

INSTITUTO LATINOAMERICANO  
DE PLANIFICACION  
ECONOMICA Y SOCIAL



LIMITADO  
INST/L.13  
14 de noviembre de 1968  
ORIGINAL: ESPAÑOL

---

DUODECIMA REUNION DEL CONSEJO DIRECTIVO  
México, D.F., 9 y 10 de diciembre de 1968

PROGRAMA DE TRABAJO Y PRESUPUESTO POR PROGRAMAS  
DEL ILPES PARA 1969



INDICE

	<u>Página</u>
Nota Preliminar	vii
Organigrama del ILPES	ix
Cuadro 1 - Resumen del personal profesional del ILPES	x
Cuadro 2 - Resumen de programas por meses/hombre	xiii
Cuadro 3 - Distribución de recursos entre los campos básicos del Instituto	xiv
Cuadro 4 - Presupuesto por programa del ILPES para 1969	xv
Programa 01 - Dirección General	2
Programa 02 - Capacitación	5
Subprograma 01 - Dirección de los trabajos	9
Subprograma 02 - Curso Básico de Planificación - Etapa de formación común	10
Subprograma 03 - Curso Básico de Planificación - Especialidad de Programación General	12
Subprograma 04 - Curso Básico de Planificación - Especia- lidad de Programación del Sector Público	14
Subprograma 05 - Curso Especial de Planificación de la Salud (ILPES-OMS/OSP)	16
Subprograma 06 - Curso Especial de Planes Operativos Anuales	17
Subprograma 07 - Colaboración con Universidades	18
Subprograma 08 - Investigaciones para la docencia	20
Subprograma 09 - Cursos Intensivos	21
Programa 03 - Asesoramiento en Planificación	23
Subprograma 01 - Dirección y coordinación	26
Subprograma 02 - Asesoramiento en planificación integral	28
Subprograma 03 - Asesoramiento en formulación de estra- tegias de desarrollo a largo plazo	30

	<u>Página:</u>
Subprograma 04 - Asesoramiento en planificación de mediano plazo	32
Subprograma 05 - Asesoramiento en planificación de corto plazo	33
Subprograma 06 - Asesoramiento en planificación operativa	34
Subprograma 07 - Investigaciones, actividades internas y misiones por programar	36
Programa 04 - Proyectos	38
Subprograma 01 - Promoción y preparación de proyectos	40
Subprograma 02 - Investigaciones sobre proyectos	43
Programa 05 - Investigaciones y Programación General	47
Subprograma 01 - Análisis de elementos de una política de desarrollo con integración para América Latina	48
Subprograma 02 - Investigaciones en programación monetario-financiera	50
Subprograma 03 - Conferencias, reuniones y actividades por programar	53
Programa 06 - Investigación del desarrollo económico	54
Subprograma 01 - Investigación bibliográfica	56
Subprograma 02 - Investigación vinculada a la docencia	57
Programa 07 - Investigación del desarrollo social	58
Subprograma 01 - Dirección de los trabajos	61
Subprograma 02 - Estudios sobre estructuras sociales, valores y actitudes en el sector moderno	62
Subprograma 03 - Investigación sobre infancia y juventud en áreas marginales	64
Programa 08 - Estudios de Integración Industrial	66
Programa 09 - Actividades sectoriales y especiales	69
Subprograma 01 - Planificación agropecuaria	70
Subprograma 02 - Planificación industrial	72

	<u>Página</u>
Subprograma 03 - Recursos naturales	75
Subprograma 04 - Recursos humanos	78
Programa 10 - Publicaciones	80
Programa 11 - Administración y finanzas	82
Programa 12 - Servicios comunes del Instituto	83
Anexo I - Presupuesto del ILPES por programas, subprogramas y actividades, clasificado por objeto del gasto (1969)	85
Anexo II - Distribución del personal en los programas del Instituto, 1969	87



NOTA PRELIMINAR

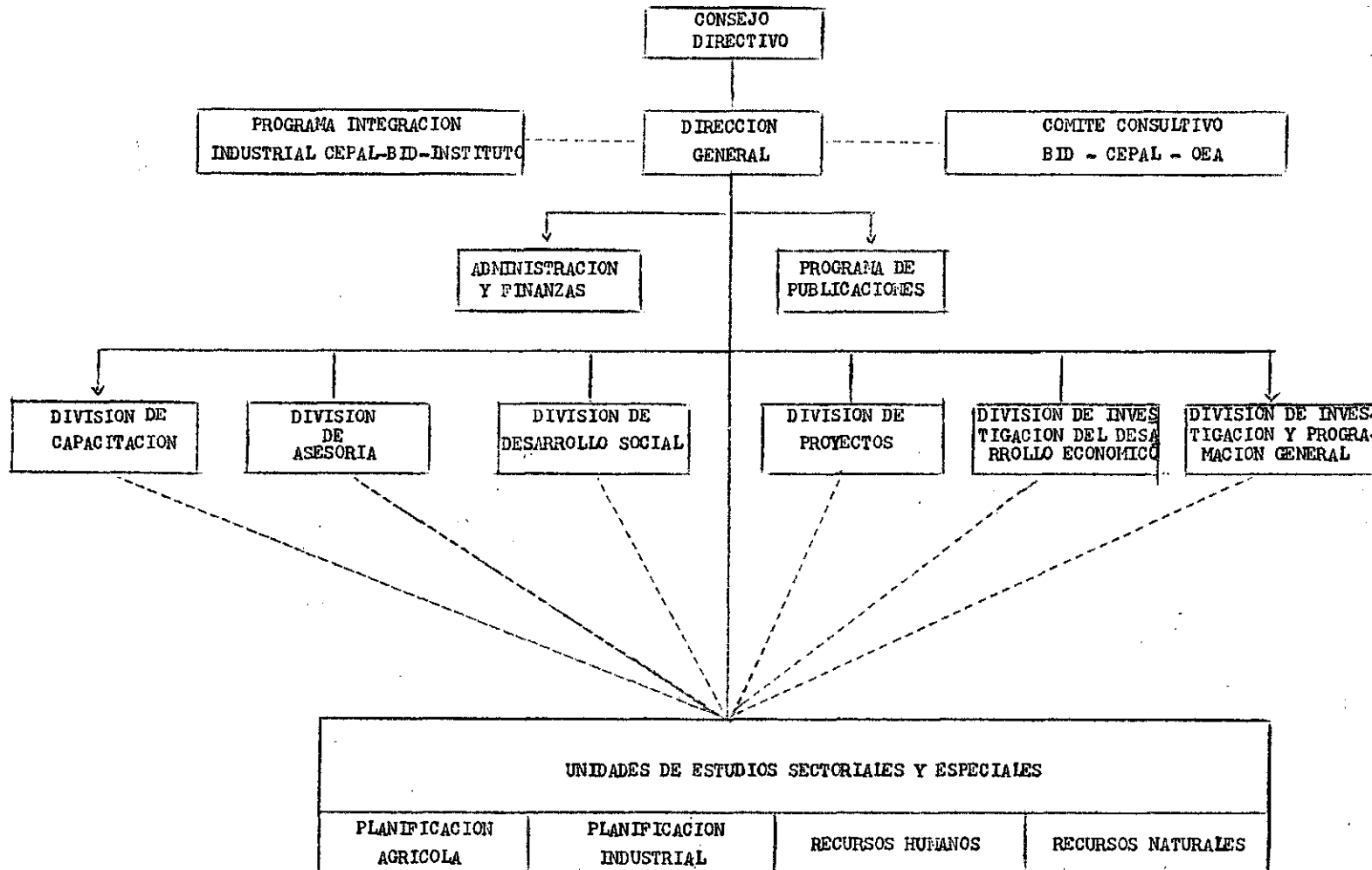
La Dirección General presenta a la consideración de la duodécima reunión del Consejo Directivo el Programa de Trabajo y Presupuesto por Programas del ILPES para 1969.

El documento sigue, en líneas generales, la presentación adoptada anteriormente y en él se hacen compatibles las orientaciones sustantivas aprobadas por el Consejo con los recursos financieros disponibles conforme al Plan de Operaciones aprobado para la segunda fase del ILPES.





ORGANIGRAMA  
 INSTITUTO LATINOAMERICANO DE  
 PLANIFICACION ECONOMICA Y SOCIAL



Noviembre 1968

Cuadro 1

RESUMEN DE PERSONAL PROFESIONAL DE ILPES

Tipo de personal	Número de personal
<u>A. Financiado con fuentes propias</u>	
<u>Oficina Ejecutiva</u>	
Director General	1
Director General Adjunto	1
Asesor Especial del Director General	1
Secretario del Instituto y Director del Programa de Publicaciones	1
Ayudante Ejecutivo	1
<u>Administración</u>	
Jefe, Servicios de Administración y Finanzas	1
Oficiales Administrativos Asistentes	2
Bibliotecaria	1
Traductores	2
<u>Programa de Publicaciones</u>	
Editor	1
<u>Directores de División</u>	
Proyectos	1
Desarrollo Social	1
Programa de Capacitación	1
Investigación y Programación General	1
Proyectos de Investigación y Desarrollo Económico	1
Planificación Industrial	1
Servicios de Asesoría	1
Programa Conjunto INSTITUTO/CEPAL/BID de Integración Industrial	1

/Programa de

<u>Tipo de personal</u>	<u>Número de personal</u>
<u>Programa de Capacitación</u>	
Director Adjunto	1
Coordinador de los Cursos	1
Oficial de Programas	1
Economista/Profesor asignado a Oficina CEPAL/INSTITUTO-Brasil	1
Economista General	1
Economista General, Programa de Colaboración con Universidades	1
<u>Programa de Capacitación - Especialidades</u>	
Economistas/Profesores, Programación General	2
Experto Principal, Programación Agrícola	1
Experto Jefe, Programación Agrícola (Centroamérica)	1
Economistas/Profesores	4
Economista	1
Economista/Profesor-Política Económica	1
Economista, Recursos Naturales	1
<u>Servicios de Asesoría</u>	
Director Adjunto a cargo de programas generales de asesoría	1
Coordinador a cargo de la promoción de programas especiales	1
Experto jefe, Programación general	1
Expertos jefes, Programación agrícola	2
Experto, Programación industrial	1
Experto, programación del sector público	1
Programador industrial	1
Experto, Sistemas de información para la planificación	1
Experto jefe, Programación de recursos naturales	1
Programador presupuestario	1

/Programador, financiamiento

<u>Tipo de personal</u>	<u>Número de personal</u>
Programador, financiamiento del desarrollo	1
Programador de transportes	1
Experto, programación presupuestaria	1
Experto, organización administrativa	1
<u>Investigaciones - Planificación Económica</u>	
Experto Jefe en Planificación	1
Experto Investigador del desarrollo poblacional	1
Economistas generales	3
Economista	1
<u>Investigaciones - Planificación Social</u>	
Sociólogo Jefe	1
Sociólogos	2
<u>Proyectos de Investigación del Desarrollo Económico</u>	
Economistas	2
<u>Proyectos</u>	
Experto Jefe	1
Expertos	3
	<u>67</u>

<u>B. Financiado por otras fuentes</u>		<u>Fuente</u>
Experto en Educación	1	UNESCO
Experto en Recursos Humanos	1	OIT
Experto en Programación agrícola	1	FAO
Experto en Planificación Económica	1	OCT (NU)
Expertos en Planificación Social	2	UNICEF
Expertos en Recursos Naturales	2	R.F.F.
Economista General	1	Gobierno de Holanda
	<u>9</u>	

Cuadro 2

RESUMEN DE PROGRAMAS POR MESES/HOMBRE

Código	Programa	Personal profesional de planta	Consultores y ayudantes	Personal financiado por otros organismos	Total meses/hombre
01	Dirección General	46.4	1.1	-	47.5
02	Capacitación	146.3	39.0	14.3	199.6
03	Asesoramiento en planificación	145.6	3.5	5.2	154.3
04	Proyectos	57.5	22.2	-	79.7
05	Investigaciones y programación general	85.5	3.3	24.4	113.2
06	Investigación del desarrollo económico	20.8	1.1	-	21.9
07	Investigación del desarrollo social	32.1	17.1	21.4	70.6
08	Integración industrial	10.6	-	-	10.6
09	Actividades sectoriales y especiales	74.9	18.9	39.0	132.8
10	Publicaciones	16.3	-	-	16.3
11	Administración y finanzas	64.1	-	-	64.1
	Vacaciones	72.9	-	-	72.9
	TOTAL	773.0	106.2	104.3	983.5

Cuadro 3

DISTRIBUCION DE RECURSOS ENTRE LOS CAMPOS BASICOS DEL INSTITUTO

Campos básicos (Por divisiones y unidades)	Meses/hombre a/	Porcen- taje	US\$ b/	Porcen- taje
Div. de Capacitación	185.3	27.4	213 491	23.4
Div. de Asesoría	149.1	22.1	274.594	30.1
Div. de Proyectos	79.7	11.8	120 027	13.2
Divisiones de Investi- gación y Unidades Sectoriales	245.4	36.3	283 869	31.0
Programa de publica- ciones	<u>16.3</u>	<u>2.4</u>	<u>19 604</u>	<u>2.3</u>
	675.8	100.0	911.585	100.0

a/ Incluye personal profesional de planta, consultores y ayudantes financiados por el ILPES.

b/ Representa costo de personal profesional de planta, consultores, ayudantes, viajes, viáticos y otros gastos.

Cuadro 4

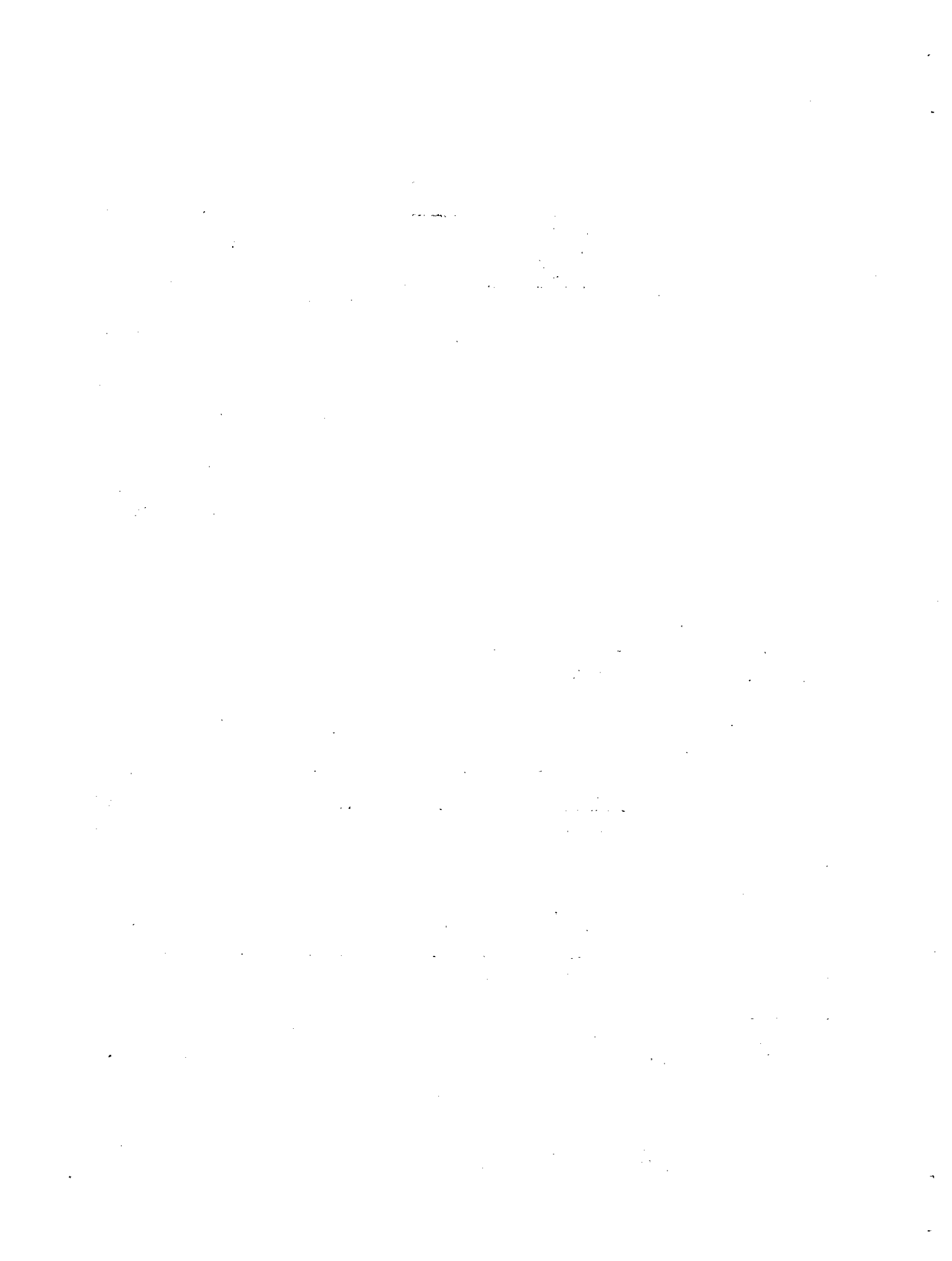
PRESUPUESTO POR PROGRAMAS DEL ILPES PARA 1967

