## NACIONES UNIDAS

CONSEIO<br>ECONOMICO<br>Y SOCIAL



PROVISIONAL
CEFAL/MEX/ 1020
22 de octubre de 1979
ORIGINAL: ESPANTOL

## INDICE

PEgina
Presentación ..... 1
I. Elaboración de un documento sobre las politicas económjeas de corto plazo ..... 5
II. Elaboración de un docunento sobre la subregión canalera y sus implicaciones en la econowia nacional ..... 14
III. Propuesta sobre la merodología para la formulación del P1an Quinquenal 1981-1985 ..... 22

1. Introducción ..... 22
2. Tareas en la elajosación de? Plan ..... 24
a) Interpretación del proceso econornico ..... 24
b) Determinación de los objetivos de mediano plazo ..... 31
c) Propuesta de un modelo de experimentación numérica para la decerminación de las metas ..... 34
d) Proceso de armonización de los planteamientos globales, regioneles y sectoriales ..... 40
e) La consideractón de la coyuntura ..... 46
f) Diseño y contenido deł Plan ..... 49
3. La evaluación y el control del Plan Nacional y el rol de la planificación operativa ..... 52
Apendice
I. Orientaciones metodologicas para el análisis e interpretacion de la economía panamefia ..... A-1
II. Modelo de experimentación numérica para Panamá ..... A-18
III. Fxincipales instrumentos que omponen el plan anual ..... A-42
IV. Contenido del plan ..... A. 58
จ. Requerimientos estadisticos ..... A. -64

## PRESENTACION

Con motivo de los corpronisos y perspectives derivados de la firma de los Tratados Torrijos-Carter a principios del corifente año, el Goijerno de Panará solicito la asistencia de la CEPAL/ELPES tanto para colaborar con la Autoridad del Canal en aspectos relativos a la formulación de un plan para el Area Canalera, 1 / coro en otros vinculados con los trabajos más axplios de la planificacion nacional. En ztención a esta solicitud se formuló una propuesta de esquema de trabajo para elaborar un documento en el que figurarian las posibles politicas para optimizar las potencialidades economicas que encierra la reincorporación de un apreciable terricorio a la economía pananeña. 2/

El referido prograna de acción pretendia cumplir varias funciones, entre las que destacaban, por un lado, colaborar en la profundización del ejercicio que realizó el Ministerio de Planisicación y Política Económica (MIPPE) durante 1978 para reexaminar los beneficios que Panamá puede obtener de su localización geografica estretégica, 10 que sumado a la cambiante situación interna y externa en que se inscribe el desarrollo panameño en los años actuales, podría exigir una reorientación de la politica económica; por otro, examínar las itupiicaciones de los Tratados sobre las tareas de la planificación.

Posteriormente, sobre la base del referico documento y de otro elaborado por el MIPPE sobre "términos de referencia" para la misión, se acordó que la CEPAL/ILPES colaboraría con: a) la Dirección de Planificación

[^0]Economica y Social del MIPPE en el diseño de los aspectos metodológicos para la elaboracion del próximo Plan de Desarrollo de mediano plazo (formular un "plan del Plan"); y b) con la Autozidad del Canal, en la elaboración de lineamientos para un plan de accion de corto plazon

En tanto que el presente documento trata de dar respuesta a 10 acordado con el MIPPE con referencia a las orlentaciones metodológicas, simultáneamente la CEPAL/ILPES entregan al Gobierno de Panamá otroo trabajo, $4 /$ que permite perfilar algunas paucas de accion, especialmente en las modalidades del uso de suelos del Area Canalera, preservacion de la Cuenca Hidrogrtifica y consideraciones sobre un corredor multimodal de transporte.

Los aspectos vinculados con la elabocacion del proximo Plan de mediano plazo no pueden considerarse separadamente de otras tareas de formulacion de la politica de desarrollo, especialmente cuando el pais vive un momento histórico al inisiayse ei proceso de reversión del Area Canalera, y atraviesa paralelamente por una coyuntura economica que arrastra una situacion de estancamiento y crisis de varios anos, debida tanto a factores de indole interia como externa. Esto significa que la coyuntura actual del pais --en la que estos factores se retroalimentan $y$ determinan una situación sin precedente-- plantea un gran desafio al sistema de planificación en su conjunto, y particularmente a las tareas que debe emprender el MIPPE como institucion coordjnadora de la programación nacional.

La incorporacion paulatina; a partir del 1 de octubre del presente año, de activọ del Area Canalera a la soberania nacional determina nuevos parâmetros cuya dimensión y alcance no era posible prever con exactitud cuando se elaboraron los documentos de la estrategia decenal o del plan de mediano plazo aún vigentes. Es decir, la actual situacion va determinando que aquellos problemas adquieran ahora una

4/ Consideraciones para la formulación de un programa de desarrollo de 1a Subregion Canalera (CEPAL/MEX/1018), octubre de 1979.
connotaciôn diferente. Se abre, al final del presente decenio, una perspectiva para enfocar los problemas estructurales -entre otros los desequilibrios espaciales, la marginación de amplios estratos de la población, desempleo y salarios, los dêficit de balance de pagos y fiscal, etc. -- a travês de nuevos instrumentos y politicas, como consecuencia de un marco de referencia distinto.

La coyuntura econбimica actual, sumada a las nuevas perspectivas que abre para Panama la gradual reincorporacion de la zona canalera, sugieren un reordenamiento en la eqeada del MIPPE. Coacretamente, se pueden vislumbrar por lo menos cuatro tareas técnicas que se apoyarian mutuamente como parte de un planteamiento global de desarrollo de mayor aliento. Esas tareas son: 1) un estudio sobre politicas económicas de corto plazo con miras a formular un programa de reactivacion economica para, por ejemplo, los próximos dos años, 5/2) el rediseño de la estrategia de desarrollo de Panamá contenido en el Plan de Desarrollo anterior, con base en los nuevos datos que aporta tanto la coyuntura económica como las consecuencias del Tratado Torrijos-Canter; 6/ 3) un estudio sobre las repercusiones actuales y potenciales del Area Canslera sobre la economía panameña en su conjunto, y 4) la formulación del Plan de Desarrollo para el período 1981/1985.

[^1]E1 presente documento, que consta de tres capitulos y un apéndice, se hace cargo de algunos de los aspectos metodológicos vinculados con la ultima de las tareas aludidas: la formulaciôn de un plan de desarrollo de mediano plazo.

En el capitulo 1 se realizan algunas reflexiones en torno a la necesidad de concretar lo més râpidamente posible un documento sobre las políticas económicas para el periodo 1980-1981, como fase inicial de ese proceso integral de planíficación.

Al mismo tiempo, en el capítulo II, se plantea la necesidad de que, comenzando desde el presente y por un perミodo aproximado de seis meses, se ahonde en la investigación de lo que en términos económicos (cualitativa y cuantitativamente) significa el Area Canalera, pues su determinación es importante como un paso previo a la definición de politicas de orden nacional; regional y sectorial.

Finalmente, en el capitulo IXI y su apéndice se presenta con mayor profundidad la metodología para la elaboración del plan de desarrollo 1981-1985, el cual mantendría un carâcter convencional, salvo en el requisito previo e imprescindible, y en parte simultáneo, de las tareas anteriormente señaladas, y de la inclusión y discusión amplia de la estrategia nacional.

## I. elaboracion de un documenio sompe las polimicas ECONOMICAS DE CORTO Phazo

Se ha señalado ya la inportancia de que en la actual situación de emergencia que atraviesa Paname, se justificaria enfocar las tareas de la planificación en forma interral, a traves de un programa de trabajo por etapas interdependientes, que formen parte de un engranaje en el que sereflejen 10 más rápidamente posible politicas y acciones practicas. En ese proceso integral, que cabe prever inicialmente para el periodo de catorce meses a partir del presente y hasta fines del año próximo, y que culminaría con la elaboración del plan necional de desarrollo de la primera mitad del decenio de los ochenta, fno de los eslabones esenciales para la consecución de esos fines, es precisamente 10 relacionado a la necesidad de encarar las tareas de la reactivación económica, a traves de un documento sobre las politicas que habra de adoptary aplicar el gobierno en los proximos dos años.

Varios factores justifican la necesidad de contar con este documento. En primer lugar lo relacionado al momento especial de la historia de Panama, cuando ha comenzado a operar lo pactado con referencia a la reversión de la antigua Zona del Canal, luego que el interés nacional --a través de negociaciones que demandaron largo tiempo-- se volcó decididamente a reinvindicar la soberanía y el control del principal recurso natural del pais. Este hecho, si bien está enmarcado en las normas y procedimientos derivados de los tratados, continua planteando expectativas e interrogances, que conviene dilucidar en el más breve plazo. ${ }^{1 /}$ Probablemente --y ya existen claxos indicios al respecto--, una vez alcanzado el principal objetivo nacional y comience a operar 1a secuencia prevista comencionalmente en los Tratados, es natural que estas expectativas aumenten y provoquen sobre las esferas del gobierno presiones adicionales en demanda de determinadas aclaraciones y definiciones de la politica económica. Es decir, de no existir claras "reglas

[^2]del juego ${ }^{17}$ enmarcadas en un concepto preciso de la política económica que se desea adoptar en el futuro inmediato, podrían volverse estériles las acciones futuras de desarrollo econobico y social.

Un segundo feettr que se vincula con el anterior es lo relativo a la difficil situación coyuntural, cuando el país arrastra prácticamente un lustro de estancamiento o de muy lento crecimiento, con un paulatino agravamiento de los desequilibrios económicos y de las tensiones sociales, que se vienen manífestando en los ultimos años. Esta situaciôn se debe no soblo a factores de índole interna, sino que siendo la economía panameña una de las más abiertas del contexto latinoamericano, recaen sobre ella, los efectos negativos de la situación internacional. El efecto combinado de la coyuntura externa desfavorable y del agotamiento de posibilidades de desarrollo en ciertas lineas de asignación tradicional de los recursos de inversión privada, fue generando un proceso acumulativo de estancamiento del producto y del ingreso. Esta situación pudo contrarrestarse hasta cierto momento por la acción del gasto público, ya sea en la comstruccion ce vivienda destinada a estratos de la población de bajas ingresor,y a la consolidación de algún tipo de infraestructura, así como por algunos proyectos básicos (como electrificación, Puerto Pesquero de Vacamonte y otros derivados de la situación del paîs como centro de cruce de rutas internacionales, como en el caso del Aeropuerto de Tocumen), y otros gastos con destino a sectores sociales, como el gran apoyo que en los ultimos años se ha venido dando a la educaciôn y a la salud. Sin duda que con todo esto el Estado representó un papel activo en la elevación de los niveles de educación y en el control. del abastecimiento $y$ de los precios de los bienes de demanda masiva, con lo que la redistribuciôn de1 ingreso recibio un fuerte impulso en favor de las mayorias de la poblaciön. Pero desafortunadamente las medidas tendientes a redistribuir el ingreso y ensanchar las oportunidades de empleo tropezaron con la recesión y la inflaciôn mundiales, por 1o que surgieron serias inestabilidades $y$ dificultades para acrecentar y profundizar los procesos de cambio orientados por el gobierno.

El proceso ha venido derivando en diferentes tipos de tensiones y desajustes entre los cuales destacan los problemas de empleo, endeudamiento externo, déficit fiscal y balance de pagos, y en cierto modo, de alza de precios, no acompañada en todos los casos con ajustes salariales de la misma intensidad. Si bien algunos indicadores parciales del presente año estarían señalando --al menos con base en cifras muy preliminares de los primeros meses de 1979 en comparación con igual periodo de 1978 y en algunas informaciones de índole mas bien cualitativa-- que en el presente año habría un leve indicio de reactivación econobmica. De todas maneras, esas tensiones y desajustes son de gran magnitud y requerirían de una consideración especial con vistas a la conformaciobn de un planteamiento integral y coherente de acciones de política económica en el corto plazo, con el fin de provocar la reactivaciôn de la economía panameña.

Uno de los desajustes más notorios y de directa incidencia sobre los bajos niveles de consumo de amplios estratos de la población es el desempleo y la insuficiente cobertura de las necesidades básicas. 3/ $\dddot{\text { El }}$ gobierno venía adoptando un aistema de subsidio a traves del llamado "Plan de Emergencia", con el cual las autoridades, mediante la entrega de una asignación de 100 doblares mensuales, prestaron asistencia a más de 20000 desempleados durante algunos periodos. Ello probablemente determino que las cifras registradas de desocupación urbana se hubiesen mantenido, en términos relativos. Sin embargo, el estancamiento de actividades económicas, y en especial del sector de la construcción --cuyo crecimiento no ha mostrado signo positivo en los úlimos tres años-- permitirían suponer que en términos absolutos los niveles de desempleo registraron un incremento importantes en los ultimos años.4/

Si a lo anterior se suma l el hecho de que por los factores recesivos intemos y por los efectos derivados de la situación internacional --especialmente el alza en los hidrocarburos y la inflaciôn de los productos que el país importa-m, se vienen elevando los precios internos, y que 2/ Vease más adelante el capítulo III.
3/ Vẻase, OIT/PREALC, Panamâ: Estrategia de necesidades básicas y empleo, enero de 1979.
4/ Téngase en cuenta que generalmente, el desempleo en las zonas rurales no se computa plenamente en los registros correspondientes.
/este efecto
este efecto se ha compensado aparentemente en forma parcial con las actualizaciones de salarios, se incrementarian las tensiones y las fricciones ocasionadas por conflictos de Índole laboral. Hasta ahora êstos no habian aflorado con mayor fuerza porque el gasto público mantuvo cierto nivel minimo de actividad, y por la gran preocupacion que se experimentó en el ámbito nacional durante el proceso de negociación de los Tratados Torrijos-Carter.

Dichas tensiones se manifiestan ahora con mayor intensidad, creando fuertes presiones en la definiciôn de la política económica, que difícilmente podrăn solucionarse sólo con estudios, investigaciones y medidas parciales. Es decir, el desajuste manifestado en el desempleo se vincula muy estrechamente al de los precios y salarios, conformando una situación coyuntural bastante crítica que requiere de algứn tipo de definiciones de reactivaciôn a corto plazo para que, con base en ellas, se concreten posteriormente los trabajos más formales de la planificaciön, como es el caso del plan quinquenal.

Merecería una consideraciôn especial en el documento de política econőmica de corto plazo, la cobertura insuficiente de las necesidades básicas de la poblaciön. ${ }^{5 /}$ Aunque esta insuficiencia parece estar esencialmente concentrada en las zonas rurales, 6/ caracteriza una de las situaciones críticas de la coyuntura que requerirían de la adopción de algún tipo de política de corto plazo, que --teniendo en cuenta objetivos de largo y mediano alcance, a definir mäs claramente durante el próximo año--, coadyuve al menos a su atenuaciôn. De no ser así, podrían continuar surgiendo diversos tipos de tensiones de orden social.

Por otra parte, el documento de política económica de corto plazo debería considerar el desajuste de la balanza de pagos por su vinculaciön estrecha con el alto endeudamiento externo al que debio recurrir el país en los años anteriores, como una forma para mantener, a través del gasto pâblico, el dinamismo de las actividades, particularmente ante la retracción muy pronunciada de la inversión del sector privado. Por
5/ Véase, Panamâ, Estrategia de necesidades básicas y empleo, op. cit. 6/. En el sector rural tradicional y en el informal urbano se ubican la mayoria de la población cuyos ingresos no satisfacen sus necesidades bäsicas: $58 \%$ en la agricultura tradicional y más del $30 \%$ en el sector informal urbano, con respecto del total.
supuesto que en este desajuste incidieron considerablemente otros factores. Entre ellos, cabe destacar la perdida de dinamismo de las exportaciones de servicios derivadas de las condiciones de recesión en la economía intemacional: el estancamiento de las exportaciones de bienes; el descenso de las actividades en la antigua Zona del Canal y la pêrdida en los têrminos del intercambio. Las referidas repercusiones que, a partir de 1974, tuvo el proceso de estancamiento econobmico e inflaciôn mundiales, sobre los ingresos por servicios en 1a economía panameña, así como la política del gobierno para impulsar las inversiones en infraestructura - - las cuales tienen generalmente un alto contenido importado--, provocaron un crecimiento acentuado en la magnitud absoluta del déficit en la cuenta corriente de la balanza de pagos. Ademăs, conviene tener presente que la economía panameña continuó dependiendo de un limitado renglón de actividades de exportaciôn muy vulnerables a los cambios en la situaciôn internacional y poco capaces de generar estímulos recíprocos.

A partir de 1974 la brecha en la cuenta corriente se financió en gran medida con préstamos oficiales y con la entrada neta de fondos bancarios al Centro Financiero Internacional (muy cuantiosos en 1976 y 1977), mientras que los fondos oficiales mostraron poco a poco una composición desfavorable en su plazo.?/ Estos desajustes subrayan la necesidad de que se formulen, con la mayor celeridad posible, lineamientos de politica econobica de corto plazo, cuya concreción es básica para la futura elaboración del Plan Quinquenal.

Otro desajuste importante es el del déficit fiscal, que se ha mantenidó en niveles altos durante los fltimos años. De hecho ha persistido una situación crónica, y el Gobierno Central y algunas de sus propias dependencias han carecido de posibilidades para compensar, al menos en forma moderada, los desequilibrios coyunturales, pese a que --como se ha señalado-- a través del gasto püblico, se trató de mantener el dinamismo del sistema económico. Obviamente, la desaceleraciôn y estancamiento de muchas actividades repercutieron también en la pérdida de dinamismo de los ingresos fiscales, no obstante la persistente política de los últimos años, especialmente en 1978, para consolidar las medidas de control destinadas a frenar la evasión de los gravämenes sobre mercancías importadas, que permitieron, en cierto grado,

[^3]aumentar la base tributaria del impuesto a las ventas y acrecentar de manera considerable la recaudación. Sin embargo, los efectos depresivos generales agudizaron $10 s$ problemas dericitarios del presupuesto fiscal, que buscó apoyo en el crédito internacional, aprovechando en parte la presencia en el pais del centro financiero externo. Pero probablemente no se conjugaron debidamente las acciones del Estado en pro del desarrollo económico y social con el volumen y los plazos de los recursos obtenidos para su financiación, y se abrió una brecha muy amplia en los pagos de las cuentas páblicas por no haberse acompasado, en intensidad, el ritmo de crecimiento de los ingresos tributarios con el de $10 s$ gastos corrientes.

Todo lo anterior va sefialando la impoitancia de sistematizar el examen de toda esta problematica caracterlstica de una situación de crisis económica y social, pero que al mismo tiempo tiene afortunadanente como contrapartidafavorable, la reversión que abre al pais perspectivas que aumentanla potencialidad de desarrolloy abren la posivilidad de debatir innumerables alternativas pera el futuro. De anil el papel Eundamental de un documento de polifica económica, con una propuesta para los dos años sigrientes, que sexviria de instrumento ordenador de extrema importancia, asi comodebase para al menos atenuar los efectos desfavorables de los problemas coyunturales graves, y buscar la convergencia coherente de las medides de politica económica de corto plazo conel bptimo aprovechamiento de la reverisión canalera.

Ello habría de hacerse sin omitir la consideración de distintós problemas de orden estructural y con la mayor celeridad para tener una polifica económica que rompa la tendencia que viene imponiendo la coyuntura de los ultimos años. Asi se facilitarian las acciones futuras del sistema de pianificación en cuanto a la determinación de oujetivos de largo y mediano plazo, y el diseño mismo del Plan Quinquenal. Una secuencia de esta naturaleza permitirá o factlitart la adopción de decisiones, aunque justo es señalarlo, dificilmente se podra tener con la miswa prontitud, un examen amplio sobre el significado econórico de lo relacionado el Area Canalera y los efectos derivados de la reversión. Sin embargo, los estudios parciales que ha venido realizando la Autoridad del Canal, permiten evaluar algunas repercusiones en el ámbito nacional, de las propuestas de desarrollo para la subregión canalera. Ello pecmitiria que en los primeros meses del año próximo el MIPPE esté en condiciones de presentar orientaciones precisas sobre aspectos muy variados que tienen que ver con el Area Canalera.

