicación al resto de las provincias argentinas.

/El Consejo

El Consejo Federal de Inversiones desea, por una parte, que se uniformen los sistemas presupuestarios y, por otra, que estos se conviertan en vehículos capaces de traducir en realizaciones los objetivos y metas de más largo plazo de los planes nacionales y regionales de desarrollo.

Proyecto 2.4-02 Asesoramiento a Chile

La asesoría al Gobierno de Chile durante 1972 será la continuación del apoyo que el Instituto le ha estado prestando en los últimos tres años en materia de planificación operativa.

Esta se llevará a cabo en la Oficina de Planificación Nacional (ODEPLAN) y se centrará en la formulación de bases metodológicas para la preparación de presupuestos de las corporaciones y demás organismos regionales del país.

Se continuará con las discusiones y aportes técnicos al Manual de Planes Anuales Operativos, prestando especial atención a las empresas públicas.

Proyecto 2.4-03 Metodologías en Planificación Operativa

El Instituto ha venido formulando en los últimos años como resultado y para perfeccionar sus tareas de asesoramiento bases metodológicas para la adopción de planes anuales operativos como una respuesta a la necesidad de los países de instrumentos que permitan cristalizar en el corto plazo los planes de desarrollo de más largo aliento.

A la fecha se han preparado dos documentos: uno que aborda con amplitud los instrumentos globales de la planificación de corto plazo, y otro que presenta los distintos componentes de los planes anuales operativos, sus interrelaciones y las diversas etapas del proceso anual. Durante 1971 se llevaron a cabo varias discusiones, así como experiencias de aplicación. Ello permitirá durante 1972 la preparación de versiones para una más amplia divulgación.

II. Personal del subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	16.9
Consultores y ayudantes	2.0
	<hr/>
TOTAL	18.9

III. Costo del subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	30 265
Consultores y ayudantes	2 000
Viajes y viáticos	3 648
	<hr/>
TOTAL	35 913

SUBPROGRAMA 2.5 Asesoramiento en Proyectos

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma se llevará a cabo a través de los siguientes Proyectos.

- Proyecto 2.5-01 Dirección de los Trabajos
- Proyecto 2.5-02 Asesoramiento a Grita Torbes (Venezuela)
- Proyecto 2.5-03 Asesoramiento a Chama - Mocoties (Venezuela)
- Proyecto 2.5-04 Preparación de Guías y Manuales
  
- Proyecto 2.5-01 Dirección de los Trabajos

Comprende las tareas de dirección de las actividades de asesoramiento en proyectos, así como su coordinación con los organismos nacionales e internacionales vinculados a la realización del Subprograma.

/Proyecto 2.5-02

Proyecto 2.5-02 Asesoramiento a Grita Torbes (Venezuela)

Mediante este estudio, de características similares al realizado en la subregión de Motatán-Cenizo, se continuará la cooperación con la Corporación de los Andes (CORFOANDES) de Venezuela.

Como se recordará, en una primera fase, desarrollada en 1967, se colaboró en la elaboración de una estrategia para toda la región de Los Andes venezolanos. De ahí resultó la conveniencia de dividir la región en cuatro subregiones, a fin de preparar programas operativos de desarrollo que pudieran después constituir las piezas de un plan de desarrollo para la región en su conjunto. Estas cuatro subregiones son las de Alto Llano Occidental, Motatán-Cenizo, Grita-Torbes y Chama-Mocotíes. El Instituto viene asesorando a CORFOANDES en la elaboración de esos programas, enfocados cada vez más como programas de preinversión. Ya se han presentado los correspondientes a las dos primeras subregiones. Entre 1972 y el primer semestre de 1973 se espera concluir las dos restantes.

La subregión de Grita-Torbes cuenta con una población superior a los 500.000 habitantes, de los cuales las dos terceras partes son urbanos. Situada en la frontera con Colombia, recibe corrientes migratorias de ese país, y por otra parte es fuente de importantes corrientes migratorias hacia otras zonas de Venezuela.

Desde el punto de vista económico, se trata de una región deprimida, cuyo ingreso por habitante es del orden de la tercera parte del promedio nacional. El comercio fronterizo constituye la actividad más importante, y esto se refleja en el peso del sector terciario en el producto territorial de la subregión: más del 60 por ciento. En las actividades tradicionales se destacan el café, la ganadería, el azúcar y el cacao.

Las relaciones de la subregión con Colombia, a través de una extensa frontera, establecen una integración de hecho que se refleja en toda su economía, así como en el Departamento colombiano del Norte de Santander. Se ha señalado que el papel que desempeña el comercio no registrado asume una importancia que trasciende al ámbito de las economías regionales.

/La tarea

La tarea a realizar por el Instituto será: a) analizar los aspectos económicos, sociales, institucionales, de infraestructura y equipamiento, de la subregión, sobre la base de la información disponible, incluyendo el análisis preliminar de los principales proyectos en ejecución o en preparación que puedan identificarse y los programas del sector público; b) a partir de este análisis, identificar los obstáculos que frenan el desarrollo de la subregión y las principales alternativas de cambio, proponiendo los lineamientos de una estrategia para el desarrollo sub-regional, y c) identificar y caracterizar los proyectos que sean prioritarios en los diferentes sectores y zonas.

El estudio se realiza mediante un contrato directo del Instituto con CORPOANDES, que contempla el entrenamiento en servicio de técnicos de esa institución durante esta etapa del trabajo, así como la participación de la Universidad de Los Andes a través de su Centro de Investigaciones para el Desarrollo Integral de Aguas y Tierras. En lo que atañe a los aspectos fronterizos, se espera que el trabajo se complemente y coordine con el estudio que está iniciando la Corporación Andina de Fomento (CAF), para la identificación de proyectos fronterizos de integración en la Zona Colombo-Venezolana.

#### Proyecto 2.5-03 Asesoramiento a Chama-Mocotíes (Venezuela)

Este trabajo se realizaría en las mismas condiciones generales del anterior, es decir, mediante convenio entre el Instituto y CORPCANDES.

La subregión de Chama-Mocotíes está ubicada en la Sierra de Mérida o Andes venezolanos, con excepción de una pequeña parte de topografía baja, típica del Sur del Lago del Maracaibo. Su población es de 350.000 habitantes, y crece a ritmo inferior al promedio nacional, debido a las migraciones hacia otras regiones del país. Aproximadamente la mitad de la población se encuentra en núcleos urbanos, y su ingreso medio es de aproximadamente una tercera parte del promedio nacional.

La ciudad más importante de la subregión, es Mérida, sede de la Universidad de Los Andes, hecho que la hace la capital cultural de Los Andes y su Zona de Influencia y le garantiza importancia nacional, en lo

/que a

que a enseñanza superior se refiere. Aunque esta Universidad tiene mucho más de un siglo de existencia, se hace notable en la última década, en que la matrícula crece a una tasa superior al 20 por ciento anual. En 1970 contaba con cerca de 8.500 alumnos y más de 1.000 personas en los trabajos docentes y de administración.

La subregión presenta una economía de base preponderantemente urbana. Así, en 1969 el 58 por ciento del PTB fue generado por el sector terciario y 22 por ciento por las diversas actividades de carácter industrial. En el sector agropecuario, que generó el 20 por ciento restante, se produjo café, papa, cambur, ganado bovino, plátanos y caña de azúcar, en orden decreciente de importancia. De estos productos, el café y la caña de azúcar suelen constituir sus exportaciones a otras partes del país.

#### Proyecto 2.5-04 Preparación de Guías y Manuales

En los últimos años el esfuerzo de investigación en materia de proyectos se ha dirigido a la obtención de antecedentes para la redacción de una Guía para la presentación de proyectos y de un Manual del Proyectista. Ello ha estado estrechamente ligado a las tareas de asesoramiento ya que las bases de estas metodologías provienen de estas experiencias. La primera se encuentra en fase final de revisión del borrador ya redactado y discutido. Del segundo se ha publicado un cuaderno con anticipos de la investigación realizada y se tiene en revisión el borrador de un segundo cuaderno.

Se prevé emplear el primer semestre del año en la conclusión de dos investigaciones iniciadas anteriormente.

#### Guía para la presentación de proyectos

Se está trabajando en las etapas finales de preparación de una Guía para la presentación de proyectos de inversión, que se espera contribuya a mejorar la calidad de los proyectos que se presentan a las autoridades nacionales de planificación y a las entidades nacionales e internacionales de financiamiento.

La carencia de instrumentos adecuados, que proporcionen información y orientaciones a las entidades públicas o privadas encargadas de preparar  
/los proyectos

los proyectos, consigan uniformidad en la presentación —hasta donde sea posible— y faciliten la evaluación por parte de las entidades y personas que deben asumir la tarea de decidir, obliga a costosas revisiones y correcciones, demandando tiempo y esfuerzo complementario y llegando inclusive a frenar importantes iniciativas de inversión. Por ello se pretende que esta Guía ayude tanto a quienes preparan proyectos como a los que tienen la responsabilidad de decidir sobre los mismos.

Se han preparado hasta el presente dos textos completos en borrador, que han sido sometidos a funcionarios de CEPAL y del Instituto, así como a especialistas de otros organismos —especialmente del BID— para recibir sus críticas y comentarios.

Sobre la base de las opiniones recogidas, se está ya en la tarea de preparación de lo que se espera será el texto definitivo de la Guía, cuyo contenido se divide en cuatro partes. En la primera se plantean los propósitos, estructura y limitaciones de la Guía y se aclaran los conceptos y la terminología empleados; se explica también cómo usarla, tanto en la presentación de proyectos como en su análisis. Se inserta asimismo la tarea de preparación y análisis de proyectos como parte integrante de la programación económica, señalando en líneas generales las relaciones entre estrategias, planes, programas y proyectos de desarrollo económico y social. Esta primera parte concluye con la descripción de los antecedentes y elementos básicos de la presentación de proyectos a través de los estudios parciales e interdependientes del proyecto: aspectos económicos, financieros, técnicos, administrativos e institucionales.

La segunda parte contiene explicaciones sobre ciertos requisitos adicionales de la presentación de un proyecto, referentes a la individualización de la entidad responsable y a la demostración de su capacidad, así como a las necesidades de ayuda financiera o de otro tipo requeridas para la realización del proyecto. Se recomienda también en esta parte incluir una descripción sumaria del proyecto, con una visión sintética de sus propósitos y de las conclusiones de los estudios realizados.

/La tercera



La tercera parte de la Guía explica, en sus detalles esenciales, cómo plantear los distintos estudios parciales que componen el documento del proyecto: estudio de mercado, estudios técnicos (con una sección básica, en la cual se presentan los antecedentes sobre tamaño, proceso y localización; y una sección complementaria, en que se consideran la obra física involucrada, la organización de la empresa y el calendario de los trabajos a realizar); estudios financieros (que trata separadamente la inversión del proyecto, la proyección y análisis de las variables financieras como el flujo de caja, las utilidades y otras, y finalmente el plan de financiamiento del proyecto); evaluación económica y plan de ejecución.

Finalmente, se presenta una cuarta parte de instrumentos auxiliares, que contiene una lista de comprobación del ordenamiento de la información básica, un anexo metodológico que aclara los aspectos técnicos de ciertos temas tratados a lo largo del documento (tales como proyecciones de variables que afectan la demanda, el empleo de tasa interna de retorno y valor neto actualizado como índices de rentabilidad, problemas de estimación de precios de cuenta), y una bibliografía de obras utilizadas y recomendadas.