Código	Programa	Personal prof. de planta a/	Consul- tores y ayudantes	Viajes y viáticos	Otros gastos	Total
01	Dirección General	96 749	1 335	17 900	1 000	116 984
02	Capacitación	193 550	18 540	1 401	-	213 491
03	Asesoramiento en planificación	218 899	3 480	50 515	1 700	274 594
04	Proyectos	89 204	21 000	9 823	-	120 027
05	Investigaciones y progr. gener.	81 986	4 500	4 500	2 240	93 226
06	Invest. del desa- rrollo económico	14 861	1 335	-	-	16 196
07	Invest. del desa- rrollo social	45 282	8 018	-	500	53 800
08	Integr. Indust.	22 540	-	-	-	22 540
09	Activ. Sectoria. y especiales	103 595	17 052	-	-	120 647
10	Publicaciones	19 604	-	-	10 000	29 604
11	Administración y finanzas	56 686	-	1 036	-	57 722
12	Servicios comunes Instituto	245 324 b/	-	-	158 710 c/	404 034
	Vacaciones	<u>112 916</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>112 916</u>
	TOTAL	1 301 196	75 260	85 175	174 150	1 634 416
<u>Menos:</u>						
	Puestos vacantes no cubiertos	53 401	-	-	-	53 401
	Financ. por fondos esp.	-	4 500	4 500	-	9 000
	A financ. por los gobier.	<u>-</u>	<u>9 380</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>9 380</u>
	TOTAL PRESUPUESTO ILPES	1 247 795	70 760	71 295	174 150	1 564 000

a/ Corresponde a las remuneraciones estimadas a base del cálculo de cargos mensuales por planilla de pago, incluyendo beneficios sociales y subsidios.

b/ Corresponde a sueldos del personal administrativo local y del personal secretarial.

c/ Corresponde a equipo material y gastos de mantenimiento y servicio del edificio, cables, teléfonos y otros varios de carácter general.





PRESUPUESTO POR PROGRAMAS DEL ILPES PARA 1969

PROGRAMA 01 - DIRECCION GENERAL

Unidad Ejecutora: Dirección General

I. Descripción y objetivos del Programa

La Dirección General tiene a su cargo la dirección y coordinación del Instituto con arreglo a las orientaciones que recibe de su Consejo Directivo. Su acción comprende a) orientar y decidir internamente la formulación de los programas de trabajo y presupuesto del Instituto y proponerlos al Consejo Directivo; b) ejecutar esos programas y efectuar los gastos previstos en los presupuestos; c) escoger y nombrar el personal del Instituto; d) aprobar la selección de los becarios del Programa de Capacitación; e) formalizar con los gobiernos, o con otras entidades nacionales o internacionales, los contratos u otros arreglos que sean necesarios para la prestación de los servicios del Instituto; f) aceptar para el Instituto aportaciones de gobiernos, organismos internacionales, fundaciones e instituciones privadas con el fin de financiar sus actividades; g) coordinar las labores del Instituto internamente y con las de otros programas internacionales, regionales y bilaterales en campos afines; h) informar al Consejo Directivo sobre las actividades y la ejecución del programa de trabajo del Instituto.

En el uso de sus facultades y en el desempeño de sus obligaciones, la Dirección General ha concertado en medida cada vez más creciente, arreglos de colaboración del Instituto con organismos especializados de las Naciones Unidas y fundaciones privadas. Mantiene asimismo una estrecha coordinación en trabajos comunes con la Comisión Económica para América Latina - a la que además informa periódicamente a través del Consejo Directivo de las actividades del Instituto - con el Banco Interamericano de Desarrollo y con otros organismos internacionales, latinoamericanos y de otras regiones.

/II. Personal

II. <u>Personal del Programa</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILFES	46.4
Consultores y ayudantes	1.1
Personal otros organismos	—
Total	<u>47.5</u>

III. <u>Costo del Programa clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	96 749
Gastos consultores y ayudantes	1 335
Viajes y viáticos	17 900 <sup>a/</sup>
Otros gastos . . .	<u>1 000</u>
Total	116 984

---

<sup>a/</sup> Comprende viajes de los miembros del Consejo Directivo



PROGRAMA 02 - CAPACITACION

Unidad Ejecutora: División de Capacitación

I. Descripción y objetivos del Programa

El Programa de Capacitación comprende actualmente las siguientes actividades: a) un curso básico de planificación que se dicta en Santiago; b) cursos intensivos que se desarrollan en los países que lo solicitan; c) cursos especiales de planificación sobre temas concretos que generalmente se realizan en la sede del Instituto, y d) un programa de colaboración con universidades latinoamericanas. Durante 1969 se introducirán algunos cambios de orientación en estas actividades, especialmente en el Curso Básico de Planificación. Estos cambios, que se llevarán a efecto en toda su intensidad en 1970, tienden a lograr la formación de un núcleo seleccionado de profesionales con una visión amplia de los diversos aspectos de la planificación que los permita orientar la evolución de ésta en una forma realista.

El Curso Básico, que constituye la base de todas las actividades del Programa de Capacitación, está integrado en lo fundamental, por materias relativas a la interpretación del proceso de desarrollo económico y social latinoamericano, y a su planificación desde el punto de vista global y sectorial. El curso se divide en una etapa previa de formación común, y otra que se dedica a especialidades, que en 1969 serán Programación General y Programación del Sector Público. Estas últimas se vinculan con las investigaciones que realiza el Instituto sobre esos mismos aspectos, y que se vienen publicando en los manuales de planificación. Los cambios mencionados inicialmente consisten en el desarrollo de sólo dos especialidades, lo cual se traducirá en la participación de un menor número de alumnos respecto a los años anteriores. Ello, a su vez, posibilitará una enseñanza más integral, basada en un método directo, con mayor intensificación de lecturas, seminarios de discusión y preparación de monografías bajo supervisión directa de los profesores. Por otra parte, exigirá una ampliación de los trabajos complementarios de investigación para la docencia.

/El objetivo

El objetivo principal de los cursos intensivos es la capacitación de ocho profesionales a nivel nacional, tanto en los aspectos generales que conciernen al desarrollo, como de las técnicas sectoriales de planificación. Adicionalmente, comprenden en la actualidad algunas especialidades del Curso Básico así como la preparación de Proyectos. Si bien todavía no se dispone de elementos suficientes como para formular un programa detallado, se han presupuestado para 1969 alrededor de diez de estos cursos.

Los cursos especiales surgieron como respuesta a la necesidad de disponer de técnicos capacitados en la planificación de sectores sociales, y luego se diversificaron abarcando otros campos. Para 1969, se proyecta repetir parte del programa desarrollado en 1968 con los cursos sobre Planificación de la Salud y Planes Operativos Anuales.

El programa de colaboración con universidades latinoamericanas no podrá desarrollar en forma amplia en lo referente a cooperación en la revisión de planes y programas de estudio, de las materias vinculadas al desarrollo y la planificación, como consecuencia de la escasez de recursos presupuestarios. No obstante se ha celebrado un convenio con la Universidad de Campinas (Brasil) para estudios de postgrado.

El Programa de Capacitación del Instituto se desarrolla con la valiosa colaboración de la CEPAL, el BID, la FAO, la UNESCO, la UNICEF, la OIT, el PNUD, la OMS, la OSP, la AID, el FMI, etc., así como de los gobiernos de América Latina.

II. <u>Personal del Programa</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	146.3
Consultores y ayudantes	39.0
Personal de otros organismos	14.3
Total	199.6
III. <u>Costo del Programa clasificado según objeto del gasto a/</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	193 550
Consultores y ayudantes	18 540
Viajes y viáticos	1 401
Otros gastos	-
Total	213 491

---

a/ Además del financiamiento del ILPES, este programa cuenta con la participación de otros organismos, que se estima en aproximadamente US\$168.000. Esta suma corresponde a aportes en personal o en recursos financieros proporcionados por PNUD, BID, UNICEF, UNESCO, FAO, OIT, CEPAL/BNDE, y a los aportes específicos para cursos intensivos de los patrocinadores nacionales.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It highlights the importance of using reliable sources and ensuring the accuracy of the information gathered.

3. The third part of the document focuses on the interpretation and analysis of the collected data. It discusses the various statistical tools and techniques used to identify trends and patterns in the data.

4. The fourth part of the document provides a detailed overview of the findings and conclusions drawn from the analysis. It discusses the implications of the results and offers recommendations for future research and action.

5. The final part of the document summarizes the key points and provides a clear and concise conclusion. It reiterates the importance of maintaining accurate records and the need for transparency and accountability in financial reporting.



Programa 02            Capacitación  
SUBPROGRAMA 01      Dirección de los trabajos  
Unidad Ejecutora: División de Capacitación

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma comprende las tareas de dirección de las actividades de capacitación que cumple el Instituto, así como su coordinación con los organismos nacionales e internacionales que colaboran en la realización del Programa.

II. <u>Personal del Subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	29.9
Consultores y ayudantes	-
Personal de otros organismos	-
	<hr/>
Total	29.9

III. <u>Costo del Subprograma según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	37 299
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	1 401
Otros gastos	-
	<hr/>
Total	38 700

Programa 02                    Capacitación  
SUBPROGRAMA 02            Curso Básico de Planificación - Etapa de Formación Común  
Unidad Ejecutora:    División de Capacitación

I. Descripción y objetivos del Subprograma

El período de formación común del Curso Básico está destinado, por una parte, a dar homogeneidad a los conocimientos de los participantes acerca de algunos instrumentos de análisis directamente relacionados con el desarrollo y la planificación. Además, tiene por objeto el estudio de los principales aspectos vinculados al proceso histórico de desarrollo económico y social de América Latina, así como de los aspectos fundamentales en materia de planificación y de política económica. De esta manera, constituye la base sobre la que se apoyan las tareas de las especialidades.

De acuerdo con los objetivos referidos, esta etapa se integra con cuatro grupos de materias: a) materias teórico-instrumentales, como estadística, contabilidad social, análisis económico y economía internacional; b) materias interpretativas, como desarrollo económico y sociología; c) materias que cubren los aspectos fundamentales de la planificación económica, como planificación y preparación y evaluación de proyectos, y d) materias que contienen los principales elementos de política económica, con una particular referencia a algunas áreas de la misma, como política económica, integración económica y problemas monetarios.

En 1969, participarán en el curso básico alrededor de treinta alumnos, procedentes de todos los países de América Latina.

/II. Personal

<u>II. Personal del Subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	26.2
Consultores y ayudantes	26.3
Personal otros organismos	0.2
Total	<u>52.7</u>

<u>III. Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	33 615
Consultores y ayudantes	8 000
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
Total	<u>41 615</u>

Programa 02            Capacitación  
SUBPROGRAMA 03      Curso Básico de Planificación, Especialidad de Programación General  
Unidad Ejecutora    División de Capacitación

I. Descripción y objetivos del Subprograma

En esta especialidad, que se dictará por novena vez desde que se iniciaron las actividades de capacitación del Instituto, se analizan detalladamente los diversos aspectos relativos a las tareas de planificación global para formar técnicos capaces de participar en la interpretación general de los problemas que registra una economía, así como en la formulación de planes y programas que contengan metas y medidas de política económica factibles, incluyendo los requisitos institucionales necesarios para implementar la ejecución de aquéllos.

La especialidad se divide en tres partes: a) en la primera se amplían los conocimientos sobre algunos instrumentos básicos de la planificación: contabilidad económica y algunos temas de matemáticas aplicadas, entre los que se destacan álgebra lineal y matricial, programación matemática, ecuaciones diferenciales y en diferencias finitas y modelos matemáticos; b) en una segunda parte se estudian los temas relativos a la planificación general propiamente tal, considerando especialmente las condiciones existentes en América Latina; c) la tercera parte comprende, en lo fundamental, una profundización en el análisis de la política económica y en el estudio de sus instrumentos, particularmente aquéllos que operan en los campos monetario, cambiario y tributario, así como del financiamiento considerado en general.

Esta especialidad tendrá una duración de tres meses y medio, aproximadamente y en ella participarán alrededor de quince alumnos.

/II. Personal

<u>II. Personal del Subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	9.8
Consultores y ayudantes	0.9
Personal otros organismos	2.5
Total	<u>13.2</u>

<u>III. Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	11 334
Consultores y ayudantes	1 800
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
Total	<u>13 134</u>

Programa 02                    Capacitación  
SUBPROGRAMA 04            Curso Básico de Planificación, Especialidad de Progra-  
                                  mación del Sector Público  
Unidad Ejecutora:    División de Capacitación

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Esta especialidad se dictará por sexta vez desde la iniciación de los cursos del Instituto y su objetivo es el de formar profesionales en la programación de las actividades de producción de bienes y de prestación de servicios a cargo del sector público en el marco de un proceso general de planificación, tomando en cuenta especialmente las características y los problemas institucionales que presenta dicho sector.

Las principales materias que integran la especialidad atienden la doble necesidad de conocer, por una parte, los mecanismos de acción del sector público, así como los diversos aspectos que los condicionan, y por otra, las técnicas de planificación aplicables a las actividades estatales. En lo fundamental, dichas materias se refieren al sector público en el proceso de planificación, a la asignación de recursos en la planificación del sector público, y a las diversas etapas que registra esta última. Además, se realizarán cursillos sobre presupuesto-programa, aspectos sociales de la acción del sector público, planificación de los servicios de educación, salud y vivienda, actividades agrícolas e industriales y recursos naturales.

La especialidad tendrá una duración aproximada de tres meses y medio, participarán en ella alrededor de quince alumnos.

/II. Personal

II.	<u>Personal del Subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
	Personal ILPES	4.3
	Consultores y ayudantes	3.2
	Personal otros organismos	1.6
	Total	<u>9.1</u>
III.	<u>Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US \$</u>
	Personal profesional de planta	6 602
	Consultores y ayudantes	1 250
	Viajes y viáticos	-
	Otros gastos	-
		<u>7 852</u>

Programa 02            Capacitación  
SUBPROGRAMA 05        Curso Especial de Planificación de la Salud  
                              (ILPES-OMS/OSP)  
Unidad Ejecutora    División de Capacitación

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este curso especial se dictará en 1969 por octava vez en colaboración con la Organización Mundial de la Salud y la Oficina Sanitaria Panamericana. Tiene por objeto la formación de técnicos en la formulación y ejecución de programas nacionales de salud, integrados en un proceso general de planificación del desarrollo económico y social.