Por otra parte, este documento de política económica no sólo serviría de instrumento ordenador que el MIPPE presentaría a las mâximas esferas de decisión del país; sería, al mismo tiempo, el instrumento práctico que podrịa regir las relaciones Estado-sector privado. Cabe señalar el hecho ya comentado de la retracción de la inversión privada en el ûltimo trienio, situación no prevista cuando a mediados del presente decenio se diseñỏ el Plan Quinquenal vigente en la actualidad, y cuando pese a los efectos negativos de la situación internacional entonces previsibles, se podía suponer que la economía del paỉs podría reactivarse râpidamente, luego de la desace?eración de 1974 y 1975, sobre la base de impulsos nacionales. Esta situación varió sustancialmente en los años subsiguientes, y el inversionista privado pananeño prefirió optar por apoyarse en las perspectivas financieras y de servicios mäs que en las actividades productivas reales. Esto fue generando una situacion de incertidumbre sobre la política posterior a las negociaciones relativas a la antigua Zona del Canal, fortaleciendo las decisiones de postergar las inversiones.

El mismo hecho de que el estancamiento económico, al ser persistente; comenzó a adquirir tono de mayor permanencia y, aparentemente, fuera de algunos indicios de reactivaciôn probablemente aûn muy parciales, la inversión privada panameña continúa en situaçion de expectativa, que soblo podria ser revocada si se plantea un programa preciso de las medidas de política económica de los dos prôximos años.

Adicionalmente, el documento de política económica de corto plazo que aqui se sugiere debería cumplir otros propósitos, sin los cuales difícilmente podría ser efectivo, aîn en el caso de cumplimiento parcial de las medidas que en él se conciban y planteen.

Primero, debería postular la obtenciôn de un consenso nacional, lo que permitiría reencauzar las acciones de la planificación con un sentido de participación amplia de sectores de opiniôn, modus operandi que será muy importante a la hora de discutir los planteamientos estratégicos de largo plazo o los objetivos del mediano plazo.

Segundo, debería tratar de dar respuesta a las interrogantes que subsistan en el país con respecto a la aplicación de la política económica, en especial en lo referente a las planteadas por la actividad privada.

A título de ejemplo, deberían establecerse pautas generales sobre políticas, salarios y estímulos a las actividades industriales de construcción, agricola, etc.

Tercero, debería contribuir al logro de un nuevo pacto político entre las fuerzas nacionales; es decir, deberia ser un documento que a través de su publicaciôn y análisis coadyuve a instalar un período de distensiôn generalizada, requisito indispensable para abrir cauce a la necesaria reactivaciôn.

Finalmente, el documento de políticas de corto plazo debería traducirse en un tratamiento selectivo por áreas claves de la política económica, que podrian identificarse, por un lado, con cada uno de los desajustes ya reseñados $y$, por otro, con una definiciôn muy precisa sobre las políticas de producciôn --esenciales para provocar la reactivaciôn--, como el caso de los alimentos, la construcción, el sector agropecuario, la agroindustria, el sector industrial, etc. Todo ello, procurando poner ênfasis en aquellas políticas que coadyuven al estímulo de actividades de alta utilización de empleo, como la de la construcción.

En este ultimo sentido, debería contener una lista precisa de los principales proyectos que el sector público impulsaría o continuaría impulsando én los próximos dos años, incluyendo sin duda, la decisión sobre el Proyecto del Cobre de Cerro Colorado. Definiciones de este tipo son vitales en cuanto al margen futuro, amplio o restringido, de la ejecución de inversiones más allá del horizonte de los dos próximos años, como consecuencia de posibles limitaciones de orden financiero.

Podría aducirse que un programa de este tipo acarrearía interferencias con los trabajos posteriores del plan de mediano plazo. Sin embargo, aunque aparentemente hubiese algún tipo de traslape --el documento de política económica de corto plazo cubriría un período que culminaría en 1981, primer año de ejecución del futuro Plan Nacional de Desarrollo-m, ello no sería obstăculo para su elaboraciôn, sino que más bien, como ya se ha señalado, constituye su requisito indispensable desde un punto de vista pragmâtico y realista.

El documento de política económica de corto plazo, que debería basarse en un estudio profundo de la coyuntura actual -mcon la mâxima desagregación posible compatible con la oportuna presentaciôn a la mayor brevedad-- podría ser el punto de partida para la elaboraciôn del Plan Quinquenal. Asimismo, las perspectivas que $\%$ mantae ese estudio para 1981 podrían revisarse tanto a la luz del examen continuo que sobre la coyuntura se haría durante 1980 , como del comienzo de la organizaciôn del sistema de planes operativos anuales que debería acompañar a la ejecuciôn del Plan Quinquenal, tal como se sugiere en el Capítulo III y en su Apêndice.
II. ELABORACION DE UN DOCUMENTO SOBRE LA SUBREGION CANALERA Y SUS IMPLICACIONES EN LA ECONOIIA NACIONAL

Teniendo en cuenta la importancia señalada de que las tareas de planfficación en Panamá se vean re: lejadas en un programa de trabajo con una visión integral, y considerando, acemás, que para la elaboración del plan Quinquenal de Desarrollo se requieren realizar algunas tareas previas, en este capitulo se presentan sugerencias sobre la necesidad de que el MIPPE se aboque lo más rápidamente posible --para tener resultados a más tardar dentro de cinco o seis meses-- a la elaboración de un documento sobre las implicaciones que en la economía nacional podrían tener las decisiones y acciones que se adopten para la Subregión Canalera. ${ }^{\text {1// }}$

Sin duda que el proceso de reversión de los activos ha tenido ya, y tendráa mucho más en el futuro, importantes repercusiones sobre la economia nacional en su conjunto. El necescrio encadenamiento que tienen los temas relacionados con el Area Canalera y el desarrollo nacional, asi como el riguroso y nutrido calendario de trabajo que el gobierno debió cumplir antes del 1 de octubre, impidió la elaboracion de un documento sobre las orientaciones de la planificación nacional y su compatibilización con las defiaiciones de politica económica a adoptar en el Area Canalera. En consecuencia, y desde el punto de vista institucional, en diversos organismos --la Autoridad del Canal entre otros-- se están adoptando decisiones muy importantes sobre el desarrollo económico y social del pais, 10 que hace imprescindible comprobar su compatibilidad con el escenario futuro de Panamá que han ido elaborando las autoridades de la planificación nacional. De no realizar esta tarea el MIPPE, se podria obstaculizar la discusión de las opciones posibles y viables, por estar involucrados temas que son definitivos para el desarrollo del decenio de los ochenta.

[^4]Al concebir a la Subregión Canalera como una unidad de la Región Metropoliťana, de acuerdo con el ordenamiento realizado a través de los estudios del MIPPE, se está fortaleciendo la idea de un Sistema Nacional de Planificación. En consecuencia, la proyección de una de sus partes --y en este caso, una de las de mayor signisicado-- habría de considerar la necesidad de conciliar sus perspectivas especifica con la trayectoria que el pais habrá de definir para alcanzar un escenario deseable hacia fines del decenio de los ochenta.

Pero para definir esas perspectivas es cambién urgente avanzar en dos direcciones simultáneas, que a la vez determinan las tareas del MIPPE y de la Autoridad del Canal. La prinera, orientada a evaluar, desde un punto de vista nacional, los efectos de las ideas de desarrollo para la subregión, basada en los estudios parciales que la Autoridad del Canal y otros organismos del Estado han realizado sobre su rol como eje de transporte interoceánico, como espacio para el desarroḷo de nuevas actividades productoras de bienes y servicios, como perspec= tiva ordenadora del desarrollo urbano de la región metropolitana, y como politica de profección de los recursos naturales, particularmente del uso de la cuenca hidrográfica. La segunda, se refiexe a lánecesidad de que la Autoridad del Canal o los otros organismos del Estado que tienen injerencia en dicho espacio, profundicen $y$ detallen las ideas actuales y las lleven a un nivel que permita despejar algunas de sus interrogantes.

Las derivaciones que tendrán en el conterto nacional las definiciones que se vayan tomando con respecto a la antigua Zona del Canal y su área circundante, exigen que este ejercicio se inserce en el concepto de desarrollo regional, Intimamente vinculado al nacional, y que el MIPPE, como organismo coordinador del sistena de planificaclón del país, adopte las medidas necesarias para llevar a cabo, a la brevedad, los trabajos que conduzcan a la elaboración de este otro documento ordenador, tambiên imprescindible, como paso previo --aunque simultáneo en sus comienzos-- con la elaboración del Plan Vacional de Desarrollo.

Parece importante que también a través de este documento je confirme la función orientadora del MIPPE, ya que si ello no fuese así, se correría el peligro de que ante la inninencia de adoptar decisiones, los crabajos y proyectos de la Subregion Canalera puedan adquirir cada vez más fuerza propia o autónoma, desvincuľ́ndose paulatina e insensiblemente, del enfoque nacional.

Luego de los estudios iniciales realizados por la Autoridad del Canal se han planteado grandes interrogantes que aparentemente no estan dilucidadas y que tienen que ver con el escenario economico futuro del pais. Para responderlos y para poder enfocar las alternativas que conduzcan a las definiciones de orden politico, seria necesario que el MIPPE, como organismo coordinador del sistema de planificacion, los examinara conjuntamente con otros elementos de análisis, lo que permitiría apreciar los problemas en una dimensiôn mâs integral. Têngase en cuenta, entre otros, los siguientes problemas que pueden suscitarse a la luz de la ejecución de los proyectos de la Subregión Canalera:

En primer lugar la opción de transformar a la Subregión Canalera como eje de transporte interoceánico debe conciliarse con otras más amplias que comprendan al Istmo dentro de un concepto nizis integral de sistema de transporte, incluido el nacional, con el proposito de impulsar la eficiencia productiva en toda la infraestructura fisica del pais. Sin duda que las decisiones que se vayan adoptando en 10 referente a las necesidades del corto plazo y en relación con el transporte interoceánico, pueden condicionar el desarrollo futuro de otros proyectos de este sector, particularmente en el ambito nacional. El esclarecimiento de este punto es necesario para evitar, precisamente, que se produzcan en el futuro estrangulamientos en la implementación de acciones de politica coherentes con la futura imagen objetiva del pais.

En segundo lugar, al iniciarse el pasado 1 de octubre el proceso de reversión canalera, indirectamente cambiaron algunas escalas y categorias de analisis. Tal es el caso, por ejemplo, del problema del desarrollo de $10 s$ principales centros urbanos del pais, que adquiere ahora
una nueva dimensiôn, lo que permite una planificación más racional de estos aspectos. La tendencia concentradora de las dos ciudades mayores del país --Panamá y Colobn-- puede tener una diferente connotaciôn, y probablemente deberán adoptarse decisiones para evitar que se agudice ese proceso concentrador en forma espontánea e irracional y para encauzar su solución en términos de una concepción integral de la red urbana del país, que ahora se vuelve más tangible.

Tercero, el concepto más amplio de uso de suelos, no debería desvincularse de los aspectos más generales de la planificaciôn nacional y regional, ya que las definiciones $y$ acciones que se tomen con respecto al interior de la subregión canalera, y más específicamente en el Area Canalera, pueden tambiên limitar otras acciones futuras de carácter más general, que podrían incluso contradecir un objetivo que siempre ha estado presente en los documentos de planificación panameños: ${ }^{-/}$el concepto de integración nacional, que debería mantener su vigencia sin que la optimización de la recuperación del Canal sea un obstáculo a ello.

Podría continuarse con otros ejemplos que abundarían en la necesidad de que el MIPPE emprenda lo más rápidamente posible la organización de estos análisis, que deberían estar muy estrechamente ligados al examen de algunos temas centrales, lo que implicaría, en el fondo, ir dilucidando al mismo tiempo las alternativas del futuro desarrollo económico y social.

En todo caso, tal como se vienen planteando las perspectivas de los proyectos a generarse en el interior de la subregión canalera, todos ellos han debido omitir 1a consideraciôn de los grandes problemas nacionales ante la falta de antecedentes para una concepciôn integral sobre sus consecuencias en la economía del país. Tal es el caso del desempleo, de los grandes desequilibrios fiscales $y$ de la balanza de pagos, la insuficiente cobertura de

[^5]las necesidades básicas de la poblaciôn, etc. Esto reitera la necesidad de una visión nacional y de conjunto de los problemas, asociada a los requerimientos del Area y de la Subregión Canalera.

Además de la consideración de esos aspectos, el documento sugerido en el capítulo presente, debe tratar de esclarecer la confrontación entre la alternativa estratégica de apoyar la consolidación de la tendencia de concentraciôn alrededor de las actividades económicas de la Región Metropolitana, y la de desconcentración, teniendo en cuenta fundamentalmente el significado de los desequilibrios regionales del pais, donde resulta evidente la disparidad --por ejemplo-- del ingreso medio por habitante de aquella región frente al de otras, con bolsones de pobreza y de marginaciôn muy pronunciados. Sin embargo, probablemente convendría aportar al debate la consideración de las disparidades que también existen en el interior de la regiôn metropolitana, donde en función de los altos indicadores de desempleo en los centros urbanos importantes, son también muy tangibles los problemas de desequilibrios dentro de ella.

Probablemente el predominio de la regiobn metropolitana en el contexto nacional deriva de las funciones e inserción de Panamá en la economía internacional, que han llevado al dualismo entre esa región relativamente moderna, y el resto del país, principalmente agrícola. La situaciôn así planteada, parecería estimular la concepcion ya referida de propender hacia un desarrollo espacialmente más equilibrado. En todo caso, el análisis de concentración frente a la desconcentraciôn económica y geogräfica debe considerar el atraso relativo de la estructura alternativa, por 10 menos desde dos puntos de vista: por un lado, el plazo --probablemente muy prolongado-- que implicaría la adopción de la política de descentralización regional; y por otro, habría que estimar las repercusiones que en el orden financiero tendría la adopción de dicha política, las cuales podrían ser incompatibles con las posibilidades reales de endeudamiento adicional del paîs, en especial por la situaciôn crítica que en ese aspecto viene arrasträndose en los ûltimos años.

Con el ánimo de aportar ideas al debate nacional, probablemente habría que pensar en la posibilidad de crear excedentes a través de la intensificación inicial del desarrollo en la regiôn metropolitana y particularmente en la subregión canalera, con el fin de volcarlos, a partir del mediano plazo, hacia un desarrollo mấs equilibrado en todo el pais. Es decir, se requeriría un proceso de acumulaciôn inicial para viabilizar en el futuro una perspectiva real de desconcentración económica, y aparentemente, una de las ûnicas opciones en ese sentido es el máximo aprovechamiento inicial de las potencialidades de la subregiôn canalera. Este es sin duda otro elemento de juicio que permite justipreciar en su debida dimensión la importancia de que el MIPPE profundice en sus estudios sobre el examen de las consecuencias de la reversiôn canalera en la economía nacional, como una forma de reactivar $y$ dinamizar el desarrollo del país.

Por otra parte, este documento permitiría aportar nuevos elementos de juicio al examen de otras posibilidades $u$ opciones de desarrollo que actualmente se debaten. Tal es el caso del desarrollo rural, el agroindustrial, y también de la apertura y estímulo a algunas otras actividades industriales que tienen actualmente en el país escaso desarrollo, y que podrían ir mejorando la articulación de la estructura productiva panameña. Pero quizá estas opciones no serían viables si no se facilitase inicialmente la consolidaciôn de un proceso de acumulaciôn como el antes señalado, partiendo de las potencialidades de la región metropolitana.

En todo caso, el documento, además de profundizar en los estudios que se requieren para determinar la potencialidad de la subregiôn canalera y su vinculaciôn con los aspectos más generales de la economía nacional, permitiría abrir el debate sobre el reexamen de las alternativas de desarrollo, a la luz de la nueva realidad, para orientar las acciones hacia la consolidación de lo logrado con los Tratados Torrijos-Carter, y coadyuvar al esclarecimiento de las alternativas de desarrollo a nivel nacional.

Al señalar la importancia de un período de acumulaciôn, no se quiere tomar partido sobre un tipo de desarrollo concentrado en la region metropolitana bajo las condiciones hịstöricamente prevalecientes, sino por el contrario, sugerir la idea de cobmo aprovechar su potencialidad para conducir el proceso económico hacia un desarrollo mâs armónico en têrminos espaciales y mâs equitativo en la distribución de sus beneficios.

Habria que colocar en su justo término el significado del concepto "posición geográfica", que siempre es citado en los documentos de planificación y de politica econónica de Panamé, sin querer indicar con ello que se pretende restarle inportancia. Por el contrario, su consideración parece esencial cualquiera que sea la concepción futura del desarrollo panameño, pues prácticamente la división internacional del trabajo ha venido asignando.al pais una función de servicios, que ha prevalecido en su estructura froductive, tarea contra la que no podria oponerse el desarrollo futuro a que se aspire, pero al menos sf se puede --con las reglas del juego ahora definidas-- mejorar su funcionalidad y en congruencia con el desarrollo del país, integrando una estructura productiva que atenúe, por 10 menos parcialmente, la intensidad de las relaciones de dependencia económica y financiera con el exterior. Ello no se opondria al papel que le seguira tocando jugar al pais en 10 que respecta al cransporte interoceánico. Mas bien se buscariáa uan relación nás estrecha con los altos intereses nacionales, un funcionamiento más integrado de la economia, modernizando su funcionaizento actual y aprovechando lo que significa el principal recurso natural del pais en función de la remoción y la atenuación de viejas trabas estructurales $y$ de las crisis de corte coyuntural.

E1 examen que se propone, pues, no debería tratar unicamente lo relativo a los problemas del interior de la Subregión Canalera, sino también su vinculación estrecha con los de carácter nacional: debería asimismo ir bosquejando la forma de cómo podría optimizarse la futura inserción de la economia panameña en el conterto mundial, transformando la actual economía incompleta de tránsito, partiendo por supuesto de un recurso que enfrenta linitada competencic en los mercados internacionales.

Los tres elementos principales contenicos en el examen que se realiza Gnel otro documento que la CEPAL entrfga actualmente al Gobiezno de Panama, 3/

[^6]--lineamientos sobre el uso del espacio, papel como eje de transporte interoceánico y el aprovechaniento del recurso agua en la cuenca hidro-grácica-- deberían considezarse en un conterto mucho nás amplio desde el punto de vista del sistene de planificación nacional en su conjunto. Es la oportunidad; pues, de que el IIIPFE, a través de la realización de estos trabajos relativos al documento que se está sugiriendo, pueda examinar con mayor precision las orientaciones nacionales del desarrollo panameño, en la medida que se genere un conoćniento más profundo sobre la vocación y las perspectivas de la Subreçión Canalera y su inserción en el concepto más amplio de la integración nacional. Este trabajo, no deberia, finalmente, desvincularse del otro, sugerido an este documento, sobre la politica económica de corto plazo, pues en michos aspectos los temas a tratar y dilucider en uno y otro estân nuy entrelazados, y, además, ambos son antecedentes esenciales pa:a la elaboración del futuro plan quinquenal.

## III. PROPUESTA SODRE LA IETODOLOGIA PARA LA FORUWLACION DEL PLAIT QUIMQUEMAL 1931-1905

## 1. Introduccion

En este capitulo se presenta un conjunto de comentarios y sugerencias metodologicas para la elaboracín del proximo Plan Nacional de Desarrollo de Paiama, en respuesta a la solicitud de las autoridades nacionales.

Cabe reiterar que la fornulacion de los trabajos relativos al Plan Nacional de Desarrollo solo podraii iniciarse cuando exista un acuerdo preliminar sobre las medidas de polftica acononica que para la reactivacion de la econonfa se diluciden en el futuro inmediato -que surgiria del estudio planteado en el Capitulo I-- y se encuentre avanzado y prozimo a finalizarse el analisis prelininar sobre el significado, dimension y potencial del Area Canalera en funcion de los intereses nacioneles, descrito en el Capitulo II, puesto que las conclusiones de ambos documentos, condicionan los alcances y objetivos de la programacion de mediano plazo.

Debido a la estrecha relacion entre las distintes tareas que deben realizarse en el proceso de discusion, analisis y elaboracion de un plan nacional de desarrollo, en la practica resulta dificil separar de manera nftida cada una de las etapas para poder definir las respectivas orientaciones metodologicas. En realidad el resultado final de la actividad planificadora no es una consolidacion o suma de rareas realizadas con independencia. Lejos de eso, es un proceso sistemstico, dinamico y continuado de trabajo ténico multidisciplinario cuyas labores se traslapan, se influyen reciprocamente o se realizan sinultaneamente. Por esa razon, aunque se ha procurado separar las sugerencias metodologicas para cada una de las actividades mas sobresalientes, en algunos casos esto no fue enteramente posible, y resultaron algunas reiteraciones sobre tareas aconsejables que sirven a los propositos de dos o mas actividades.