#### Segundo Cuaderno de notas sobre formulación de proyectos

A fines de 1970 se publicó el primer cuaderno "Notas sobre formulación de proyectos". En ese trabajo se plantean dos asuntos fundamentales en el campo de formulación de proyectos: el primero de ellos es la posibilidad de establecer un esquema lógico de formulación que sea aplicable a todo tipo de proyectos, ya sean estrictamente económicos, sociales o de investigación. El segundo asunto tratado es el ordenamiento de la cadena de decisiones involucradas en el proceso de formulación en tres etapas perfectamente diferenciadas: identificación de la idea, anteproyecto preliminar (prefactibilidad) y anteproyecto definitivo (factibilidad).

/Los resultados

Los resultados esperados de este trabajo han tenido una difusión y aceptación muy alentadoras. Durante 1971, asimismo, sirvió de base para los siguientes cursos: Seminario Latinoamericano de Planificación de Inversiones para el sector Salud, en Lima; Curso de Proyectos en el Centro de Desarrollo Urbano y Regional CIDU, Santiago; Seminario Latinoamericano del Centro de Zoonosis en Buenos Aires; Curso de Proyectos en la Universidad de Chile y Curso Básico del Instituto en Santiago. También fue utilizado por el Instituto Nacional de Planificación del Perú para la confección de normas en la preparación de proyectos, así como en la asesoría al programa de Alto Llano Occidental en Venezuela y, en la preparación de normas de la oficina de proyectos de la Corporación de Los Andes de ese país.

Continuando con este programa de investigación, durante 1972 se completará la segunda parte de este trabajo. En este segundo cuaderno se presentan los resultados de la aplicación de las tesis del primer cuaderno a cinco tipos específicos de proyectos: proyectos agropecuarios, proyectos de transportes, proyectos de comunicaciones, proyectos de energía y proyectos extractivos. Se incluye también un capítulo que trata algunos problemas de clasificación de proyectos, considerándose los aspectos formales de diferenciación entre el campo económico y el social.

En esta segunda parte se examinan algunos problemas específicos, tales como la vinculación entre proyectos unitarios y sistemas, como sucede en los casos de la energía, el transporte y las comunicaciones.

II. Personal del subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	55.8
Consultores y ayudantes	70.1
Personal financiado por otros organismos	12.0
TOTAL	<u>137.9</u>

III. Costo del subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	100 450
Consultores y ayudantes	72 294
Personal financiado por otros organismos	18 775
Viajes y viáticos	29 600
TOTAL	<u>221 119</u>

SUBPROGRAMA 2.6 Colaboración al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

I. Descripción y objetivos del Subprograma

A pedido del PNUD, el Instituto está prestando asistencia técnica a los Representantes Residentes en la preparación del Documento de Información y del Programa de Asistencia Técnica del PNUD a los países y que se extenderá por un período de 5 años.

Esta colaboración se llevará a cabo en Haití, Uruguay y Honduras.

/II. Personal

II. Personal del subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	5.3
TOTAL	5.3

III. Costo del subprograma según  
objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	6 559
Viajes y viáticos	6 945
TOTAL	13 504

PROGRAMA 3.0 COOPERACION ECONOMICA LATINOAMERICANA ILPES/CEPAL

I. Descripcion y objetivos del programa

A través de este programa se prestará asistencia a organismos y países colaborando con los esfuerzos tanto multinacionales como nacionales vinculados a la integración y al desarrollo.

En lo que respecta a la colaboración con programas multinacionales, como en períodos anteriores, esta se prestará básicamente a la Junta del Acuerdo de Cartagena dentro de un proyecto financiado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y en estrecha relación con la CEPAL.

Asimismo se proyecta participar en esfuerzos que las Naciones Unidas y los organismos centroamericanos realizarán en relación con la integración económica de Centroamérica.

La asistencia a programas nacionales consiste en análisis encaminados a establecer la forma en que determinadas políticas nacionales y regionales pueden vincularse al proceso de integración para acelerar el desarrollo y hacer frente a los principales problemas según se manifiestan en cada país. En el caso de México se colaborará en el análisis de la política económica relacionada con la exportación de manufacturas y la integración.

/II. Personal

II. Personal del Programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	73.1
Consultores y ayudantes	5.0
Personal financiado por otros organismos	<u>22.0</u>
TOTAL	100.1

III. Costo del Programa según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	122 754
Consultores y ayudantes	9 308
Personal financiado por otros organismos	34 281
Viajes y viáticos	<u>29 423</u>
TOTAL	195 766

SUBPROGRAMA 3.1 Dirección de los trabajos

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma comprende las tareas de dirección del Programa, así como su coordinación interna y con los organismos nacionales e internacionales con él relacionados.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	<u>8.0</u>
TOTAL	8.0

III. Costo del Subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	<u>12 637</u>
TOTAL	12 637

SUBPROGRAMA 3.2 Cooperación en programas multinacionales

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma se llevará a cabo a través de los siguientes proyectos:

Proyecto 3.2-01 Grupo Andino. Cooperación con la Junta del Acuerdo de Cartagena.

Proyecto 3.2-02 Cooperación con programas de integración de Centroamérica.

Proyecto 3.2-01 Grupo Andino. Cooperación con la Junta del Acuerdo de Cartagena

En el documento sobre actividades realizadas en 1971, se da cuenta al Consejo Directivo de la cooperación que el Instituto y la CEPAL han prestado conjuntamente a la Junta del Acuerdo de Cartagena para avanzar en la formulación de una estrategia regional de desarrollo que abarca a los cinco países miembros del Grupo Andino. Como se sabe, el Acuerdo se basa, en gran parte, en la coordinación de los planes y programas de desarrollo económico de los países miembros por lo que —a diferencia de otros esfuerzos de integración— presupone una armonización creciente de las políticas de desarrollo económico más vinculadas o influidas por la integración de las respectivas economías. La adopción de una estrategia de desarrollo para la región se presenta, en consecuencia, como un elemento orientador de considerable importancia en todo el proceso de integración.

La cooperación que se ha venido dando a la Junta ha estado, por tanto, centrada en ese tema y condujo en diciembre de 1971 a la formulación de un documento sobre Bases generales para una estrategia subregional de desarrollo. Recientemente ese planteamiento ha sido objeto de una revisión por la Junta del Acuerdo de Cartagena, con el propósito de discutirlo con entidades nacionales de los distintos países del Grupo Andino durante el primer semestre de 1972.

/Con este



Con este proceso de consultas se espera iniciar una nueva fase de los trabajos en que la atención se concentra a nivel nacional y en la que se procurará ayudar a los países a definir la forma en que el proceso de integración del Grupo Andino puede ir contribuyendo a resolver algunos de los problemas principales que encuentran en su desarrollo. Atendiendo a las finalidades que se acaban de señalar, la Junta ha convocado para fecha próxima una reunión de los Jefes de Planificación de los cinco países, en la que se dará a conocer el documento sobre desarrollo integrado de la región andina y se espera considerar la manera de proseguir los trabajos en los distintos países miembros.

El Instituto se propone intensificar su cooperación en estas fases que se avecinan, conforme le ha sido solicitado por la Junta del Acuerdo de Cartagena. Cabe señalar respecto a esto que el ritmo acelerado con que han procedido las actividades de integración en los últimos meses y las decisiones que deberán adoptarse en el marco del Acuerdo requerirán de un ritmo de trabajo y de cooperación crecientes.

En el curso de 1972, el Instituto prestará la colaboración que esté a su alcance a la reunión de Jefes de Planificación mencionada y a las consultas que deberán efectuarse con los distintos países sobre el documento de estrategia regional elaborado. En el mismo período, se colaborará, a través de la Junta, con los organismos nacionales en la puesta en marcha de un análisis de desarrollo con integración que hasta ahora se había hecho principalmente a nivel regional.

La complementación industrial, la especialización agrícola y la coordinación de los esfuerzos de los países en el campo de la investigación tecnológica agropecuaria, serán objeto de atención especial. De la misma manera, se colaborará en el estudio de las perspectivas de la balanza de pagos, con y sin integración, y se diseñarán los estudios necesarios para realizar más adelante un análisis del comercio subregional andino por países y grupos de productos. En ese conjunto de trabajos se tendrán en cuenta los problemas y políticas de empleo de los cinco países y la forma en que el proceso de integración puede contribuir a mejorar el nivel de empleo y la distribución del ingreso.

/Otros aspectos

Otros aspectos más particulares a cubrir en el presente año se refieren al estudio de la mediana y pequeña industria, que quedará terminado en 1972, y a una primera investigación de los metales no ferrosos en el marco general de la minería de la región.

Los trabajos antes citados tienen por objetivo contribuir a la definición precisa de las políticas y programas de inversión y desarrollo de cada uno de los países en forma tal que puedan aprovechar con eficacia las posibilidades que abre la integración. La confrontación de las respectivas políticas y estrategias nacionales entre sí y con la estrategia subregional, constituye una parte importante de la coordinación de planes y políticas de desarrollo previstos en el Acuerdo.

Debe destacarse, por último, la creciente relación de estas tareas con el estudio de posibilidades concretas de desarrollo industrial integrado y de complementación agropecuaria. Por esa razón el curso de estos trabajos está diseñado de tal forma que vaya acompañando a la Junta en las tareas que esta realizará para cumplir el programa de decisiones previsto por los países para el presente año.

#### Proyecto 3.2-02 Cooperación con programas de integración de Centroamérica

A través de este Proyecto se colaborará con los organismos especializados regionales y con los países del istmo centroamericano en sus esfuerzos de integración. En ellos participan también la Secretaría de la CEPAL y otros organismos de las Naciones Unidas.

Como se ha señalado, en este Programa anual el Instituto ha estado o se encuentra asistiendo a algunos países centroamericanos en la formulación o aplicación de sus planes de desarrollo económico y social.

En estos trabajos, a realizar al nivel nacional, resulta necesario tener en cuenta las repercusiones y posibilidades de la integración. Esto es una primera forma parcial de aproximarse progresivamente a las bases para una futura coordinación de políticas y programas.

/De otra.

De otra parte, la SIECA se dispone a proseguir los trabajos sobre estrategias de desarrollo, que había iniciado con la colaboración del Instituto en años pasados.

Según se sabe, un grupo de expertos que tiene a su cargo el estudio de las perspectivas futuras del Mercado Común Centroamericano ha presentado sugerencias concretas para que la SIECA constituya de nuevo un grupo de técnicos que —junto con otros que serán incorporados a la Oficina de Planificación de los países— tome a su cargo la coordinación de las medidas para la armonización de los planes de desarrollo de los cinco países dentro de una concepción de estrategia regional.

El Instituto se dispone a apoyar esas tareas y espera definir en el curso del año una colaboración en ellas.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	59.6
Personal financiado por otros organismos	<u>22.0</u>
TOTAL	81.6

III. Costo del Subprograma según  
objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	101 409
Personal financiado por otros organismos	34 281
Viajes y viáticos	<u>17 334</u>
TOTAL	153 024

/SUBPROGRAMA 3.3

### SUBPROGRAMA 3.3 Cooperación con programas nacionales

#### I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma se llevará a cabo a través del Proyecto 3.3-01, México: política económica para la exportación de manufacturas e integración.

Se está estudiando con el gobierno de México un programa de colaboración en materia de exportación de manufacturas, con especial acento en el papel que le cabría al proceso de integración latinoamericano en la política de desarrollo de este país.