Comprende materias referentes a las relaciones entre la salud y el desarrollo, la planificación del desarrollo económico, la sociología del desarrollo, los principales problemas vinculados a la población, la vivienda y la educación, y el diagnóstico y la formulación del programa de salud.

El Curso contará con alrededor de 25 participantes y con la colaboración del Servicio Nacional de Salud de Chile, que facilitará las experiencias prácticas requeridas. Su duración será de aproximadamente cuatro meses.

II. <u>Personal del Subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	2.2
Consultores y ayudantes	-
Personal otros organismos	9.8
Total	<u>12.0</u>

III. <u>Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	2 756
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
Total	<u>2 756</u>



Programa 02                    Capacitación  
 SUBPROGRAMA 06            Curso Especial de Planes Operativos Anuales  
Unidad Ejecutora: División de Capacitación

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Curso se dictará por segunda vez en la Sede del Instituto y tiene por objeto la presentación y el análisis de las técnicas de formulación de planes operativos anuales, considerando especialmente los avances metodológicos que recientemente se han materializado en este aspecto.

Estará integrado por materias relativas al análisis de los sistemas de planificación, las técnicas de presupuesto fiscal, los requerimientos estadísticos para los modelos y los sistemas contables para el corto plazo, las técnicas de los planes operativos anuales y las políticas fiscal, monetaria y de comercio exterior.

El Curso tendrá una duración de un mes y medio aproximadamente y atenderá a alrededor de quince participantes que, en lo fundamental, estén participando en las tareas de planificación a corto plazo en sus respectivos países.

II. <u>Personal del Subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	5.3
Consultores y ayudantes	0.7
Personal otros organismos	0.2
Total	6.2

III. <u>Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	9 109
Consultores y ayudantes	700
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
Total	9 809

Programa 02            Capacitación  
SUBPROGRAMA 07      Colaboración con universidades  
Unidad Ejecutora:   División de Capacitación

I. Descripción y objetivos del Subprograma

En 1968, según se explica en el Informe del Director General al Consejo Directivo, no fue posible celebrar el seminario que se había programado y que se destinaba a profesores de diversas facultades para que, junto con funcionarios de la CEPAL y el Instituto, examinasen las experiencias y orientaciones de la enseñanza en materia de desarrollo económico y social, planificación, comercio exterior y economía latinoamericana. Ello se debió fundamentalmente a falta de recursos, circunstancia que, por desgracia, se seguirá dando en 1969. Por lo tanto, no será posible tampoco llevar a cabo esa actividad. Sin embargo, mediante visitas de profesores universitarios al Instituto, o de personal de éste a las universidades, se procederá a examinar y revisar los planes y programas de estudio referentes a materias económicas y sociales. Además, se seguirán elaborando textos que pueden ser de gran utilidad en esas discusiones.

Una nueva modalidad de este subprograma que se introducirá en 1969 consiste en acuerdos de largo plazo con determinadas universidades para impartir cursos de planificación que abarquen en forma sucesiva diversos aspectos y especialidades. El primer acuerdo se ha concertado durante 1968 con la Universidad de Campinas, Brasil y representa una colaboración del Instituto durante un período de cinco años en cursos de postgrado sobre planificación de los sectores industrial y agrícola, planificación general, recursos humanos y sector público.

En el primer trimestre de 1969 se dictará un primer curso sobre planificación industrial.

/II. Personal

II.	<u>Personal del Subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
	Personal ILPES	5.4
	Consultores y ayudantes	-
	Personal de otros organismos	-
	Total	5.4
III.	<u>Costo del Subprograma clasificado según</u>	<u>US\$</u>
	<u>objeto del gasto</u>	
	Personal profesional de planta	8 792
	Consultores y ayudantes	-
	Viajes y viáticos	-
	Otros gastos	-
		8 792

Programa 02 Capacitación  
SUBPROGRAMA 08 Investigaciones para la docencia  
Unidad Ejecutora: División de Capacitación

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma comprende la realización de trabajos a cargo del personal de la División de Capacitación que se requieren como complemento de las tareas de docencia propiamente tales, es decir, las clases teóricas, seminarios, y toda otra actividad que se desarrolle en los cursos del Programa de Capacitación.

Como consecuencia de los cambios de orientación proyectados para 1969, especialmente con respecto al Curso básico, la investigación para la docencia deberá ampliarse significativamente con respecto a los años anteriores.

II.	<u>Personal del Subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
	Personal ILPES	28.4
	Consultores y ayudantes	-
	Personal otros organismos	-
	Total	28.4
III.	<u>Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
	Personal profesional de planta	38 316
	Consultores y ayudantes	-
	Viajes y viáticos	-
	Otros gastos	-
	Total	38 316

Programa 02            Capacitación  
SUBPROGRAMA 09      Cursos Intensivos  
Unidad Ejecutora: División de Capacitación

I. Descripción y objetivos del Subprograma

El contenido y las características de los cursos intensivos que dicta el Instituto resultan de acuerdos con los países. Se han recibido hasta ahora alrededor de veinte solicitudes, con distinto grado de definición.

Por estas razones, no es posible todavía formular un programa detallado en esta materia. En cambio, se ha confeccionado un presupuesto global sobre la base de los siguientes elementos. Se proyecta dictar un total de ocho cursos, y el número necesario de semanas-profesor del personal del Instituto se estimó empleando el promedio de semanas-profesor por curso intensivo registrado en 1968. Luego, se determinó el número de semanas-profesor que estaría a cargo del personal de la División de Capacitación, asignando la diferencia respecto al total de las necesidades, a personal perteneciente a otras divisiones del Instituto.

II. <u>Personal del Subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	34.8
Consultores y ayudantes	7.9
Personal otros organismos	-
	<hr/>
Total	42.7

III. <u>Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	45 727
Consultores y ayudantes	6 790
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
	<hr/>
Total	52 517



PROGRAMA 03 - ASESORAMIENTO EN PLANIFICACION

Unidad Ejecutora: División de Servicios de Asesoría

I. Descripción y objetivos de un Programa

En este Programa se centra la colaboración del Instituto, en materia de planificación del desarrollo, con los gobiernos e instituciones oficiales que la solicitan. Esta labor está a cargo de especialistas en planificación en sus distintos aspectos, etapas y niveles, que colaboran estrechamente con los funcionarios técnicos nacionales y los otros organismos internacionales.

Entre los objetivos que cubre se encuentra el asesoramiento en la creación de sistemas de planificación, en la formulación de planes de desarrollo y en la ejecución, control y evaluación de la acción programada. La colaboración que se presta a los países tiende a institucionalizar los mecanismos o métodos de trabajo necesarios para la preparación normal y permanente de planes por parte de la administración estatal, teniendo en cuenta no sólo las acciones del sector público, sino también a la actividad privada. Este programa incluye también asesoramiento para mejorar los sistemas de información económica y las cuentas nacionales a los fines de la planificación; establecer y perfeccionar los presupuestos por programas; organizar las oficinas de planificación y reformar los sistemas de contabilidad presupuestaria y de organización administrativa.

El programa de trabajo para 1969 incluye el asesoramiento integral en planificación, que comprende la preparación de estrategias de desarrollo a largo plazo, la formulación de planes a mediano plazo, el diseño de planes operativos anuales, la preparación de presupuestos por programas, reformas en la organización administrativa para la planificación y en los sistemas de información estadística. El Programa contempla asimismo asesoramientos específicos relacionados con aspectos particulares de la planificación. En este sentido, abarca la colaboración con organismos nacionales en tareas encaminadas a la formulación de estrategias a largo plazo, tratando así de lograr una definición directa de la política de desarrollo involucrada

/en los

en los planes. De esta manera se propende a una participación más activa de los distintos sectores en los procesos de planificación, buscándose una más estrecha vinculación entre los planes de desarrollo y la integración latinoamericana. Estas estrategias se expresan en planes a mediano plazo que contienen los programas y proyectos a realizar.

Otra esfera del Programa de Asesoramiento del Instituto cubre los aspectos operativos de la planificación, en particular aquéllos que guardan relación con la ejecución de los planes. Se asigna especial importancia a las actividades orientadas al mejoramiento de las técnicas para la formulación de planes anuales. Se trata de facilitar la programación detallada de las acciones a desarrollar y de la política económica a aplicar para que los objetivos a largo plazo, que comprenden transformaciones estructurales, se logren a través de medidas de corto plazo que tengan la necesaria correspondencia con aquéllos.

El resto de las actividades operativas del Programa está destinado a prestar ayuda a los gobiernos con el objeto de crear las condiciones necesarias para la ejecución de los planes por medio de técnicas vinculadas con el proceso presupuestario en el más amplio sentido - formulación, ejecución, control y evaluación - y con las reformas de la maquinaria administrativa del Estado para adaptarla a los requerimientos del desarrollo. Se continuará prestando asesoramiento en estas materias a varios gobiernos latinoamericanos.

El Programa de Trabajo incluye también investigaciones en materia de estrategias, planes a mediano plazo y planes operativos; formulación de metodologías en las diversas áreas de la planificación y estudios sobre los progresos de la planificación en América Latina.

Finalmente, se ha previsto la realización de seminarios internos para la presentación y discusión de los avances en asesorías e investigaciones.

/II. Personal



II. Personal del Programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	145.6
Consultores y ayudantes	3.5
Personal de otros organismos	5.2
	<hr/>
Total	154.3

III. Costo del Programa clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	218 899
Consultores y ayudantes	3 480
Viajes y viáticos	50 515
Otros gastos	1 700
	<hr/>
Total	274 594

Programa 03                   Asesoramiento en Planificación  
SUBPROGRAMA 01               Dirección y Coordinación  
Unidad Ejecutora           División de Servicios de Asesoría

I.     Descripción y objetivos del Subprograma

Este subprograma tiene como objetivos fundamentales:

- i) Elaborar el programa de trabajo y el anteproyecto de Presupuesto de la División de Servicios de Asesoría, para que sean considerados por la Dirección General del Instituto.
- ii) Dirigir la ejecución del presupuesto por programas aprobado para la división;
- iii) Coordinar las labores internas de la división y mantener las relaciones de ésta con la Dirección General y con las otras divisiones del Instituto;
- iv) Supervisar el cumplimiento de las responsabilidades de la división; y
- v) Realizar las labores de apoyo administrativo para la ejecución de los trabajos de la división.

La elaboración del Programa de Trabajo y del anteproyecto de Presupuesto supone una primera selección de objetivos concretos, dentro de un criterio de prioridad. El conjunto de objetivos de la división surge de decisiones de la Dirección General y de las solicitudes de asesoramiento, elevadas por los gobiernos e instituciones de los países del área al Instituto. Sobre estas bases y tomando en cuenta las disponibilidades de recursos humanos, materiales y financieros, se estructura el anteproyecto.

La dirección de la ejecución presupuestal implica la toma de decisiones - ya sean de carácter permanente o aquéllas que constituyen respuesta a circunstancias particulares y eventuales - con respecto a cada objetivo concreto, así como en relación con los recursos asignados.

Se plantean las modificaciones, que el cambio de condiciones o la imposibilidad de previsión concreta hagan indispensables para el más eficiente cumplimiento, en lo esencial, del programa fijado en el Presupuesto.

/Se coordina

Se coordina la labor de todos los miembros de la División en todas y cada una de las actividades de los otros subprogramas a cargo de esta unidad.

Mediante reuniones con el personal asignado a cada actividad y a cada Subprograma, se fija la línea de pensamiento y los criterios para la realización de las diversas tareas necesarias para la materialización de los objetivos.

Se supervisa la ejecución de tales tareas y se adoptan las medidas necesarias para la máxima eficiencia posible.

Dentro de este Subprograma se llevan a cabo las labores de apoyo administrativo que supone: correspondencia, formación y manejo de archivos; ampliación y mantenimiento de la biblioteca especializada; y, todos los aspectos administrativos relacionados con el personal.

Además se coopera con la Oficina Ejecutiva y otras divisiones del Instituto en la preparación de los programas de trabajo, se participa en reuniones internas y se colabora en la preparación de informes para reuniones internacionales.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	5.1
Consultores y ayudantes	3.5
Personal de otros organismos	-
Total	8.6

III. Costo del subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	9 064
Consultores y ayudantes	3 480
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	1 700
Total	14 244

/Programa 03

Programa 03           Asesoramiento en Planificación  
SUBPROGRAMA 02       Asesoramiento en Planificación Integral  
Unidad Ejecutora    División de Servicios de Asesoría

I.    Descripción y objetivos del Subprograma

En este Subprograma se incluyen asesoramientos globales en la materia y la asesoría cubre, en consecuencia, esfuerzos de planificación a largo, mediano y corto plazo, así como la organización del sistema institucional de planificación.

Para el año 1969, se contemplan las siguientes actividades principales.

Actividad 03-02-01 - Asesoramiento al Estado de Minas Gerais (Brasil)

El Estado de Minas Gerais y el ILPES están en las etapas finales de la negociación de un acuerdo de asistencia técnica por dos años (1969 y 1970). En 1969, las actividades a realizar, serán las siguientes:

i) Formular una estrategia de desarrollo a largo plazo para el Estado de Minas Gerais, cubriendo los principales sectores. Para ello se llevará a cabo un análisis de todos los antecedentes, se celebrarán reuniones con los grupos representativos, se visitarán a las principales regiones del Estado, se formularán diagnósticos globales y sectoriales, y se hará un análisis preliminar de las opciones de desarrollo.

ii) Asesorar en el estudio, reestructuración y puesta en marcha del sistema estatal de planificación a fin de institucionalizar el proceso de planificación en el Estado y dar continuidad a los trabajos en las distintas etapas del proceso. Se estudiará tanto la parte estructural, como de los instrumentos legales que sean necesarios para su ejecución.

iii) Reestructurar el sistema estadual de estadística para adaptarlo a las exigencias de la planificación en lo que se refiere a amplitud, calidad, periodicidad de la información y creación de los mecanismos operacionales.

iv) Colaborar en la formulación de los planes de desarrollo a mediano y corto plazo, planes operativos y presupuestos anuales. En 1969, se centrarán los esfuerzos en la reformulación del sistema presupuestario para integrarlo con el proceso de planificación de forma tal que se /constituya en

constituya en la herramienta básica de la ejecución de los planes a mediano plazo. Con este propósito, se pretende entrenar personal para los organismos del sector público estadual, preparar manuales de elaboración y ejecución presupuestarias y asesorar en la preparación del presupuesto de 1970 para todo el sector estadual:

v) Asesoría en la reforma administrativa del sistema financiero del Estado, que se concentrará en la Secretaría de Hacienda y que tendrá por meta reestructurar el sistema de recaudación para darle mayor agilidad y eficiencia en el manejo de los instrumentos de recaudación y fiscalización.

Durante 1969 se enviarán dos misiones del Instituto al Estado de Minas Gerais por un período de siete semanas cada una con expertos en programación general, sector público, sistemas de información estadística para planificación, recursos humanos, recursos naturales, transportes, energía, agricultura, industria, minería, planes operativos y programación presupuestaria.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	30.0
Consultores y ayudantes	-
Personal de otros organismos	3.1
	<hr/>
Total	33.1

III. Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	44 744
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	29 402
Otros gastos	-
	<hr/>
Total	74 146

Programa 03                   Asesoramiento en Planificación  
SUBPROGRAMA 03            Asesoramiento en Formulación de Estrategias de  
                                  Desarrollo a largo plazo  
Unidad Ejecutora        División de Servicios de Asesoría

I.     Descripción y objetivos del Subprograma

Se colaborará con los países en la formulación de lineamientos de desarrollo a largo plazo. En términos generales, este esfuerzo está encaminado a cooperar en la definición de estrategias de desarrollo y de las políticas involucradas en los planes.