Cabe sefialar que se hizo un esfuerzo por examinar, mediante la discusion con funcionarios del IIIPPE, las caracteristicas particulares de la economfa, el sistema de planificacion y la disponibilidad de estadisticas del pais, con objeto de que las orientaciones metodologicas respondieran a la realidad presante de Panemá.

Gran cantidad de los requerinientos estadisticos se encuentran disponibles; sin embargo, sera necesario realizar algunos trabajos para completar, mejorar o detallar con mayor desflose, Ia informacion cuantitativa para algunos sectores. Este tema se incluyo en cada una de. las tareas identificadas, en el apéncíce se presenta una lista detallada de los requerimientos estadisticos.

Para fines de estas orientaciones metodolocicas se identificaron seis grupos de actividades de acuerdo con la secuencia con que deberfan realizarse las labores; sin embarco, cono ya se apunto, cada una de ellas es susceptible de desglosarse en una serie de tareas que no necesariamente tienen una secuencia ordenada en el tiempo.

En primer lugar, se presenta un esquena del proceso de elaboracion de la interpretacion del funcionaniento de la econonfa en el pasado, De hecho se considera que los teans alli comprendidos serian tambien los mas sobresalientes en cuanto a las politicas $y$ orientaciones que se deberian contemplar para el futuro.

Seguidamente se incluye una reflemion sobre el proceso de discusion de las lineas estrategicas y la determinación de los objetivos del mediano plazo. Esta se considera una etapa muy imporiante porque de ella depende la definicion tanto politica cono de consenso gezeral que se tone al respecto, para determinar posteriormente los objetivos de mediano plazo y adecuar la orientacion de las diferentes tareas a dichos objetivos.

En tercer lugar, se propone un modelo de experimentacion numerica cuyo proposito es proporcionar al LIIPPE un instrumento cuantitativo que facilite la proyeccion de la trayectoria economica dentro de un marco de coherencia. Por supuesto que los resultacos de dicho nodelo deben considerarse como orientaciones generales que deberan evaluarse y revisarse de acuerdo con otros indicadores de especialistas sectoriales y criterios cualitativos emanados del conocimiento de la economia nacional.

E1 cuarto tena se reriere a un proceso de discusion y deliberaciones entre los funcionarios encargados de los planteamientos globales, y los responsables de los regionales y los sectoriales, el cual debe encaninarse a buscar la necesaria conpatibilizacion entre los tres niveles.

Aunque solamente se hace une referencia muy general --porque el tema se trato en un capitulo anterior-- tanbien se incluyen comentarios sobre la consideracion de la coyuntura que en las actuales circunstancias resulta absolutanente esencial.

Finalnente, se intenta presentar, a titulo de ejemplo, un esquena de lo que podria contener el documento final, solamente con el proposito de ordenar los tenas segan el grado de extension de los efectos de cada uno de ellos sobre la economía y la sociedad.

Debe tomarse en cuenta que adn es posible desagregar estas diferentes etapas en investigaciones mas especificas que requeririan un mayor detalle metodologico; sin embargo, esto s6lo podra irse identificando sobre la marcha de los diferentes trabajosa. Por consiguiente, estas orientaciones metodolseicas deben considerarse como un esqueina winino que no pretende cubrir la gran cantidad de trabajos involucrados en la delicada tarea de disenar un Plan Nacional de Desarrollo. No obstante, enel apendice aeste capftulo se presentan comentarios mas detallados sobre algunos temas.

## 2. Tareas en la elaboracion del Plan

## a) Interpretacion del proceso economico

Una de las primeras tareas que debería abordarse -aunque simultaneamente con otras-- seria la de un analisis retrospectivo de la evolucion economica que permita identificar los grandes obstaculos al crecimiento y las potencialidades de desarrollo de la economia panameña. A continuación se presentan algumos comentarios generales al respecto sobre los temas mas relevantes, y en el apéndice se incluyen osientaciones más precisas.

Aun cuando en la elaboraci6a del Plan Nacional de Desarrollo 1976-1980 se realizo un profundo esfuerzo en el andisis historico de la economfa y de las circunstancias que en el pasado vinieron a definir el marco economico, parece importante revisar y especialmente actualizar el diagnostico debido a las nuevas circunstancias a que se enfrente la econonia panameña.

Esta interpretacion deberia partir de la realidad determinada en el anterior Plan y analizar detenidamente los acontecimiento mas destacados del presente decenio, y en especial del altino lustro. Cono el proximo

Plan cubrira el periodo 1901-1905, seria necesario realizar estinaciones detalladas para 1979 y una proyeccion cuidadosa, con base en indicadores de corto plazo, de lo que se preve sera la realidad econorica de 1980, trabajos que de todas maneras sergn utiles para estructurar un eventual programa economico de corto plazo.

Por un lado, pese a los grandes obstaculos de orden economico y extra-econonico, la ejecucion del actual plan ha provocado alçunas modificaciones en el aparato productivo y especialmente en materia de servicios sociales $y$ en las condiciones de bienestax de la conunidad.

Uno de los mayores canbios que experimeato la economía panamefia durante el presente decenio fue la participacion del sector pabilico en la actividad economica. Ante la atonia de la inversion privada y con el proposito de inyectar dinamismo a la demanda global, el Estado ejecuto sucesivos presupuestos expansionistas principalmente --aunque no en forma exclusiva--, en 10 que se refiere al rubro de inversion. Por ello el Estado asumio el liderazgo en el esfuerzo de acumulacion --y aumento su grado de pariticipacion en la actividad economica--, y resulto un gobierno significativamente diferente al de principios del decenio.

Por ocro lado, la economia internacional trasmitio algunas influencias muy adversas al funcionamienco economico panameño. Los sucesivos reajustes de los precios del petroleo acordados por los palses productores y exportadores desde 1973, repercutieron directamente sobre los precios internos y 6 agudizaron los problemas de balanza de pago que se venian experimentando como consecuencia del debilitamiento de los ingresos provenientes del funcionamiento del Canal, y tamien como resultado de la recesion mundial. A lo anterior vinieron a sumarse los reajustes monetarios y la erupcion de tendencias inflacionarias en los paises desarrollados, 10 cual derivo en nuevas alzas en el mercado interno, porque la oferta, en un alto componente, es de orifen importado. Todo ello sucedio en el reducido lapso de un quinquenio.

Otras circunstancias trascendentales derivadas de la instrumentacion del Tratado Torrijos-Carter modifican drasticamente la realidad economica de Panama e influiran en todos los aspectos del proximo Plan. Por lo tanto, tendra que hacerse un esfuerzo para examinar las consecuencias economicas de la nueva relacion con el area canalera.

Probablemente las condiciones de vida de la sociedad panameña tambien experimentaron algunos cambios iraportantes en el presente decenio. E1 bienestar social, considerado como un objetivo de alta prioridad en el actual Plan de Desarrollo, absorbio cantidades considerables de recursos y esfuerzos economicos que seguramente condujerón a una mayor y mejor dotacion de servicios sociales y comuales. Deberia realizarse un andisis especffico sobre la evolucion de la situacion social, donde se evaiuaran cuidadosamenta los principales cambios experimentados por la sociedad en relacion con su ubicacion geografica, los servicios de que ha dispuesto, su forma de organizacion y sus nuevas posibilidades de participacion en la politica economica y social.

La inversion privada sufrio un serio retraimiento, despuês del importante dinamismo observado en los primeros años del presente decenio, Ello fue resultado, en primer lugar, del alza generalizada de los costos, lo cual principio a volver impracticables los proyectos; en secundo termino se debio a que la construccion --principal componente de esta variable en los afios previos-- probablemente enfrento un agotamiento de la demanda de los grupos de ingresos medios y altos $y$, en tercer lugar, a la expectafiva e incertidumbre que surgieron durante los altimos años en torno a las negociaciones del nuevo Tratado del Canal.

Con base en el cuadro del valor agregado por ramas de actividad deberian analizarse los principales sectores ceneradores de crecimiento y los que mostraron incapacidad o estancaniento, tratando de identificar las circunstancias, tanto internas cono externas, y e1 conjunto de medidas de polftica economica que afectaron postiva o negativanente a cada uno de ellos. En este analisis tendrian gran relevancia los problemas del empleo a nivel sectorial y seria deseable disponer de alguna vision regional aunque solo se lograra para las actividades was importantes. (Vease el epéndice.)

Tradicionalmente las estadisticas de produccion sectorial comprendierom un sector especial denominado "Servicios prestados a la Zona del Canal", en el que se incluían los sueldos y salarios pagados por las instituciones que operaban en el area canalera a residentes panameños. En terminos de diagnostico, y tal como se expone en el capitulo anterior, ser Sa necesario
profundizar en el examen sobre la estructura de la ocupacion que genero dicho sector y el impacto, tanto directo cono indirecto, sobre la economia interna. 1/ Sin embargo, para el futuro la inportancia del.Aree Canalera iráas alla de los sueldos y salarios, de manera que debergn analizarse las potencialidades economicas que encierra la zona que revierte, desacregando los distintos sectores economicos. Lo anterior implica llevar a cabo 10 mas pronto posible, una investigacion sobre el destino de los recursos para los sectores transporte, comercio, vivienda y otros servicios privados, puesto que en el futuro todo este conjunto de actividades seran desarrolladas Integramente por residentes panameñs, ya sea que el cobierno decida encomendar estas actividades a la iniciativa privada o mantenerlas en la esfera estatal.

En cuanto al primer punto, es un hecho reconocido que en el pasado la intensildad con que se oper6 el Canal influy6 directamente sobre la actividad economica nacional; sin embergo, se ceberia tratar de precisar el grado de influencia que tuvo el enclave sobre los principales sectores de la econoufa, todo ello con objeto de contar con elementos de juicio suficientes para poder estimar, por extrapolacion, lo que podrla significar en el futuro, tomando en cuenta la nueva relación que se orieina en los Tratados Torrijos-Carter.

En el segundo caso, se tratarian de separar las actividades economicas que se revertiran al patrimonio nacional y cuyo funcionamiento y organizacion estaran mas vinculados, por lo tanto, a los intereses economicos nacionales que a las politicas anteriormente aplicadas. De este analisis deberia surgir una estimacion sobre las potencialidades de crecimiento que podrian generarse en los distintos sectores, los efectos que tendrian sobre la balanza de pagos $y$, muy especialmente, las implicaciones sobre la capacidad financiera del sector pablico en terminos de los ingresos que generarian para el desarrollo de las actividades del resto del pais. Esta seria, pues, una parte esencial del diagnostico puesto que en ella se definiria el aporte al Area Canalera para la creacion de fuentes internas de crecimiento,

I/ Vease: PREALC, Efectos sobre el empleo y nivel salarial del Tratado del Canal de Panamá, borrador para discusion, enero de 1979.
a través de un proceso de transferencia y de acuerdo con los lineamientos generales de desarrollo. $2 /$

Como ya se ha comentado en repetidas oportunidades, una de las caracteristicas sobresalientes de la economía panamena es su grado de apertura, lo cual ha implicado que, con gran paralelismo, la intensidad de la actividad economica ha dependido en gran medida de los resultados de sus relaciones externas. Se debería tratar de reflejar, en consecuencia, ese grado de influencia y los cambios ocurridos durante los altimos años en terminos de surgimiento de nuevas lineas de exportacion, de la estructura --y dependencia de la economia-- respecto de las importaciones, de la problemática del petroleo y de los flujos de capital.

El analisis historico de los flujos de capital externo reviste una gran importancia por cuanto si bien éstos han contribuido al proceso de transformacion y crecimiento, tambien han determinado un nivel de endeudamiente nacional sin precedente tanto on el pals cono comparado con el de otros paises latinoamericanos de similar tamaño relativo, aunque no debe perderse de vịsta que la economla pananeña tiene peculiaridades que imposibilitan comparaciones con otras realidades nacionales en materia monetaria.

Este examen resultaria atil tambien para determinar el flujo de las inversiones directas extranjeras y su ubicacion regional y sectorial dentro del pais. La consideracion de esta tendencia puede dar luces sobre 10 que es factible esperar para el futuro en correspondencia con la estrategia de desarrollo que se elija en relacion con esa inversion. A titulo de ejemplo podria pensarse que si durante los fltimos 15 o 20 años la inversion extranjera se ha ubicado casi exclusivanente en el sector inmobiliario o comercial, seria muy dificil hacer coincidir su destino futuro con los intereses nacionales si se dafinieran explicitamente sectores distintos para dichas inversiones.
$2 /$ En el capitulo anterior se destaco la importancia que tiene este aspecto para el diseño de la politica de desarrollo.

De particular importancia resulta el ezamen del sector pablico en un sistema de planificacion indicativa, donde el anico instrumento para modificar o influir en la actividad economica son las acciones del Estado.

En el caso particular de la economía panameña, el papel del sector publico adquiere caracteristicas no observadas en el resto de los paises de la region. Para confirmar 10 anterior basta observar que durante los ultimos años la inversion pablica ha superado, en términos absolutos y relativos, a la inversion privada. A la vez, conviene subrayar que si bien la mayor parte de estas inversiones se destinaron a la ampliacion de 1a infraestructura básica, résultan relevantes las inversiones realizadas por el sector pablico en empresas productivas que proyectan su influencia hacia otras actividades; tal es el caso de los ingenios y de la fabrica de cemento, 10 cual define un sector pablico nuevo con una nayor capacidad para influir en un ámito mas amplio del aparato productivo.

Finalmente, a lo anterior debe acregarse toda la capacidad productiva que recibe el sector pablico por las actividades economicas y el capital existente en la zona que enpieza a revertirse.

Aunque ya se hayan hecho comentarios y anticipado conclusiones sobre este tema, debe efectuarse un analisis historico muy detallado de Ia forma como ha venido evolucionando la deuda pablica ya que, aparentemente, este factor puede constituirse en un gran obstáculo para los alcances del proximo Plan. Por un lado, los compromisos ya adquiridos en materia de amortizacion y pagos por servicios limitan la capacidad financiera del Estado, puesto que absorben proporciones crecientes de los ingresos fiscales, a la vez que los pagos que deben remitirse al exterior gravitan sobre la liquidez de la economía y disminuyen los activos internacionales. Por otro lado, el saldo absoluto de la deuda podria estar acercandose a limites que comprometerfan en el futuro la disponibilidad de crédito necesario para la promocion del desarrollo. Solamente un examen muy amplio podria comprobar dichos extremos y además determinar si exiten posibilidades para mejorar las condiciones de una parte de ese endeudamiento.

Sobre este aspecto convendria hacer un anslisis tebrico encaminado a determinar cuales podrian ser los pargmetros y relaciones que deberian mantener tanto al saldo de la deuda como los flujos de pago, tomando en cuenta las peculiaridades del sistema economico nacional, ya que los indicadores convencionales pierden toda validaz por cuanto, en la practica, las gerantias panameñas --ademas de su riqueza física y potencial econo-micas-- no estan constituidas por el usual nivel de reservas sino por su masa monetaria que He hecho tambien es medio de pago internacional.

Aun cuando en otros puntos se hagan algunos comentarios o se adelanten ciertas conciusiones preliminares sobre el particular, debe hacerse un anclisis especffico sobre la evolucion de la distribucion del ingreso. El actual Plan Nacional de Desarrollo establecia como uno de los objetivos principales el de mejorar la distribucion del ingreso y las condiciones de vida de los grupos menos favorecidos por el crecimiento económico, Para estos efectos, el sector pablico estructuro un programa de castos tendiente a generar servicios basicos tales como educacion y salud. Incudablemente an este campo se lograron avances significativos durante los filtimos cinco años, lo cual represento una mejora inmediata en las condiciones de vida, y se proyectan, ,ademas, mayores posibilidades de participacion para los panameños en el proceso productivo. Además, con el propssito de proteger las condiciones del trabajador asalariado, se introdujeron importantes modificaciones al narco legal con el nuevo Codigo de Trabajo. Sin embargo, las adversidades que tuvo que enfrentar el aparato productivo provocaron alzas considerables, congelacion de salarios $y$ o por el virtwaz estancamiento de la economia de precios, un aumento de la desocupacion solo parcialmente atenuado por el Programa de Emergencia 1levado a cabo por el Gobierno Central. En todo caso la combinacion de estos tres factores, necesariamente tuvo que repercutir en el perfil distiibutivo del ingreso en' forma muy adversa para los grupos de menores ingresos, anulando aquellos esfuerzos del sector pablico.

E1 diagnostico tambien deberfa contener un analisis profundo sobre los principales cambios ocurridos en la sociedad durante el aitimo decenio especialmente en lo que se refiere a: caracteristicas demograficas,
condiciones de salud, alimentacion y nutricion, condiciones educativas y culturales, la participacion de la sociedad y el surgimiento y/o fortalecimiento de esquemas de organizacionl

Al igual que la problematica de la distribucion del ingreso, en la medida de lo posible deberian incluirse en los sectores y temas donde procedan, las consideraciones sobre el origen, evolucion y tendencias de los desequilibrios regionales, asi como las potencialidades que encierran algunas zonas del pais para la creacion de nuevos focos de crecimiento. En efecto, la consideracion de los efectos regionales se estima de gran utilidad para definir la estrategia de desarrollo y las nuevas tendencias que en el mediano plazo pueden producirse para lograr un crecimiento mas armonico del aparato productivo y la optimizacion en el aprovechamiento de los recursos nacionales, lo cual implica eleccion de alternativaa en la asignacion de los recursos financieros disponibles.

## b) Determinacion de los objetivos del mediano plazo

Según se señal6, la elaboración del Plan de mediano plazo se debe insertar en un proceso integral y continuo de un programa de tareas a cargo del sistema de planificacion de Panama. En los capitulo I y II se sugirio que en 61 se contemple inicialmente la estructuracion de dos documentos básicos paza la elaboracion posterior del plan quinquenal: uno sobre las políticas economicas esenciales para los años 1980 y 1981 y otro donde se investiguen y diluciden los aspectos was sobresalientes respecto de la vocacion y el potencial del Area Canalera y su interrelacion con el conterto más amplio de la economia nacional en su conjunto. Tomando en cuenta que tanto las acciones de política economica del corto plazo, como las derivaciones de la puesta en marcha del paulatino acceso de la nacion al dominio del Area Canalera, repercutirfn de manera importante sobre el mediano plazo, s6lo cuando el KIPPE haya concluido dichos documentos, se podria enfrentar plenamente la tarea de bosquejar el escenario economico y social del pais para fines de los años ochenta, $y$, consecuentemente, de determinar los objetivos que en el mediano plazo permitan ix trazando la trayectoria que se incluiria en los plantamientos de pollticas del Plan Quinquenal. (Vease el grafico 1.)



Una vez deteminado ese escenario --que finalnente estaría contenido en la primera parte del Plan-a y en la medida en que se consoliden los trabajos del análisis retrospectivo, es importante que se provoque una amplia discusiôn de las opciones estratégicas a todos los niveles en el país. Este modus operandi permitiría conocer el pensamiento, y las expectafivas de los diversos sectores de opinión, lo que dotaría al sistema de planificación en su conjunto de los canales necesarios para lograr el consenso más amplio de apoyo a la alternativa estratégica que finalmente se adopte.

De esta manera la planificaciôn se aproximarîa más a la conformaciôn de un sistema consolidado de consenso y amplia participación de los diversos grupos de opinión. Este proceso sería ûtil previa y simultáneamente a la determinaciôn de los objetivos del mediano plazo, que obviamente deberỉan estar íntinamente relacionados con las líneas estratégicas que el país adopte.

La determinación de los objetivos del mediano plazo depende tambiên, en alta medida, de la evolución del conocimiento de la realidad a través de las distintas investigaciones y trabajos de interpretaciôn y anảisis económico o social, tarea que debería comenzar lo mâs râpidamente posible; se podría ir ordenando la información acumulada, ya sea por los trabajos anteriores de planificaciôn general, como por otros que actualmente se realizan en las entidades de lon dimarbos sectores\%y wablen sistomatzam $y$ aprovechar lo que se adelante al respecto en los estudios regionales. Todo esta labor puede ir enriqueciendo el conocimiento para la selecciôn de los principales objetivos del mediano plazo. De ahí pues, que tal como se observa en el gráfico 1 , el proceso de interpretaciôn de la realidad es un antecedente importante para la determinaciôn de estos objetivos.