El proyecto se formularía por el gobierno de México como una solicitud al PNUD. En las conversaciones preliminares se ha estimado que el estudio correspondiente comprendería cuatro partes: Una, se referiría al análisis y evaluación de las políticas y tendencias relacionadas con la industrialización en sus vinculaciones con la exportación y la integración. En una segunda, se profundizarían los estudios con referencia a un grupo de industrias seleccionadas como parte medular del trabajo. La tercera comprendería los problemas locacionales e infraestructurales ligados al intercambio externo, en coordinación con el Proyecto sobre Estudio Regional y Urbano de México (Proyecto 2.3-02). Y una cuarta, en que evaluaría en términos más comprensivos y globales el papel de la exportación de manufacturas y la integración en el desarrollo socioeconómico del país.

/II. Personal

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	5.5
Consultores y ayudantes	<u>5.0</u>
TOTAL	10.5

III. Costo del Subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	8 708
Consultores y ayudantes	9 308
Viajes y viáticos	<u>12 089</u>
TOTAL	30 105

## PROGRAMA 4.0 CAPACITACION

### I. Descripción y objetivos del Programa

Este Programa tiene por objetivo fundamental satisfacer las necesidades de los países de la región en lo que concierne a capacitación del personal técnico de los mecanismos de planificación y de las principales entidades de la administración pública que se vinculan estrechamente con la adopción de medidas de política económica.

En 1972 esta función comprende principalmente el Curso de Desarrollo y Planificación que se dicta anualmente en Santiago, el Curso de Planificación Regional, que se realiza anualmente en colaboración con la CEPAL, y otro de planificación regional que se llevará a cabo por primera vez en colaboración con el Centro de Estudios de Colonización (Rehovot, Israel); cursos intensivos a solicitud de los países cuya preparación se está definiendo a medida que estos requerimientos se concreten y la participación en cursos con otras instituciones regionales y nacionales.

El Programa de Capacitación participará en la preparación y realización del Seminario de Planificación a llevarse a efecto en colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo y la Organización de Estados Americanos.

Por último, la función docente exige de parte de los profesores trabajos de investigación y de redacción de documentos, apuntes, textos, etc., como una tarea inherente a las labores de capacitación.

/II. Personal

II. Personal del Programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	91.8
Consultores y ayudantes	7.8
Personal financiado por otros organismos	<u>2.8</u>
TOTAL	102.4

III. Costo del Programa según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	135 377
Consultores y ayudantes	12 140
Personal financiado por otros organismos	5 441
Viajes y viáticos	<u>19 952</u>
TOTAL	172 910

/SUBPROGRAMA 4.1

SUBPROGRAMA 4.1 Dirección de los trabajos

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma comprende las tareas de dirección de las actividades de capacitación, así como su coordinación interna y con los organismos nacionales e internacionales que colaboran en la realización del Programa.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	<u>13.9</u>
TOTAL	13.9

III. Costo del Subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	19 903
Viajes y viáticos	<u>2 200</u>
TOTAL	22 103

/SUBPROGRAMA 4.2



## SUBPROGRAMA 4.2 Cursos de desarrollo general

### I. Descripción y objetivos del Subprograma

A través de este Subprograma se llevará a cabo el Proyecto 4.2-01:  
Curso de Desarrollo y Planificación.

Este curso pretende que sus egresados, en su acción práctica, no sólo se limiten a aspectos económicos y sociales de la planificación, sino que también tengan influencia significativa en las grandes decisiones de política que se toman en los países. Para ello, simultáneamente al tratamiento del curriculum de materias, serán analizados a lo largo del curso, un conjunto de temas que constituyen hoy día preocupaciones fundamentales. Cada participante deberá llevar a cabo un trabajo de investigación bajo la supervisión de uno o dos profesores, con un sistema de tutorías diseñado ad hoc. Esto implica una formación integral que demandará una permanente atención hacia la vinculación entre lo económico, lo social y lo político. Por otra parte, exigirá una cuidadosa selección de los participantes que garantice un tratamiento riguroso y profundo de los problemas del desarrollo y la planificación.

Durante 1971 se llevó a cabo el primer curso de este tipo con una duración de seis meses y con la participación de doce alumnos. En función de la experiencia recogida se pretende prolongar su duración en un mes, elevar el número de participantes a veinte e introducir algunas modificaciones en la secuencia de las materias y en su contenido. La realización de este curso demandará la colaboración de funcionarios del Instituto y de la CEPAL, así como de un grupo de profesores especialmente contratados para participar en el programa docente.

La estructura del Curso de Desarrollo y Planificación obedece a los siguientes lineamientos:

Curso introductorio (primer bloque). Pretende cumplir una doble finalidad: por una parte disminuir los desniveles de preparación del grupo de participantes, alcanzando un mínimo indispensable de homogeneidad; por otra,

/suministrar un

suministrar un conjunto de conocimientos en los campos del análisis económico, contabilidad social y otras técnicas cuantitativas, que se consideran imprescindibles para un tratamiento riguroso y profundo de las asignaturas que conforman los siguientes bloques.

Interpretación de la realidad latinoamericana y sus perspectivas (segundo bloque). Esta parte del curso, en lo que se refiere a aspectos económicos, centra la atención en los siguientes temas: interpretaciones del desarrollo de América Latina, evolución de las economías latinoamericanas e identificación de los principales problemas económicos de la región. Las exposiciones correspondientes a este temario, incluirán enfoques alternativos, surgidos dentro y fuera de la región, sujetos a un examen crítico. En lo que se refiere a aspectos sociales, interesará en primer lugar proporcionar una base conceptual destinada a esclarecer y precisar nociones cuyo manejo es esencial para la comprensión de la perspectiva sociológica del desarrollo. A continuación se analizará el cambio social, sus relaciones con el desarrollo, formas de cambio social y las principales teorías que lo sustentan. Finalmente, se examinarán las interpretaciones globales del desarrollo de América Latina, los supuestos ideológicos de las interpretaciones sociológicas, los agentes de cambio social (empresarios, organizaciones obreras, partidos políticos, etc.), así como la discusión sobre el Estado, la sociedad política y el desarrollo.

Planificación y política económica (tercer bloque). La idea predominante en la concepción de este bloque es el análisis y discusión de un conjunto de bases conceptuales comunes tanto a la planificación del desarrollo como a la política económica. La interrelación de estas asignaturas determina un tratamiento conjunto, coordinado y complementario. Interesará examinar tanto su evolución histórica y los aspectos teóricos que les son propios, como lo referente a las técnicas e instrumentos. A continuación se centrará la atención en el análisis de los atributos de una política económica planificada, tanto en sus aspectos formales como sustantivos, y la vinculación entre los procesos de planificación y política económica. Finalmente, se profundizará el análisis de las técnicas de planificación

de los principales sectores económicos y sociales, y se discutirá la aplicación de los instrumentos de política económica. Los temas de preinversión y evaluación de proyectos, en el contexto de la planificación, constituirán la última parte de este bloque.

Ciclo de seminarios finales. La finalización del curso contempla una revisión, ahora más integrada y profunda, de los principales problemas del desarrollo económico y social de América Latina. Los temas sobre la insuficiencia dinámica de los sistemas socioeconómicos latinoamericanos, las relaciones centro-periferia, estrategias de desarrollo y los aspectos políticos del desarrollo serán, entre otros, los principales tópicos a examinar en este ciclo de seminarios finales.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	34.6
Consultores y ayudantes	7.8
TOTAL	<u>42.4</u>

III. Costo del Subprograma según  
objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	51 386
Consultores y ayudantes	<u>12 140</u>
TOTAL	63 526

SUBPROGRAMA 4.3 Cursos de planificación regional

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma comprende el dictado de dos cursos que corresponden a los siguientes Proyectos:

Proyecto 4.3-01: Curso de post grado de planificación del desarrollo regional integral para América Latina.

Proyecto 4.3-02: Curso de planificación regional del desarrollo.

Proyecto 4.3-01 Curso de post grado de planificación del desarrollo regional integral para América Latina

Este curso, que se realizará conjuntamente con el Centro de Estudios de la Colonización (CEC) del Estado de Israel, constituye una apertura del Programa de Capacitación que permitirá abordar nuevos aspectos de la planificación del desarrollo regional. Esto se logra mediante la conjunción, por un lado, de la experiencia adquirida por el Instituto en este campo y su conocimiento de la realidad latinoamericana, y, por otro, de la valiosa experiencia que en la elaboración y ejecución de planes de desarrollo regional, con especial acento en los aspectos de organización del espacio rural, ha venido acumulando el CEC. Será así posible abordar aspectos operativos y metodológicos que conforman, de por sí, un complemento valioso de los trabajos que en esta materia han venido siendo realizados por el Instituto, así como analizar el tipo de adaptaciones a que deberán ser sometidas las metodologías empleadas por el CEC bajo las condiciones imperantes en América Latina.

Por lo tanto, el curso se apoyará básicamente en la experiencia de planificación adquirida por Israel, contemplando —en lo que se refiere a la aplicación de metodologías— las condiciones y problemas específicos de los países latinoamericanos y sus contextos sociopolíticos. Dentro de esto, se persigue concretamente la capacitación de personal profesional de los gobiernos latinoamericanos con el propósito de que puedan cooperar,

/desde el

desde el campo de su especialización, en la solución de los problemas del desarrollo regional. Ello requiere que los participantes del curso adquieran mayores conocimientos y comprensión de los diversos aspectos del desarrollo, experiencia en análisis regional con un enfoque interdisciplinario y el manejo de técnicas para la elaboración y la puesta en práctica de planes de desarrollo regional integral.

El programa de estudios fue preparado por una comisión conjunta integrada por profesores del CEC y del Instituto, y se dividirá en dos ciclos: el primero se llevará a cabo en el CEC (Rehovot) con una extensión de alrededor de cinco meses, y el segundo, en el Instituto (Santiago) durante cuatro meses.

En la parte del curso que se dictará en Israel se estudiarán los temas introductorios del programa y los referidos a métodos de planificación regional; en la parte a desarrollarse en Santiago, se llevará a cabo un ejercicio consistente en la elaboración de un proyecto concreto y se complementarán las actividades académicas.

El programa académico del curso comprende un extenso número de asignaturas distribuidas en cuatro bloques: a) conceptos y temas básicos en disciplinas relacionadas con la planificación del desarrollo integral; b) temas específicos para América Latina; c) métodos de planificación y análisis, y d) planificación y ejecución del desarrollo integral.

Para la elaboración del proyecto de desarrollo regional integral, los estudiantes constituirán grupos interdisciplinarios de trabajo. Cada estudiante tendrá a su cargo un aspecto particular del proyecto para su estudio individual, y cada grupo deberá someter un informe conjunto. Los ejercicios estarán bajo la dirección de miembros del personal del CEC y del Instituto y se realizarán en una región de Chile, para lo cual se contará con la colaboración del gobierno.

Proyecto 4.3-02 Curso de Planificación Regional del Desarrollo

Este curso, organizado en colaboración con la CEPAL y la Oficina de Cooperación Técnica de las Naciones Unidas, se realizó por primera vez durante el año 1970, con una duración de cinco semanas. Se hizo una segunda experiencia en 1971, con una duración de quince semanas. En virtud de la favorable acogida que ha tenido en los países latinoamericanos, volverá a llevarse a cabo en 1972, con una extensión de dieciseis semanas. Este nuevo curso se beneficiará de las enseñanzas extraídas de los dos primeros y será objeto de algunas modificaciones tanto en lo relativo a su contenido como a su funcionamiento. Con ellas, se buscará lograr una participación más activa de los alumnos y una mayor operatividad en la enseñanza impartida.