En estos trabajos se prepararán diagnósticos globales y sectoriales interpretativos, a través de los cuales se identificarán los principales obstáculos al desarrollo. En seguida se examinarán las opciones alternativas de desarrollo y los esfuerzos que han de realizarse para vencer los obstáculos identificados y fijar los lineamientos estratégicos a seguir.

Actividad 03.03.01 - Asesoramiento al Perú en estrategia de desarrollo

Se continuará asesorando al Instituto Nacional de Planificación en la preparación del Documento Orientador que contendrá un diagnóstico global y el examen de estrategias alternativas de desarrollo para los años setenta. Este documento facilitará la elección de la estrategia a seguir en la década para formular los planes a mediano plazo.

Actividad 03.03.02 - Asesoramiento a Venezuela en estrategia de desarrollo

Se seguirá prestando colaboración a CORDIPLAN a fin de completar el diagnóstico global y sectorial y el diseño de estrategia para los años setenta, cuya preparación se comenzó en 1968.

/II. Personal

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	13.7
Consultores y ayudantes	-
Personal otros organismos	0.9
	<hr/>
Total	14.6

III. Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	22 777
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	14 470
	<hr/>
Total	37 247

Programa 03 Asesoramiento en Planificación  
SUBPROGRAMA 04 Asesoramiento en Planificación de mediano plazo  
Unidad Ejecutiva División de Servicios de Asesoría

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Se prestará colaboración en la formulación de planes a mediano plazo de tipo sectorial.

Actividad 03.04.01 - Asesoramiento a Chile en programación agropecuaria

Se continuará cooperando con la Oficina de Planificación Agropecuaria del Ministerio de Agricultura en la formulación y ejecución del plan de desarrollo agropecuario.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	7.3
Consultores y ayudantes	-
Personal otros organismos	-
	<hr/>
Total	7.3

III. Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	12 127
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
	<hr/>
Total	12 127



Programa 03 Asesoramiento en Planificación  
SUBPROGRAMA 05 Asesoramiento en Planificación de corto plazo  
Unidad Ejecutora División de Servicios de Asesoría

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Se continuará asesorando en la implantación de las técnicas para la formulación de planes anuales operativos que permitan orientar y fundamentar la política a corto plazo en función de los planes a mediano y largo plazo y de los problemas de coyuntura.

Actividad 03.05.01 - Asesoramiento a Honduras en planes anuales

Se prestará colaboración al Gobierno de Honduras en el establecimiento de un sistema de planes anuales, aprovechando la experiencia lograda por este país en la programación de sus acciones a corto plazo y en la vinculación con los planes a mediano plazo.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal de ILPES	5.6
Consultores y ayudantes	-
Personal otros organismos	-
	<hr/>
Total	5.6

III. Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	8 514
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	5 176
Otros gastos	-
	<hr/>
Total	13 690

Programa 03           Asesoramiento en Planificación  
SUBPROGRAMA 06       Asesoramiento en Planificación Operativa  
Unidad Ejecutora    División de Servicios de Asesoría

I. Descripción y objetivos del Subprograma

A través de este Subprograma se continuará con los trabajos desarrollados en años anteriores en cuanto al asesoramiento a los países en materia de programación presupuestaria y demás técnicas de planificación operativa.

Actividad 03,06,01 - Asesoramiento a la Corporación de Fomento de Chile en Programación Presupuestaria

Se colaborará con la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), Chile en el establecimiento del sistema de presupuesto por programas.

En la realización de este trabajo participará la Dirección de Presupuesto del Ministerio de Hacienda y se llevarán a cabo las siguientes acciones:

i) Se hará un diagnóstico de CORFO y de las empresas e instituciones con que tenga participación abordando aspectos de organización, de planificación, financieros, presupuestarios, contables, de control y, en general, todo aquello que tenga relación con el conocimiento de los actuales sistemas y procesos presupuestarios;

ii) Se establecerán las bases del sistema de presupuesto por programas para CORFO y organismos dependientes y se abordará el proceso presupuestario en sus etapas de formulación, discusión y aprobación, ejecución, control y evaluación. Se confeccionarán los manuales necesarios para la puesta en práctica del sistema.

iii) Se abordará la organización de las unidades de presupuesto de CORFO y se establecerán sus relaciones con los organismos de planificación, contabilidad, auditoría, etc. y con las unidades operativas. Se determinarán, además, las bases de organización para el proceso presupuestario en las empresas y organismos dependientes;

iv) Se llevará a cabo un programa de capacitación de personal mediante cursos y seminarios especializados.

/Actividad 03.

Actividad 03.06.02 - Asesoramiento al Estado de Minas Gerais en Programación Presupuestaria

Como parte del asesoramiento en Planificación Integral al Estado de Minas Gerais, se abordará la implantación del presupuesto por programas en el Gobierno General y en las empresas estatales.

Se establecerán las bases del proceso presupuestario poniendo especial acento en las etapas de formulación, ejecución y contabilidad.

Se estudiarán y propondrán los esquemas de organización necesarios para la reforma presupuestaria.

Se llevará a cabo, por último, un programa de capacitación del personal en materia de presupuesto por programas.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	30.1
Consultores y ayudantes	-
Personal de otros organismos	-
	<hr/>
Total	30.1

III. Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	41 270
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	1 467
Otros gastos	-
	<hr/>
Total	42 737

Programa 03 Asesoramiento en Planificación  
SUBPROGRAMA 07 Investigaciones, actividades internas y misiones por programar  
Unidad Ejecutora División de Servicios de Asesoría

I. Descripción y objetivos del Subprograma

En este Subprograma se contempla la participación de la división en el Programa de Investigaciones; los trabajos de preparación de misiones, los seminarios internos y las demás acciones necesarias para las labores de asesoramiento, así como las misiones por programar.

Actividad 03.07.01 - Investigaciones

Dentro del Programa de Investigaciones del Instituto, a la División de Servicios de Asesoría le corresponderá durante 1969 participar en los siguientes estudios:

i) Análisis de los elementos de política de desarrollo, principalmente en términos del planteamiento preliminar de una estrategia global, habida cuenta de las consideraciones específicas en relación con determinados países, especialmente en los casos comprendidos por las tareas de asesoría.

ii) Integración, especialmente en lo referente al estudio de la política de desarrollo en el ámbito de la integración subregional, con referencia al Área Andina y a Centroamérica, donde también se plantean tareas de asesoría según los Subprogramas y actividades reseñadas más arriba.

iii) Metodología general de planes anuales, continuando trabajos anteriores sobre planes operativos que permitan orientar la política de corto plazo.

Actividad 03.07.02 - Actividades internas

Se incluyen todas las acciones requeridas por las labores de asesoramiento: preparación de misiones, análisis permanente de la situación de la planificación en América Latina, preparación de metodologías para asesoramiento operativo, etc.

/Actividad 03.07.03

Actividad 03.07.03 - Misiones por programar

Se incluyen en esta actividad las reservas de semanas/expertos para cubrir los nuevos pedidos de asesoramiento que se produzcan durante la ejecución del presupuesto.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	53.8
Consultores y ayudantes	-
Personal de otros organismos	1.2
	<hr/>
Total	55.0

III. Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	80 403
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	--
Otros gastos	--
	<hr/>
Total	80 403

PROGRAMA 04 - PROYECTOS

Unidad Ejecutora: División de Proyectos

I. Descripción y objetivos del Programa

A través de este Programa, el Instituto viene actuando simultáneamente en dos campos que tratan integralmente el problema de los proyectos de inversión, tal como se plantean en el contexto de la realidad latinoamericana y de sus procesos de planificación: a) la investigación de problemas generales y concretos, con el propósito de ofrecer soluciones operativas en materia de proyectos, en su papel de instrumentos de los planes y políticas de desarrollo; b) el apoyo directo a los países para la identificación, promoción, formulación y evaluación de proyectos.

La escasez de proyectos sigue constituyendo uno de los problemas más serios del desarrollo latinoamericano y buscar soluciones para reducirla y aun eliminarla representa el objetivo principal del Instituto en este respecto. Para ello se proseguirán en 1969 tareas ya iniciadas y se procurará agregar nuevas modalidades de trabajo.

En este último sentido, cabe destacar la participación del Instituto en la preparación misma de proyectos de importancia para los países en forma de servicios de consultoría.

En cuanto a investigaciones, se anticipa la terminación y publicación de la guía para la preparación de proyectos de desarrollo integrado de áreas de base agropecuaria, que recoge experiencias de trabajo llevadas a cabo por el Instituto; se avanzará en las investigaciones emprendidas alrededor de los problemas de identificación y evaluación de proyectos multinacionales de integración; y se comenzará la preparación de una guía operativa para la formulación de proyectos, en colaboración con el BID.

Como se advertirá en la descripción más detallada de estas actividades que aparecen en el Subprograma 01, el grado de avance en las negociaciones para la prestación de estos servicios no permiten establecer aún - a la fecha de preparación de este presupuesto - un cálculo preciso de los recursos que se destinarán a este Subprograma para el año 1969. En vista de ello, se ha previsto alrededor de la tercera parte del total de la División, en el

/entendido de

entendido de que, dada la prioridad que se asigne a estas actividades, en caso necesario se podrían hacer ajustes en las actividades del Subprograma 02.

II. Personal del Programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	57.5
Consultores y ayudantes	22.2
Personal de otros organismos	-
	<hr/>
Total	79.7

III. Costo del Programa clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	89 204
Consultores y ayudantes	21 000
Viajes y viáticos	9 823
Otros gastos	-
	<hr/>
Total	120 027

Programa 04                    Proyectos  
SUBPROGRAMA 01            Promoción y Preparación de Proyectos  
Unidad Ejecutora        División de Proyectos

I. Descripción y objetivos del Subprograma

De conformidad con la nueva orientación establecida en 1968, este Subprograma busca aprovechar las experiencias obtenidas en años anteriores, así como las vinculaciones establecidas a lo largo de trabajos concretos con organismos nacionales de planificación y fomento y con instituciones internacionales de cooperación financiera y técnica - especialmente el BID - para volcarlas en una nueva modalidad en el campo de la acción directa de identificación, promoción y preparación de proyectos.

Esta nueva modalidad consiste en la prestación de servicios remunerados para la identificación y preparación de estudios de factibilidad, anteproyectos y proyectos de inversión. Los principales objetivos que se esperan alcanzar son: a) colaborar con los países en la superación del problema de la escasez de proyectos bien preparados en sectores críticos del desarrollo económico y social; b) contribuir al mejoramiento de la capacidad operativa de los países en la identificación y preparación de proyectos significativos, colaborando en el mejor aprovechamiento de los recursos financieros disponibles para pre-inversión; c) promover la movilización y el mejor empleo de los técnicos de América Latina, reuniendo a profesionales de distintos países en trabajos concretos de proyectos; d) vincular crecientemente a los países latinoamericanos mediante una mejor y más eficiente utilización de recursos multinacionales de distintos tipos; e) enriquecer la experiencia del Instituto, interviniendo asiduamente en tareas que ponen de manifiesto los problemas que surgen en los países al llevar a la práctica sus políticas de desarrollo.

La factibilidad de esta nueva forma de actuación está respaldada, entre otras, por tres tipos de consideraciones: a) la experiencia recogida, por el Instituto - y en particular por la División de Proyectos - en los trabajos de campo realizados y el respaldo técnico que el Instituto está en condiciones de aportar; b) el apoyo del BID, que ha manifestado

/un interés



un interés activo en la realización de las tareas englobadas en este Subprograma; e) los informes de la consultoría jurídica y otros departamentos de la Sede de las Naciones Unidas, que ven las tareas contenidas en este Subprograma y su modalidad operativa como formas eficientes para llevar a cabo las actividades previstas para el Instituto.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	15.0
Consultores y ayudantes	12.0
Personal de otros organismos	-
	<hr/>
Total	27.0

III. Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$.</u>
Personal profesional de planta	23 179
Consultores y ayudantes	6 000
Viajes y viáticos	8 100
Otros gastos	-
	<hr/>
Total	37 279



Programa 04	Proyectos
SUBPROGRAMA 02	<u>Investigaciones sobre proyectos</u>
<u>Unidad Ejecutora</u>	División de Proyectos

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Las actividades de este Subprograma reflejan en 1969, al igual que en años anteriores, la preocupación del Instituto por una interacción constante entre la actividad teórica y la experiencia de campo. Dentro de este Subprograma se prevé continuar la investigación sobre criterios de identificación y análisis de proyectos multinacionales de integración, en la cual se busca deducir de principios generales reglas operativas para orientar eficientemente este tipo de inversiones. Por otro lado, se espera finalizar y publicar una guía para la formulación de proyectos de desarrollo integrado de áreas de base agropecuaria, en la cual se resume la metodología desarrollada a partir de las actividades prácticas llevadas a cabo en ese campo, y se preparará - conjuntamente con el BID - una guía operativa para la formulación y evaluación de proyectos.

En la actualidad se están realizando gestiones relativas a las tareas de identificación, promoción y preparación de proyectos que se efectuarán durante 1969 (Subprograma 04.01). La magnitud precisa de los compromisos que pueden resultar de estas gestiones no se puede determinar todavía. Por lo tanto, la proporción en que sea posible llevar adelante durante el año las tareas de las tres actividades que componen el presente subprograma podrá estar condicionada por los recursos que sea necesario dedicar al Subprograma 04.01.

Actividad 04.02.01 - Proyectos multinacionales de integración

La continuación de las investigaciones alrededor de la identificación y evaluación de los proyectos multinacionales de integración tendrán como propósito principal:

i) La formulación de un marco de referencia apropiado para apreciar las tendencias a mediano plazo de los países en lo referente a la efectiva inclusión de la idea de integración como instrumento de sus políticas de desarrollo;

/ii) Los

ii) Los objetivos principales que resultan de esas políticas y las consecuencias - en cuanto al análisis de proyectos de integración - emergentes de esos objetivos;

iii) Las técnicas más apropiadas para calificar cuantitativamente los efectos económicos de las alternativas de inversión, con especial acento en el análisis de sistemas de precios como instrumentos correctores y orientadores en la asignación de recursos;

iv) La posibilidad de presentar criterios - derivados de esta investigación - aplicables operativamente a la evaluación de proyectos de integración, que permiten, al mismo tiempo, establecer prioridades racionales entre éstos y los proyectos nacionales, armonizando así los planes de desarrollo y las decisiones emergentes de una política latinoamericana de integración.

Actividad 04.02.02 - Proyectos de desarrollo integrado de áreas de base agropecuaria

Se terminará y publicará una guía para la formulación de este tipo de proyectos, basada en la experiencia existente y la del propio Instituto en los trabajos realizados en Ecuador, Paraguay y Venezuela. Dicha guía, orientada a servir a organismos de planificación y fomento nacionales e internacionales, busca aportar nuevos instrumentos para superar la situación crítica que en materia de proyectos atraviesa el sector agropecuario, y a ella se agregará un esquema metodológico de integración agro-industrial.

Antes de la publicación de esta guía, se espera realizar un seminario con expertos de organismos nacionales e internacionales para discutir su contenido.

Actividad 04.02.03 - Guía práctica para la formulación y evaluación de proyectos

Se ha comenzado a preparar, en colaboración con el BID, una guía práctica para la preparación y evaluación de proyectos, destinada especialmente a técnicos y funcionarios de instituciones de fomento y otros organismos públicos y empresas encargadas de las tareas de formular y evaluar proyectos de inversión. Esta guía vendría a complementar el Manual de Proyectos de Desarrollo Económico del profesor Julio Melnick, publicado por la CEPAL y que desde 1958 es el instrumento más utilizado para esos fines, no obstante que su intención y sus objetivos fueron más de carácter didáctico que operativo.