Ademảs, siendo la economía panameña tan abierta al mundo exterior, adquiere relevancia la consideración de las tendencias que se vienea observando y las predicciones que con respecto a la economia internacional cabe hacer sobre el futuro más o menos inmediato. Ello se refiere no sôlo a los precios del petrôleo, sino también al acontecer internacional y a las tendencias de los mercados de los productos nacionales de exportaciôn, o que se espera que en el futuro signifiquen una proporciôn importante de las ventas externas, cono es el caso del cobre. 3/

[^7]Otro punto de gran relevancia, es el examen de la coyuntura presente de Panamâ y las tendencias econobmicas que se vienen dando en el país, así como el análisis de los principales estrangulamientos --dêficit fiscal y de balenza de pagos, endeudamiento externo, desempleo, conflictos laborales, necesidad de reactivación de la economia, aptitud actual de los inversionistas del paîs y del extranjero en el país, etc.--, y de las posibilidades para su rápida atenuaciôn o superaciôn.

Si bien las señaladas son las principales tareas de anâlisis para la determinaciôn de los objetivos del mediano plazo -anảlisis de la coyuntura interna, incluyendo las repercusiones que sobre ella tiene la econowía internacional; diseño de las políticas económicas de corto plazo (1980-1981); examen de la potencialidad del Area Canalera en el contexto econônico nacional; anâlisis interpretativo de la realidad econômica y social actual de Panamả; determinaciôn preliminar del escenario económico deseable a fines de los añ̃s ochenta, y discusiôn de los lineamientos estratégicos que conduzcan a ese escenario-- existen además otras de menor importancia que servirian de instrumento para ir depurando las ideas y llegar a una mejor definiciôn de esos objetivos. Tal es el caso del modelo de experimentación numérica, que al permitir asumir determinadas tendencias hacia mediados del próximo decenio, simulando la realidad de esos años, puede constituir una herramienta primordial para la conformaciôn de determinadas metas y la eliminaciôn de otras.

Soblo una vez que se haya completado el proceso anterior, será posible definir los grandes objetivos del mediano plazo, para posteriormente continuar con las demás tareas de elaboraciôn del Plan Nacional de Desarrollo.

## c) Propuesta de un modelo de experimentaciôn numerica para la determinación de las metas 4/

La tercera tarea que se considera de especial importancia es la de diseñar un modelo que recoja, con la mayor precisiôn posible, las caracte= rísticas muy particulares de la estructura econobica de Panamá y los cambios trascendentales que se derivarạn de la vigencia de los Tratados

4/ Las ecuaciones y la simbología se presentan en el apandice.

Torrijos-Carter que este año principiarả a manifestar parcialmente sus efectos, pero que se dejarân sentir más plenamente a partir de 1980.

Ese modelo deberâ contener explícitamente algunos elementos del Plan y examinar el grado de compatibilidad de sus objetivos, que de hecho se encuentran formulados cualitativamente en la estrategia, pero que algunos de ellos pueden resultar inconsecuentes entre sí. Concretamente deberä: facilitar una concepción clara de los problemas actuales a los que se enfrenta la economia, admitir una identificaciôn explicita de los objetivos más trascendentales que se desean alcanzar, registrar y representar las transformaciones necesarias para conseguir esos objetivos y definir la trayectoria econónica o distribución de acciones en el tiempo.

Por otra parte, debe tomarse en cuenta que la intencion de formular un nuevo plan estă vinculada a los importantes cambios que se experimentarân en un plazo relativamente corto y consecuentemente a la necesidad de contar, 10 más pronto posible, con un instrumento que oriente las acciones que deberán tomarse en torno a la incorporaciôn del Area Canalera (AC) a la ecnomía nacional y al mejor aprovechamiento de las nuevas oportunidades que se presentarân. Por consiguiente, probablemente 10 más indicado será tratar de formular el nuevo plan de manera que contribuya a la estructuración de los planes operativos para los primeros dos años para los cuales sería necesario realizar proyecciones muy detalladas y una menos desagregada para el resto del período. Se trataría así de satisfacer los requerimientos de corto plazo dentro de una perspectiva de más largo alcance. De otra manera, las tareas de formulación de un plan convencional de mediano plazo absorberían todos los recursos del Sistema Nacional de Planificaciobn, y el Plan Operativo sôlo podrỉa formularse una vez terminado aquél, con lo cual se correría el riesgo de que êste fuera superado por el curso de los hechos.

Por lo anterior, se sugiere el diseño de un modelo de proyección tambiên poco convencional con bastante detalle sobre la interrelaciôn de las variables $y$ relativamente fácill de manejar, tanto para su estimación como para las proyecciones, y que responda a la necesidad de contar con un esquema que contribuya a estudiar y seleccionar alternativas coherentes de los objetivos y de los principales programas bäsicos y proyectos, así
como a la de disponer de un instrumento que ayude a coordinar los diversos trabajos y estudios sectoriales, con una perspectiva de conjunto.

El esquema que se propone es un modelo de experimentaciôn numérica que persigue obtener una compatibilizaciôn entre las principales variables macroeconómicas en cinco submodelos (véase el apéndice): el de la demanda global, el cual se expresa a precios constantes; el de la oferta g1.cbal o cuadro de producto sectorial, tambiên a precios constantes; el de ocupaciôn por sectores principales; el balance de pagos, y la cuenta consolidada del sector publico; estos dos ultimos a precios corrientes.

Hasta el grado de desagregaciôn que ahora se presenta, el modelo consta de 84 ecuaciones, de las cuales 40 son de compcrtamiento, o sea que corresponden a igual numero de variables que resultan determinadas --en el funcionamiento del modelo-- por la influencia de otras variables: exôgenas (cuyas proyecciones vendrían determinadas por agregaciôn o investigaciones especificas fuera del modelo), predeterminadas (que en la actualidad ya se encuentran definidas a que sus efectos son desfasados en el tiempo), objetivos (variables instrumentales que constituyen metas ধุue expresan decisiones) o endögenas (variables determinadas en la solución del modelo). El resto de las ecuaciones son de definición o igualdades contables que, junto con las de comportamiento, aseguran un ninimo de coherencia dentro de cada uno de los submodelos y entre ellos mediante ciertas variables que los vinculan.

Para la estimación de las distintas funciones y relaciones que contiene este modelo se requiere la movilizaciôn de una considerable cantidad de informaciôn estadística referida a un período largo. En algunos casos serỉan necesarias series de 15 a 20 años, para el câlculo de regresiones; en otros, se demandarían datos para años seleccionados; y en otro bastarỉa con series mảs reducidas de 7 u 8 años. Una vez discutido el modelo e identificadas con precisôn algunas de las variables, deberían determinarse los obstâculos en materia de informaciôn estadística para la solución del modelo y el conjunto de tareas e investigaciones que deberían iniciarse lo más pronto posible. Sin embargo, puede adelantarse que en primer lugar se requeriría sistematizar la informaciôn bâsica que actualmente se encuentra disponible, elaborando el conjunto de cuadros formulados
e incluidos en el apéndice. Se trata de una tarea sencilla que consiste en vaciar en dichos cuadros la informaciôn que actualmente estä disponible en distintas publicaciones para diferentes períodos, y en algunos casos obtener aperturas c clasificaciones no publicadas pero que la maycría de ellas se encuentran disponibles en la Contraloría de Cuentas, en los distintos ministerios y en instituciones descentralizadas. Se considera que êsta es una actividad muy ûtil y que la Sección de Estadisfica del Ministerio de Planificación y Política Económica debería abordarla lo mâs pronto posible, en coordinaciôn con la Secciôn de Planificaciôn y Programación Global.

En cuanto a las estadísticas macroeconómicas, actualmente se dispone de los escuemas tradicionalmente deaarrollados de las cuentas nacionales. Tanto el cuadro de demanda global como el producto sectorial se encuentran disponibles para ma serie suficientemente extensa que resulta util para los requerimientos que se plantearản. Sin embargo, estimaciones nuy gruesas parecerían indicar que algunas de esas variables se encuentran subvaluadas, lo cual podría inducir, al hacer funcionar el modelo, a conclusiones erradas con las que se realizaría todo el trabajo evaluativo de la ya mencionada coherencia de metas y objetivos, y el ejercicio podría perder validez. Actualmente se estân realizando esfuerzos para revisar todo el sistema de contabilidad social, pero los resultados no. se obtendrân antes de la perentoria necesiddd que impone la premura con la que hay que elaborar el próximo Plan de Desarrollo.

Por otra parte, --tal como se señala en el capitulo II de este documento-- sería absolutamente necesario examinar con mucho más detalle que el actual, el aporte del Area Canalera a la economía panameña para poder precisar el significado de esa variable para el futuro. En las cuentas nacionales se presenta en el cuadro de origen por rama de actividad del producto interno bruto, un sector específico intituiado "servicios prestados a la Zona del Canal" que se refiere a los salarios reales pagados. Para efectos del funcionamiento del modelo, deberä hacerse un estudio preliminar scbre las consecuencias que se derivarân del Acuerdo Torrijos-Carter en têrminos de ese cuadro. En principio se estima que continuara siendo parte integrante del producto
interno bruto, pero serịa necesario intentar una estimaciôn con visiôn macroeconómica de los sueldos y los salarios que provienen del (AC) clasificados por 10 menos entre sector transporte, almacenaje y comunicaciones, comercio al por mayor y menor, construcciôn, electricidad, gas, agua y servicios sanitarios, servicios privados y un cômputo sobre el significado del sector propiajad de vivienda. De esa manera, para el futuro desaparecería el sector "servicios prestados a la Zona del Canal de Panana" y aparecerían redimensionados los sectores de actividad interna correspondientes. Al respecto se plantea un problma estadistico, ya que se rompera la congruencia de la serie, por lo que sería preciso tratar de efectuar una estimaciôn hacia atrâs para poder realizar los ajustes correspondientes y lograr una serie estadística coherente.

En consecuencia, debe insistirse en la urgente necesidad de integrar un grupo interinstitucional (Planificación Económica-Contraloria) para introducir a 1a mayor brevedad las revisiones que resulten mâs obvias segûn la actual informaciôn disponible, y que se inicien otras tareas tendientes a lograr las aperturas necesarias, como por ejemplo, el producto del sector construccion, el cual es necesario desagregarlo entre püblico y privado, y este ultimo entre vivienda y resto.

En cuanto a las estadisticas del sector externo, todo parece indicar que no se cuenta con un desglose de las traportaciones de bienes por destino entre consumo, inversión e insumos, el cual resultaría imprescindible para lograr realizar una proyección de las importaciones congruente con los requerimientos del aparato productivo.

Por otra parte serỉa deseable que las estadisticas del sector público se refirieran a un estado consolidado del Gobiarno Central, las instituciones descentralizadas, las instituciones autónomas no financieras, las insm tituciones financieras y las enpresas püblicas, pero a la vez deberían poderse identificar las variables para cada grupo de esas actividades. Actualmente las fuentes oficiales producen información detallada sobre las cuentas del Gobierno Central y ademâs cifras muy globalss a nivel de gobierno general (las contenidas en el esquema de cuentas nacionales); en el caso de las estadisticas del Gobierno Central, las clasificaciones y agrupaciones de conceptos no resultan muy utiles para fines de planificaciôn ni para el funcionamiento del modelo.

Por otro lado, la Oficina de Planificacion Económica ha realizado un valioso trabajo en materia de consolidaciôn del sector püblico, probablemente sobre la base de los mismos datos primarios producidos por la Contraloría.

En este campo tambiên convendría insistir en organizar un grupo de trabajo interinstitucional que se haga cargo de las tareas necesarias para compatibilizar los datos de la Oficina de Planificación y de la Contraloría, a fin de contar con una única fuente oficial.

Además, este grupo debería de encargarse de elaborar una serie más larga -la del Ministerio de Planificaciôn sólo cubre el período 1973-1978-y de producir algunas aperturas sectoriales que obedezcan a criterios económicos que se adecựn más a los requerimientos de la planificaciôn que a esquemas institucionales o contables. (Vẻase nuevamente el apéndice.)

Se identificaron dos actividades mäs que requieren de atenciôn especial como parte de las acciones preparatorias de la elaboración del Plan: 1) un esquema detallado que permita efectuar proyecciones de la situación actual de la deuda pública en lo que se refiere a compromisos ya adquiridos según los distintos programas de amortizaciôn, y 2) una sistematización y consolidaciôn de los distintos proyectos que estả desarrollando el sector piblico, clasificados por sectores y proyectados según ejecuciôn anual, por 10 menos en lo que se refiere a desembolsos.

Finalmente, se entiende que el modelo propuesto tiene utilidad para el mediano plazo y concretamente servirâ para hacer proyecciones para el período 1981-1985. Por lo tanto, su funcionamiento deberá partir de cifras referidas a 1980. Este es un punto may imporrante que se tomó en cuenta en las discusiones con los funcionarios del Ministerio de Planificaciôn, por cuanto de hecho identifica un conjunto de acciones esenciales para iniciar la elaboración del nuevo plan, y resultaría a la vez muy util para los trabajos de evaluación de la coyuntura y la propuesta de un programa de política económica de corto plazo, tal como se propone en el primer capitulo. Para el efecto ae llegó a la conclusiôn de que es necesario montar un sistema de indicadores de corto plazo que permita inferir el probable comportamiento de la actividad econômica de 1979, con base en un conocimiento parcial de lo que ya estâ sucediendo. Además, algunos de esos indicadores permiten proyectax conclusiones para 1980.

El sistema estadístico nacional genera actualmente una serie de indicadores útiles para este propősito, pero algunos de ellos no se encuentran sistematizados e integrados en un solo cuadro armónico. Adicionalmente, ciertos registros administrativos admitirian una sistematizaciön estadística, lo que permitiría ampliar la gama de esos indicadores.

## d) Proceso de armonización de los planteamientos globales, regionales y sectoriales

La cuarta etapa, tambien de gran importancia, comprende las actividades de anâlisis, discusiôn y confrontaciôn para asegurar la coherencia en un planteamiento que servirâ de base para orientar y, en algunos casos normar la amplia gama de medidas e instrumentos que constituyen la politica econômica.

Este ejercicio resulta aín mảs necesario en el caso particular de Panamá, puesto que el sistema de planificaciôn se encuentra estructurado para operar de una maneta inductiva. En efecto, algunas de las tareas de investigacion y diseño del Plan se realizan en el seno de las mismas instituciones responsables de su ejecuciôn. Es el caso por ejemplo del plan correspondiente al sector agropecuario, el cual emana fundamentalmente del Ministerio de Desarrollo Agropecuario. De esa manera, el Plan Nacional se va estructurando con la consolidaciôn de los planes sectoriales.

Ese procedimiento, si bien resulta efectivo en la medida que las oficinas sectoriales cuenten con sólidas dependencias de programación, no asegura necesariamextela coherencia a nivel global; puesto que los objetivos, las metas y los programas se definen torando básicamente en cuenta la visión sectorial.

Por consiguiente, resulta absolutamente necesario un ejercicio de consultas y discusiones multisectoriales bajo la coordinación de las unidades de planificaciôn econơmica y social y de planificaciôn regional del MIPPE.

Una vez definidos, a nivel técnico y político, los grandes objetivos del Plan Nacional de Desarrollo y la estrategia para alcanzarlos, y habiéndose logrado un consenso a nivel de los diferentes grupos representativos de la sociedad, se vuelve imprescindible iniciar un proceso de discusiőn dentro del propio MIPPE, para definir con mayor precisiôn y detalle lo que esas orientaciones generales significan en têrminos de cbjetivos, metas y medios operativos. Esa tarea conduciría, en primer lugar, a la determinaciôn de metas cuantitativas que poseeriormente utilizarîan para la alecuaciôn del modelo y la identificaciôn de las magnitudes que debieran alcanzar otros variables del cuadro económico general para lograr los postulac̉os del plan Nacional.

En segundo lugar, y êste sería el aspecto esencial, esa actividad de discusión y anâlisis se dirigiría a procurar una concepciôn pragnática del Plan Nacional, ya que con suma frecuencia dos o más objetivos globales resuitan contradictorios o incompatibles entre sí, lo cual debe considerarse seriamente al elaborar el Plan Nacional para evitar que en el futuro se tomen decisiones arbitrarias que puedan anular, obstaculizar o contrarrestar acciones que se estân instrumentando en otro sector o campo de la economía.

A continuaciôn se hacen algunos comentarios, a título de ejemplo, sobre contradicciones, las măs frecuentes observadas entre diversos objetivos nacionales y sobre los cuales debería realizarse un examen detallado para determinar el grado de prelaciôn de cada uno de ellos, sobre la base de la opciobn estrateegica seleccionada.

Los objetivos de distribuciôn del ingreso y crecimiento económico se refuerzan en una amplia gama de acciones; sin embargo, en mûltiples circunstancias no resulzan complementarios o coherentes. Por el contrario, es posible que en la medida en que se instrunenta la polifica económica, surjan incompatibilidades que normalmente se resuelven a favor del objetivo cuyo resultado se obtiane en el mâs corto plazo o que beneficie a los grupos mảs organizados, que tienen mayor capacidad de influir en las decisiones. En general, las medidas tendientes a proteger o fomentar actividades que requieren la existencia o formaciôn de expresas complejas y de gran dimensiôn --que repercuten perceptiblemente en el crecimiento
econômico-- tienen un efecto concentrador; en cambio las polificas encaminadas a fortalecer al pequeño productor e impulsar la formaciôn de empresas asociativas --en donde el trabajador recibe una proporción del excedentetienden a generar un proceso de redistribuciôn dinämica del ingreso, aunque sus efectos en el crecimiento econobmico son escasos y de mediano plazo.

Por otra parte, en la metodologia para elaborar y evaluar los distintos proyectos de inversiôn del sector público suelen contemplarse primordialmente criterios de eficiencia, rentabilidad, tasa de retorno y otros parảmetros financieros y técnicos que automâticamente eliminan de su sideraciôn a una gran cantidad de pequer̃os proyectos tambien eficientea, que irradian efectos secundarios en actividades locales y contribuyen a mejorar el ingreso de los que participan en ellos. Se entiende que algunos proyectos de envergadura sôlo pueden realizarse con altos nivales tecnolọgicos; sin embargo, deberían poderse identificar proyectos -evaIuados con parametros econômicos pero tambiên sociales- que repercutan favorablemente en la problemätica de la distribụciôn.

En sintesis, la determinación de las prioridades entre objetivos de distribución y crecimiento para distintos campos de decision y de política económica --aunque no necesariamente todos ellos tendrían la misma ponde-raciôn-- constituiría un marco de referencia muy itil para los encargados de impulsar los diferentes cursos de acciôn.

Aunque en muchos casos se encuentran instrumentos y medidas de política económica que apoyan tanto los objetivos de estabilidad como de crecimiento, las contradicciones entre ellos resultan aûn mâs frecuentes que entre los anteriores. En realidad se trata de una permanente controversia teórica que ha tenido diversas soluciones en función de las características peculiares de cada economía, su situación en el tiempo y la jerarquizaciôn que el país hace de sus propios objetivos. En principio, se ha podido constatar que una prokongada inestabilidad del sistema de precios atenta contra la mayoría de los programas y acciones tendientes a mejorar la distribuciôn del ingreso $y$, en el largo plazo, tambiên termina por obstaculizar al objetivo de crecimiento; sin embargo, en el mediano y corto plazo, las politicas orientadas a mantener primordialmente la estabilidad suelen contraponerse a los propósitos de crecimiento. Lo
anterior tiene una mayor validez en econmias que cuentan con un sistema monetario interno y que, por lo tanto, poseen mecanismos convencionales de compensaciôn y estimulo monetarios.

En el caso de la economỉa panameña, los ajustes son en buena medida automáticos y estân determinados por el resultado de las transacciones externas. La estabilidad se encuantra estrechanente vinculada con los precios de sus importaciones y el crecimiento, tambiên a estimulos provenientes del exterior. Por ello no es extraño que er el pasado reciente se registraran conjuntamente, con mayor fuerza que en muchas de las economías de la regiôn, las tendencias depresivas con las inflacionarias que experimentaron las economias desarrolladas y que intemamente afectaron la consecucion de los objetivos de crecinienさo y distribuciôn.