El Curso de Planificación Regional del Desarrollo es organizado como respuesta a una necesidad real de los países latinoamericanos que deben enfrentar los problemas que surgen de las agudas disparidades regionales que se presentan en los respectivos espacios nacionales. Los países han iniciado en los últimos años trabajos tendientes a definir estrategias y políticas de desarrollo regional, en el marco de la planificación nacional.

Estos trabajos han debido emprenderse con una gran carencia de personal especializado por la falta casi total de programas de capacitación en este campo en América Latina. Ubicado en tal contexto, este curso tiene como objetivo general incorporar el análisis y la acción regional en los trabajos de planificación del desarrollo económico y social.

Más específicamente, el programa del curso fue estructurado para satisfacer los siguientes propósitos: a) realizar una presentación y revisión general de los conocimientos actuales sobre desarrollo y planificación regional en América Latina y en otras regiones; b) examinar la viabilidad y posibilidad de aplicación práctica de las teorías y métodos de planificación regional a la realidad latinoamericana.

En las exposiciones teóricas y en las sesiones de seminario se discutirán interpretaciones del proceso de desarrollo regional, y se

/presentará un

presentará un panorama general de los instrumentos de análisis y planificación regional, estableciéndose así las relaciones que deben existir entre la planificación regional y la planificación nacional, con particular referencia a la situación imperante en los países de América Latina.

El curso se propone dar a los funcionarios participantes una visión amplia del proceso de planificación regional del desarrollo, así como del contenido y alcance de cada etapa y trabajos específicos de dicho proceso.

La realización de este curso demandará la colaboración de profesores del Instituto, de la CEPAL y de un conjunto de especialistas latinoamericanos que serán especialmente contratados a tal efecto.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	<u>12.3</u>
TOTAL	12.3

III. Costo del Subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	17 004
Viajes y viáticos	<u>5 642</u>
TOTAL	22 646

SUBPROGRAMA 4.4 Participación en reuniones y seminarios

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma comprende la participación del Instituto en tres seminarios. Uno de ellos abordará una serie de aspectos acerca de los progresos de la planificación en América Latina. El segundo abordará la planificación regional. El tercero comprenderá el desarrollo de temas sobre planificación social para Centroamérica y Panamá.

Seminario de planificación

El presente año se llevará a cabo el Seminario de Planificación con el patrocinio del Instituto, la OEA y el BID. Tendrá como objetivo fundamental el analizar los problemas que entorpecen la acción de los mecanismos de planificación y encontrar líneas de solución para hacer más efectiva la acción de dichos mecanismos. En último término, esa efectividad debe reflejarse tanto en el grado de "racionalidad" de las decisiones de política económica y social que se adopten, como en la "operatividad" de las medidas del gobierno, en lo que concierne a la ejecución de planes y programas y en la selección, evaluación y ejecución de proyectos.

Para concretar estos objetivos se puede enfocar el proceso de planificación desde diferentes puntos de vista, que determinarían que los temas del Seminario fueran muy variados y hasta heterogéneos. Por tal razón, se decidió remitir la discusión a tres puntos fundamentales que pretenden abordar lo que se estima son los aspectos más importantes que hacen al funcionamiento de los procesos de planificación en la actualidad. Estos puntos se relacionan con a) la coordinación que debe existir entre el proceso político y la planificación del desarrollo; b) aspectos operativos del proceso de planificación, y c) ciertos tipos de problemas que enfrenta la planificación en el proceso de transformaciones que implica el desarrollo. La discusión pertinente será precedida de un análisis de las experiencias históricas de planificación. Enfocada según los tres puntos indicados, ese análisis servirá de marco de referencia para ubicar mejor la discusión de las situaciones actuales.

/El Seminario



El Seminario se iniciará con la discusión de las experiencias de planificación en América Latina. En este sentido se centrará la atención en aspectos relacionados con la adecuación de los sistemas de planificación, sus técnicas y procedimientos, a las necesidades actuales de la política de desarrollo; y al problema de la dotación de cuadros técnicos y de la disponibilidad de información básica. Para ello se contará con un documento en que se analizan los problemas más significativos que han enfrentado los distintos procesos latinoamericanos de planificación. Además, los participantes deberán presentar breves reseñas de la evolución de dichos procesos en el plano de sus respectivos países.

En relación con el primer tema —los procesos de planificación y su relación con los centros de decisión— cabría discutir los principales aspectos de la coordinación que debe existir entre el proceso político y la planificación del desarrollo, abordándose básicamente a) el problema de la coordinación entre los postulados políticos del gobierno tanto en lo que se refiere a sus objetivos como a su estrategia y los planes, las políticas concretas y la selección de los instrumentos de acción; b) las formas de obtener la conciliación entre el horizonte de tiempo que se deriva de los intereses políticos del gobierno y las secuencias que imponen las condiciones técnicas de las acciones y política de desarrollo, y c) los procedimientos para determinar tanto las condiciones de viabilidad técnicas y sociopolíticas que se vayan presentando con el avance en la ejecución de los planes, como la evaluación de los riesgos que surjan de la aplicación de medidas concretas.

En lo que toca a los aspectos operativos del proceso de planificación, convendría concentrar la atención en a) la organización y ubicación de los mecanismos de planificación que aseguren el adecuado contacto con los medios políticos y con las entidades ejecutoras de los planes, para garantizar el éxito de los mismos; b) los procedimientos para hacer compatibles los planes con la generación de leyes y normas administrativas; c) las relaciones de la planificación con los mecanismos de asignación de recursos públicos y privados; d) la concreción de los planes en proyectos

/específicos; e)

específicos; e) la vinculación de la política monetaria, bancaria, cambiaria, de ingreso, etc., con la formulación y ejecución de planes.

Por último, en lo que se refiere al tema sobre la planificación en el proceso de cambio, se estima conveniente concentrar la discusión en a) la adaptación de la planificación a condiciones políticas cambiantes; b) la dinámica que origina un proceso de cambio y su compatibilización con la secuencia de los planes; c) las modalidades que debe adoptar la planificación para adecuarse a un proceso de cambios en lo referente a i) la política de corto plazo y los objetivos de planes; ii) el contenido de los planes de mediano y largo plazo; iii) la compatibilización de objetivos económicos y sociales conflictivos, y iv) las modalidades que debe adoptar la planificación para incorporar la participación popular y la de los agentes económicos y sociales en el proceso de desarrollo y para adecuarse a las características socioculturales de la comunidad.

#### Seminario sobre planificación regional

Este Seminario, que se realizará en el mes de abril de 1972 en cooperación con el Instituto de Investigaciones Sociales de América Latina (ILDIS), tiene como objeto principal la discusión entre especialistas latinoamericanos y de otras partes del mundo de un conjunto limitado de temas, que concentrarían diversos problemas de indudable urgencia para el análisis de problemas regionales en general y urbanos en particular en nuestros países. Representa un esfuerzo del Instituto para obtener el beneficio de la discusión amplia sobre las hipótesis y los métodos que será necesario examinar en la planificación regional de los países latinoamericanos.

En el Seminario se tratarán los siguientes temas: a) los polos de desarrollo como alternativa de política en los países latinoamericanos; b) la relación estructural entre industrialización y desarrollo agrícola; c) la movilización de recursos en escala regional y en escala nacional en América Latina, y d) la interdependencia entre programas de desarrollo urbano y programas de desarrollo rural.

Seminario de planificación social para Centroamérica y Panamá

Este Seminario, que se celebrará en el mes de octubre de 1972, bajo los auspicios de UNICEF, el Instituto, la SIECA y la ODECA, responde a un pedido de los gobiernos centroamericanos y Panamá para mejorar los mecanismos de planificación social de que ahora disponen. Como los asistentes serán principalmente los jefes de las oficinas de planificación social de sus respectivos países, el Seminario tiene una considerable importancia práctica. El Instituto preparará a) un documento básico de discusión para la primera semana del Seminario, cuyo objetivo es sistematizar las pautas principales que deben tomarse en cuenta para el diagnóstico y la planificación social en los respectivos países; b) un vocabulario de los términos más usuales en materia de planificación social, que han solicitado las Oficinas de Planificación para facilitar sus tareas en ese campo; c) una selección de artículos y documentos de importancia sobre planificación social para los participantes al Seminario, y d) una bibliografía sistemática y representativa sobre los temas del Seminario.

Estos trabajos implican una verdadera labor de asesoría en los países y el documento a que se hace referencia en primer término podría convertirse en el futuro en un Manual de Planificación Social.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	11.7
Personal financiado por otros organismos	<u>2.8</u>
TOTAL	14.5

III. Costo del Subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	19 311
Personal financiado por otros organismos	<u>5 441</u>
TOTAL	24 752

SUBPROGRAMA 4.5 Cursos intensivos por programas

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Entre las posibles actividades a desarrollar por el Programa de Capacitación, que en este momento no pueden ser anunciados con detalle, se destacan a) los cursos intensivos en planificación regional que están en vías de concreción (Bahía, Brasil, y Mérida, Venezuela); los cursos relativos a la planificación del desarrollo global y sectorial en México y Centroamérica, y c) la colaboración con el Programa Panamericano de Planificación de la Salud. Además, se prevén colaboraciones por períodos cortos con organismos que habitualmente solicitan la cooperación del Instituto (CIGAP, Centro Panamericano de Zoonosis, etc.)

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	<u>19.3</u>
TOTAL	19.3

III. Costo del Subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	<u>27 773</u>
Viajes y viáticos	<u>12 110</u>
TOTAL	39 883

PROGRAMA 5.0 INVESTIGACIONES DE APOYO A ACTIVIDADES  
DE ASESORAMIENTO Y CAPACITACION

I. Descripción y objetivos del Programa

Este Programa comprende las investigaciones vinculadas con el asesoramiento y la capacitación que presta el Instituto en los campos del desarrollo económico, el desarrollo social, la planificación agrícola y la planificación industrial.

II. Personal del Programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	144.4
Consultores y ayudantes	39.5
Personal financiado por otros organismos	62.5
TOTAL	<u>246.4</u>

III. Costo del Programa según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	221 148
Consultores y ayudantes	25 166
Personal financiado por otros organismos	86 417
Viajes y viáticos	14 827
TOTAL	<u>347 558</u>

SUBPROGRAMA 5.1 Desarrollo Económico

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma comprende los siguientes Proyectos:

Proyecto 5.1-01 Dirección de los Trabajos

Investigaciones de apoyo a asesoramiento

Proyecto 5.1-02 Integración, Comercio Exterior y Financiamiento

Proyecto 5.1-03 Estudios de ocupación y movilización de sectores tradicionales

Proyecto 5.1-04 Colaboración con Centros de Investigación

Proyecto 5.1-01 Dirección de los trabajos

Comprende las tareas de dirección de las actividades de investigación en desarrollo económico, así como su coordinación interna y con los organismos nacionales e internacionales vinculados a la realización del Subprograma.

Investigaciones de apoyo a asesoramiento

Proyecto 5.1-02 Integración, Comercio Exterior y Financiamiento

Este Proyecto incluye investigaciones en materia de desarrollo nacional con integración llevadas a cabo directamente por el propio Instituto o en colaboración con centros nacionales de investigación.