/La utilidad

La utilidad de la nueva guía radica en que en numerosas oficinas públicas y privadas hay técnicos de distinto nivel que podrían trabajar con mayor eficacia si contaran con una orientación sistemática para plantear y resolver en forma operativa y práctica los problemas técnicos y económicos de los proyectos. Se ganaría asimismo una cierta homogeneidad en la metodología lo que permitiría - en la planificación y en las decisiones políticas y de financiamiento - escoger la mejor alternativa de inversión a base de comparaciones más seguras.

Para la preparación de esta guía se ha firmado un acuerdo con el Banco Interamericano de Desarrollo, en virtud del cual el trabajo será efectuado bajo la dirección técnica de un experto del ILPES (que ya ha sido contratado especialmente), con la participación de un experto contratado por el Banco y el respaldo técnico de funcionarios del propio Banco y de la División de Proyectos del ILPES.

Se prevé contar con un borrador completo de la guía para fines de 1969.

II.	<u>Personal del Subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
	Personal del ILPES	42.5
	Consultores y ayudantes	10.2
	Personal de otros organismos	-
	Total	<u>52.7</u>
III.	<u>Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
	Personal profesional de planta	66 025
	Consultores y ayudantes	15 000
	Viajes y viáticos	1 723
	Otros gastos	—
	Total	<u>82 748</u>

...  
...  
...  
...  
...

...  
...  
...  
...  
...

... ..

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

PROGRAMA 05 - INVESTIGACIONES Y PROGRAMACION GENERAL

Unidad Ejecutora: División de Investigaciones y Programación General

I. Descripción del programa

Las investigaciones que se llevan a cabo dentro de este programa cubren dos proyectos. Uno de ellos está relacionado con el análisis de elementos de una política de desarrollo con integración para América Latina: la sustitución regional de importaciones con integración, la exportación de manufacturas y la ampliación del mercado interno. El otro se refiere a la programación monetario-financiera.

II. Personal del programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	85.5
Consultores y ayudantes	3.3
Personal de otros organismos	24.4
<b>Total</b>	<b>113.2</b>

III. Costo del programa clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	81 986
Consultores y ayudantes	4 500
Viajes y viáticos	4 500
Otros gastos	2 240
<b>Total</b>	<b>93 226</b>

Programa 05            Investigaciones y programación general.  
SUBPROGRAMA 01        Análisis de elementos de una política de desarrollo con  
integración para América Latina.

Unidad Ejecutora: División de Investigaciones y Programación General.

I. Descripción y objetivos del subprograma

Durante 1969, este proyecto se llevará a cabo en forma paralela a nivel del conjunto de América Latina y de cinco países (Argentina, Chile, México, Perú y Venezuela) con el objeto de definir el papel que pueden desempeñar en el desarrollo económico tres elementos de una política posible de crecimiento: la sustitución de importaciones efectuada sobre la base de un mercado regional, con integración; la exportación de manufacturas hacia afuera de América Latina; y la ampliación del mercado interno mediante políticas que tienden a dar ocupación masiva. El impacto de cada uno de estos elementos sobre el desarrollo se evalúa a través de la forma en que pueden contribuir a aliviar el estrangulamiento externo y a resolver el problema de la marginación de amplios sectores sociales que se encuentran fuera del mercado de ocupación y del mercado de demanda de bienes de consumo. Además de considerar cada una de estas políticas separadamente con objeto de percibir claramente sus consecuencias, se examinarán modalidades de combinación de estos elementos como partes integrantes de una política coherente de desarrollo.

Estos estudios se llevan a cabo con la colaboración de centros nacionales de investigación, asociados al proyecto a través del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales (CLACSO). En esta forma, además de los propósitos específicos de estos trabajos, se lleva adelante una política de acercamiento del Instituto a las universidades. El campo elegido en este caso se presta muy bien a este tipo de colaboración, pues al mismo tiempo que los trabajos a nivel de América Latina definen la visión del desarrollo regional que puede alcanzarse por medio de la integración, cada uno de los centros realiza un trabajo similar para el respectivo país, teniendo en cuenta la posible ubicación del mismo en el conjunto de América Latina, así como los rasgos que caracterizan a esos países.

/La colaboración



La colaboración con centros nacionales de investigación, no sólo está destinada a ampliar los escasos recursos de investigación con que cuenta el Instituto, sino que contribuye a orientar recursos de investigación que existen en América Latina hacia el análisis de problemas de interés directo para los países. Durante 1969 se continuarán los trabajos de colaboración con centros de Argentina, Chile, México, Perú y Venezuela.

Se proyecta celebrar un seminario en el segundo trimestre de 1969 para analizar el avance de los trabajos.

En el análisis regional, el Instituto colabora con el Centro Latinoamericano de Demografía (CELADE), en particular en lo relativo a los aspectos de población, oferta de mano de obra y desempleo estructural.

II. <u>Personal del Subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	56.8
Consultores y Ayudantes	1.9
Personal de otros organismos	<u>21.6</u>
Total	80.3

III. <u>Gastos del Subprograma clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	52 784
Consultores y ayudantes	2 500
Viajes y viáticos	2 500
Otros gastos	<u>2 240</u>
Total	60 024

Programa 05            Investigación y programación general  
SUBPROGRAMA 02        Investigaciones en programación monetario-financiera  
Unidad Ejecutora:    División de Investigaciones y Programación General

I.    Descripción y objetivos del subprograma

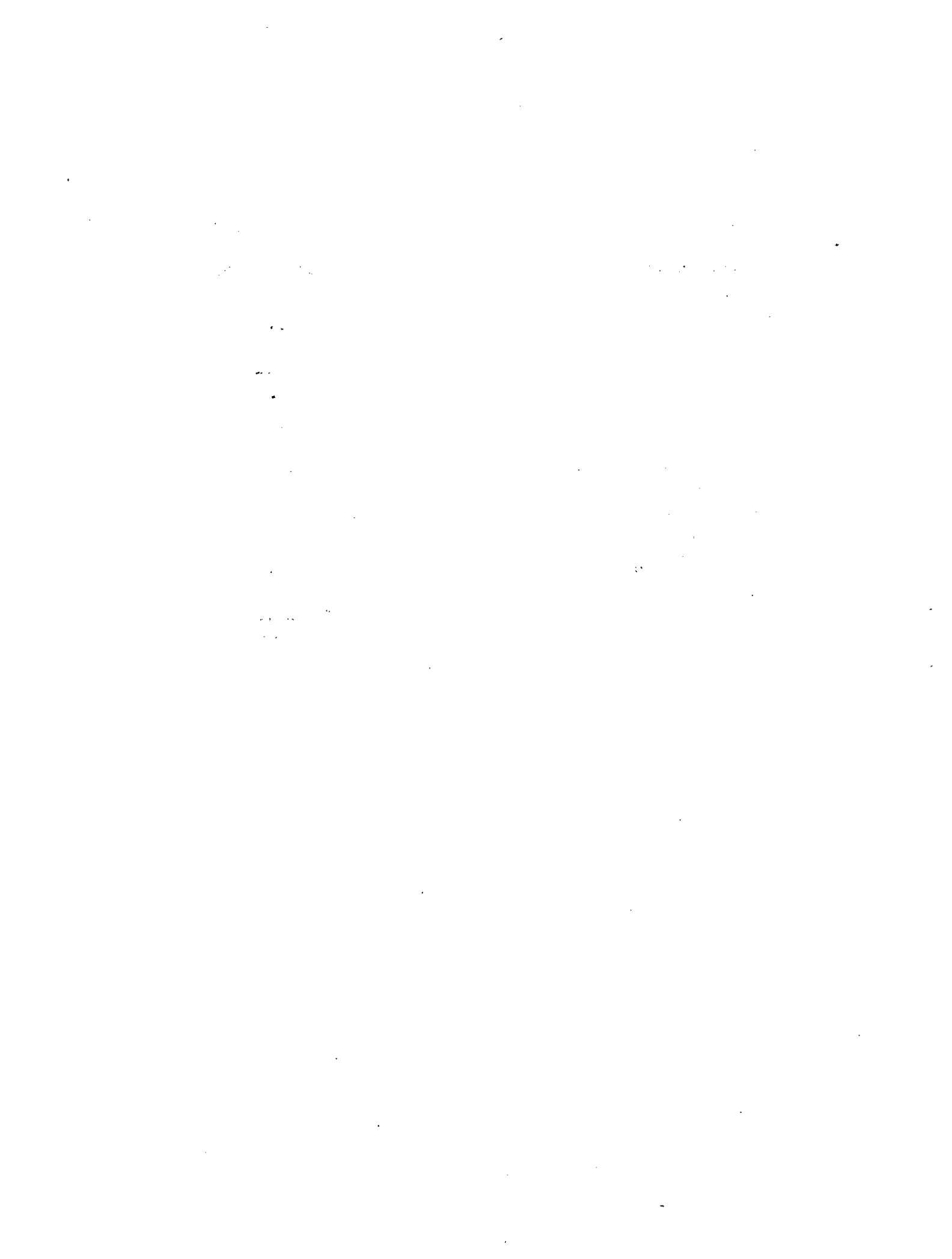
Este subprograma guarda relación con las políticas a corto plazo en el terreno de la programación monetario-financiera y es continuación de trabajos iniciados en años anteriores. Se busca definir una acción en esta área de la política económica con vistas a ligar más estrechamente los objetivos de mediano plazo con el conjunto de políticas a desarrollar en la esfera monetaria y financiera para mantener el necesario equilibrio sin comprometer las metas del desarrollo económico. Este tipo de investigación procura obtener una ligazón, que generalmente es débil, entre las aspiraciones de los planes a largo plazo y las decisiones de política económica a corto plazo. Además de los aspectos metodológicos se incluyen aspectos sustantivos de política financiera vinculadas con el papel que el gobierno y esa política deben desempeñar en la canalización de recursos que permitan cumplir las metas de inversión.

Durante 1968 se elaboró un documento que resume las conclusiones del seminario sobre programación monetario-financiera realizado en noviembre de 1967. También se compilaron en dos volúmenes los trabajos presentados a dicho seminario. Sobre la base de estos elementos, durante 1969 se espera llegar a un texto que defina orientaciones metodológicas para la programación monetario-financiera en las condiciones que predominan en América Latina. A este efecto se realizará una reunión de grupo de trabajo durante la primera parte del año, con participación de un experto francés y de un pequeño núcleo de expertos de América Latina.

/II. Personal

II.	<u>Personal del subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
	Personal ILPES	4.8
	Consultores y ayudantes	1.4
	Personal otros organismos	2.8
	Total	<u>9.0</u>

III.	<u>Costo del subprograma clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
	Personal profesional de planta	5 517
	Consultores y ayudantes	2 000
	Viajes y viáticos	-
	Otros gastos	-
	Total	<u>7 517</u>



Programa 05 Investigaciones y programación general

Subprograma 03 Conferencias, reuniones y actividades por programar

Unidad Ejecutora: División de Investigaciones y Programación General

I. Descripción del subprograma

Este subprograma comprende los trabajos que se llevan a cabo con motivo de conferencias o seminarios en que se participa en representación del Instituto. Incluye también las reuniones semanales de trabajo en que se discute la marcha y la orientación de los trabajos, y se intercambian las experiencias que se van recogiendo. También se prevé una reserva de expertos y tiempo para la realización de tareas imprevistas que sea necesario atender en el curso del año.

II. <u>Personal del subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	23.9
Consultores y ayudantes	-
Personal de otros organismos	-
Total	23.9

III. <u>Costo del subprograma clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	23 685
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	2 000
Otros gastos	-
Total	25 685

PROGRAMA 06 - INVESTIGACION DEL DESARROLLO ECONOMICO

Unidad Ejecutora: División de Investigación del Desarrollo Económico

I. Descripción y objetivos del Programa

Hasta el presente las tareas de investigación estuvieron orientadas hacia la elaboración del texto de Desarrollo Económico en el cual, a la par que un análisis crítico de la teoría existente, se hizo una interpretación del proceso de subdesarrollo en América Latina. Esta interpretación de carácter general se refiere a los principales tipos de economías latinoamericanas y abarca desde la época colonial hasta nuestros días. Por lo tanto, fue realizada a un cierto nivel de abstracción, sobre todo en los últimos períodos en que es mayor la complejidad de las economías y la diversidad de casos se torna manifiesta. Para llegar a resultados más directamente vinculados con la formulación de estrategias o políticas de desarrollo, es necesario profundizar en el estudio del proceso de subdesarrollo en el período más reciente; es decir, desde el comienzo de la etapa de sustitución de importaciones hasta la actualidad. Cabe subrayar que las características del proceso de sustitución de importaciones dependen fundamentalmente de la naturaleza del modelo de crecimiento hacia afuera existente en el momento de inicio de dicho proceso, por lo que el punto de partida del estudio de la industrialización será investigar el modelo exportador. Este análisis aplicará a un nivel más concreto el método o enfoque que se elaboró en la primera etapa de la investigación, método que mostró una gran riqueza conceptual y que se cree contiene los elementos esenciales del análisis del subdesarrollo. Durante 1969 se realizarán sólo estudios preliminares de carácter docente, para iniciar más adelante una segunda etapa de esta investigación. Con el mismo carácter se iniciaría otra sobre el comercio internacional a la luz del proceso del subdesarrollo latinoamericano.

El Programa también tendrá a su cargo un proyecto de investigación bibliográfica sobre la evolución histórica de América Latina y la utilización de los primeros resultados de la misma en el material didáctico preparado para los cursos.

/Además, el

Además, el programa se vincula de un lado con el Programa de Capacitación, por cuanto se consideran 33 semanas expertos destinadas a colaborar en el Curso Básico, Cursos Especiales y Cursos Intensivos y, de otro, con el Proyecto 05.01 que realiza la División de Investigaciones y Programación General, para lo cual se contempla una colaboración de 36 semanas-experto.

Se ha programado también un Seminario sobre investigación bibliográfica con la participación de algunos centros de investigación de la Universidad de Chile.

II. Personal del Programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	20.8
Consultores y ayudantes	1.1
Personal de otros organismos	-
Total	<u>21.9</u>

III. Costo del Programa clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	14 861
Consultores y ayudantes	1 335
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
Total	<u>16 196</u>

Programa 06                    Investigación del Desarrollo Económico  
SUBPROGRAMA 01                Investigación bibliográfica  
Unidad Ejecutora            División de Investigación del Desarrollo Económico

I. Descripción y objetivos del subprograma

En 1968 se publicó una bibliografía sobre la evolución histórica de América Latina, en tres tomos. Esta bibliografía es meramente descriptiva y se considera que, como apoyo a los estudios de investigación, se torna necesario elaborar una bibliografía analítica seleccionada sobre esta materia, en la cual se incluya un breve comentario del contenido de cada obra. Para el logro de este objetivo se trabajará en conjunto con el Centro de Investigaciones de Historia Americana de la Universidad de Chile.

La publicación de esta nueva versión de la bibliografía servirá como fuente de información para las investigaciones sobre el desarrollo histórico de América Latina, a la vez que puede constituir base para la formación de una biblioteca sobre la materia en CEPAL/ILPES. La meta para 1969 es publicar la segunda versión de la bibliografía.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	10.4
Consultores y ayudantes	--
Personal de otros organismos	--
	-----
Total	10.4

III. Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	6 258
Consultores y ayudantes	--
Viajes y viáticos	--
Otros gastos	--
	-----
Total	6 258



Programa 06            Investigación del Desarrollo Económico  
SUBPROGRAMA 02        Investigación vinculada a la docencia  
Unidad Ejecutora    División de Investigación del Desarrollo Económico

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma está destinado a realizar algunas investigaciones relacionadas con la Cátedra de Desarrollo Económico y la de Economía Internacional, que se imparten en el Programa de Capacitación. Al respecto, se pretende continuar los estudios necesarios para el desarrollo normal que exigen esas cátedras.