Estas materias se consideran objeto imporeante de discusiôn y analisis -tanto a nivel teobrico-têcnico como político--, para deterninar en un contexto realista, las expectativas que pueda provocar el prôximo Plan Nacional. Además, la jerarquizacîon de estos objetivos serviría de marco de referencia general para la ejecución de gran parte de la policica económica.

En el caso del crecimiento y del equilibrio regional resulta también relativamente fảcil encontrar planteamientos $y$ acciones que complementen o refuercen ambos objetivos, $y$ cuyas incompatibilidades sean menos perceptibles. La ocasional incoherencia surge de la dimensiôn temporal, de su propio significado y de la fuerza de los grupos sociales vinculados a cada uno de ellos. Como ya se dijo, los propósitos de creciniento generalmente se relacionan con los resultados de corto plazo y con grupos bien organizados; en cambio, los planteamientos regionales normalmente persiguen modificaciones que se logran en el mediano y el largo plazos, y benefician a zonas y poblaciones deprimidas.

Los anteriores comentarios, sólo se presentan a título de ejemplo. En el proceso de discusión podrỉan surgir orras incoherencias o puntos de incompatibilidad entre los diversos objetivos.

Esta etapa concluiria con la elaboraciôn de un documento en el que se darían orientaciones lo mâs precises posible para que las entidades sectoriales las tomaran en cuenta al elaborar sus planes sectoriales respectivos, e identificaran $y$ evaluaman los distintos proyectos y programas en el campo de acciôn del sector pûblico.

Posteriomente a la identificaciobn de las metas asociadas a los principales cbjetivos, se iniciaría el proceso preliminar de proyecciones, introduciendo en el modelo propuesto en el apêndice las variables metas, con lo cual se fijaría la trayectoria futura de los distintos agregados económicos. Esta sería una tarea a desarrodlar en el MIPPE y, especificamente, en la Unidad de Programación General. Una vez establecido el marco mínimo del comportamiento de alg'mas variables, se tratarỉan de identificar ciertos parảmetros, límites máximos o requerimientos mínimos, que deberían tomarse en cuenta en ei nomento de diseñar los planes sectoriales.

Por ejemplo, la capacidad Financiera total del sector público resulta de magnitud limitada, y con esos recuxsos debe buscarse la distribuciôn óptima entre los disintos sectores, de manera que êstos respondan adecuadanente a las metas establecidas. Por consiguiente, esta etapa se considera de gran utilidad para poder informar a las entidades sectoriales correspondientes las magnitudes aproximadas de que podrían disponer globalmente para integrar el conjunto de sus proyectos. Así como ésta, podrân determinarse otras limitaciones para distintos sectores y variables.

Existen tambien algunas magnitudes que representan los esfuerzos mínimos que deben realizar los diferentes sectorea para asegurar la consecución de los objetivos. Es el caso, por ejemplo, del valor de las exportaciones de bienes y servicios que representan estímulos que recibirá el aparato productivo, de manera que para lograr las metas globales el sector exportaoor deberâ alcanzar un nivel minimo.

En consecuencia, deberian realizarse investigaciones para identificar proyectos que apunten en esa dirección. otro ejemplo en relación con el estableciriento de los requerimientos mininos lo constituye la magnitud de la inversión püblica total y privada sectorial.

En el prinero de los casos, si bien el sector cuenta con limitada cantidad de recursos, suele suceder que de acuerdo con los proyectos se realicen las correspondijentes asignaciones presupuestales; sin embargo, en la prâctica, una serie de obstảculos têcnicos, adrainistrativos, etc. obstaculizan la ejecuciôn de algunos programas o de sus etapas, con 10
cual el grado de ejecuciôn resulta inferior a los montos asignados. En este caso debería preverse un concinuado proceso de perfeccionamiento en los mecanismos administrativos y los cuadros têcnicos para lograr altos coeficientes de ejecuciôn presupuestaria.

En el segundo ejemplo, en el flan debería tratarse de identificar, con la mayor precisiôn posible, la responsabilidad que le cabrâ al sector privado en têrminos de inversión para los distintos sectores, de tal manera que la consecuciôn de las metas globales y sectoriales en materia de crecimiento esteß condicionada al cumplimiento de esos limites establecidos. Al respecto seria necesario identificar el conjunto de medidas de política economica que tiendan a fomentar o apoyar las decisiones de inversiôn en los distintos sectores, de acuerdo con las ponderaciones definidas en el marco global. Las primeras consideraciones resultan vâlidas para las metas de ocupaciôn.

Adicionalmente, con la ayuda del modelo y otras informaciones obteni-das de las metas globales, es posible definir parâmetros (coeficientes o magnitudes constantes) que tendrân que tomarse en cuenta en el proceso de diseño de los distintos proyectos. Tal es el caso, por ejemplo, de los porcentajes de absorción de mano de obra, de salarios en el costo total, y del valor de las compras de suministros de origen local, asî como de los coeficientes de importaciones y otros.

Esta etapa concluiria tanbiên con un documento que se trasladaría a las entidades sectoriales para ser tomado en cuenta en la elaboraciôn de los diferentes planes.

Posteriomente, serâ necesario iniciar una serie de discusiones multisectoriales para confrontax el presupuesto prelininar con la resultante de la consolidacion primero de los proyectos, y despuês de los diferentes sectores. Este ejercicio tambiên resulta muy necesario por cuanto sôlo mediance la comparaciôn entre los distintos criterios sectom riales y la visión global, puede lograrse un planteamiento armónico. Como ya se apuntô, esta labor la llevarỉan a cabo el MIPPE, como ôrgano rector y coordinador, y las instituciones descentralizadas y organismos pûblicos encargados de detexminados sectores.

Por otra parte, sería necesario confrontar dichos resultados con las dependencias püblicas encargadas de ejecutar acciones de politica económica, con el objeto de establecer coordinación entre las entidades ejecutoras de proyectos y las esferas. de decisión y ejecuciôn de política económica. Tambiên de este proceso podría convenir revisar las projecciones macroeconómicas para llegar a un cuadro mâs integrado con las realidades definidàa por los grupos técnicos que poseen un conocimiento mâs preciso sobre campos específicos. Por ello los resultados de la aplicaciôn del modelo de experimentación numérica sólo constituyen indicadores generales y de tendencias que deben ser cuidadosamente analizados y comparados con informaciôn cuantitativa y criterios teenicos de especialistas.

Finalmente, los encargados de la programaciôn global deberían incluir en el presupuesto original las revisiones a las que diera lugar el proceso de discusiôn y confrontaciôn comentado anteriormente. Asimismo, antes de redactarse el informe final se debería asegurar que tanto los planes sectoriales como el global hayan sido compatibilizados mediante un proceso de aproximaciones sucesivas.

## e) La consideraciôn de la coyuntura

Uno de los elementos que tencrian que contemplarse detenidamente para elaborar el futuro Plan Nacional de Desarrollo, serỉa la consideraciôn de la coyuntura. El analisis interpretativo debe contemplar la evolución histórica, incluyendo el pasado reciente, en especial dada la realidad actual de Panamá. Resulta necesario, por lo tanto, realizar un examen minucioso de las circunstancias económicas y sociales actuales y, sobre todo, analizar con gran profundidad el signisicado del quiebre de una realidad existente durante muchos años que cambia con el funcionamiento del nuevo Tratado Torrijos-Carter.

Como se ha dicho en repetidas oportunidades en este documento y en el elaborado para la formulaciôn de un programa de desarrollo destinado a la subregión canalera, 5 / la instrunentaciôn del nuevo Tratado abre al paîs nuevas perspectivas $y$ potencialidades de desarrollo en la medida en que se

[^8]optimice el uso de los recursos que revierten y êstos generen excedentes para ser utilizados en la creaciôn de nuevas áreas y actividades de crecimiento nacional autônomo.

Este hecho obliga a tonar en cuenta una nueva realidad de la cual no se tiene experiencia en los antecedentes histöricos y, por lo tanto, exige de un alto grado de imaginaciôn, para poder influir anticipadamente en sus posibles efectos.

Además, el territorio que se recupera constituye una subregiobn funcional ${ }^{6 /}$ susceptible de programars $£ y$ planificarse, ya que se trata de una importante porciôn del territorio de la regiôn metropolitana que, al menos al principio, serä de propiedad social. Sin embargo, no constituye una unidad económica, de manera que en la definiciôn de lo que en ella habrä de planificarse participarản diversas entidades gubernanentales. Ello axige que el MIPPE se haga cargo de nuevas e importantes tareas de coordinaciôn y desarrolle una actividad más amplia en las labores de programación sectorial. Por 10 anterior, se comprende que si bien la dinensiôn de largo y mediano plazo constituye una preocupaciôn permanente, las autoridades se encuentran con un desafio que deben enfrentar en el corto plazo, no sólo para cumplir con los compromisos adquiridos con el nuevo Tratado, sino para aprovechar, desde el principio, las nuevas perspectivas. En ese contexto resulta necesario --tal como se señalô-a que el MIPPE elabore planteamientos que permitan enmarcar las acciones de corto plazo --a que darâ lugar ese desafio-m dentro de una perspectiva de largo alcance para evitar que las medidas que se apliquen para instrumentar el proceso de reversiôn determinen una realidad futura divorciada de la nueva estrategia. Esas circunstancias no pueden esperar a que se concluyan las tareas formales del próximo Plan.

Por consiguiente, como se sugirio en el capítulo $I_{\text {, }}$ se estima necesaria la realizaciôn de un programa de política econobmica de corto plazo en donde se analice la actual coyuntura econômica, y sobre la base de estimaciones preliminares para 1979, plantee una proyección intencionada

[^9]para 1500, incluyendo los posibles efectos de la aplicación de una serie de medidas tendientes a reactivar la econonia nacional y sugerencias concretas para definir algunos temas, que aun se encuentran en discusiôn, sobre las medidas que deben tomarse en torno a múltiples problemas vinculados con el espacio complejo que revierte. Sôlo merced al cumplimiento de ese trabajo --que se sugiere en el capitulo $I-\infty$ sería posible realizar las labores de proyecciôn en al mediano plazo.

De acuerdo con apreciaciones muy preliminares sobre la base de indicadores referidos al priner trimentre del presente año, se estima como probable que la actividad económica racional ha iniciado un proceso de recuperaciôn despuês del virtual estancamiento del bienic anterior. 7 /

Esos indicios de recuperaciôn pueden ser resultado de la definiciôn de las caracteristicas y condiciones del nuevo Tratado, del efecto del gatto püblico expansionista que ha Iogrado mantener un cietto dinamismo de la demanda interna $y$, probablemente, de que el aparato productivo ha terminado su etapa de ajuste a las modificaciones que le obligara la coyuntura internacional.

Frente a esos indicios positivos, la aceleración del ritmo de crecimiento de los precios fue acompañada en parte, por aumentos salariales, Sin embargo, probablemente la intensificaciôn de aquellos ha ocasionado conflictos laborales que estarỉan reflejando en ciertos sectores un deterioro del ingreso real que de persistir y generalizarse podrian invalidar aquella estimaciôn.

Para precisar con mejores bases una estimación más completa de lo que podría ser el cuadro económico general hacia finales de 1979, debería iniciarse, a la mayor brevedad posible, un esfuerzo para actualizar un

[^10]/conjunto de
conjunto de indicadores que actualmente produce el sistema estadístico nacional y que se incluyen en el anexo. El MPPE deberỉa impulsar y coordinar esa labor para que se realice räpidamente puesto que los mencionados indicadores, referidos al primer trimestre, podrían estar encubriendo sesgos estacionales, lo que invalidaría las estimaciones y las conclusiones que de ellas se obtendrían.

Adicionalmente, sería aconsejable que este examen de la coyuntura --bäsico en las tareas de elaboraciôn del Plan-e se vinculara a los trabajos de anålisis de las consecuencias inmediteas que tendrä la incorporacîon del Area Canalera ai patrinonio nacional ya referido. Por ejemplo, es posible que las finanzas pûblicas registren ya, dutante 1979, algún flujo de financiamiento originado por la nueva tasa que pagarâ la compañia por ei uso del Canal. Ademâs, es probable que el gobierno pueda celebrar contratos de arrendamiento de algunos establecimientos de servicios en la zona que revierte y que representarân un flujo de ingresos fiscales. Por ûltimo, se estima que automáticamente se verificaría un aumento del empleo en la medida en que panameños ocupen puestos $y$ desarrollen funciones antes a cargo de no residentes. Todo esto necesariamente tendráa un significado econónico que fortalecerả la capacidad ejecutora del sector püblico y ademâs reforzarả a la demanda interna.

Una vez definido con cierta precisiôn y detalle el resultado económico de 1979, y teniendo en cuenta las politicas previstas en el programa de reactivaciôn econőnica, ${ }^{3 /}$ serỉa posibie iniciar las tareas de proyección del plan de mediano plazo.

## f) Diseño y contenido del Plan

Una vez concluido el proceso de armonizaciôn de los planteamientos preliminares en el ämbito global, regional y sectorial, se iniciaría la elaboración formal del nuevo Plan Nacional de Desarrollo en sus tres dimensiones. En el apêndice se presenta una lista provisional del posible contenico del plan y anotaciones sobre los puntos de interrelacion y aspectes más relevantes que deberían considerarse. Sin embargo, conviene

[^11]tomar en cuenta que dicha lista no es exhaustiva, pues aunque en lineas generales los temas que seguidamente se enuneran deberian estar presentes cualquiera que fuesen los objetivos que finalmente se seleccionen para el largo y mediano plazo, sôlo posteriormente a la fijación de êstos podrá señalarse con precisión el contenido del documento final y el ênfasis de los distintos temas.

En el esquema se propone dividir el plan en dos partes: la primera se referiría a los aspectos generales y la segunda, a los planes sectoriales y las políticas de desarrollo; además, se sugiere que los planteamientos tanto regionales como sobre los recursos humanos, la distribución del ingreso y los aspectos institucionales, se incluyan --cuando corresponda-a todo lo largo de los temas que se aborden, sin perjuicio de que también se presenten capítulos de síntesis. Ello se considera conveniente para lograr la debida compatibilidad, ya que dichos planteamientos se vinculan muy estrechamente con los globales y los sectoriales. Se trataría así de evitar que --cono frecuentemente sucede-m exista por ejemplo un plan de ocupaciôn o de distribuciôn del iñreso que no estê plenamente recogido en los diferences programas, proyectos o políticas.

En la primera parte debería tratarse de resuair, 10 más preciso posible, lo que se prevế alcanzar con la ejecuciôn del plan como parte de una estrategia de largo plazo, haciendo una clara sepaacion entre los grandes objetivos, Las prioridaces dentro de ellos, y los medios e instrumentos que ee utilizarân para lograrlos. Es claro que en todo el Plan habrản de contemplarse, con el mayor detalle posible, tanto los objetivos como los medios e instrumentos; sin embargo, en un capítulo específico debería dilucidarse el ênfasis que se dará a los mismos. En definitiva, ahi se determinarían los grandes compromisos de los agentes econômicos y los propôsitos mês generales de la futura política econômica, de acuerdo con las alternativas seleccionadas por consenso despuês de una amplia discusiôn a varios niveles dentro de la sociedad panameña.

Con base en las conclusiones del diagnóstico, y haciendo uso del modelo propuesto --o cualquier otro instrumento cuantitativo-- se sugiere realizar, en ausencia del Plan, una proyecciobn de las perspectivas
macroeconơnicas, lo cual resultarâ de utilidad para ejemplificar los cambios que se proponen $y$ poner en evidencia la necesidad de que los esfuera zos nacionales converjan hacia la ejecuciôn del plan.

Seguidamente, se presentarian los resultados de las proyecciones macroeconômicas obtenidas del esperado comportamiento de las principales variables instrumentales, a la vez que se establecerian las grandes pautas de política económica, precisamente para que eses varíables instrumentales alcancen las mecas propuestas en sus dimensiones sectoriales y regionales.

En el plan de inversiôn se indicaria explícitamente el esfuerzo nacional previsto en materia de acumulaciôn de capital a nivel global. Alli se identificaria el papel que jugarả el Estado en esta materia y las responsabilidades que se le asignan al sector privado, incluyendo el conjunto de políticas más aconsejables cue instrumentaría el gobierno para apoyar y estimular al sector privado.

También en esta parte es aconsejable incluir una sîntesis de la situaciôn actual y las medidas que se tomarân con dos aspectos: la población y el empleo. De ahi se derivarian los lineamientos que habrian de tomarse en cuenta --en relaciôn con el desarrollo de los recursos humanos-- en la elaboraciôn de los planes de los sectores sociales $y$, por supuesto, las politicas para elegir procranas y proyectos, en lo que se refiere a la generaciôn de emplec.

Si bien, cono ya se apuntô, el tema de la distribuciôn del ingreso debería estar contenido en los diversos aspectos del Pian, en esta primera parte, de carâcter general, se debería incluir un plan global al respecto, que contemplara las grandes metas y el conjunto de políticas que deberân tomarse en cuenta en los planes sectoriales y el regional.

Aäicionalmente se incluiria un inventario de los recursos naturales, su preservaciôn y potenciaiidades y un resumen del plan regional que contenga la estrategia y las orientaciones a tomarse en cuenta en relación con el aprovechamiento de los recursos naturales, la integración nacional y las polificas a seguix para los distintos sectores.

Finalnente, en esta parte se incluirla $\in 1$ Plan del sector externo, el plan financiero del sector público y la política sobre la utilización de la asistencia têonica internacione?.

La segunda parte, que comprenderia planes sectoriales y las polieieas de desarrollo, se podria dividir en tres: sectores productivos, sectores sociales e intraestructura. Seria deseable contar con secciones especificas pera cada uno de los componentes que integran cada uno de esos grupos; sin embargo, probablemente, solo podran hacerse planteamientos en aquellos sectores donde el Estado tiene una influencia sobresaliente o en las actividades declaradas estratégicas por el Plan. En todo caso, para cada uno de los planes convendria definir por 10 menos las metas, los proyectos que se tienen o se preven, el esfuerzo de inversión à realizar, los requerimientos de financiamiento, las politicas epecificas y los arreglos institucionales necesarios.

## 3. La evaluacion y el control del Plan Nacional y el rol se la planfficacion operativa

Durante la ejecucion del Plan Quinquenal adquiriría gran imporíancia la tarea de evaluar y controlar el grado de cumplimiento de los proyectos, de las politicas y de las metas contenidas en el. Esa tarea deberia tener una triple dimension: temporal, espacial e institucional.

En primer lugar, seria necesario realizar un examen permanente de los avances logrados en el tiempo, por cuanto un desfase en la ejecucion de uno o varios proyectos importantes, puede modificar drasticamente los resultados globales perseguidos por el Plan.

En segundo termino, con la ejecucion del Plan se pretenderfa corregir los desequilibrios regionales de los que cualitativamente no existe duda, y que cuantitativamente van siendo evidentes a traves del analisis que se viene realizando. Sin embargo, puede suceder que se instrumenten politicas o avancen con mayor rapidez los proyectos que mes bien tienen un efecto concentrador espacial $y$, en consecuencia, se esten pronunciando aquellos desequilibrios.

Finalmente, dedde el punto de vista institucional, si el cumplimiento del Plan difiere en el sector páblico o en el privado, en la actividad agricola o en la industrial, etc., puede conducir a distorsiones que justamente se pretende corregir. Por otro lado, resulta necesario que el
sector publico realice un anslisis pemanente para percibir los obstaculos o problemas institucionales que ofrecen resistencia al Plan。

La ejecución de un proyecto --principalmente si es de gran enverga-dura-- se asocia normalmente a otras acciones tales como asignaciones pre-supuestales, contratacion de financiamiento externo, ejecucion de otro proyecto, etc. Ademss, con su puesta en marcha se esperan determinadas consecuencias tales como ocupacion, generacion de ingresos, demanda de insumos, exportaciones, etc., todo en una dimension espacial y dentro de un esquema institucional. Gualquier modificacion en el calendario del proyecto --por ejemplo retraso en su inicio-- puede provocar: congelacion de fondos presupuestarios que durante ese periodo podrian financiar otras actividades; costos por la contratacion anticipada de un prestamo externo, o un aumento de costos del proyecto por la variacion en los precios. Asimismo, pueden diferirse los efectos que se habian previsto sobre el aparato productivo y parte de las metas desfasarse en el tiempo. Las consecuencias de ese hecho pueden tambien rapercutir en las intenciones relacionadas con el equilibrio regional y en la ejecucion de otros proyectos vinculados con aquel. Por Gltimo, es probable que algên esquema administrativo --incluyeno los mecanismos de contratacion de prestamos o la asignacion de fondos presupuestarios-- pueda causar dicho atraso y que deban hacerse arreglos institucionales para agilizarlo.