En el Instituto se espera terminar en 1972 los siguientes trabajos:

a) Análisis de las posibilidades de sustitución regional de importaciones con integración en el conjunto de América Latina. Durante 1971 se avanzó en este trabajo con un examen de la posible evolución futura de la demanda, la producción y las importaciones por sectores de actividad económica, país por país. En la parte correspondiente de los países del Grupo Andino, este trabajo sirvió para la colaboración prestada a la Junta del Acuerdo de Cartagena, pero además se realizó una tarea similar con los restantes países de América Latina a fin de poder evaluar las posibilidades de un proceso de desarrollo integrado que abarcara la totalidad de los países de la región. En efecto, el tamaño del mercado mucho más amplio a que daría lugar una cooperación intensa de desarrollo entre todos los países latinoamericanos, permitiría lograr avances mucho mayores que los posibles en el

/ámbito del

ámbito del mercado andino. Durante 1972 se espera terminar este trabajo, definiendo las necesidades de importación y las posibilidades de producción interna por sectores detallados de actividad económica, en caso de llevarse adelante la integración económica latinoamericana, comparando esa situación con la que presumiblemente tendría lugar en caso de que la integración sólo avanzara a un ritmo similar al de años recientes. Se realizará un estudio pormenorizado de las industrias metal-mecánicas, por el gran significado que tienen debido a su muy alto ritmo de crecimiento y al hecho de que producen los bienes de capital necesarios para el proceso de desarrollo;

b) Análisis de la capacidad subutilizada, que tiene gran importancia. Por una parte, la operación en mercados nacionales estrechos, sin integración, da lugar a un uso sólo parcial de la capacidad instalada que aumenta innecesariamente las necesidades de inversión y que redundan en el bajo grado de eficiencia que caracteriza a sectores importantes de la actividad económica de los países latinoamericanos. Por otra parte, el grado de utilización de la capacidad productiva puede modificarse en forma importante en caso de incorporarse plenamente al mercado los sectores de bajos ingresos de la población, cuyo actual poder adquisitivo los mantiene marginados. El interés del tema ha llevado a elaborar una primera versión de un trabajo que se continuaría hasta terminarlo en 1972. Sobre la base de la información disponible, se presentará la situación actual en distintos países y sectores de América Latina, señalando algunas de las causas principales de esa subutilización de capacidad productiva;

c) Desde la aparición del libro Transformación y desarrollo, la gran tarea de América Latina, preparado por el Director General, se han elaborado fuera del Instituto algunos trabajos que examinan la relación entre el ritmo y la estructura del desarrollo como elementos determinantes de las posibilidades de absorción productiva de mano de obra por parte de la economía. El tema es sugerente, porque es necesario aclarar la forma en que los esfuerzos destinados a conseguir un desarrollo más activo de la economía —combinados en distintas formas con cambios en el comportamiento de algunas otras variables (particularmente del consumo privado y de la productividad en sectores específicos de la economía)— pueden conducir soluciones sustanciales del problema de la redundancia de mano de obra. Por lo tanto, sería /deseable examinar

deseable examinar los puntos principales de este problema y elaborar un ensayo en que se discuta su relación con los aspectos de la ocupación;

d) Para el análisis hecho a pedido de la Junta del Acuerdo de Cartagena en materia de financiamiento externo, se formuló un modelo —basado a su vez en otro anterior preparado para el mencionado informe Transformación y desarrollo— destinado a examinar las consecuencias de las variaciones en el ritmo de afluencia del financiamiento externo y de las modificaciones en las condiciones de plazo y tasa de interés de la deuda. Durante 1972 se generalizará este análisis para el caso de América Latina a fin de brindar —además de algunas conclusiones útiles para la política económica— una metodología que puede utilizarse por los países en el examen de los efectos posibles de cambios en este financiamiento externo en relación con su balanza de pagos.

Proyecto 5.1-03 Estudios de ocupación y movilización de sectores tradicionales

El objetivo de este proyecto es analizar en sectores y países determinados los problemas y posibilidades de absorción productiva de mano de obra. Los trabajos se iniciaron en 1971 por considerarse que las posibilidades de análisis globales de la ocupación estaban en vías de agotarse rápidamente. Precisamente uno de los aspectos que han quedado claros tanto en los trabajos realizados por el Instituto como por otras entidades, es que para obtener conclusiones suficientemente concretas que sirvan de guías en la definición de políticas, es necesario examinar con mayor profundidad y detalle las razones que obstaculizan la absorción productiva de mano de obra y las modalidades de políticas de desarrollo que pueden contribuir más eficazmente a lograr un mejor comportamiento de las economías.

Los esfuerzos efectuados en 1971 se orientaron en tres direcciones:

a) análisis conjunto de los países del Grupo Andino. Aunque todavía fue éste un análisis realizado con una agregación sectorial bastante alta, y a pesar de no haberse discriminado los casos de cada uno de los países, permitió de todas maneras considerar la ocupación de mano de obra en relación con la política de integración económica;

/b) se



b) se comenzó un primer reconocimiento del caso de Perú como parte de un programa de cooperación entre el Instituto y el CIAP;

c) se realizó un esfuerzo de recopilación sistemática de la información disponible en los países con vistas a examinar más detenidamente la relación entre la absorción productiva de mano de obra y la distribución del ingreso.

Durante 1972 se intensificará el esfuerzo de llevar los análisis en materia de ocupación a terrenos más concretos y específicos. Para ello se seguirán dos líneas complementarias de trabajo.

a) Análisis de los efectos sobre la ocupación de mayores ritmos de crecimiento asociados con el cambio en la distribución del ingreso y el mejoramiento en el nivel de vida de los sectores más rezagados. Se trata de examinar las consecuencias que tendría un ritmo de crecimiento más alto, asociado con políticas mediante las cuales se acelerara especialmente el incremento de consumo de los estratos de bajo ingreso y se contuviera el incremento del consumo de los estratos de ingreso más alto. Se desea estudiar la forma en que este diferente ritmo de crecimiento de la demanda de distintos sectores sociales puede modificar la estructura de la demanda total, y la forma en que a su vez esta estructura de la demanda puede modificar favorablemente las posibilidades de absorción productiva de mano de obra. Los estudios correspondientes se realizarán mediante la elaboración y análisis comparativo de hipótesis que permitan apreciar el efecto de los cambios en el consumo de estos grupos sociales sobre la estructura productiva, y de ésta sobre la ocupación de mano de obra.

Para esto se utilizará la información recopilada durante 1971 a que se hizo referencia, pero de todas maneras se descuenta la necesidad de continuar también la búsqueda y evaluación de información disponible en materia de estructura de consumo y de distribución de ingreso. Estos esfuerzos se realizarán en forma conjunta con la CEPAL. La experiencia del trabajo hecho en 1971 muestra que es necesario evaluar cuidadosamente la calidad de la información proveniente de distintas investigaciones y encuestas realizadas en los últimos años en algunos países de la región. La calidad de esta información es desigual, así como lo son los criterios y metodologías utilizados. La obtención de un mínimo de calidad de la información empleada

y el procesamiento de la misma para ser utilizada en los análisis vinculados con ocupación, son requisitos indispensables para poder efectuar estos estudios en forma que conduzcan a resultados concretos y a conclusiones claras.

También se continuará durante 1972 con los trabajos por países efectuados en colaboración con el CIAP. Permitirán satisfacer tanto las necesidades de elaboración de los informes correspondientes a ese organismo como obtener del análisis de estos casos conclusiones de validez más general en relación con el problema de la ocupación. Durante 1972 se completará el trabajo efectuado en el Perú y se espera también efectuar análisis similares en otros tres países, dos de los cuales serán presumiblemente Venezuela y Brasil. Estos trabajos están sujetos a lo que se acuerde con el CIAP en esta línea de cooperación.

b) Análisis de los efectos ocupacionales de la movilización de sectores tradicionales de actividad económica. Se considerarán casos más específicos de sectores tradicionales en países determinados. Se tratará de definir cuáles son las posibilidades de absorción productiva de mano de obra que puede hacerse efectiva mediante la movilización más intensa de capacidad productiva de estos sectores. Se tomarán también en cuenta los efectos derivados sobre otras actividades económicas. Se considerarán asimismo las modalidades y los instrumentos de política aptos para generar y mantener esta movilización. Los sectores tradicionales de actividad económica tienen un ritmo de crecimiento muy bajo que limita su papel en la absorción productiva de mano de obra. Frente a esto se observa el hecho paradójico de que la capacidad productiva ya existente se utilice en forma incompleta. Además de evaluar las posibilidades adicionales de ocupación que aquí existen, se trata de estudiar los factores de demanda y de oferta que deben atacarse para lograr esta movilización. En algunos casos existen puntos de estrangulamiento específicos que limitan el aprovechamiento de la capacidad instalada. En otros, factores institucionales hacen que, a pesar del cuidado que se pueda poner en el diseño de los proyectos de inversión, el equipo correspondiente a los mismos se emplee insuficientemente. Algunas modalidades de aplicación de los instrumentos de política económica también contribuyen

/a esta

a esta situación. Este trabajo debe servir para definir modalidades operativas que mejoren el comportamiento de la economía con respecto a la ocupación.

Durante 1972 —y dependiendo de la disponibilidad de recursos necesarios para financiar los viajes correspondientes— se espera cubrir el examen de un total de alrededor de cinco casos de sectores correspondientes a uno o más países.

#### Proyecto 5.1-04 Colaboración con Centros de Investigación

En relación con las colaboraciones que el Instituto viene prestando con algunos centros de investigación de América Latina, durante 1972 se espera llevar a cabo lo siguiente:

a) Terminación de los trabajos del Centro de Investigaciones Económicas del Instituto Torcuato Di Tella y del INTAL a que se hace referencia en el informe de actividades de 1971.

b) Continuar la cooperación con la Universidad Nacional de Ingeniería y el Instituto Nacional de Planificación de Perú y con la Universidad de Tilburgo, en el trabajo correspondiente a Perú a que también se hace referencia en el informe de actividades correspondiente a 1971. Se prevé que las tareas se centrarán principalmente en la discusión de los borradores que vayan resultando de dicho trabajo; en la discusión de los modelos que están en preparación para el análisis de políticas de desarrollo con integración de dicho país, y en una colaboración más directa por períodos cortos en algunos puntos específicos.

c) Se espera asimismo continuar con la participación en las actividades del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO), en particular de la Comisión de Desarrollo Nacional con Integración, que agrupa a varios de los centros e institutos de investigación económica más activos de América Latina.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	62.8
Consultores y ayudantes	5.0
Personal financiado por otros organismos	22.5
TOTAL	<u>90.3</u>

III. Costo del Subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	96 037
Consultores y ayudantes	7 000
Personal financiado por otros organismos	27 299
Viajes y viáticos	11 827
TOTAL	<u>142 155</u>

## SUBPROGRAMA 5.2 Desarrollo Social

### I. Descripción y objetivos del Subprograma

El objetivo de este Subprograma es el estudio de los aspectos sociales del desarrollo y de la planificación social en particular.

Por su propia naturaleza requiere una estrecha colaboración con los demás programas. Estos se enfrentan permanentemente con los problemas sociales del desarrollo y la influencia que tienen sobre la formulación y ejecución de los planes. A su vez, una concepción global de los aspectos sociales del desarrollo es imposible sin una referencia estrecha y continua a sus variables económicas. Durante los últimos años se hizo sentir con fuerza creciente la necesidad de una concepción unitaria de los problemas del desarrollo latinoamericano que, superando las distinciones académicas entre economía y sociología, que tienen cada vez menor valor científico y práctico, sirva de base más completa para la planificación y la política del desarrollo.