Además se incluyen aquellas actividades necesarias para la colaboración docente con el Programa de Capacitación. Estas actividades contemplan para 1969 la preparación de materiales para la cátedra de Desarrollo Económico y Economía Internacional del Curso Básico; la colaboración en la cátedra de Planificación del Desarrollo en el Curso de Planificación de la Salud y la colaboración en los cursos intensivos.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	10.4
Consultores y ayudantes	1.1
Personal de otros organismos	—
	—
Total	11.5

III. Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	8 603
Consultores y ayudantes	1 335
Viajes y viáticos	—
Otros gastos	—
	—
Total	9 938

PROGRAMA 07. - INVESTIGACION DEL DESARROLLO SOCIAL

Unidad Ejecutora: División de Programación del Desarrollo Social

I. Descripción y objetivos del programa

Constituye la finalidad del programa llevar a cabo investigaciones referidas a los aspectos sociales más relevantes del proceso de desarrollo y dar continuidad a las diferentes investigaciones emprendidas en años anteriores.

El programa previsto para 1969 incluye dentro de las investigaciones sobre empresarios industriales la finalización del estudio sobre el caso brasileño, así como el análisis y elaboración de un informe sobre las actitudes de los sectores de los empresarios en Argentina, Brasil y Chile respecto de la integración latinoamericana. Para esos mismos países se analizarán las relaciones entre los sectores empresarios y el movimiento obrero.

En lo relativo a investigación de los sectores obreros y desarrollo se continuará el análisis de los sectores laborales a fin de caracterizar sociológicamente sus relaciones con el proceso de cambio social de América Latina.

En la investigación sobre infancia y juventud en áreas marginales se analizarán los distintos modos de organización familiar en los sectores urbanos de bajos ingresos así como la forma en que el proceso de urbanización afecta a la estructura familiar.

Los resultados de las investigaciones que se realizan serán utilizados lo mismo en el programa de publicaciones del Instituto, que como material docente en las actividades de capacitación.

La colaboración con las actividades de otras divisiones del Instituto hará también posible integrar en forma más estrecha los temas del desarrollo social con los de carácter económico.

/II. Personal

<u>II. Personal del Programa</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	32.1
Consultores y Ayudantes	17.1
Personal de otros organismos	21.4
Total	<u>70.6</u>

<u>III. Costos del Programa clasificado según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	45 282
Consultores y ayudantes	8 018
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	500
Total	<u>53 800</u>



Programa 07 Aspectos Sociales del Desarrollo  
SUBPROGRAMA 01 Dirección de los trabajos  
Unidad Ejecutora: División de Programación del Desarrollo Social

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este subprograma tiene a su cargo la dirección de las distintas tareas que se llevan a cabo en la División, así como la coordinación de sus actividades con las otras divisiones del Instituto u otros organismos.

Por otra parte, constituye principal preocupación establecer las relaciones de las tareas de la División con el conjunto de los trabajos del Instituto.

II. <u>Personal del Subprograma</u>	Meses/hombre
Personal ILPES	12.6
Consultores y ayudantes	-
Personal de otros organismos	-
Total	12.6

III. <u>Costo Subprograma clasificados según objeto del gasto</u>	US\$
Personal profesional de planta	23 240
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
Total	23 240

Programa 07            Investigación del desarrollo social  
SUBPROGRAMA 02        Estudios sobre estructuras sociales, valores y actitudes  
en el sector moderno (empresarios y obreros)  
Unidad ejecutora:    División de Programación del Desarrollo Social

I. Descripción y objetivos del subprograma

Este subprograma consta de dos actividades, una relativa al sector laboral y sus relaciones con el desarrollo; y otra referente al sector empresarial en el campo industrial.

Actividad 07.02.01 - Empresarios industriales

Esta investigación que se lleva a cabo desde 1965, persigue analizar la formación de la capa empresarial y pretende establecer las relaciones entre la actuación y los objetivos de los empresarios con el proceso de desarrollo en América Latina.

Dada la magnitud de los datos obtenidos en las muestras hechas en Argentina, Brasil y Chile, su exploración completa y sistemática implica seguir durante 1969 con los análisis basados en los ya realizados y en datos censales y de otras encuestas disponibles.

El programa previsto para 1969 consta de las siguientes partes:

a) completar los análisis del caso brasileño iniciado el año 1968, con la redacción final del documento que presenta las relaciones entre las distintas etapas de la industrialización en Brasil y las actitudes y objetivos del sector empresarial en cada una de ellas; b) análisis de los datos y elaboración de un informe que presente las actitudes y objetivos de los sectores empresariales de los tres países estudiados con respecto a la integración Latinoamericana, y c) análisis de los datos y elaboración de un documento en que se examinen las relaciones entre el sector empresarial y el movimiento obrero, en los países considerados. Para esa parte del programa se utilizarán datos ya disponibles.

Actividad 07.02.02 - Sector laboral y desarrollo

El objetivo de este estudio es continuar el análisis de los sectores sociales laborales a fin de caracterizar sociológicamente sus relaciones con el proceso de cambio social que se opera en América Latina. Se trata de conocer los objetivos, las acciones y los modos de organización de los sectores obreros y su articulación con las políticas de crecimiento económico y desarrollo industrial, para establecer la forma en que este sector social aprovecha, dinamiza o condiciona el desarrollo de la sociedad latinoamericana.

Este estudio apunta al análisis de las relaciones más o menos estrechas que se producen entre los distintos actores sociales, especialmente los empresarios industriales y de hecho se intentará una interpretación conjunta con otro de los proyectos de esta División.

II	<u>Personal del Subprograma</u>	Meses/hombre
	Personal ILPES	19.5
	Consultores y ayudantes	6.9
	Personal de otros organismos	-
	Total	<u>26.4</u>
III	<u>Costos del Subprograma clasificado según objeto del gasto</u>	US\$
	Personal profesional de planta	22 042
	Consultores y ayudantes	5 070
	Viajes y viáticos	-
	Otros gastos	500
	Total	<u>27 612</u>

Programa 07                    Investigación del desarrollo social  
SUBPROGRAMA 03                Investigaciones sobre infancia y juventud en áreas marginales

Unidad Ejecutora: División de Programación del Desarrollo Social

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este subprograma apunta al intento de conocer las relaciones entre la estructura social y económica de la sociedad y la organización familiar. Esta investigación forma parte de la que se realizó a partir de julio de 1967 y durante 1968 sobre incorporación de los jóvenes al mercado de trabajo. En esta segunda etapa, se pone de relieve de manera más específica el papel de la familia como el lugar donde se facilitan los procesos de formación social. Existe toda una gama de factores estructurales que facilitan y condicionan esos procesos en el seno de la unidad familiar y se pretende ubicar el estudio en aquellos grupos sociales urbanos en que son más condicionantes nuevos factores estructurales.

El estudio sobre los modos de organización familiar y la formación social del niño y del adolescente de clase baja, que forma parte del proyecto general, implica la realización de trabajos de campo y búsqueda de datos cuando menos en dos países de América Latina (República Dominicana y Ecuador) y tiene una duración prevista de 18 meses a partir de enero de 1969.

Este estudio se lleva a cabo en virtud de un convenio con UNICEF y en colaboración con entidades nacionales de los países; algunos aspectos de este trabajo tienen relación con los estudios que sobre política de empleo y utilización de recursos humanos realizan otras Divisiones y Unidades del Instituto.

/II. Personal



<u>II. Personal del Subprograma</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	-
Consultores y ayudantes	10.2
Personal de otros organismos	21.4
Total	<u>31.6</u>

<u>III. Costos del Subprograma clasificados según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	-
Consultores y ayudantes	2 948
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
Total	<u>2 948</u>

PROGRAMA 08 - ESTUDIOS DE INTEGRACION INDUSTRIAL

Unidad Ejecutora: Programa Conjunto CEPAL/BID/ILPES sobre integración del desarrollo industrial

I. Descripción y objetivos del Programa

Este programa se desarrolla como resultado de una colaboración conjunta con la CEPAL y el BID y está destinada a realizar estudios e investigaciones sobre la industria manufacturera desde el ángulo de los requisitos que plantea su reorganización, modernización e iniciación de nuevas actividades. Dentro de este marco de trabajo se toman en cuenta los aspectos que puedan facilitar la integración regional como instrumento de aceleración del proceso industrial.

En 1969 se analizarán con más detalle las políticas industriales con vistas a orientar una estrategia que permita ubicar el papel del sector en la aceleración del desarrollo y la integración. No obstante esta orientación, se mantendrá la continuidad de los trabajos en relación con las posibilidades que ofrece la implantación de la industria siderúrgica en los países de menor desarrollo relativo y serán también objeto de atención la industria automotriz y la química.

El proyecto de investigación sobre el desarrollo tecnológico de América Latina continuará con el análisis de los problemas de transmisión y adaptación de la tecnología de los países avanzados al medio industrial de la región. Además se incorporará dentro de esta línea de trabajo de preparación de la parte correspondiente a América Latina y al sector industrial del Plan Mundial de Aplicación de la Ciencia y la Tecnología al Desarrollo Económico, cuya tarea central lleva a cabo el Comité Asesor en Ciencia y Tecnología de la Sede Central de las Naciones Unidas. Este trabajo se hará en colaboración con UNIDO.

En lo que concierne a la investigación tecnológica, la OEA, el ILAFA (Instituto Latinoamericana del Fierro y del Acero) y la CEPAL han acordado llevar a cabo un estudio sobre los medios de investigación existentes en la región y los principales problemas que se presentan en la industria latinoamericana del acero. El resultado de este proyecto conjunto será la realización de un programa de investigación que se centrará en las diferentes

etapas de la fabricación del acero, y será llevado a cabo en los institutos de investigación tecnológica de la región y presentado al Consejo Interamericano para la Ciencia y la Tecnología para su financiamiento.

En la promoción de la exportación de manufacturas se continuará la asistencia técnica a los países con trabajos preparatorios similares a los realizados para Argentina y Brasil por UNIDO y CEPAL respectivamente. La Secretaría de la Integración Centroamericana (SIECA) a raíz de la conclusión de un trabajo realizado por UNCTAD y CEPAL para la región, ha solicitado la organización de una misión de asistencia técnica para la promoción de exportaciones industriales similar a las que se preparan para los países enumerados precedentemente.

Se prevé continuar estudiando conjuntamente con UNIDO las necesidades de la pequeña industria y la posible conveniencia de un centro latinoamericano para atenderlas.

<u>II. Personal del Programa</u>	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	10.6
Consultores y ayudantes	-
Personal de otros organismos	-
Total	10.6
<u>III. Costos del Programa clasificados según objeto del gasto</u>	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	22 540
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
Total	22 540

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures that the financial statements are reliable and can be audited without any discrepancies. The document also mentions that the records should be kept for a minimum of seven years, as required by the tax authorities.

In addition, the document highlights the need for regular reconciliation of the accounts. This involves comparing the internal records with the bank statements to identify any differences. If there are any discrepancies, they should be investigated immediately to determine the cause. This process helps to prevent errors and ensures that the accounts are always up-to-date and accurate.

The document also provides some guidance on how to organize the records. It suggests that the records should be kept in a clear and systematic manner, with separate folders for different types of transactions. This makes it easier to find the information when it is needed. Furthermore, the document advises that the records should be stored in a secure location to protect them from loss or theft.

PROGRAMA 09 - ACTIVIDADES SECTORIALES Y ESPECIALES

I. Descripción y objetivos del Programa

Bajo este encabezamiento general, que sirve para reunir diversas actividades del Instituto, se agrupan a continuación los siguientes

Subprogramas:

- 01 Planificación agropecuaria
- 02 Planificación industrial
- 03 Recursos naturales
- 04 Recursos humanos

II. Personal del Programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	74.9
Consultores y ayudantes	18.9
Personal de otros organismos	39.0
	<hr/>
Total	132.8

III. Costos del Subprograma clasificados según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	103 595
Consultores y ayudantes	17 052
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
	<hr/>
Total	120 647

Programa 09                    Actividades sectoriales y especiales  
SUEPROGRAMA 01                Planificación agropecuaria  
Unidad Ejecutora            Unidad de Planificación Agropecuaria

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Durante el año 1969 las actividades del Subprograma se orientarán a la finalización de una versión revisada del Manual de Planificación Agrícola a la cual se dedicará especial atención en el primer semestre.

En la segunda parte del año los recursos de la unidad se volcarán a la tarea de investigación de la ocupación en el sector agrícola enfocada desde el ángulo de las áreas rurales de saturación.

Actividad 09.01.01 - Planificación agropecuaria

Se ha estado trabajando activamente en la preparación de la versión final del Manual de Planificación Agrícola que deberá estar listo a mediados de 1969.

La nueva versión tendrá un contenido más práctico y más concentrado de manera que permita una comprensión fluida de los principales problemas de la planificación y el desarrollo agropecuario dejando como anexos los detalles de las técnicas de elaboración.

La mayor parte de los recursos de personal de la unidad dedicará sus esfuerzos a esta tarea durante el primero y segundo trimestre.

Actividad 09.01.02 - Investigación sobre áreas rurales de saturación

Esta actividad se refiere a una investigación sobre las áreas rurales de saturación de América Latina, que pretende dilucidar los principales elementos que gravitan sobre esa saturación y el empleo agrícola, de modo que puedan evaluarse políticas adecuadas al respecto. Esta actividad se llevará a cabo como proyecto conjunto con la Unidad de Recursos Naturales del Instituto.

/II. Personal

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	20.0
Consultores y ayudantes	-
Personal de otros organismos	10.2
	<hr/>
Total	30.2

III. Costo del Subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	28 389
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
	<hr/>
Total	28 389

Programa 09                    Actividades sectoriales y especiales

SUEPROGRAMA 02                Planificación industrial

Unidad Ejecutora              Unidad de Planificación Industrial

I. Descripción y objetivos del Subprograma

A través de este Subprograma se lleva a cabo el análisis e investigación permanente de los problemas inherentes a la industrialización en América Latina. Esta tarea está orientada a proporcionar los elementos necesarios para la formulación de políticas de industrialización. Al igual que en 1968, durante 1969 se pretende poner el acento en la investigación sobre la ocupación industrial.

Actividad 09.02.01 - Dirección

Con esta actividad se dirige y coordina las tareas de la unidad, se preparan los proyectos de investigación del subprograma y se estructura y dirige la Especialidad de Planificación Industrial que se dicta en el Curso Básico de Santiago y en los cursos intensivos en diversos países. Además, se coordina la participación de la unidad en conferencias y cursillos sobre temas de industrialización y la colaboración en trabajos de otras divisiones o unidades del Instituto. Comprende también la colaboración con la Dirección General del Instituto en materia de publicaciones, investigación y otras.

Actividad 09.02.02 - Investigación sobre problemas de la ocupación

En esta actividad el Subprograma ha venido realizando una serie de investigaciones de "rastreo" como parte de una labor más amplia e integral emprendida por el Instituto sobre el problema ocupacional. Durante el año en curso se prevé el avance de algunos resultados preliminares en este campo referido al proceso de industrialización en América Latina. Para el año 1969 el proyecto de investigación contempla ahondar el análisis con el fin de aunar los elementos teóricos y empíricos que ayuden a elaborar y poner en práctica políticas de máximo empleo a la luz de los objetivos y las modalidades de desarrollo industrial que pudieran plantearse.

/Actividad 09.02.03



Actividad 09.02.03 - Otras investigaciones

Comprende esta actividad aquellas investigaciones orientadas a renovar, poner al día y vitalizar la Especialidad de Planificación Industrial, fundamentalmente en aquéllos temas de mayor importancia desde el punto de vista de las necesidades del planificador industrial latinoamericano. Además, se revisarán algunos apuntes de clase con el fin de publicarlos en los cuadernos del Instituto.