Como ese ejemplo podrian presentarse gran cantidad de sitcuaciones en el transcurso de la ejecucion de un plan quinquenal. Por ello, las tareas de control y evaluacion de los avances del Plan Nacional resurtan importantes para su seguimiento y para que el aparato administrativo del Estado pueda ir adecuando una serie de circunstancias necesarias para la consecucion de los objetivos.

Por otra parte, en el transcurso de la ejecución del Plan, --se van presentando obstaculos derivados de la cambiante realidad en el tiempo y sobre los cuales no puede influir directamente la entidad rectora de la polftica economica. Tal es el caso de una mala cosecha a causa de condiciones climaticas; el aumento de precios en los productos de importacion, dificultades en al abastecimiento de insumos estrategicos, reduccion del
precio de los productos que se exportan, etc. Ante esas eircunstancias, que pueden ser totalmente inversas --una mejor cosecha agricola que 1a prevista, etc.-- es necesario ir adecuando las metas y la celeridad con que se van alcanzado los objetivos, de acuerdo con las realidades que se vayan presentando. Si bien en el Plan se ha establecido ciertas metas, el logro de ellas no tiene que obedecer a un criterio lineal en el tiempo puesto que obstaculos o ventajas no previstas pueden aconsejar una readecuacion de las metas siempre referidas a los objetivos finales del mediano plazo.

Los acontecimientos coyunturales son pues, los que dan especial relevancia a la tarea de control y evaluacion del Plan. Sin embargn, s6lo integra parte de las delicadas labores de seguimiento del Plan que le dan a éste un sentido pragmatico. E1 resto, lo constituye la elaboracion del plan operativo anual que, basado en los planteamientos, objetivos y metas deí Pīan Nacional y el analisis de la coyuntura, contiene los lineamientos mas precisos y desagregados sobre las medidas de politica economica, más aconsejables; la ejecucion de proyectos, y el establecimiento de metas que deben instrumentarse o lograrse en un periodo más corto --un año--, para el cual pueden preverse con mayor precision los factores antes mencionados.

En sintesis, el Plan Nacional se enmarca dentro de una vision de mediano plazo y sus objetivos tambien tienen ese alcance, por lo que durante su elaboracion resulta imposible prever las diversas circunstancias coyunturales que tendrán que sortearse o aprovecharse durante su ejecucion. Gran cantidad de factores economicos y extraeconomicos van determinando, en $1 a$ dinamica del funcionamiento del aparato productivo y de la sociedad en su conjunto, limitantes o nuevas oportunidades imprevisibles en la época en que se hacen los planteamientos del mediano plazo. Por ello, las esferas politica y ejecutiva --encargadas de diseñar o instrumentar la polftica economica-- con frecuencia no encuentian en el Plan respuestas u orientaciones congruentes con los objetivos de mediano plazo y que ayuden a resolver los diversos problemas que a diario se enfrentan abrisndose asi un vacio entre los planteamientos tecnicos y las necesidades pragmaticas del quehacer del sector pablico.

Finalmente, en el caso concreto de Panama, los planteanientos del mediano plazo se enfrentarán a una incertidumbre adicional. Aun cuądo se realice un esfuerzo serio por prever las consecuencias que la incorporacion del Area Canalera tendra sobre la economfa nacional, el hecho de que este sea un fenomeno nuevo permite anticipar que existiran mayores elementos coyunturales que af́ecten al futuro Plan.

Con el propósito de cubrir esos vacios, es aconsejable que dentro del sistema de planificacion de Panama se organice y consolide paulatinamente un grupo de an\&lisis de la coyuntura; que desde el MIPPE pueda ir percibiendo el acontecer económico nacional e internacional que de una $u$ otra manera repercuta sobre la evolucion de las variables macroeconomicas del pais, y que directa o indirectamente determinen cambios --de diferente dimension-- en la trayectoria de ejecucion del Plan de mediano plazo.

Si bien la planificacion operativa requiere grandes esfuerzos naciorales en términos de recursos humanos $y$ materiales, $y$ que muchas veces la asignacion de esos recursos compite con tareas de mas corto plazo --casi a nivel de improvisaci6n--, en la medida que se desarrollen los métodos propios y los cuadros tecnicos requeridos por la planificacion de corto plazo, seran menos frecuentes e importantes aquellas tareas de improvisacion.

Por otra parte, la planificacion de corto plazo demanda gran cantidad de informacion estadistica confiable y sobre todo oportuna. Por lo tanto, exige una reestructuracion y un mejoramiento sistematico de los servicics nacionales de estadisticas, esfuerzo muy costoso pero que de rodas maneras tiene que realizarse para mejorar el conocimiento de la realidad economica del país. En ese sentido, la planificacion operativa a la par que demanda informaci6n, se va constituyendo en un instrumento que la genera.

Otro aspecto muy importante es la continuidad. La planificacion operativa debe ser un proceso sistematico que enlace todos los periodos que abarca un plan de mediano plazo, puesto que solo en esa forma es posible evaluarlo en forma constante y percibir las alteraciones que introduce la coyuntura en las apreciaciones sobre las que se basa el Plan. Ejecutar, evaluar, controlar y corregir o complementar el Plan, solo es posible mediante un proceso continuado de planificacion operativa, y probablemeate cada vez con mayor intensidad.

En Panama no existe la tradicion de que el MIPPE intervenga en la elaboracion de planes operativos anuales, ${ }^{9 /}$ aunque tanto ese organismo rector de la planificacion panameña, como el linícterio de Hacienda, el Banco Nacional de Panama y otras instituciones de caracter general o sectorial --como el caso del Ministerio de Agricultura--, han venidc realizando estudios y examenes de la coyuntura; sin embargo, estos no han tenido un caracter global, sino que mas bien han cubierto aspectos parciales de la coyuntura.

Por un lado debido a esa falta de antecedentes, y por otro a las dificultades de orden institucionjl señaladas anteriormente en este documento, el proceso de consolidacion del sistema integral de planificacion --incluyendo la programación operativa anual como complemento indispensable de la de mediano plazo-- debe ser dinánico y paulatino, y deben ampliarse su cobertura y areas de analisis, tratando en lo posible que al grupo que estudie la coyuntura se vayan incorporando las instituciones ejecutoras.

Este grupo de anglisis del MIPPE tencria a su cargo la responsabilidad de producir basicamente tres documentos anuales:
a) Durante los dos primeros meses del año concluiria un estudio sobre la evolucion econsmica del año anterior, el cual incluiria, ademes de un analisis de los resultados economicos del año, una evaluacion de los avances del Plan y la identificacion de los diferimientos y obstaculos para el avance;
b) Sobre la base del examen de indicadores economicos de corto plazo y las medidas de polfica instrumentadas o el avance de los proyecros, hacia finales del primer semestre se concluiria un primer examen de lo que podria esperarse como resultado final del año y un Plan Prospectivo, esquema muy general y preliminar de los alcances del futuro Plan Operativo;
C) Finalmente, durante el segundo semestre de cada año debería profundizarse tanto en el examen de la ejecucion del plan quinquenal en el año, como en el an\&lisis coyuntural, para culminar hacia diciembre con un plan operativo anual en el que se confronten las acciones con los planteamientos del mediano plazo, se haga una breve alusion a los factores de orden

[^12]/coyuntural
coyuntural que condicionan la consecucion de las metas, y se presenten con detalle los planteamientos que deberan considerarse y las acciones que deberan tomarse de acuerdo con la realidad esperada y los objetivos de largo alcance.

De este modo los planes anuales cumplirian los siguientes propositos:
a) Establecer las bases para decerminar los objetivos anuales contenidos y las estrategias en los planes a mediano plazo;
b) Enfrentar las situaciones con las medidas más expeditas para asegurar la mejor direccion del proceso economico y social;
c) Compatibilizar las diveraas acciones que deben emprender en el corto plazo las unidades economicas;
d) Determinar el monto y la composicion del presupuesto por programas del sector publico y su relacion con los denás componentes del plan operativo anual;
e) Facilitar una vinculacion más apropiada entre el sector páblico y el privado y motivar su participacion en la formulacion y operacion de las politicas anuales;
f) Revisar y perfeccionar el plan de desarrollo a traves de los datos que contiene el plan anual y de los cambios surgidos al aplicar las poifticas;
g) Vincular los medios técnicos de planificacion y el medio gubernamental, para que los políticos puedan apreciar, coordinadamente $y$ en su conjunto, las decisiones que se han de tomar en el corto plazo;
h) Promover una mayor coordinacion dentro del sector pablico;
i) Facilitar la organizacion da un sistema de informacion estadsstica para que los datos fluyan normal y oportunamente.

En el apendice se incluye un comentario general sobre los diferentes instrumentos que integran un plan operativo, ast como las orientaciones metodologicas básicas para su diseño, el cual puede resultar de gran utilidad una vez adaptado a las particularidades del sistema economico panameño.

## Apéndice

I. ORIENTACIONES METODOLOGICAS PARA EL ANALISIS E INTERPRETACION DE LA ECONOMLA PANAMENA

A continuación se incluyen algunos comencarios sobre los elementos metodológicos que deberian tenerse presentes en el diagnóstico y, a tltulo de ejemplo, algunas sugexencias en cuanto a ciertas investigaciones a realizar y los requerimientos de información cuanticąiva.
a) Aspectos globales de la economía panameña

Se harla un comentario general de tipo introductorio y una sintesis de los aspectos más sobresalientes de la actual economía panameña, sus potencialidades, las limitaciones que enfrenta y las grandes incógnitas - limítantes que encierra el futuro, de no continuarse eon un proceso de planiffecación cada vez más vigoroso, que sirva de marco de referencia para los distintos sectores soclales y que constituya, de hecho, un gran acuerdo nacional para el desarrollo y un instrumenco oriencador para la politica económf.ca.

## b) Crecimiento economico

E1 análisis del crecimiento econbmico se basarla principalmente en los cuadros de la demanda y oferta global, considerando tanco las cifras macroeconómices a precios constantes como a precios corrientes, ast. como el comportamiento de los distintos indices de precios.
i) Oferta global. Se haria una exposici.on muy general y descriptiva sobre el comportamiento de la economia a nivel global (mecimiento del producto interno bruto), tratando de identificar en forma preliminar los factores que mayor influencia ejercieron sobre êl, con especial referencia a la coyuntura internacional y a la actitud pasiva del sector inversionísta.

Es un hecho que las condiciones externas influyen en forma directa en las actividades economicas internas, y en una proporcion mayor a la que podria esperarse en otras economias de similar estadio de desarrolio,
debido a la gran apertura de la economía pananeña, a la relacion directa con la intensidad de la actlvidad del Canal y al sistama monetaifo tan suł géneris.

La deprest́ón económica experimentada por las economias centrales a parcir de 1973 ocasionó une notable contracción del comercio internacional que produjo una depresión en la actividad del Canal que se amplificó hacia la economía panameña.

Por otra paxte, el alza en los energeticos, afecto dxastamente a una de las actividades importantes del pais: La venta de combustible, y trasladó su efecto provocando una elevacion en los costos de produccion y en los precios internos. Asimismo, y muy vinculado al problema de los energétícos, la Lnflación mundial se tráslado muy rápłdamente a Panamáa trav@s de las importaciones, lo cual dabilitb aûn mäs la demanda interna.
ii) nemanda global. Es factible que utilizando el mod̈elo de experimentacion numéfica popuesta, que se detalla más adelante, y stmulando un comportamiento de tendencia en la inversión pública, pueda demostrarse que los resultados de la actividad económica habrian sido menos favorables o mis criticos de no haberse incrementado la participación del sector público en la economía, la que en paite compensó el desaliento de la inverston privada.

En la medida de lo posible, en este tems deberian inciutrse tambien consideraciones en toxno a la distribucion espacial del gasto püblico y otros elementos de la demanda que han iao definienio los desequilibrios regionales identificados en ei diagnestico respectivo. Podrian anticiparse asimismo al.gunas concluelones sobre los efectos del acontecer económico en la distribución del ingreso, especialmente en lo que se refiera a los nivales y estructuras del consumo.
c) Producto sectorial

E1 analkis historico de los distintos sectores resuita necesario, por cuanto con él es posible pexcibsiz la intensidad con que cada uno de ellos partic\{pa en la integracín del producto y, además, permita identificar las ramas que enfrentan serias limitaciones; asi como aqueilas que
encierran las mayores potencialidades. Para cada uno de los sectozes seria necesario lidentificax las circunstancias, tanto internas como externas, y el conjunto de medidas de polltice econsman cue loe hen afeetado postiva - negativamente, Habzía que tener en cuenta tambisn la relevancta que tiene toda la problematica del empieo a nivel sectorial.
i) Bector agropecuazio El sector agropecuenso manitestó durante toda la desada una debjilidad en su capacidad da crectumento que probablemente encterra dificultedes de oxden estactural. Tomando en cuenta le dioponiboldad de recuesos netuyaies y humanos, y ante un esfuerzo poz crear fuentes internas de deserrollo, esta actividad probablemence ofrecem IIA grandes poslbilidades, para satisfacer tanto la demanda Enterna, como la extcrna. Sic embergo, pareceria que algunos obstảcuios, que el diagnostico deberla identificar, han dificultado la ejecucion del plen de Desanolio Agropecuario. Por ejemplo, entre 2970 y 1977 ia tasa media de crecimenco cie ese sector se ublcó por abajo del aumento de la poblacion. Posiblemente tambsen durante ese pexsodo la tasa de ctecimiento de la ocupactón generada por el agro fue mokerade, y expuiso a ía potleción --trase ledando el desempleom-hisia ias freas urbanas, espectalmente a la region metropolitana.

En el diagnóetico de este sector deberita incluirse una estimecion de la potenctalfad que encientra ei frea que empert a revertir en el mes de octubre, $\mathcal{I}$ Asf como les consideractiones de orden regionai sobre los factoses que han ido definiendo 10 desequilibeios on las diferentes zones del pasis.

En este capitulo tambinn debe inclutase un antilsis evaluativo de toda la polféfa de fomento Egropecuerfo contenida en el actual plan da desarroilo, con el objato de ficmtintear los obstâeulos fintitucionales que agravan o en el mejor de los casos, no contribuyen a renover aquellas 1imitantes de oxden eatructursi..

[^13]ii) Sector manufacturero. Otro de los sectores que en los aitimos años mostró un lento crecimiento fue el manufacturero, despues dè satisfactorio dinamismo que revelara sistematicamente en la conformacion del producto interno durante el decenio enterion。 Seria necesario realian un esfuerzo por identificar los obstăculos propłos del sector --además de los externos y el debilitamiento de la demanda global-o que contribuyeron a interrumpir aquella tendencia ascendente.

Es un hecho reconocido que la caracteristica general del aparato productivo panamafio mobesado en la economfa de iransitow- y la =ecucida dimension del mercado interno, dificulten la Instrumentacion de una vigorosa polttica de fomento industrial basada en la conformación de un mercado cautivo a través de protacciones arancalarias; ain embargo, es probable que aún existan algunas lineas de productos importados, de las remas tradicionaies, susceptibles de sustituirse; en tanto que los agroindustriales para la exportación nodrian iugar un fmortante nanel tanto en el desarrolio agropecuario, como en el fortalecimfento de la balanza de pagos. De ahi que resultailia de gren utilidad deteminar ios obstýnulos que en el pasado reciente principlazon a debilitar el dinamismo de este seccor y esclarecer las possbilidades senaladas.

Nuevamente en este caso habria que considexar la problemâtica del empleo $y$, si es posible, con dimension regional, con el objeto de ir anticipendo la plataforma de la nueva estrategla de desarrollo. Tambien habria necesidad de cuantfificar la potenctalidad que encierra el area que revierte.
ii1) Sector minero. En el Plan de Desarrollo 1976-1980 se contemplaba la ejecuciôn del proyecto del cobre Cerro Colorado, el cual tendria implicaciones no solo en el sector minero, sino en el surgimiento de actividades conexas y tambien el pexfil regional del aparato productivo. El diagnbstico deberia incluir consideraciones sobre las circunstancias que determinaron el diferimiento de este fmportante proyecto, que podria generar perapectivas muy favorables pa:a la economia nacional.

$$
\dot{A}=5
$$

Por otra parce, y no obstante su reducida dimensisin, deberia efectuarse un anslisis sobre el resto de las actividades que tradicionalmente han constituido este sector, especialmente las viuculadas con el sector conotruccion, que tiean implicaciones en terminos de generacion de empleo y demando de ôroc sexvicios. En el auglisis deberfa reflejarse la repercusion dépresiva que trasmitio a la economfa la baja en la couscruccion privada.
iv) Sector construecisno E1 dinamiswo de la construccion experimen tado en los atos sesenta, se consticuys en uno de ios motores de crecimiento de la aconomfa nacional, que se reflejo en altas tasas de crecimiento e iradio hacta ocras actividades economicas; sin embargo a partir de 1970 1a conctauceion privada principis a dar signos de debilitamiento. Numeronas pueden ser las razones de este fentmeno, entre eilas cabe citar el alza de los costos, el agotamiento del aprcado y la incertiounure sobre al nuevo Tratado; sin embargo, en investigaciones mas decalladas podrian encontraxse nuewos elementos susceptibles de modificarse en el futuro R1an。

Serla aconsejable intentar desglosar la actividad peivada de la poblica, ya due curante el prasente decenio ambas variables observaron tendencias divergentes. Ademas, feniendo en cuenta la importancia de este sector en la generacton dei empleo, deberia examinarse el tama en la dimeneisn regional.

Ennalmente, deazro de la inversisn en "construccion puiblica", seria descatie dividirla entre viviendas y 'otros", puesto que las prineras repercuten direatanente sobre el nivel de biencstar y condiciones de la comunidad y su perfil tecnologico es muy similar al que podifa observarse en el. sector priyacios en tanto que es factible que los costos financiercs sean ocastonalmente trasladados a los usuarioso Ei renglon "otros" más bien se vincuia a la ampliacion del aparato productivo, con una recuperacijn de mas laxgo plazo, una mayor densidad de cariesl --cosi uh efecto menor en la ocuracion-- y una influencia significativa en la nodificacion de las dinerencias regionales.
v) Sector electricidad. La importancia del sector electricidad va mas alla de su apoxte directo en la integracion del producto. En realidad se trata de un sector estratogico para la expansion de otras actividades, y en el caso de Panama se ha constituido en un factor critico debido a la alta proporcion de energia que se genera con fuentes termicas. El aumento sostenido de los precios de los energeticos ha trasladado sus efectos hacia el interior del pais en maltiples formas, la más generalizada mediante los. costos de generacion de energia electrica.

Durante la ejecucion del antual plan de desarrollo se han realizado notabies esfuerzos para alterar la estructura de la oferta energética, aumentando ostensiblenence la participacion de las fuences híciricas. Sin embargo, dada la situacion actual y las perspectivas de los energeticos sexia necesario continuar haciendo esfuerzos en esa direccion.