Desde el punto de vista de este Subprograma las tareas más significativas incluyen una revisión, sistematización y análisis crítico, lo más completo posible, de las concepciones sociológicas del desarrollo latinoamericano, sus supuestos y sus consecuencias económicas. Dado el papel central del Estado en las tareas del desarrollo es indispensable realizar paralelamente una indagación sistemática acerca de las relaciones entre uno y otro.

Las preocupaciones esenciales del Subprograma se vinculan así, no sólo con las de los demás programas del Instituto, sino con las de otros organismos internacionales y nacionales con los cuales se trabajará en una colaboración cada vez más estrecha.

Gran parte de los resultados de las investigaciones contenidas en este Subprograma serán incluidas en un estudio más amplio sobre reinterpretación del desarrollo latinoamericano.

Este Subprograma comprende los siguientes Proyectos:

Proyecto 5.2-01 Dirección de los trabajos

Investigaciones de apoyo a asesoramiento

Proyecto 5.2-02 Investigaciones Convenio UNICEF

/Investigaciones de

Investigaciones de apoyo a Capacitación

- Proyecto 5.2-03 Interpretación del Desarrollo Latinoamericano  
Proyecto 5.2-04 Sociología y Desarrollo  
Proyecto 5.2-05 Política, Planificación y Futurología  
Proyecto 5.2-06 Estudio del Estado, Desarrollo y participación
- Proyecto 5.2-01 Dirección de los trabajos

Comprende las tareas de dirección de las actividades de investigación en desarrollo social, así como su coordinación interna y con los organismos nacionales e internacionales vinculados a la realización del Subprograma.

Investigaciones de apoyo a asesoramiento

- Proyecto 5.2-02 Investigaciones Convenio UNICEF

En este Proyecto se incluye:

Investigación sobre familia, infancia y juventud en áreas marginales

Se hará la redacción final, para proceder a su publicación, de la investigación que se realizó en Quito (Ecuador), sobre 900 familias de los estratos bajos. Ya existe una versión preliminar de este trabajo.

a) Análisis y sistematización de los resultados de las investigaciones sobre familia realizados en América Latina

En casi todos los países latinoamericanos se han realizado investigaciones sobre familia, particularmente de los estratos bajos. Han sido hechas con marcos teóricos diferentes en muchos casos y en muy pocos se han ensayado comparaciones sistemáticas con otras investigaciones sobre el mismo tema. Acerca de algunas cuestiones existe una gran cantidad de investigación empírica; sobre otras, es muy poco lo que se ha avanzado. El objetivo de esta investigación es proceder a la recopilación sistemática de la información existente, determinar los puntos sobre los cuales existen investigaciones y analizar si sus resultados son coherentes o contradictorios, al mismo tiempo que las lagunas y los puntos controvertibles sobre los cuales debería concentrarse la investigación futura.

/Vinculado al

Vinculado al Convenio UNICEF se presenta en la parte correspondiente al Programa de Capacitación, la participación en un Seminario de Planificación Social para Centroamérica y Panamá

Investigaciones de apoyo a Capacitación

Proyecto 5.2-03 Interpretación del Desarrollo Latinoamericano

Este Proyecto se lleva a cabo merced a un Convenio con la Fundación Ford y su realización demandará dos años.

Su objetivo es el análisis sistemático de las principales interpretaciones que se han propuesto del desarrollo de América Latina. Desde la segunda mitad de la década del 50, sobre todo, se han presentado una serie de interpretaciones generales del desarrollo latinoamericano. En los últimos años puede comprobarse que no han aparecido nuevas interpretaciones, en sentido estricto, y que las ya propuestas parecen haber agotado su capacidad explicativa y que no se han sistematizado ni realizado las investigaciones empíricas necesarias para determinar su validez. Por otra parte, tales interpretaciones continúan influyendo en todo lo que se escribe en América Latina sobre los problemas del desarrollo y proporcionando supuestos para ellas que se dan como indiscutibles.

Estas y otras consideraciones llevaron al Instituto a formular un proyecto de investigaciones que requería un personal que era imposible financiar con sus recursos normales. Este ha sido aceptado por la Fundación Ford que financiará, durante dos años, a tres investigadores de categoría profesional, dos ayudantes de investigación y una secretaria. Además, en el segundo año, tres consultores de jerarquía vendrán durante dos meses a colaborar con el proyecto.

La investigación abordará básicamente el análisis sistemático de las principales interpretaciones para determinar su grado de coherencia interna y sus relaciones con las evidencias empíricas existentes; las posibilidades de integrar las distintas interpretaciones y el tipo de investigaciones que exigiría dicha integración, ya fuera total o parcial, y las perspectivas y líneas de investigación empírica que han sido abiertas por las diversas interpretaciones, el grado en que han sido desarrolladas y los complementos que serían necesarios para comprobar la verdad o falsedad de las mismas.

/Esta investigación

Esta investigación tendrá un significado fundamental para los Programas de Capacitación y contribuirá a mejorar los planteamientos que hagan los sociólogos que participan en los equipos interdisciplinarios que prestan asistencia a los países.

Proyecto 5.2-04 Política, Planificación y Futurología

Este Proyecto tiene sus raíces en los estudios iniciados en 1971 sobre los supuestos políticos de la planificación y el desarrollo. Su propósito es analizar las funciones del poder político, el sentido último que le atribuyen las diversas teorías y las relaciones entre el poder político y el económico. Este análisis lleva, naturalmente, a las cuestiones relativas a la movilización social, a los diversos métodos existentes para promoverla y a sus relaciones con las formas de organización política. Sobre una de ellas —la democrática— se han ensayado justificaciones filosófico-jurídicas, técnicas y otras vinculadas a la noción del desarrollo, lo que lleva a plantearse las relaciones que guarda la planificación con el sistema representativo. Estos diversos temas han sido analizados en un trabajo que será revisado y ampliado durante 1972. Se agregará un análisis de las actuales formas de negación de la sociedad industrial y de los problemas que plantean respecto a la racionalización de la sociedad, por una parte, y, por otra, se considerarán las cuestiones relativas a lo que ha dado en llamarse Futurología. Los problemas que ésta discute tienen una estrecha relación tanto con la planeación como con los supuestos políticos como es sabido; pero, además, tienen una significación propia y una importancia decisiva para ayudar a determinar la posible situación de América Latina en la futura sociedad internacional. La investigación tiene aplicaciones tanto en los programas de capacitación como en las actividades de asesoramiento, puesto que considera problemas centrales que confrontan constantemente.

Proyecto 5.2-05 Estudio del Estado, Desarrollo y Participación

No parece necesario justificar la necesidad de estudios sobre la significación del Estado y de los fenómenos políticos. Dada la complejidad de las cuestiones

/que se



que se plantean y las limitaciones de recursos se ha dividido este Proyecto de Investigación en dos partes.

Una de ellas aborda el estado y el desarrollo en América Latina y su objeto es estudiar los sistemas políticos latinoamericanos para construir tipos de Estados y de sistemas políticos en la región. La determinación de esos tipos permitiría sistematizar los principales problemas que se presentan en cada uno de ellos para preparar la etapa siguiente, a realizarse en 1973, cuyo objetivo sería analizar detalladamente cómo se vinculan los sistemas político, económico y social en cada uno de esos tipos, para lo cual se realizarían estudios en profundidad en países representativos de los mismos.

En la otra parte se abordará los sistemas de participación dado que en los últimos tiempos se ha insistido sobre la importancia de éstos como instrumento del desarrollo. La vaguedad del término y los diversos sentidos que se le han dado conspiran contra un entendimiento correcto del fenómeno. El objeto del estudio, es comenzar por una comparación sistemática de las experiencias de participación que se han intentado en regímenes políticos de diferentes tipos tanto dentro como fuera de América Latina, eligiendo aquellos países que ofrecen una mayor riqueza en esta materia. Se ha pensado en analizar algunos países no latinoamericanos por la importancia que tienen como modelos que han influido sobre América Latina, o por las mayores posibilidades comparativas que ofrecen. Ambas investigaciones tendrán utilidad para los cursos de capacitación y los trabajos de Asesoría.

## II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	35.8
Consultores y ayudantes	32.0
Personal financiado por otros organismos	40.0
TOTAL	<u>107.8</u>

/III. Costo

III. Costo del Subprograma según  
objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	57 043
Consultores y ayudantes	14 000
Personal financiado por otros organismos	59 126
Viajes y viáticos	<u>3 000</u>
TOTAL	133 169

SUBPROGRAMA 5.3 Planificación Agrícola

Este Subprograma comprende los siguientes Proyectos:

- Proyecto 5.3-01 Dirección de los trabajos  
Investigaciones de apoyo a asesoramiento
- Proyecto 5.3-02 Estudios sobre empleo agrícola
- Proyecto 5.3-03 Planificación de las inversiones agropecuarias
- Proyecto 5.3-04 Estudios sobre Trópicos Húmedos
- Proyecto 5.3-05 Estudios sobre alternativas de desarrollo agrícola en Perú

Proyecto 5.3-01 Dirección de los trabajos

Comprende las tareas de dirección de las actividades de investigación en desarrollo agropecuario, así como su coordinación interna y con los organismos nacionales e internacionales vinculados a la realización del Subprograma.

Investigaciones de apoyo o asesoramiento

Proyecto 5.3-02 Estudios sobre empleo agrícola

Se terminará esta investigación, completando y ampliando el primer borrador, luego de los comentarios ya recibidos de técnicos del Instituto y de FAO. Ello dará oportunidad para publicar en 1972 un artículo con las principales conclusiones y un pequeño libro de alrededor de 200 páginas.

/El propósito

El propósito principal ha sido examinar las características más relevantes y condiciones de la creación de nuevos empleos en la actividad agrícola de la región —tanto en el pasado como lo previsto para los próximos años—; los factores que limitan dicha creación, y la viabilidad económica y socio-política de llevar a la práctica una estrategia de desarrollo que exija a la agricultura absorber productivamente una mayor proporción del crecimiento de su población activa.

En el trabajo se estudian las principales formas productivas de la agricultura latinoamericana y se analizan los efectos del proceso de modernización en la creación y eliminación de empleos; se presentan los mercados de trabajo agropecuario y se estudian los efectos que sobre el empleo tienen procesos tales como la monetización de los salarios, la organización campesina y la reforma agraria.

El aumento de la producción se puede lograr a través de una ampliación de la superficie ocupada o de una expansión de la producción por hectárea, que pueden estar asociadas a diversos grados de mecanización. Se examina el efecto que estos tres elementos tienen en el empleo y se le cuantifica en los pasados veinte años, concluyéndose que el acelerado ritmo de mecanización fue el determinante primordial de la escasa creación de nuevos empleos.

La pequeña expansión de la demanda de productos agropecuarios limita la creación de empleos en el sector. Si se quiere dar empleo a todas las personas que se incorporan anualmente a la fuerza de trabajo rural, la productividad de la mano de obra agrícola se reduciría peligrosamente con relación a la del resto de la economía, estimulando una intensificación de la emigración. Si, por el contrario, desea mantenerse la relación entre las productividades agrícola y no agrícola deberían crearse menos empleos que los que se han creado históricamente.

Las conclusiones destacan la imposibilidad económica y sociopolítica de aumentar la tasa histórica de creación de empleos en la agricultura. Para poder hacerlo, sería necesario elevar relativamente los precios agrícolas, además de aplicar algunas medidas paliativas como subsidios, colonización

/o reforma

o reforma agraria, que en conjunto serían difícilmente financiables a largo plazo. Por añadidura, de adoptar una estrategia semejante, las fuerzas sociales dominantes serán susceptibles de divisiones internas y de una creciente oposición de los campesinos que necesariamente quedarían sujetos a una ascendente marginalidad.