Actividad 09.02.04 - Otras actividades

Bajo esta actividad se llevan a cabo la colaboración con otras divisiones del Instituto cuando es del caso, así como la participación en la elaboración de documentos para reuniones internacionales y la participación en congresos o seminarios.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal del ILPES	40.6
Consultores y ayudantes	--
Personal de otros organismos	--
	-----
Total	40.6

III. Costos del Subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	51 336
Consultores y ayudantes	--
Viajes y viáticos	--
Otros gastos	--
	-----
Total	51 336

The following table shows the results of the experiment. The first column is the number of trials, the second column is the number of correct responses, and the third column is the percentage of correct responses.

Number of trials	Number of correct responses	Percentage of correct responses
10	8	80%
20	15	75%
30	22	73%
40	28	70%
50	35	70%
60	42	70%
70	48	69%
80	55	69%
90	62	69%
100	68	68%

The results show that the percentage of correct responses increases as the number of trials increases, but it levels off after about 50 trials. This suggests that the subject is learning the task and reaching a plateau of performance.

Programa 09                    Actividades sectoriales y especiales  
SUBPROGRAMA 03                Recursos naturales  
Unidad Ejecutora            Unidad de Recursos Naturales

I. Descripción y objetivos del Subprograma

Este Subprograma se lleva a cabo en parte en colaboración con Resources for the Future, Inc. y ha dado ya como frutos diversas investigaciones. En 1969 los trabajos se realizarán en torno a las tres actividades que se describen a continuación.

Actividad 09.03.01 - Investigación sobre áreas rurales de saturación

Esta investigación se limitará principalmente al factor tierra y a los recursos que están ligados a él para la explotación agropecuaria y forestal. Se analizará la posibilidad de producción del recurso tierra, su grado de utilización y sus perspectivas en términos de ocupación rural. La ocupación potencial que puede proporcionar el recurso mencionado se examinará en diversas alternativas de aplicación de tecnologías y sus resultados se compararán por regiones con la ocupación rural existente en la actualidad. Ello permitirá determinar la magnitud, localización e intensidad de la saturación rural en los diversos países de América Latina, entendiendo por ésta la relación entre la ocupación potencial y la actual para cada tipo de suelo y complejo de recursos complementarios. Se determinarán así las áreas que constituyen actualmente "bolsones" de saturación rural y la importancia de la población asentada en ellos.

En 1969 se pretende concluir la definición de las áreas saturadas en Brasil, Chile, Perú y Venezuela y comenzar los trabajos en otros países del llamado Grupo Andino.

Este Subprograma está relacionado con los Programas 03 - Asesoramiento en Planificación y 05 - Investigación Económica y Programación general, así como con los subprogramas 01 - Planificación agropecuaria y 04 - Recursos humanos del Programa 09. Está asimismo relacionado con actividades de la Oficina de Coordinación y Planificación (CORDIPLAN) en Venezuela, el Instituto Nacional de Planificación y la Oficina Nacional de Evaluación de Recursos naturales en el Perú, la Subdirección de Planificación Regional de la Oficina Nacional de Planificación (ODEPLAN) en Chile,

/el Instituto

el Instituto Brasileiro de Reforma Agraria, el SUDENE y el Consejo Estadual de Desarrollo del Estado de Minas Gerais, en el Brasil.

Actividad 09.03.02 - Investigación sobre experiencias en colonización

Con este proyecto conjunto con Resources for the Future, Inc. se busca analizar los problemas relacionados con los costos y dificultades técnicas de la incorporación de nuevas áreas, mediante un estudio de casos de colonización. Se analizarán los procedimientos empleados durante el proceso de colonización, dentro de qué limitaciones tuvo que evolucionar, la concepción amplia o restringida estrictamente a lo agrícola con que se concibió y las causas de sus éxitos o fracasos dentro del desarrollo. Igualmente se estudiarán la procedencia de la población radicada en esas áreas, los problemas de desplazamiento y de adaptación a un medio diferente. Desde el punto de vista técnico agrícola, se examinarán las limitaciones tecnológicas que puedan haber dificultado la explotación de las nuevas áreas colonizadas. El estudio servirá de base para replantear la política de incorporación de nuevas áreas de acuerdo con la creación de polos de desarrollo concebidos integralmente.

La investigación de campo deberá estar concluida a fines de 1969. El Subprograma que está relacionado con los estudios referentes a la ampliación del espacio económico, está a cargo del grupo ILPES - Resources for the Future, Inc. y recibe apoyo sustantivo de la FAO y el BID.

Actividad 09.04.03 - Colaboración con INTAL

El Instituto seguirá colaborando en 1969 con los programas que lleva a cabo el INTAL a través de los servicios de un funcionario de la Unidad de Recursos Naturales que está asignado a dicha institución.

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	14.3
Consultores y ayudantes	8.3
Personal de otros organismos	20.2
	<hr/>
Total	42.8

III. Costos del Subprograma clasificados según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	23 870
Consultores y ayudantes	15 000
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
	<hr/>
Total	38 870

Programa 09	Estudios sectoriales
SUBPROGRAMA 04	<u>Recursos Humanos</u>
<u>Unidad Ejecutora</u>	Unidad de Planificación de los Recursos humanos

I. Descripción y objetivos del Subprograma

La Unidad de Planificación de los Recursos Humanos desempeña sus funciones en virtud de la cooperación de la OIT y el Instituto. Para 1969 se proyectan las siguientes actividades: En cuanto a capacitación, la colaboración para el dictado de la especialidad en algunos de los cursos intensivos nacionales; en investigación se colaborará con la División de Investigaciones y Programación General en actividades que se describen más adelante; y en asesoría se colaborará principalmente con la División correspondiente del Instituto.

Actividad 09.07.01 - Investigación sobre subocupación y desocupación

Este trabajo que se lleva a cabo como parte del subprograma 05.01 tiene por objeto, de una parte, precisar algunas de las características básicas del problema de la subocupación y desocupación estructural de América Latina, por países y sectores económicos principales, analizar la situación de años recientes y las perspectivas futuras. También se trata de interpretar la forma en que este problema resulta del modelo de desarrollo adoptado por los países de América Latina, y sus consecuencias para perfilar el reforzamiento de la situación de subdesarrollo y estancamiento predominante. La relación del problema de la subocupación con la distribución del ingreso debería ser objeto de consideración específica, así como el problema de la marginación del mercado desde el punto de vista del subconsumo. En este caso, el propósito consiste en determinar la masa de personas que, por tener un ingreso inferior a un mínimo dado, tienen un acceso muy limitado al mercado de bienes y servicios.

De otro lado, esta actividad, incluye un proyecto de investigación destinado a evaluar los principales elementos de una política de desarrollo desde el ángulo de la contribución que pueden significar para la solución de la desocupación estructural, como uno de los problemas más importantes del desarrollo de América Latina.

/II. Personal

II. Personal del Subprograma

	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	-
Consultores y ayudantes	10.6
Personal de otros organismos	8.6
	<hr/>
Total	19.2

III. Costos del Subprograma clasificado según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	-
Consultores y ayudantes	2 052
Viajes y viáticos	-
Otros gastos	-
	<hr/>
Total	2 052

PROGRAMA 10 - PUBLICACIONES

Unidad Ejecutora Dirección de Publicaciones

I. Descripción y objetivos del Programa

Habiéndose llevado adelante durante 1968 la publicación de los cuadernos, y habiéndose atendido las necesidades de distribución en la forma que se reseña en el Informe del Director General al Consejo Directivo (INST/L/12), puede afirmarse que el año anterior se caracteriza como un período de organización de estas actividades que culmina en la creación del Comité Editorial para asesorar a la Dirección General del Instituto en esta materia. En el seno de dicho Comité se está elaborando ya un plan de publicaciones general sobre la base de la documentación acumulada en los seis primeros años del Instituto, ligándolo estrechamente con los planes de investigación presente y futura.

En 1969 se espera publicar, dentro de los textos impresos que editan conjuntamente dos editoriales latinoamericanas, los dos libros anunciados para 1968, que se han demorado por razones técnicas, y otros más que están siendo seleccionados por el Comité Editorial.

Por lo que se refiere a los Cuadernos del Instituto se espera aumentar el ritmo de publicación de 1968, que sólo permitió que aparecieran siete números. Con los arreglos externos que se han hecho para su impresión, en 1969 prácticamente se intentará duplicar la cifra anterior.

El esfuerzo hecho en materia de distribución y ventas durante el año pasado se continuará e intensificará en 1969 mediante nuevas gestiones con casas distribuidoras en otros países latinoamericanos y de fuera de la región.

II. Personal



II. Personal del Programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES <sup>a/</sup>	16.3
Consultores y ayudantes	-
Personal de otros organismos	-
	<hr/>
Total	16.3

III. Gastos del Programa

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	19 604
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	-
Otros gastos (imprensa)	10 000 <sup>b/</sup>
	<hr/>
Total	29 604

---

a/ La dirección de publicaciones dispone además de un jefe de distribución, una secretaria y dos mensajeros.

b/ La dirección de publicaciones dispone de un fondo rotativo de publicaciones de US\$ 30 000 que se asignaron originalmente en el presupuesto. Es posible que ese fondo, que ha sido utilizado en parte, tenga que renovarse para hacer frente a las necesidades de impresión de los cuadernos.

/PROGRAMA 11

PROGRAMA 11 - ADMINISTRACION Y FINANZAS

Unidad Ejecutora Oficina de Administración y Finanzas

I. Descripción y objetivos del Programa

A través de este Programa se llevarán a cabo las actividades de administración y finanzas del Instituto.

En lo que respecta a administración, se colaborará con la dirección general en los asuntos referentes a personal; se dirigirán y supervisarán todos los servicios administrativos del Instituto: secretaría, archivos oficiales, registro y reproducción de documentos oficiales; proceso y control de adquisiciones y se llevarán a cabo todas las demás acciones administrativas necesarias.

Las actividades de finanzas comprenderán la asesoría en la formulación del presupuesto, las operaciones de ejecución y control del presupuesto por programas y la preparación de informes estadísticos y financieros.

Se actuará en conjunto con la CEPAL en todos los aspectos de personal, administración y finanzas de interés para ambos organismos.

II. Personal del Programa

	<u>Meses/hombre</u>
Personal ILPES	64.1
Consultores y ayudantes	-
Personal de otros organismos	-
Total	64.1

III. Costos del Programa clasificados según objeto del gasto

	<u>US\$</u>
Personal profesional de planta	56 686
Consultores y ayudantes	-
Viajes y viáticos	1 036
Otros gastos	-
Total	57 722

PROGRAMA 02 - SERVICIOS COMUNES DEL INSTITUTO

Unidad Ejecutora: Oficina de Administración y Finanzas

I. Descripción y objetivos del Programa

Bajo este rubro se presentan todos los gastos de operación necesarios para el funcionamiento del Instituto: remuneraciones del personal local administrativo y secretarial; materiales; servicios; subcontratos, etc. Se incluye además la compra de equipo de oficina.

La presentación de estos gastos a este nivel se debe por una parte a la dificultad de su asignación a cada programa y, por la otra, a la conveniencia de que determinados gastos se mantengan en forma centralizada para su mejor ejecución y control.

II. Gastos del Programa

	<u>US\$</u>
Personal local administrativo y secretarial	245 324
Otros gastos (materiales, servicios, subcontratos, etc.)	158 710
Total	<hr/> 404 034



PRESUPUESTO DEL ILPES POR PROGRAMAS, SUBPROGRAMAS Y ACTIVIDADES,  
CLASIFICADO POR OBJETO DEL GASTO (1969)

(En dólares)

Código		Denominación	Personal profesional ILPES	Consultores. Profesores Ayudantes	Viajes oficiales	Otros gastos	Total
Programa	Subprograma Actividad						
01		DIRECCION GENERAL	96 749	1 335	17 900	1 000	116 984
02		CAPACITACION	193 550	18 540	1 401	-	213 491
	01	Dirección de los trabajos	37 299	..	1 401	..	38 700
	02	Curso Básico - Formación común	33 615	8 000	..	..	41 615
	03	Especialidad de programación general	11 334	1 800	..	..	13 134
	04	Especialidad de programación Sector Público	6 602	1 250	..	..	7 852
	05	Curso Especial Planificación Salud	2 756	..	..	..	2 756
	06	Curso Especial planes operativos anuales	9 109	700	..	..	9 809
	07	Colaboración con Universidades	8 792	..	..	..	8 792
	08	Investigaciones para docencia	38 316	..	..	..	38 316
	09	Cursos intensivos	45 727	6 790	..	..	52 517
03		ASESORAMIENTO EN PLANIFICACION	218 899	3 480	50 515	1 700	274 594
	01	Dirección y Coordinación	9 064	3 480	..	1 700	14 244
	02	Asesoramiento en Planificación Integral	44 744	..	29 402	..	74 146
	01	Asesoramiento al Estado de Minas Gerais	44 744	-	29 402	-	74 146
	03	Asesoramiento en formulación de estrategias de desarrollo	22 777	..	14 470	..	37 247
	01	Asesoramiento a Perú	11 837	-	5 090	-	16 927
	02	Asesoramiento a Venezuela	10 940	-	9 380	-	20 320
	04	Asesoramiento en planificación a mediano plazo	12 127	..	..	..	12 127
	01	Asesoramiento a Chile en Planificación agropo	12 127	-	-	-	12 127
	05	Asesoramiento en planificación a corto plazo	8 514	..	5 176	..	13 690
	01	Asesoramiento a Honduras en planes anuales	8 514	-	5 176	-	13 690
	06	Asesoramiento en planificación operativa	41 270	..	1 467	..	42 737
	01	Asesoramiento a CORFO (Chile) en Prog.Presup.	38 382	-	-	-	38 382
	02	Asesoramiento a Minas Gerais en Prog.Presup.	2 888	-	1 467	-	4 355
	07	Investigaciones, actividades internas y misiones por programar	80 403	..	..	..	80 403
	01	Investigaciones	57 829	-	-	-	57 829
	02	Actividades internas	13 269	-	-	-	13 269
	03	Misiones por programar	9 305	-	-	-	9 305

PRESUPUESTO DEL ILPES POR PROGRAMAS (conclusión)