El diagnostico de este sector deberia contar con un anslisis muy detallado sobre las renercusiones del aumento de arecios, en la generacion de energia y sobre la economia en su conjunco.
vi) Sector transporte. La importancia de este sector dexiva de la coexistencia, dentro del tercitorio nakional, de dos sistemas de transporte ezcasamente vinculados. For un lado, deberia hacerse un anslisis referide a la economfa de trencito, en el cual se estudiarfan la actividad propiamente del Canal, los extremos portuarios, y loc transportes ferrovきario, carretero transistmico y aered. Este conjunto de actividades debertan examinarse detenidamente paxa identificar como ha evolucionado su influencia sobre la actividad economica y definir las potencialidades que encierra para el mediano plazo, tomando en cuenta las implicaciones del nuevo tratado y las acciones del mediano plazo para integrar el corredor de sransporte multimodal incluidas en un documento elaborado por la CEPAL, 2 i

Por otra parte debe hacerse un analisis, aunque con menos rigor por la escasa informacion cuancitativa disponible, del subsector del transporte vinculado con la actividad economica interna; En este sentido, deberia

2/ Vease Panama: Consideraciones para la formulacion de un programe de desarrollo de la subsegion canalera, op- cito
tomarse en cuenta la evolucion del sistema de red vial y la incorporacion de nuevas areas productivas al sistema económico nacional, asi como las posibles modificaciones del parģue automotriz en funcion con una racionalizacien del consumo de enexgeticos.
vii) Sector comercio y turiamo. Por laspopia nacuraleza del estilo de desarrollo de Panana, los servicios han tenido un papel significativo; entra ellos resultan de paricicular importancia el sector comercio y el de turismo. Se comprende que por el hecho de que estas son actividades en su mayoria desarrolladas por la iniciativa privada, es diffeil contempiar dentro del plan acciones direstas que puedan jnfluir sobre anbos sectozes; sin emóargo, en el diagnosifico deberia procurarse cuantificar sit aportaci.fn, puesto que ello sera de gran inportancia para definir los grandes objetives del nuevo Plan de Desarrollo.
viii) Sectoz finsncfero A pesas de qua durante los altimos afos el sector financiero ha ezperimentado una notable expansion como consecuencia de la polftica nacional de integrar un centro finenciezo integmocional, hasta ahoza no se cuenta con un estudio detallado sobre las aportaciones de este al desarroilo econsmico, de manera que al realizarse el znelisib del sector se deberia intentar examinar este aspecto con alguna profundidad.

Primero serfo necesaxio efectuar un estudio sobre la aportacinn directa del sector al valor agregado tocal y sobre is ocupacion que he generado. Segundo, hebria que definir sus efectos sobre el nivel de financiamiento para actividades productivas intemas y su influencia finel sobre las variables monetarias del pais. Tercero, deberia identificaxse su papel como fuente de financiamiento para el sector poblico, y finalmente su efecto sobre las variablés de la balanza de pagos.
ix) Servicios prestados a 1a Zona del Canz1. Es indudable que el funcionamiento de la Zona del cansi ha ejercido una influencia significatlya sobre el ritmo de actividad económica y sobre el estilo de desarrollo de Parana. Por lo tanto, aun en condiciones nozmales, un anslisis de la economia panameña deberia incluir consideraciones respecto del funcionamiento del Canel $y$ de todos los servicios $y$ actividades que se desarrolian en dicha zona, pero la instrumentacion del nuevo Tratado, obliga a realizar
un analisis mas profundo y detallado sobxe las repercusiones del area canalera en la economia nacional, primero porque este territorio pasara a formar parte del patrimbilo nacional y su funcionamiento $\dot{y}$ organizacion estanan vinculados e intereses nacionales y a politicas de desarrollo nacional, $y$, segundo, porque ese patrimonio aumentara el margen de operaciones y la capacidad financiera del Estado.

## d) Sector externo

E1 diagnsstico del sector externo tambien resulta de particular importancia por cuanto la economis panameña se encuentra estrechamente vinculada a El. Por un lado seria necesario realizer un examen sobre les exportacion nes, con objeto de identificsr las potencialidades que puedan encerrax algunos productos no tradicionales, especialmente los provenientes del sector manafacturero o agroindustrial; al mismo tiempo deberia definirse el papel de los productos tradicionales en el financiamiento de la economfa y los obstaculos a que se han enfrentado asi como sus posibilidades paxa el futuro; por otra parte, hybrian de analizarse la tendencin, estructura $y$ centros de abestecimiento de las importaciones, con el objeto de precisar la dependencia externa --especialmente en 10 , que ae refiere a los insumos y bienes de ampital-- e identificar las posibles lineas de sustitucisn dentro de un programa que tierda a fortalecer la perticipacisn de la produccion interna en la oferta global. Finalmente, deberkan examinarse con el mayor detalle posible los flujos de capital, que si bien han concribuido a los logros del parado, tambien han generado compromisos de tal magnitud que podrian constituir una limitante para el desarrcilo futuro.
i) Exporfaciones. Se herfa un enalisis retrospectivo del comportamiento de las exportaciones de ceda uno de los productos; intentando asociarlos con la intensidad de la actividad productiva correspondiente。: Deberfan subrayarne las caracteristicas favorables de algunos productos que tienen una ponderacion reducida en las exportaciones, pero que por vocacion natural encierran potencialidades que podrien utilizarse en el mediano plazo; tal es el caso del cafe y los citricos.

Adicionalmente habria que intentar analizar las caracterfsticas de algunos nuevos productos manufactureros surgidos en el presente decenio, tanto en lo que se refiere a sus especificaciones como los mercados compradoses. Esto obligafia a realizar un examen mas minucioso de las distintas partidas arancelarias que conforman el gtan rubro de "otros productos", el cual ha experimentado durante los altimos ocho años un espectacular crecimiento ( $37 \%$ promedio anual). Podrıan identificarse algunos productos que por sus condiciones mity favorables en el mercado internacional demandaridn atencion especial en el futuro plan de desarrollo, como parte de las politicas de fomento de las exportaciones.
ii) Importaciones. Tambien seria aconsejable analizar las importaciones desglosandolas por grupos de bienes; segan su destino principal, y tratando de identificar explicitamente la importancia de algunos productos de consumo que podrian producirse internamente.

A ia vez, deberia demostrarse las rigideces que muestren algunos rubzos en relación con los requerimientos del aparato productivo. Se analizaria historicamente la gran correlacion entre el crecimiento de detexminados sectores y el mayor volumen de importacion de materias primas y productos intermedios, asi como la alta dependencia de la inversion interna, res. pecto a la importacion de bienes de capital.

En cuanto a los servicios, tambien habria que analizar detalladamente su integracion y las repercusiones que cada uno de los diferentes componentes tuvo en el pasado sobre los resultados de la balanza de pagos. En particular convendria analizar el comportamiento del "pago de factores productivos" hacia el exteriox ya que involucra los intereses y servicios tanto de la deuda poblica, como de la priveda, la cual fodrfa modíficarse en la medida que en el futuro se instrumentase una politica orientada a. mejorar los terminos de contratacion de la deuda exierna. Adicionalmente, esta variable incluirla el costo del pais respecto del funcionamiento del mercado internacional, de manera que podrla resnltar interesante identificar por esta via los factores negativos de la importante ampliacion del sistema bancaric.

Finalmente, en lo que se refiere a la importacion de servicios de transporte $y$ seguros, el analisis facilitarfa la identificacion de algunas actividades que podrian desarrollar en el futuro empresas panameñas.
iai) Importaciones y exportaciones del petroleo. Debido a la importancia que ha adquirido el comercio del petroleo-que podria aumentar considerablemente con la nueva relacion que determina el Tratado-- y las repercusiones gue el precio del petróleo ha tenido sobre la balanza de pagos, resulta aconsejable efectuar por separado un analisis del volumen y los precios de las importaciones, asi como de las ventas al exterior. En el podrian determinarse los beneficios que han significado en la economia panameña las operaciones de compra y venta, una vez deducido el consumo interno.
iv) Cuenta de capital. Se tratarla, primero de identificar el perfil de la deuda pablica externa y examinar las circunstancias por las cuales el Estado ha recurrido en proporciones crecientes al financiamiento de fuentes privadas, cuyas tasas de interes y servicios son notablemente superiores a las del financiamiento externo proveniente de fuentes multinacionales o internacionales. De este analisis podrian derivarse consecuencias muy importantes para sugerir un cambio de politica en relacion con el endeudamiento pablico externo. El resultado de este examen constituiria la base para el presupuesto futuro de endeudamiento externo destinado a financiar los proyectos que ejecutara el sector pablico.

En cuanto a los flujos de capital del sector privado, existe la posibilidad, en primer lugar, de vincularlos con la expansion del mercado financiero, lo cual resultarfa atil para prever las salidas de capital cuando deban liquidarse los pasivos hasta ahora adquiridos, aunque esto tenga una dimension de largo plazo.

En segundo termino, el analisis deberla contener consideraciones sobre el papel que en el pasado ha jugado la inversion extranjera directa en la economía nacional, lo cual resultaria atil para defimir la nueva politica sobre el particular. En este sentido, el examen sobre la ubicacion sectorial y espacial contribuirfa a establecer el grado de correspondencia entre los intereses nacionales derivados de la nueva estrategia y las preferencias mostradas por la inversion extranjera. Esto resultarfa Gtil para instrumentar politicas --isi fuera necesario-- que dirijan eas inversiones hacia las regiones y sectores prioritarios.

Finalmente, convendría examinar las tendencias y la situacion actual de la deuda externa de corto plazo, ya que su influencia sobre la balanza de pagos, se registrara en los primeros años del próximo Plan. En general, $1 a$ dsuda axterna de corto plazo genera presiones significatives sobre la liquidez internacional y su control reviste particular importancia pare el caso de Panama por cuanto las repercusiones en le liquidez incernacional, se traducen dieectamente en efectos sobre el sistema monetario interno,

## e) Sector pablico

El estudio del sector puiblico adquiere relevancia en un sistema de planificacion indicativos donde el instrumento pare modificar o influir en la actividad economica es la accion del gobierno.

Por otra parte, en el caso particular de la economfa panamena, el papel del Estado es importente porque la inversion pablica, ha superado durante los altimos años a la privada, y en 1977 contribuys con un $63 \%$ a la formacion de capital fijo interno. Esta elevada participacion del sector en $\in 1$ proceso de acumulacion de capital se debe a una gran contraccion del sector privado, ante la cual el sector publico se vio precisedo a ejecutar sucesivos gastos expansionistas.

Por otro lado, si bien la maycr parte de esas inversiones se destinaron a la ampliacion de la infraestructura basica, fueron tambisn significativas las destinadas a empresas que influyen en otras actividades, como ingenios, y la fabrica de cemento. Ello concede al sector pablico mayor capacidad para influir sobre el aparato productivo.

Finalmente, cabria tomar en cuenta la capacidad productiva que adquiere el sector pablico por las actividades economicas y el capital. existente en el area que reviarte.

Para abordar el analisis historico reciente del sector pablico se sugiere una apertura minima entre Gobierno Central, Instituciones desceatreIlaman de fomenco y empreses pliblicas.
i) Gobierno Central. Deberian examinarse por separado los ingresos y los gastos del Gobierno Central. Entre los ingresos se examinaría la evolucion de la carga tributaria y las potencialidades que encierra para el fortalecimiento de su capacidad financiera; posteriormente se desglosarian
los principales impuestos para relacionarlos con las actividades econd́micas a las que normalmente estan asociados, lo que permitirfa algunas inferencias sobre las distintas elasticidades. Adicionainente deberian estimerse las repercusiones tributarias por el cambio de tratamiento de las actividades economicas que se continuaran realizendo an el Area Canalera, pero dentro del marco legal e institucional de Panams.

Por otro lado, resulta de particular importancia examinar los "otros ingresos no tributarios" puesto que si bien en el pasado esta varieble par. ticipo moderadamente en el financiamiento del sector ptblico, al inciuirse explicitemente en aste rubro los axcedentes que generart el Area Canalera para el finenciamiento del dasarrollo nacional, se introducira un cambio sustantivo en las finanass pablicas.

Adicionalmente deberla hacerse un andisis retrospectivo del gasto pablico discriminado entre los gastos de funcionamiento o corriences y los de inversion.

En los oleimos años han sdquirido especial relavancia las erogaciones del sector público destinadas a expandir los servicios sociales y comunes tales como educacion y silud. Al respecto, seria ctil difexenciar los gastos puramente de administracion y defensa de aquejios orientedos a mejorar las condiciones da vida de la sociedad, ya que estos fitimos determinan una nueve perspectiva de lo que puede esperarse del pananeño en reiacién con su participación futura en la actividad productiva y en todos los ondenes del anbito sociopolitico. En consecuencia, el diagnóstico deberíe registrer estas acciones pablicas para poder decerminar inguficiencias actuales. Este andisis, combinado conla incidencia de la estructure tributaria, debería conducir a conclusiones --aunque generales y prelimineres-- sobre la influencia del Estado en ha distribucion del ingreso.

En esta parte de la eveluacion deberfan exminarse las consecuencias de los servicios de la deuda publica cuya tendencia ascendente limita la futura capacidad financiera del gobierro.

En el andiisis de los gastos de inversion resultaria necesario dividir el monto total entre inversion directa y transferencies de capital a otras instituciones pablicas. En el primer caso, su comportamiento ravela el destino del esfuerzo realizado por el gobierno entre ampliacton de la
infraestructura economica (carreteras, puertos, etc.) las "otras inversiones", de menor repercusion economica (construccion de edificios pablicos, etc.) y las que se destinan a la ampliacion de los servicios basicos, cuyos beneficios directos los percibe la sociedsd (escuelas, hospitales, acueductos, alcantarillados, etc.). Nuevamente en este caso la evaluacion de 10 realizado resulta de gran utilidad para establecer los deficit existentes, que heredaria el nuevo Plan de Desarrollo.

Tambien en el caso de las transferencias de capital habria qua hacer un estudio histbrico detallado sobre el destino de estos fondos, con el proposito de identificar las prioridades que hasta ahora ha fijado el Gobierno Central en terminos de inversion hacia el sector productivo, frente al social.
ii) Instituciones descentralizadas. En el caso de las instituciones descentralizadas de fomento, 10 importante sería identificar, por un lado, su capacidad de autofinanciamiento o generacion de ingresos propios y, por otro, la intensidad de su accion, En este grupo se incluirian la Csja da Seguro Social, la Universidad Nacional, los gobiernos provinciales y municipales, $y$ otros.
iii) Empresas pablicas. En cuanto a las empresas pablicas; el andlisis se orientaria a determinar el grado de eficiencia con el que operan, su influencia sobre otros sectores, el margen de capacidad productiva no utilizado y la capacidad de generacion de excedentes financieros para trasladarlos al Gobierno Central o liquidar los pasivos adquiridos. En relacion con este tema nuevamente se requeriria identificar las potencialidades que encierra el conjunto de empresas ubicadas en el area que revierte. 3 /
iv) La deuda pablica. La informacion disponible permite hacer dos grandes divisiones que pueden aclarar muchas incognitas actuales. Primero entre la deuda pablica interna y la externa $y$, segundo, la deuda pablica que influye sobre las finanzas del gobierno y la que se ha destinado a financiar proyectos que perciben ingresos para su amortizacion.

[^14]En el primer caso, la.clasificacion es importante porque ei efecto de los pagos de la deuda contratada con residentes no afecta directanense a la oferta monotaria ni a la liquidez internacional; en tanto que los efectos de la deudia externa tienen una repercusion equivalente en ambas variables.

En el segundo caso, se trataria de separar tanto el saldo como los pagos entre Gobierno Central e instituciones autonomss sin fuentes propias de financiamiento: y empresas publicas y otras entidades estatales que generan ingresos. Con esta clasificacion podila llegarse a conctuskones importantea ya que se lograria definir el monto de la deuda pablica que gravita directamente sobre los tributos y limita efectivamente las posibilidades financieras del principal promotor de desarrollo: al Gobierno Central; por diferencia se determinaria la proprcion de la deuda concratada por empresas estatales que posean capacidad propia de autofinenciamiento o que, en todo ceso, su nivel operativo deke responder, como minimo, a los compromisos financieros adquiridos para su formscion. por ejemplo, de ninguas manera debe evaluarse con el mismo criterio el endeudamiento contratado para construir una carretera o un hospital, que debera liquidarse con los tributos, con el contratado para esteblecer une fobrica de cemento, pues este Gitimo, dabera cancelarse con excedentes que genera esafzbrica en las mismas condiciones que si fuera una empresa privada. En Este altimo caso se reconoce como deuda pabliç porque requtere al aval del Estado pero no porque gravite sobre la hacienda pablice.

Es factible que la parte de Ia deuda pablica contratada con fuentes privadas en condiciones menos favorables resulte ser el conjunto do los pasivos da empresas pablicas, en cuyo caso no deberia esperarse que puedan mejorerse 12 condiciones medias de endeudamiento, yu que este tipo de financiamiento no es perte de las operaciones regulares de les instituciones financiaras internacionaies.

Finalmente, seria deseable amalizar el déstino de los fondos provenientes del endeudamiento peblico, examinando ia naturaleze y caracteristices de cada uno de los proyectos, para fomar un criterio sob̆re su influancia, en funcion de los intereses nacionales. por lo menos podria analizarse el destino an tres direcciones que registran efectos distintos:
a) anpliación de la capacided productiva estatal, el cual está asociado directamente con la creacíón de empresas pablicas; b) ampliación de la infraestructura economica, que representa incorporación de nuevos recursos naturales puestos a disposicion del sector privado productivo, y c) infraestructura de servicios básicos que se relaciona con la prestación de servicios sociales.

## f) La distribución del increso

Pese a que existen encuestas regulares sobre ingresos y gastos, seria aconsejable enriquecer el análisis con algunce indicadores macroeconónicos que aparentemente apuntan a un deterioro ea la distribución del ingreso durante los uilcimos cinco años, aunque tanibién deberian incluirse consideraciones sobre los efectos positivos que haya proyectado el. gasto ptbilico.

Este sería un tama de especial importancia en el análisis de la situación actual por 1a jerarquización que se ha dado al problema dencro del Plan Nacional de Desarrollo y porque, preliminamente, se considera que éste seguirt sienio uno de los problemas que deberá contemplar la proxima estrategia tanto de crecimiento nacional, como de equilibrio regional.

Adicionalmente, dejería intentarse identificar el conjunto de medides de poiltica econónica que por razones de crecimienco o estabilidad postergaron la meta distributiva, a investigar al mismo tiempo si se dio el caso de que algunos programas cuyo objetivo original era mejorar el sistema de distribucion, finalmente no 10 lograron.

Ademảs deberla intentarse una discusión en torno al conjunto de incompatibilidades que normalmente existen entre los objetivos de crecimiento, estabilidad, ocupación y distribuciśn de ingresos con al objeto de que, dentro del fucuro Plan de Desariollo se asignen prioridades entre los proyectos y las acciones, segin la opción de estrategia escogida. También tendria que analizarse la evolución de los pxecios, de los salarios y de la ocupación, asi como la ya comentada influencia de la estructura tributaria y el gasto pliblico.

## s) La situacion social

Dentro de los objetivos mas jerarquizados en el actual plan de desarrollo ee encuertran los vinculados con la superación de las noxdicinnce de vids če los panameños, y en perticular, de los que constituyen los grupos socieles ms deprimidos. Con este objetivo, el Estado destind cantidades crecientes de gastos poblicos para raforzar, ampliar o mejorar la calidad de los servicios pablicos que repercuten directamente sobre el grado de bienestar de los grupos merginados. En este sentido, el estudio deberia intentar analizar con amplitud los principales cambios ocurxidos en la sociedad durante ls alrina desada, especialmente reapecto de:
i) Caracterfsticas demorgficas: Incluirfa un analisis parmenorizado de toda la informacion cunntitativa disponible desde le estructura por edrd, regien, y zona (urbanz o rural), haste otros indicadores de los cmo bios que han venide ocurriendo en la dinsmica de la cantidad, estructura y ubicacion de los recursos humanos del pais.
ii) Condiciones de salud. Se estudiarian tanto la evolucion de los ssrvicios del sector --en materia de ampliacion de cobextura y surgimiento de nuevos progitemss-- como el efecto que estos hayan tenido sobre las condiciones de vida de la poblacion mediante el znalisis de indicadores tales como expectativa de vida, mortelidad, mortalided infantil, incidencia de enfermedades endémicas, etc.
iii) Condiciones de alimentacion y nutricion. Se anblizarian los coeficiences de ingestisn de calorias, proteinas, etc., y se compararfen con alfunos parametros sobre la dieta minima determinada para el pals. Adicionalmente, se identificarfan y evaluarfan algunos programes desarrolledos por el sector pablico para mejorar la dieta, especialmente de la ninez. Este estudio deberia vincularse con el analisis dal sector agropecuario en 10 que se refiere a produccion y disponibilidad de granos básicos y otros productos de origen agricols que constituyen la base de la dieta alimenticia de los panamefios.
iv) Condiciones educativas y culturales. Con base en el estudio sobre la ampliacion de la educacion pablica gratuita y de otros servicios de extension cultural, y sus efectos--en la superacion de los recursos humanos por medio de la capacitacion tecnica y del mejoramiento de la instruccion general para su participacion active en el proceso del desarrollo economico y social-- sobre el analisis de los conocidos paranetros de anaifabetismo, desercion estudiantes por aula, estudiantes por meestro, porcentaje de poblacioni en edades escolares atendidas por los servicios pablicos, etc.
v) Organizacion social. Se analizaria la participación, el surgimiento y la evolucion de esquemas de organizacion tales como sindicatos, cooperativas, conites locales, provinciales o regionales, y otras formas de asociacion que estimulan y fortalecen al individuo para su participacion en la toma de decisiones nacionales y en la defensa de sus intereses gremiales, culturales, polfticos, etc.