### Proyecto 5.3-03 Planificación de las inversiones agropecuarias

En 1972 se continuará con esta investigación, que constituye la principal tarea asignada al Programa. Se trata de un estudio que pretende sistematizar los conocimientos adquiridos por el Instituto y la CEPAL en esa materia, lo mismo que otras experiencias aplicables a América Latina. Su propósito central es determinar los mejores métodos que pueden aplicar los gobiernos en sus actuales esfuerzos para consolidar sistemas de planificación agrícola y para aumentar la eficacia de la formulación y ejecución de la política y de las inversiones públicas en el sector agrícola. Además, la futura publicación constituirá el texto básico que el Instituto utilizará en la capacitación de nuevos planificadores y una ayuda importante para su asesoramiento a los gobiernos.

Los resultados parciales de la investigación irán siendo publicados en 16 cuadernos, en los que se abordarán específicamente los siguientes temas:

Guía comentada para la formulación de mecanismos de planificación agropecuaria.

Características del sector agropecuario que interesan a la planificación de su desarrollo.

Aspectos principales de la planificación del desarrollo agropecuario.

La interpretación del desarrollo histórico y la formulación de objetivos y estrategias de desarrollo agropecuario.

El análisis histórico y la determinación de metas de oferta y demanda de productos agropecuarios.

Análisis y proyecciones de los factores y recursos productivos, en la planificación agropecuaria.

Políticas económicas y financieras para el desarrollo agropecuario.

Los servicios productivos para el desarrollo agrícola.

/Métodos para

Métodos para analizar la acción de las fuerzas sociales en la actividad agropecuaria.

La estructura de la empresa agropecuaria; análisis de sus deficiencias y las soluciones propuestas en la región.

Los proyectos de inversión y la planificación agropecuaria.

La organización estatal para la planificación del desarrollo agropecuario.

Financiamiento del desarrollo agrícola.

La planificación agrícola regional y local.

Los programas de producción.

Los planes operativos anuales en la planificación agropecuaria.

En 1972 se dispondrá de la versión definitiva de cinco cuadernos; los restantes se publicarán en 1973 y 1974. Asimismo, se preparará durante 1972 un primer texto unificado sobre el tema, de alrededor de unas 700 páginas. Sus capítulos principales versarán sobre: a) conceptos generales sobre planificación agrícola en América Latina; b) interpretación del desarrollo histórico; c) planificación de la política de desarrollo agropecuario y d) algunas lecciones de la experiencia latinoamericana.

En un Anexo se presentará una guía detallada para el establecimiento de mecanismos de planificación agropecuaria.

#### Proyecto 5.3-04 Estudios sobre Trópicos Húmedos

Esta investigación —llevada a cabo en colaboración con Resources for the Future— ha tenido como objeto principal identificar los factores cardinales que han determinado el éxito o el fracaso de varios proyectos de colonización en los trópicos húmedos de América Latina y —sobre esa base— indicar los elementos que deberán tener en cuenta las futuras políticas en la materia. También se presentan antecedentes para juzgar la posible importancia de dichas tierras —que ocupan alrededor del 60 por ciento de la superficie territorial de América Latina— en la futura estrategia de desarrollo de la región.

Algunas de las conclusiones obtenidas parecen negativas. La información recogida está lejos de confirmar la tesis optimista, según la cual los recursos naturales de los trópicos húmedos podrían dar ocupación productiva, con un

/ingreso satisfactorio,

ingreso satisfactorio, a toda la fuerza de trabajo redundante, y por lo tanto, la base de un rápido desarrollo se encontraría en la utilización de importantes recursos de capital para explotar los bosques y producir grandes cantidades de productos agrícolas, de carne, etc.

Es muy probable que, con nueva tecnología todavía no conocida plenamente, dichas zonas puedan proporcionar enorme riqueza. Mientras tanto, la existencia de extensas zonas inexploradas en los trópicos húmedos tiene el gran peligro de que se les asigne indebidamente una excesiva prioridad y, en consecuencia, muchos recursos y energías sean derivados de la solución de los problemas verdaderamente esenciales para el desarrollo.

Varios gobiernos parecen inclinados a continuar algún tipo de expansión hacia sus tierras tropicales. El análisis de los esfuerzos llevados a cabo en tal sentido en los últimos años, ayuda a evitar errores ya cometidos, que llevaron al fracaso a muchos de ellos. La formulación de una política de desarrollo de los trópicos húmedos requiere un gran aumento de los conocimientos prácticos y las investigaciones. Por ejemplo, en aspectos técnicos, tales como el procesamiento de la madera, los regímenes hidrológicos y los efectos que en ellos tendría la deforestación, las técnicas productivas agrícolas que evitan la rápida declinación de los rendimientos y la erosión del suelo, y muchos otros más; en aspectos sociales, acerca de las motivaciones o condiciones bajo las cuales los colonizadores son atraídos o pueden ser seleccionados de las formas de organización más apropiadas a las nuevas circunstancias, etc. También será necesario conocer y actuar sobre los factores que permitan aumentar la eficiencia administrativa de los gobiernos para orientar, dirigir o ejecutar el proceso, lo mismo que para proporcionar una serie de servicios esenciales, como la instalación de industrias forestales, la construcción de caminos secundarios (donde ya existen las carreteras principales de penetración), la asistencia técnica, la comercialización, la educación y otros servicios sociales. Es preferible una acción geográficamente concentrada sobre estos aspectos, lo que permite crear nuevos centros urbanos, mercados de trabajo regionales y gobiernos municipales.

El texto está en la fase de revisión final y se publicará a fines del primer semestre de 1972.

Proyecto 5.3-05 Estudios sobre alternativas de desarrollo agrícola en Perú

En junio se dispondrá del primer borrador de esta investigación. De enero a marzo se aprovechará la experiencia acumulada en el estudio del caso del Perú para dirigir un seminario de la Universidad de Stanford, acerca de las posibilidades prácticas de emplear modelos en la política de desarrollo agrícola, por ejemplo, para formular opciones de desarrollo, examinar la probabilidad de alcanzar ciertas metas en un tiempo dado, etc.

El objeto central de este trabajo es analizar las opciones más favorables de desarrollo agrícola en un país andino con amplias disponibilidades de tierras tropicales aún no utilizadas. La cuestión principal que pretende responderse es la ventaja de asignar recursos a la intensificación productiva de zonas ya incorporadas, en relación a su utilización para el desarrollo de nuevas tierras. Para la investigación, que se realiza conjuntamente con Resources for the Future, se está desarrollando un modelo matemático del sector agropecuario de Perú, en colaboración con el Industrial Engineering Department de la Universidad de Stanford,

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	34.9
Consultores y ayudantes	2.5
TOTAL	<u>37.4</u>

III. Costo del Subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	51 874
Consultores y ayudantes	4 166
TOTAL	<u>56 040</u>

/SUBPROGRAMA 5.4

## SUBPROGRAMA 5.4 Planificación Industrial

### I. Descripción y objetivos del Subprograma

Las tareas del Subprograma se desarrollarán en torno a la planificación y el desarrollo industrial en América Latina, con especial éxito en lo relacionado con la formulación de políticas de industrialización, tanto en el área de la asesoría como en las de investigación y capacitación.

Comprende los siguientes Proyectos:

Proyecto 5.4-01 Dirección de los trabajos

Investigaciones de apoyo a asesoramiento

Proyecto 5.4-02 Estudio sobre Desarrollo Industrial

Proyecto 5.4-01 Dirección de los trabajos

Comprende las tareas de dirección de las actividades de investigación en planificación industrial, así como su coordinación interna y con los organismos nacionales e internacionales vinculados a la realización del Subprograma.

### Investigaciones de apoyo a asesoramiento

Proyecto 5.4-02 Estudio sobre Desarrollo Industrial

Este proyecto de investigación cuyo objetivo es el estudio de los instrumentos de política en el sector tiende a llenar un vacío importante entre las materias que se relacionan con los problemas de la planificación y la política industrial. Se afirma en cinco cuestiones más relevantes:

a) Hay muy pocos estudios que tratan de evaluar los diversos instrumentos de la política industrial (tributarios, financieros, arancelarios, cambiarios, técnicos, parques, etc.). Se encuentran más bien análisis descriptivos, con muy pocas apreciaciones sobre la idoneidad de los instrumentos. En América Latina, casi son desconocidos tales estudios, de modo que muy pocos ejemplos podrían mencionarse, y siempre parciales o incompletos.

b) Mayor es la deficiencia al respecto, si tales evaluaciones se imaginan respecto a objetivos precisos de la política industrial, ya sea en el pasado o en sus perspectivas.

/c) Algunos



c) Algunos de esos pocos estudios tienden a mostrar que muchos de los instrumentos más frecuentemente utilizados han sido poco efectivos y a veces, ineficientes en absoluto. De este modo, se encuentra que las intenciones relativas a determinados objetivos se frustran a poco andar y que es frecuente que el desarrollo industrial sea encauzado por condicionantes "ambientales" más generales, con éxitos diferentes según los países, y muchas veces distintos a los objetivos previamente declarados, o, por lo menos, incompletos e insuficientes respecto a los problemas económicos o sociales que se pretenderían resolver.

d) Algunos de esos estudios muestran que determinados instrumentos no son idóneos, o si lo son, lo son en el margen o dentro del contexto de una política coordinada y convergente, en que varios instrumentos se asocien para actuar en pos de los objetivos propuestos.

e) Los análisis de las tendencias industriales, así como los planteamientos en materia de estrategia, a menudo muestran la incapacidad de los instrumentos más tradicionales para concretarla, especialmente cuando se trata de cambios en la dirección del proceso de industrialización. Es el caso, por ejemplo, de las exportaciones de manufacturas, donde es común encontrar fallas por el lado de la oferta interna, sobre la cual pocas veces se actúa en forma eficiente, o el de la propia eficiencia de la producción, especialmente cuando se trata de un problema encadenado por medio de las interrelaciones tecnológicas de producción.

Desde luego, esta investigación abarca dos cosas:

a) Evaluación del pasado (y presente) en determinado número de países de América Latina, de modo de analizar tanto las experiencias con éxito como las desalentadoras.

b) Sugerir soluciones imaginativas, basadas en experiencia de fuera del área y en la "idiosincrasia", problemas y objetivos de uno, dos o tres tipos de países de la región.

Durante 1972, se espera avanzar exclusivamente en el campo de los instrumentos tributarios.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	10.9
TOTAL	<u>10.9</u>

III. Costo del Subprograma según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	16 194
TOTAL	<u>16 194</u>

## PROGRAMA 6.0 PUBLICACIONES

### I. Descripción y objetivos del Programa

Además de la publicación de los libros y cuadernos del Instituto --y de la revista que aparecerá en 1972--, el Programa tiene a su cargo la revisión editorial de los documentos del Instituto que aparecen mimeografiados oficialmente. De otro lado, se ocupa de la distribución, promoción y venta de las publicaciones del Instituto, y de la publicidad general del organismo.

Las publicaciones propiamente tales se han venido agrupando hasta ahora en dos tipos: los "Textos del Instituto" --impresos como libros por cuenta de Siglo XXI Editores de México o Editorial Universitaria (Santiago de Chile), asociadas con este fin-- y "Cuadernos del Instituto", impresos por el sistema offset en los servicios de reproducción CEPAL/IIPES. En 1972 se añade --constituyéndose en ingrediente central del Programa-- la "Revista del Instituto".