Programa	Código		Denominación	Personal profesional ILPES	Consultores Profesores Ayudantes	Viajes oficiales	Otros gastos	Total
	Subprograma	Actividad						
04			PROYECTOS	89 204	21 000	9 823	-	120 027
	01		Promoción y preparación de proyectos	23 179	6 000	8 100	-	37 279
	02		Investigaciones sobre proyectos	66 025	15 000	1 723	-	82 748
	01		Proyectos multinacionales de integración	31 851	-	1 723	-	33 574
	02		Proyec. de desarrollo de áreas de base agrop.	14 166	-	-	-	14 166
	03		Preparación de Guía de Proyectos	20 008	15 000	-	-	35 008
05			INVESTIGACIONES Y PROGRAMACION GENERAL	81 986	4 500	4 500	2 240	93 226
	01		Análisis de elementos de una política de desarrollo con integración para A. Latina	52 784	2 500	2 500	2 240	60 024
	02		Investigación en program. monetario financiero	5 517	2 000	-	-	7 517
	03		Conferencias, reuniones y act. por programar	23 685	-	2 000	-	25 685
06			INVESTIGACION DEL DESARROLLO ECONOMICO	14 861	1 335	-	-	16 196
	01		Investigación bibliográfica	6 258	-	-	-	6 258
	02		Investigación vinculada a la docencia	8 603	1 335	-	-	9 938
07			INVESTIGACION DEL DESARROLLO SOCIAL	45 282	8 018	-	500	53 800
	01		Dirección de los trabajos	23 240	-	-	-	23 240
	02		Estudios s/estructuras socio, valores y actitudes en el sector moderno	22 042	5 070	-	500	27 612
	01		Empresarios industriales	5 390	5 070	-	250	10 710
	02		Sector laboral y desarrollo	16 652	-	-	250	16 902
	03		Investigación infancia y juventud áreas marg.	-	2 948	-	-	2 948
08			INTEGRACION INDUSTRIAL	22 540	-	-	-	22 540
09			ACTIVIDADES SECTORIALES Y ESPECIALES	103 595	17 052	-	-	120 647
	01		Planificación agropecuaria	28 389	-	-	-	28 389
	01		Planificación agropecuaria	13 547	-	-	-	13 547
	02		Inves. sobre áreas rurales de saturación	14 842	-	-	-	14 842
	02		Planificación industrial	51 336	-	-	-	51 336
	01		Dirección	5 874	-	-	-	5 874
	02		Investigación sobre ocupación	35 241	-	-	-	35 241
	03		Otras investigaciones	8 934	-	-	-	8 934
	04		Otras actividades	1 287	-	-	-	1 287
	03		Recursos naturales	23 870	15 000	-	-	38 870
	01		Inves. sobre áreas rurales de saturación	3 195	7 500	-	-	10 695
	02		Inves. sobre experiencias de colonización	3 195	7 500	-	-	10 695
	03		Colaboración con INTAL	17 480	-	-	-	17 480
	04		Recursos Humanos	-	2 052	-	-	2 052
10			PUBLICACIONES	19 604	-	-	10 000	29 604
11			ADMINISTRACION Y FINANZAS	56 686	-	1 036	-	57 722
12			SERVICIOS COMUNES INSTITUTO	245 324	-	-	158 710	404 034
			VACACIONES	112 916	-	-	-	112 916
			TOTAL	1 301 196	75 260	85 175	174 150	1 634 781
			Menos:					
			1) Puestos vacantes transit.no cubiertos	53 401	-	-	-	53 401
			2) Financiados por fondos especiales	-	4 500	4 500	-	9 000
			3) A financiar por los Gobiernos	-	-	9 380	-	9 380
			Total presupuesto	1 247 795	70 760	72 295	174 150	1 564 000

Anexo II

DISTRIBUCION DEL PERSONAL EN LOS PROGRAMAS DEL INSTITUTO, 1969

(En meses/hombre)

Código	Sub-programa	Denominación	Personal profesional ILPES				Personal temporal (consultores, ayudantes)				Personal financiado por otros organismos				Total General						
			1er tr.	2o tr.	3er tr.	4o tr.	Total	1er tr.	2o tr.	3er tr.	4o tr.	Total	1er tr.	2o tr.	3er tr.	4o tr.	Total				
01		Dirección General	7.4	13.0	13.0	13.0	46.4	0.2	0.2	0.2	0.5	1.1	-	-	-	-	7.6	13.2	13.2	13.2	47.5
02		Capacitación	23.6	47.1	44.0	31.6	146.3	6.7	15.9	11.8	4.6	39.0	-	0.4	8.8	5.1	30.3	64.6	64.6	41.3	199.6
01		Dirección de los trabajos	5.1	8.1	7.7	9.0	29.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.1	7.7	7.7	9.0	29.9
02		Curso Básico - Formación	7.2	13.2	5.8	-	26.2	2.7	11.7	10.9	-	26.3	-	0.2	-	-	10.9	16.7	16.7	-	52.7
03		Especialidad de programación general	-	-	2.1	7.7	2.8	-	-	-	0.9	0.9	-	-	0.9	1.6	-	3.0	10.2	10.2	13.2
04		Especialidad de programación del Sector Público	-	-	0.8	3.5	4.3	-	-	-	3.2	3.2	-	-	-	1.6	-	0.8	8.3	8.3	9.1
05		Curso especial de planificación de la salud	-	-	2.2	-	2.2	-	-	-	-	-	-	-	-	1.2	-	10.1	1.2	1.2	12.0
06		Curso especial de planeoperativos anuales	-	1.4	3.2	-	5.2	-	0.5	0.2	-	0.7	-	0.2	-	-	-	4.1	4.1	-	6.2
07		Colaboración con Universidades	0.9	1.5	1.7	1.3	5.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.9	1.7	1.7	1.3	5.4
08		Investigaciones para la agencia	5.8	10.6	7.5	4.5	28.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.8	10.6	7.5	4.5	28.4
09		Cursos intensivos	4.6	12.3	12.3	5.6	34.8	3.0	3.7	0.7	0.5	7.9	-	-	-	-	7.6	16.0	13.0	6.1	42.7
03		Asesoramiento en planificación	27.7	38.5	35.6	43.8	145.6	1.6	-	-	1.9	2.5	-	1.2	0.2	1.2	30.5	32.7	36.5	47.6	154.3
01		Dirección y coordinación	-	2.2	0.2	1.2	3.6	1.6	-	-	1.9	3.5	-	-	-	-	1.6	2.2	0.2	3.8	8.6
02		Asesoramiento en planificación integral	14.9	-	-	15.1	30.0	-	-	-	-	-	-	1.2	-	1.9	16.1	-	-	17.0	33.1
01		Asesoramiento al Estado Minas Gerais	14.9	-	-	15.1	30.0	-	-	-	-	-	-	1.2	-	1.9	16.1	-	-	17.0	33.1
03		Asesoramiento en formulación de estrategias de desarrollo	6.7	-	7.0	-	13.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.7	-	7.9	-	14.6
01		Asesoramiento al Perú	6.7	-	-	-	6.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.7	-	-	-	6.7
02		Asesoramiento a Venezuela	-	-	7.0	-	7.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.9	-	-	7.9
04		Asesoramiento en planificación a mediano plazo	-	2.8	3.0	1.5	7.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.0	3.0	1.5	7.9
01		Asesoramiento a CMIs (clasificación agropecuaria)	-	2.8	3.0	1.5	7.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.0	3.0	1.5	7.9
05		Asesoramiento en planificación a corto plazo	-	5.6	-	-	5.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.6	-	-	5.6
01		Asesoramiento a Honduras planes anuales	-	5.6	-	-	5.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.6	-	-	5.6

DISTRIBUCION DEL PERSONAL... (continuación)

Código			Denominación	Personal profesional ILPES					Personal temporal (consultores, ayudantes)					Personal financiado por otros organismos					Total general				
Pro-grama	Sub-pro-grama	A-tribución		1er	2º	3er	4º	Total	1er	2º	3er	4º	Total	1er	2º	3er	4º	Total	1er	2º	3er	4º	Total
				tr.	tr.	tr.	tr.		tr.	tr.	tr.	tr.		tr.	tr.	tr.	tr.		tr.	tr.	tr.	tr.	
	06		Asesoramiento en planificación operativa	3.8	5.8	10.2	10.3	30.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.8	5.8	10.2	10.3	30.1
	01		Asesoramiento a CO (Chile) en planificación presupuest.	1.9	5.8	10.2	10.3	28.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.9	5.8	10.2	10.3	28.2
	02		Asesoramiento a Ms Gerais en programación presupuest.	1.9	-	-	-	1.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.9	-	-	-	1.9
	07		Investigaciones actividades internas y misiones por prog.	2.3	22.0	14.5	15.0	53.8	-	-	-	-	-	-	1.2	-	-	1.2	2.3	23.2	14.5	15.0	55.0
	01		Investigaciones	-	13.2	11.7	14.1	40.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.2	11.7	14.1	40.7
	02		Actividades internas	2.3	3.0	2.8	0.9	9.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.3	3.0	2.8	0.9	9.0
	03		Misiones por programar	-	5.8	-	-	5.8	-	-	-	-	-	-	1.2	-	-	1.2	-	7.0	-	-	7.0
04			<u>Proyectos</u>	<u>14.3</u>	<u>14.6</u>	<u>14.7</u>	<u>13.9</u>	<u>57.5</u>	<u>6.0</u>	<u>6.0</u>	<u>6.0</u>	<u>4.2</u>	<u>22.2</u>	-	-	-	-	-	<u>20.3</u>	<u>20.6</u>	<u>20.7</u>	<u>18.1</u>	<u>72.7</u>
	01		Promoción y preparación de proyectos	0.9	3.9	3.5	6.7	15.0	3.0	3.0	3.0	3.0	12.0	-	-	-	-	-	3.9	6.9	6.5	9.7	27.0
	02		Investigaciones sin proyectos	13.4	10.7	11.2	7.2	42.5	3.0	3.0	3.0	1.2	10.2	-	-	-	-	-	16.4	13.7	14.2	8.4	52.7
	01		Proyectos multinacionales de integración	3.2	7.4	3.7	6.3	20.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.2	7.4	3.7	6.3	20.6
	02		Proyectos de desarrollo integrado de áreas de base agrop.	6.0	1.2	1.9	-	9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.0	1.2	1.9	-	9.1
	03		Preparación de guías de proyectos	4.2	2.1	5.6	0.9	12.8	3.0	3.0	3.0	1.2	10.2	-	-	-	-	-	7.2	5.1	8.6	2.1	23.0
05			<u>Investigaciones y programación general</u>	<u>16.6</u>	<u>21.6</u>	<u>20.5</u>	<u>26.8</u>	<u>85.5</u>	<u>1.4</u>	-	<u>1.2</u>	-	<u>3.3</u>	<u>1.2</u>	<u>7.4</u>	<u>7.2</u>	<u>7.2</u>	<u>24.4</u>	<u>19.2</u>	<u>29.0</u>	<u>30.3</u>	<u>34.7</u>	<u>113.2</u>
	01		Análisis de elementos de una política de desarrollo con integración paraguaya	9.5	11.9	14.9	20.5	56.8	-	-	1.9	-	1.9	-	5.8	7.9	7.9	21.6	9.5	17.7	24.7	28.4	80.3
	02		Investigación en programación monetario financiera	1.8	3.0	-	-	4.8	1.4	-	-	-	1.4	1.2	1.6	-	-	2.8	4.4	4.6	-	-	9.0
	03		Conferencias, reuniones y actividades por programar	5.3	6.7	5.6	6.3	23.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.3	6.7	5.6	6.3	23.9
06			<u>Investigación del desarrollo Económico</u>	<u>5.1</u>	<u>4.1</u>	<u>6.3</u>	<u>5.3</u>	<u>20.8</u>	<u>0.2</u>	<u>0.5</u>	<u>0.2</u>	<u>0.2</u>	<u>1.1</u>	-	-	-	-	-	<u>5.3</u>	<u>4.6</u>	<u>6.5</u>	<u>5.5</u>	<u>21.9</u>
	01		Investigación bibliográfica	2.1	1.6	4.4	2.3	10.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.1	1.6	4.4	2.3	10.4
	02		Investigación vinculada a la docencia	3.0	2.5	1.9	3.0	10.4	0.2	0.5	0.2	0.2	1.1	-	-	-	-	-	3.2	3.0	2.1	3.2	11.5
07			<u>Investigación del desarrollo Social</u>	<u>8.7</u>	<u>8.4</u>	<u>7.7</u>	<u>7.2</u>	<u>32.1</u>	<u>3.5</u>	<u>6.0</u>	<u>4.6</u>	<u>3.0</u>	<u>17.1</u>	<u>5.1</u>	<u>5.6</u>	<u>5.6</u>	<u>5.1</u>	<u>21.4</u>	<u>17.3</u>	<u>20.0</u>	<u>17.2</u>	<u>15.4</u>	<u>70.6</u>
	01		Dirección de los trabajos	4.5	2.8	2.8	2.5	12.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.5	2.8	2.8	2.5	12.6
	02		Estudios sobre estructuras sociales, actitudes y valores en el sector medio	4.2	5.6	4.9	4.8	19.5	2.3	3.0	1.6	-	6.9	-	-	-	-	-	6.5	8.6	6.5	4.8	26.4
	01		Empresarios industriales	1.2	1.4	1.2	1.4	5.2	2.3	3.0	1.6	-	6.9	-	-	-	-	-	3.5	4.4	2.8	1.4	12.1
	02		Sector laboral y desarrollo	3.0	4.2	3.7	3.4	14.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.0	4.2	3.7	3.4	14.3
	03		Investigación sobre la infancia y juventud en áreas marg.	-	-	-	-	-	1.2	3.0	3.0	3.0	10.2	5.1	5.6	5.6	5.1	21.4	6.3	8.6	8.6	8.1	31.6

1  
02  
1



DISTRIBUCION DEL PERSONAL... (conclusión)

Código	Sub-Actividad	Denominación	Personal profesional ILPES				Personal temporal (consultores, ayudantes)				Personal financiado por otros organismos				Total general							
			1er tr.	2º tr.	3er tr.	4º tr.	Total	1er tr.	2º tr.	3er tr.	4º tr.	Total	1er tr.	2º tr.	3er tr.	4º tr.	Total					
08		Integración industria	1.6	3.0	2.0	2.0	10.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.6	3.0	2.0	2.0	10.6
09		Actividades sectorial y especiales	12.7	19.3	21.2	21.7	74.9	2.4	4.5	6.0	6.0	18.9	7.2	10.5	11.1	10.2	39.0	22.3	38.3	38.3	38.3	132.8
	01	Planificación agropecuaria	4.6	5.1	5.1	5.2	20.0	-	-	-	-	-	3.0	3.0	3.0	1.2	10.2	7.6	8.1	8.1	6.4	30.2
	01	Planificación agropecuaria	4.6	5.1	-	-	9.7	-	-	-	-	-	3.0	3.0	-	-	6.0	7.6	8.1	-	-	15.7
	02	Investigación sobre áreas rurales de saturación	-	-	5.1	5.2	10.3	-	-	-	-	-	-	-	3.0	1.2	4.2	-	8.1	8.1	6.4	14.5
	02	Planificación industrial	5.5	10.2	12.1	12.8	40.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.5	10.2	12.1	12.8	40.6
	01	Dirección	0.9	0.7	0.5	0.9	3.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.9	0.7	0.5	0.9	3.0
	02	Investigación sobre ocupación	3.2	7.4	9.5	9.8	29.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.2	7.4	9.5	9.8	29.9
	03	Otras investigaciones	1.4	1.9	1.9	1.9	7.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.4	1.9	1.9	1.9	7.1
	04	Otras actividades	-	0.2	0.2	0.2	0.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.2	0.2	0.2	0.6
	03	Recursos naturales	2.6	4.0	4.0	3.7	14.3	0.8	1.5	3.0	3.0	8.3	3.7	4.5	6.0	6.0	20.2	7.1	10.0	13.0	12.7	42.8
	01	Investigación sobre áreas rurales de saturación	0.5	0.5	0.5	0.5	2.0	0.4	0.7	1.5	1.5	4.1	1.9	2.2	3.0	3.0	10.1	2.8	3.4	5.0	5.0	16.2
	02	Investigación sobre experiencias de colonización	0.5	0.5	0.5	0.2	1.7	0.4	0.8	1.5	1.5	4.2	1.8	2.3	3.0	3.0	10.1	2.7	3.6	5.0	4.7	16.0
	03	Colaboración con INTA	1.6	3.0	3.0	3.0	10.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.6	3.0	3.0	3.0	10.6
	04	Recursos humanos	-	-	-	-	-	1.6	3.0	3.0	10.6	0.5	3.0	3.0	2.1	3.0	8.6	2.1	6.0	5.1	6.0	19.2
	01	Investigación sobre ocupación y desocupación	-	-	-	-	-	1.6	3.0	3.0	10.6	0.5	3.0	3.0	2.1	3.0	8.6	2.1	6.0	5.1	6.0	19.2
10		Publicaciones	2.5	4.6	4.6	4.6	16.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.5	4.6	4.6	4.6	16.3
11		Administración y finanzas	10.5	18.1	18.1	17.4	64.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10.5	18.1	18.1	17.4	64.1
12		Vacaciones	72.2	-	-	-	72.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.2	-	-	-	72.2
		Total	203.6	192.3	188.7	188.4	773.0	22.0	33.1	30.7	20.4	106.2	14.7	25.1	34.3	30.2	104.3	240.3	250.5	253.7	239.0	983.5

...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...

...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...

...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...