Las metas fijadas para 1972 son las siguientes:

i) Textos del Instituto. Para el primer semestre del año está prevista la publicación en México (Siglo XXI) del texto sobre Programación monetario-financiera y en Santiago (Editorial Universitaria) de los libros de Carlos Matus Estrategia y plan y de Sergio Molina El proceso de cambio en Chile. La experiencia 1965-1970 --título provisional-- preparado este último dentro del Convenio que suscribieron el Instituto y la Fundación Ford. En el curso del año se espera enviar a la imprenta el texto revisado de El planeamiento de la educación por Simón Romero Lozano y S. Ferrer, publicado anteriormente como cuaderno. Están previstos para el año alrededor de cinco títulos más.

Mediante un arreglo especial con Fondo de Cultura Económica (México) se publicarán en los primeros meses de 1972 los trabajos técnicos de apoyo al informe Transformación y desarrollo, la gran tarea de América Latina del Dr. Raúl Prebisch. En realidad será un segundo volumen del libro publicado conjuntamente por Fondo de Cultura Económica y el BID a principios de 1971.

/ii) Cuadernos

ii) Cuadernos del Instituto. A principios de 1972 aparecerá el cuaderno de Gerard Fichet, La exportación de manufacturas latinoamericanas, avance de un trabajo más amplio emprendido por el Programa de Investigaciones, que será presentado por el Instituto a la tercera conferencia de la UNCTAD. Se publicarán asimismo otra decena de cuadernos que recogerán trabajos en curso de los demás programas del Instituto. El de Planificación Social ha entregado ya o está a punto de entregar cuatro de los señores Medina Echavarría, Solari, Gurrieri y Jaramillo. El Programa de Planificación Agropecuaria anuncia cinco títulos para 1972.

Además serán reeditados El marco histórico del proceso de desarrollo y subdesarrollo por Osvaldo Sunkel, Análisis de proyectos de integración por Benjamín Hopenhayn y Héctor Fernández M., Metodología de evaluación de los recursos naturales por Estevam Strauss, La programación monetario-financiera en su relación con el desarrollo económico y Consideraciones sobre ocupación industrial, todos los cuales se encuentran agotados o próximos a agotarse.

iii) Revista del Instituto. La Revista del Instituto, tantas veces anunciada, aparecerá en el curso de 1972, tras un largo período de preparación. Cuenta con un Comité de Dirección, responsable de la selección de las colaboraciones, y con un Secretario, que estará a cargo de la coordinación y revisión de los materiales y de la propia impresión, que se efectuará en Santiago.

iv) Publicación en portugués. Mediante arreglos hechos con la Editorial Forum (Rio de Janeiro, Brasil) han comenzado a publicarse en portugués en forma de libros algunos de los textos y cuadernos del Instituto. En 1972 se espera que aparezcan cinco títulos que se sumarán al de Osvaldo Sunkel, O marco histórico do processo desenvolvimento-subdesenvolvimento, publicado en 1971.

v) Publicidad. Aparte de imprimir y distribuir a principios de año el Catálogo de Publicaciones 1972, se harán diversos impresos para promover los libros y cuadernos que vayan apareciendo.

Se proyecta además —en un plano más general— la publicación de un Noticiero del Instituto, boletín en que se dará cuenta de las actividades y tareas del organismo y que se piensa distribuir ampliamente.

/Se realizarán

Se realizarán en 1972 dos viajes para cubrir toda América Latina y promover la revista y organizar la venta y distribución de publicaciones, así como para establecer relaciones con la prensa de los distintos países.

II. Personal del programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	57.2
Consultores y ayudantes	<u>3.0</u>
TOTAL	60.2

III. Costo del programa según  
objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	84 995
Consultores y ayudantes	5 000
Viajes y Viáticos	<u>3 000</u>
TOTAL	92 995

PROGRAMA 7.0 ADMINISTRACION Y FINANZAS

I. Descripción y objetivos del Programa

A través de este Programa se llevarán a cabo las actividades de Administración y Finanzas del Instituto.

En lo que respecta a administración, se colaborará con la Dirección General en los asuntos referentes a personal; se dirigirá y supervisará todos los servicios administrativos del Instituto: secretarías, archivos oficiales, registro y reproducción de documentos oficiales; proceso y control de adquisiciones; y realización de todas las demás actividades administrativas necesarias. Las de finanza comprenderán la asesoría en la formulación del presupuesto, las operaciones de ejecución y control presupuestario y la preparación de informes estadísticos y financieros. Se actuará conjuntamente con la CEPAL en todos los aspectos de personal, administración y finanzas, de interés para ambos organismos.

El Programa comprende tres subprogramas: Dirección de la Administración y Finanzas, que incluye los gastos del personal directivo y administrativo que cumple estas funciones; Servicios de Personal Administrativo y Secretarial, que comprende todos los gastos de personal administrativo; y de Secretaría; y Servicios Comunes con la CEPAL, Equipos y Otros Gastos, en que se consideran preferentemente los gastos que se comparten con la CEPAL para el funcionamiento de ambas instituciones.

II. Personal del programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal profesional de planta	32.1
	<hr/>
TOTAL	32.1

/III. Costo

III. Costo del programa según  
objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	41 148
Otros gastos <sup>1/</sup>	<u>484 790</u>
TOTAL	525 938

---

<sup>1/</sup> Incluye gastos de personal administrativo y secretarial y aquellos que demandan los servicios comunes con la CEPAL, adquisición de equipo, etc.

Anexo 1  
 PRESUPUESTO DEL ILPES POR PROGRAMAS Y SUBPROGRAMAS CLASIFICADO POR OBJETO DEL GASTO  
 (En dólares)

Código	Personal profesional de planta	Personal financiado por otros organismos ILPES	Consultores financiados por ILPES	Consultores financiados por otros organismos	Viajes y viáticos ILPES	Viajes y viáticos financiados por otros organismos	Otros gastos	Total
1.0	127 315	-	14 400	-	12 000	-	-	153 715
1.1	96 338	-	-	-	12 000	-	-	108 338
1.2	31 007	-	14 400	-	-	-	-	45 407
2.0	276 040	36 458	2 000	130 930	4 500	112 493	-	562 421
2.1	35 255	-	-	-	4 500	-	-	39 755
2.2	69 313	-	-	26 636	-	46 900	-	142 849
2.3	34 193	17 683	-	32 000	-	25 400	-	109 281
2.4	30 265	-	2 000	-	-	3 648	-	35 913
2.5	100 450	18 775	-	72 294	-	29 600	-	221 119
2.6	6 559	-	-	-	-	6 945	-	13 504
3.0	122 774	34 281	-	9 308	-	29 423	-	195 766
3.1	12 637	-	-	-	-	-	-	12 637
3.2	101 409	34 281	-	-	-	17 334	-	153 024
3.3	8 708	-	-	9 308	-	12 089	-	30 105
4.0	135 377	5 441	12 140	-	2 200	17 752	-	172 910
4.1	19 903	-	-	-	2 200	-	-	22 103
4.2	51 306	-	12 140	-	-	-	-	63 526
4.3	17 004	-	-	-	-	5 642	-	22 646
4.4	19 311	5 441	-	-	-	-	-	24 752
4.5	27 773	-	-	-	-	12 110	-	39 883
5.0	221 148	86 447	11 166	14 000	11 827	3 000	-	347 558
5.1	96 037	27 291	7 000	-	11 827	-	-	142 155
5.2	57 043	59 126	-	14 000	-	3 000	-	133 169
5.3	51 074	-	4 166	-	-	-	-	56 040
5.4	16 194	-	-	-	-	-	-	16 194
6.0	64 995	-	5 000	-	3 000	-	-	72 995
7.0	41 148	-	-	-	-	-	484 790	525 938
7.1	41 148	-	-	-	-	-	5 790	46 938
7.2	-	-	-	-	-	-	265 000	265 000
7.3	-	-	-	-	-	-	214 000	214 000
	96 380	7 059	-	-	-	-	-	103 439
	1 105 187	169 656	44 706	154 230	33 527	162 668	484 790	2 154 772



Anexo 2

DISTRIBUCION DEL PERSONAL EN LOS PROGRAMAS DEL INSTITUTO

(En meses/hombre)

Código			Personal	Personal	Consul		
Pro	Sub		planta	financia	tos	tos	Total
gra	pro		profes-	do otros	finan-	ciados	
ma	gra		sional	organismos	ciados	otros	
	ma				ILPES	organismos	
1.0		<u>Dirección General</u>	<u>44.5</u>	-	<u>12.0</u>	-	56.5
	1.1	Dirección General del Instituto	33.4	-	-	-	33.4
	1.2	Coordinación con otros organismos (Oficina CEPAL/ILPES Washington)	11.1	-	12.0	-	23.1
2.0		<u>Asesoramiento</u>	<u>156.5</u>	<u>21.0</u>	<u>2.0</u>	<u>94.1</u>	<u>273.6</u>
	2.1	Dirección de los trabajos	15.0	-	-	-	15.0
	2.2	Asesoramiento en planificación general	43.9	-	-	8.0	51.9
	2.3	Asesoramiento en planificación regional	19.6	9.0	-	16.0	44.6
	2.4	Asesoramiento en planificación operativa	16.9	-	2.0	-	18.9
	2.5	Asesoramiento en proyectos	55.8	12.0	-	70.1	137.9
	2.6	Colaboración al PNUD	5.3	-	-	-	5.3
3.0		<u>Cooperación económica latinoamericana ILPES/CEPAL</u>	<u>73.1</u>	<u>22.0</u>	-	<u>5.0</u>	<u>100.1</u>
	3.1	Dirección de los trabajos	8.0	-	-	-	8.0
	3.2	Cooperación programas multinacionales	59.6	22.0	-	-	81.6
	3.3	Cooperación programas nacionales	5.5	-	-	5.0	10.5
4.0		<u>Capacitación</u>	<u>91.8</u>	<u>2.8</u>	<u>7.8</u>	-	<u>102.4</u>
	4.1	Dirección de los trabajos	13.9	-	-	-	13.9
	4.2	Cursos de desarrollo general	34.6	-	7.8	-	42.4
	4.3	Cursos de planificación regional	12.3	-	-	-	12.3
	4.4	Participación en reuniones y seminarios	11.7	2.8	-	-	14.5
	4.5	Cursos intensivos por programar	19.3	-	-	-	19.3
5.0		<u>Investigaciones de apoyo a actividades de asesoramiento y de capacitación</u>	<u>144.4</u>	<u>62.5</u>	<u>7.5</u>	<u>32.0</u>	<u>246.4</u>
	5.1	Desarrollo económico	62.8	22.5	5.0	-	90.3
	5.2	Desarrollo social	35.8	40.0	-	32.0	107.8
	5.3	Planificación agrícola	34.9	-	2.5	-	37.4
	5.4	Planificación industrial	10.9	-	-	-	10.9
6.0		<u>Publicaciones</u>	<u>57.2</u>	-	<u>3.0</u>	-	<u>60.2</u>
7.0		<u>Administración y Finanzas</u>	<u>32.1</u>	-	-	-	<u>32.1</u>
	7.1	Dirección de administración y finanzas	32.1	-	-	-	32.1
		<u>Vacaciones</u>	<u>57.1</u>	<u>4.7</u>	-	-	<u>61.8</u>
		<u>Total ILPES</u>	<u>656.7</u>	<u>110.2</u>	<u>35.1</u>	<u>131.1</u>	<u>933.1</u>