Finalmence, en cada uno de los aspectos anteriores, deberia intentarse aun cuando fuera con informacion cualitativa, una evaluacion de la eficiencia y el srado de aprovechamiento con que funciona tanto la infraestruetura como 1 a prestacion de los servicios.

## h) Los aspectos regionales

E1 Ambito regional ha sido especial preocupación en los planteamientos de desarrollo de Paname. Ello se debe a los grandes desequilibrios observados y a las potencialidades que se han ido identificando, En la actualidad estos trabajos se encuentran en una etapa avanzada en el MIPPE y se estima que la coyuntura y los acontecimientos economicos del presente año y del proximo no alteraran sustancialmente la validez del analisis. Por supuesto que tanto los estudios globales y sectoriales como el regional deben enriquecerse con aproximaciones sucesivas a traves de un proceso creciente de discusion y analisis.

## II. MODELO DE EXPERIMENZACION NUMERICA PARA PANAMA

## 1. Introducción

Con el desarrollo de ia planfficación económica y social, se vuelve cada ver más necesaria la formulacion de esquemas cuantitativos globales que con mayor o menor grado de aproximacion y rigor intenten representar el funcionamiento economico de un pais y proporcionen, mediante la interdependencia de las principales variables macroeconómicas, una sintesis coherente de las posibies repercusiones de las poifticas contenidas en un plan.

El modelo ge ha transformado asi en un instrumento zmpescindible para la programacion global que, si bien podrla no responder a todas las incognitas que encierra el futuro, permite integrar un marco global que recoge el efecto de los distintos cursos de acción contenidos en la estrategia de desarrollo y comprobar ei gracio de congruencia de las distintas medidas previstas respecto de los objetivos establecidos, aunque solo sea globalmente.

Por otra parte, una vez disafiado y especificsdo el modelo, contribaye tambien a identificar los problemas más sobresalientes a que se enfrenta la economía en el presente $y$, por 10 tanto, aporta un conocimíento ûtil en términos del diagnóstico económico, 10 que constituye uno de los elementos brsicos - junto con la f.magen del objetivom sobre los que debe descansar la estrategia elegida.

Finalmente, la solución de un modelo amplio pexmife ordenar, de manera bastante sistemática, sobre el andamiaje estadistico que requiere tanto el diagnóstico de la sftuación actual como la identificación precisa de las metas que se perseguirán durante la instrumentación del Plan.

Por 10 anterior, se estima que una etapa importante entre las tareas que implican la elaboración de un plan de desarrollo, consiste en la construectón de un modelo que cumpla con algunos propósitos definios en función de las cexacteristicas especificas y temporales de la economia para la cual se planffica.

Entre las actividades que realizan actualmente las autoridades panameñas para elaborar un nuevo Plan Nacional de Desarrollo, se estima de especial importancia la tarea de diseñar un modelo que recoja con la mayor precisión posible las caracteristicas muy particulares de la estructura ecoñómica de Panamáa y los cambios trascendentales que be derivarán del Tratado Torrijos-Carter que en el mes de octubre principiara a manifestar sus efectos, los cuales se dejarân sentir plenamente a partir de 1980.

## 2.: Generalidades sobre el esquema propuesto

E1 esquema que se propone es un modelo de experimentación numérica que persigue compatibilizar las principales variables macroeconómicas en cinco submodelos (véase el Cap. I de este Apéncíee): el de la demanda global, que se expresa a precios constantes; el dela oferta global o cuadro de producto sectorial, también a precios constantes; el de ocupación por sectores principales; el balance de pagos y la cuenta consolidada del sector púbilco, estos dos filtimos a precios corrientes.

Hasta el gxado de desagregación que ahora presenta, el modelo consta de 84 ecuaciones de las cuales 40 son de comportamiento; es decir, corresponden a igual número de variables que resulcan determinadas -en el funcionamiento del modelo-e por la influencia de otras variables: exбgenas (cuyas proyecciones vendrlan determinadas por agregación o investigaciones especificas fuera del modelo), predeterminadas (que en la actualidad ya se encuentran definidas o que sus éfectos son desfasados en el tiempo), objetivos (variables instrumentales que constituyen metas que expresan decisiones) 0 endogenas (variables determinadas en la solucion del modelo). E1 resto de las ecuaciones son de definicion o igualdades contables que, junto con las de comportamiento, aseguran un minimo de coherencia dentro de cada uno de los submodelos y entre ellos mediante ciertas variables que los vinculan.

## 3. E1 Bubmodelo de compatibi11zación de 1a demande (a precios constances)

Este exbmodelo se integra con las prinevea 30 asurciones; en eiz se intenta definir el conjunto de variables que integran la demanda global, en funcion de los fenômenos económicos a loa que estern asociados. La primera ecuactón, el prodacto interno bruto (PIB), estarla teórlcamente asociada a tres vaziables que representan en sí factores de expansión económica: la Inversión pública (Ig), que vendria determinada por el submodelo del sector pabifo; las exportacłones de bienes y servicios ( $X$ ), variable exógena provenience de estimectonea detalladas producto por producto, de acuerdo con programas y proyectos determinados por el sectorialista, y la influencia directa del Axea Canelera (AC) sobre la economsa nacionel (Z), que seria una variable extgena detinida por las.actuales proyecciones y principales tendencias de comercio mundial, y vinculada al funcionamiento del Canai. En lo que se refiere a ia inversion pablica, podria suceder que historicamente fuera más significativo el gasto pabilco (consumo más inversión) y esa podrla sex una modifleacさ́ón a considerara : Lo importanta en esta funcion seria confrontar el posible comportamiento del PIB con el objetivo de crecimiento global, puesto que at ia proyeccion de esta función rasulta con un crecimfento inferior al previsto, se requeriria de un primer proceso de revisión ya que la evoluciôn de la $\operatorname{Ig}$ y $X$ resultaria incongruente con las espiraciones más generales y el análisis se remitirla a los respectivog submodelos del sector público y del sector externo.

La segunda, es una ecuación bastante convencional del; comportamiento del Consumo Privado (Cp), que en última instancia depende del ingreso generado durante el periodo anterior y el periodo de•proyeccion. Resulta bastante lógico planteax esta relación sobse todo si se reconoce que teóricamente la propensión al consumo es selativamente estable en el medlano plazo; sin embargo, de no comprobarse lo anterior para la economla panameña, podrian substituirse por una meta, exprasada en una taga de cracimiento anual, que fuera el producto
de una detenida reflexion sobre la aiternativa de un cercano bienestar y las necesidades de capitallzación para el futuro crecimiento. Aqui, como en otros puntos; debeáa definirse claramente la estrategia de desarrollo escogida.

E1 consumo del gobierno (Cg) vendria determinado por la suma de los programas sectoriales de funcionamfento on el submodelo del sector púbifco y de alguna manera deberla separarse el monto de los gastos destinados a la propia administración (seguridad, defensa y justicia) y las asignaciones presupuestales pera la generacion de servicios públicos que se traducen en aumento del bienestar (salud, educacion, etco). Ello rasulta necesario para deteminar el monto y el destino del esfuerzo programado para reducir los deficit socisles y poderlos confrontaz con in estrategia.

Si. bien ia invexsión privada (Ip) estarla definida globalmente por la diferencla entre el PIB y el resto de los componentes del gasto, serfa necesario disponer de dos funciones de contraste. Por una parte, ieberia de relactonaxse la inversion privada con los factores de expansion en el corto plazo, que tebxicamente pueden Identificarse como $X, z$ y la evolución del mercado financiero (Mis) Y, por ocra parte, con los requerimientos que impone el proplo crecimiento del $P I B$ pare verlf́car si en el mediano plazo la expensión de la capacidad productiva es capaz de sostener el crecimiento esperado. Nuevamente; la confrontación de estos tres resultados reflejaria el grado de consistencia entre los requerimientos de inversión, ias posibilidades reales creadas por los factores de expansion y la disponibilidad en lo que se refiere a la utilización o destino del producto. El resultado podria ser ia revisión de las proyecciones del gasto páblico reservado para apoyar a las instituciones de fomento, - la moderación del comportamiento del consumo privado, o el estimulo a las variabies exסgenas, o todas ellas.

Como resultado de la suma de los pzoyeetoo de inversión poblicas cornolidedos en el respectivo submodelo, se dispondria de une cifrs que se deberia comprar con la decerminade como requist to para lograt el erectmento globel。 De ello podria derivarse que
 que se estarian compatibilizando los requerlmientos con ios proyectoso

En el caso de las Importaciones, se piantean sels funciones que determinan $\in 1$ volumen de étas por tipo de produceo (conaumo, imversión, meteriales de construccion, petroteo, otros inoumpe y sexvicios), en Euncion de 130 waximbles a las que estan estrechmente asociladas, Este conjunto de functones, por agregactôn, fintegraxian el volumen totsi. de fmportaciones que representan los requisitcs que fmpone el funcionamiento economteo nectonaz y el sector
 de baianza de pagos. En esce caso podria suceder que los requerimientos conduzcan a una brecha del aector externo mucho mas grande de la previata, en cuyo caso se piantea una revision: o se reducen las importaciones (lo cual implica politicas de suettución o de contención), - se acresentan las exportaciones (exminando ia viablidad con los proyectos correepondientes) o se incrementa al financiemfento externo, 10 que deberta sonsultarse con le estrategia y las proyecciones de deudis.

Adtcionclmence, resulta ampercindible definzs algunas relaciones que zevelan las implicaciones del desazrolio económiso planendo sobre la generacion del ahorro nacional. Gste tama as de eqpecial fomorcancia, sobere todo para identificar el nivel de esfuerzo nacional contonido en el Plan $m$ su apertura, por 1.0 mencs entre. sector piblico y sector privadon y su confrontactón con el financiamiento externo, somo compiemento de los esfuevzes internos. Rera el efecto, se inchuyea tres ecuactones de deftutelon. En la primera
se pretende cuantificar el monto totel de ahorro que se requerirá movilizar para logsar las metas de inversión y, en consecuencia, de crecimiento. Para ello sera necesario contar con alguna estimación razonable del posible indice de precios de la inversion, tomando en cuenta princtpalmente el probable comportamiento del precio de los blenes de capital importaio. La segunda ecuación define la magnitud del ahorro naelonal, deduciendo del monto total la estfmación realizada en belanza de pagos sobre el flujo neto de capital; la tercera, identifica el esfuarzo del sector privado en términos de generación de ahorro al deducir del ahorro nacional el que generará el sector püblico.

Sin embargo, se considera necesario indicar aún más explíç̂tamente responsabilidadez del sector privado para el cumplimiento de las metas propuestas. La Idea es que la solucion del modelo produzca cifxas más importantes, con el objeto de que el Plan se constituya en un instrumento indicativo para el sector priyado. Lo anterior resultaria util en términos normativos para las instituciones pábilcas que participan en el financiamiento de la inversion privada. En tal sentido se Incluyen einco ecuaciones adicioneles en el submodelo de demanda que falacionan al producto interno de los sectores agracola mineroz industrial, construcsion y otros sectores, con la acumulación de capital (inversión bruta) realizada durante un periodo anterior gue preliminarmente podrea ser la sumatoria de la inversión bruta de los diez años anteriores。

Al contar con este juego de ecuaciones y conociendo ia proyeccion del producto de los distintos sectores podrian determinarse los requerimientos en târminos de invereín, los cuales deberian posterionmente confzontarse con ia formación de captcal privado calculada globalmente, tomando en cuenta, aunque sea en forma estimeda, la actual capacidad inctalada y sus coeflcientes de utilización.

## 4. El submodelo de compatibilizacisn sectorial

(a precios constantes)

Este esquema consta de 14 ecuaciones, que definen el probable comportamiento de igual número de sectores, incluyendo el de"Servicios prestados a la Zona del Canal" que ocastonalmente desaparecexa, de poderse determinar y atribuiz ese valor a los respactivos sectores nacionales: transporte, comercio, vivienda, etc.

El sector agropecuario (PAGR) se proyectaria con una funcion en la cual las variables determinantes serian la poblac\{on ( H ), el producto inciustrial (PIND), las exportaciones de bienes (XE), y la variable ( $Z$ ). Por consigutente se proyectaria en función de las necesidades principales que deberá satlsfacer. Esa proyescion se confrontara con la propuesta de los sectorialistas correspondientes para determinar el grado de compatibilidad entre los requerimientos globales y las proyecciones de los que manejexan el sector a nivel de proyectos.

E1 sector de minería (PMEN), se tomaría como una meta puesto que existe un proyecto muy especifico que, al reelizarse, modificera drásticamence la estructura productiva tanto del sector como a nivel nacional. No obstante, deberá tenerse cüdado de que las proyecciones del sector incluyan, además de las metas de aquel proyecto, el comportamento de 1 subsector vinculado con la construccion y otras actividades.

Probablemente exista tamblén un plan eectozial pawa la actividad Induetrial (PIND) y los resultados del ansilsas a nivel de proyectos deberfan tomarse como una meta; sin embargo, una funcion con relación al PIB permitiria confrontar las meias sectoziales con los planteamientos de la estrategia en terminos del proceso de industrialización.

En funcibn directa de la inversion total, deberia proyectarse el producto del sector construccion (PCONT), pero complemencariamente por separado, la constzucción pública, en funcion de los proyectos emanados del propio submodelo, y la construcción privada, en función de los requerimientos que plantean la demanda de vivienda y el aparato productivo. Los resultados de esta úlcima función deberán confrontarse con liss metas sobre reducción de deficit habitacionales contemplados en la estrategia.

E1 sector electriciđad (PELE) se definiria por una función de comportamiento en la que las variables determinantes serian la población (H), que significa la demanda para consumo y el PIB que representa la demanda del aparato productivo. Lambién en este caso las metas derivadas de esta función deberán compararse con las expectativas que contiene el plan de inversión pública en este sector.

Los sectores transporte y comercio se proyectarfan en función de los bienes disponibles ágricolas (PAGE), industriales (PIND), importaciones de bienes (MB) y en ambos sectores sería necesario introducir además la variable (Z).

El sector financiero (PFIN) se vincularia con la evolucion del mercado financiero (MF) y el de administración pública (PADM) con el consumo de gobierno que se define del submodelo respectivo. Finalmente, el producto de vivienda (PVIV), se proyectaria en función de la población y los otros servicios (POTROS); se determinaria por diferencia, aunque en este $G 1 t i m o$ sector habria que deducir y especificar los servicios a la Zona del Canal, los cuales deberlan atribuirse a los respectivos sectores de transporte, servicios y otros. En este punto también surge un proceso de compatibilización en la medida en que la sumatoria del producto sectorial discrepe de las metas, 10 cual haria necesario un reexamen de las potencialidades de los sectores estratégicos.

## 5. Submodelo de ocupación

Aparententante donc:o de la actucl estrategia de desarrollo el tema del empleo ocupa un lugar predominante y en ese sentido deberfa de hacerse un planteamiento en téminos lo más precísos posible y procurar que la problemática de la ocupación y el blenestar no resulten un anexo del Plan, en el que se establezcan objetivos y metas no contempladas explicitamente $y$ con suficiente profundidad en los planes sectoriales, sino que más bien debería ser un objetivo bien jerarquizado que se encontrara a todo 10 largo del Plan. Por consiguiente,
se propone un submodelo de ocupacion ia nivel de los principales sectores que gelacionaria las metas del producto sectorial con 1a respectiva capacidad de absorción de mano de obra.: Ello permitirla determinar una cifra global de ocupacion que podria confrontarse con las proyecciones de población y el establecimiento de una meta razonable de empleo, tomando en cuenta los distintos coeficientes y las tendencias de participación. . La confrontacion de estas dos magnitudes probablemente indique una incongruencia, con frecuencia observada, de resultar las metas de crecimiento insuficientes para absorber la mano de obra deducida de las metas de ocupacibn. Lo anterior induciría a un examen más detallado sobre las orientaciones de politica sectorial, obligando a especificar, aunque en este caso a un nivel muy global; las orientam ciones de los distíntos proyectos y programas que el sector privado y el público implementarian en términos de la ocupación que generan.
6. El submodelo de compatibilizacion del sector externo (a prectios corrlentea

En este cubmodeño eo trata da recoger los efectos del funcionamiento economfico interno sobre las variables más importantes del sector externo. Consta de il ecuaciones, cinco de ellas constituldas por relaciones funcionales.

La exportacion de bienes (EXB) estaria determinada por una proyeccion muy detallada de las ventas a nivel de productos más importantes. Esta tarea la deberian desarrollar los sectorialistas respectivos, sobre la base de las condiciones previsibles del mercado internacional de cada producto, y en consulta con los sectorialistas, especialmente de agricultura, mineria e industria. Por otra parte, la exportación de servicios (EXS) se proyecta por una de las ecuaciones de demanda; sin embargo, en vista de la alca ponderación de la exportación de servicios dentro de las ventas totales al exterior, se considera imprescindible también hacer para éstos un anallsis muy detallado $y$ confrontarlo con algunas apreciaciones de tipo cualitativo,
recogidas de la Autoridad del Canal, que de alguna manera habra hecho proyecciones de los servicios que se espera vender en la zona.

Del submodelo de demanda se obtlene unas estimación global de la importacion de bienes y servicios a pxecios constances (M). Dicha magnitud deberá afectarse con una estimación deli Indice de precios de las importaciones (IM), con lo que se obtendria esa magnitud a precios corrientes.

E1 ingreso neto por factozes (YNFX) deberla guardar una releción estrecha con el actual saldo de la deuda externa (SDX) (y su proyección) $y$ con la evolucisn esperada del mercado de capitales (MF), en tanco que resuitarla relativamente facil hacer una previstón aceptable del Ingreso neto por concepto de transferencias (TRAN) en vista de que éste resulta de una magnitud astable a lo largo del tiempo.

Con la combinación de las variables anteriores se determina el déficit en cuenta corriente de la balanza de pagos (DCC), el cual deberia mantener alguna proporción con respecto al PIB. La idea sexla sustituir la vazłacłón de reservas internactonales, una de las varłables estrarégicas para ocras economies con slstemas monetariós internoa, por el defscit que directamente repxesente la brecha externa.

Los ingresos de capital se dividirian entre los que percíbixa el sector púbilico, magnitud que provendria de la resolucion del submodelo del gobiemo (requeximientos de financiamiento) y los ingresos de capltal del sector privado que podrian relacionarse con el nivel de actividad anterna (PIB) y las expectativas respecto al. futuro modelo financiero (MF).

## 7a E1 submodelo de compatibilizacion del sector püblico (a prectos constantes)

En este submodalo se ragiscraria la relaction biunínoea deł sector publico con la economia. Por un lado los ingresos estarian fnfluidos por el conjunto de actividades economicas que los generan $y_{p}$ por otro, los gastos representarian los efectos que proyecta sobre la actividad economica y sobre la asignación de los recursos. Consta de 20 ecuaciones: ocho serian relaciones funcionales, prineipalmente vinculadas con los lngresos; ocho, igualdades contables y metas o vamkables instrumentales que revelan, en buena parte, la opcion de desarrollo eiegido, y cuatro, relacionades con el funcionamiento interno y externo, representarían la viabilidad financfera de los propóitos del Estado.

E1 comportamiento de los ingresos tributarios directos (ID) estarfa vinculado con la evolución del producto interno bruto (a precios corzientes. En esta función cabría la posibilidad de que tambsén el PIb del año anteziox resultara importante debido al desfese con que se hacen las declaraciones impositivas y a que ei ejercicio fiscal probablemente cubra parte de dos años calendario.

Los Empuestos indirectos (II) deberian relacionarse poz beparado: los provenientes de transacciones internas (Ir) tal yez con el producto del comercio ( PCOM ) ol consumo privado (CP), y los inquestos findirectos sobre transacciones externas (IEXB) y (IIMB), segín sea el caso, con las exportaciones de blenes (EXB) o importacion de bienes (TMB). Finalmente, 1.0 otros ingresos corrientes (no tributarios) deberán recibir un tracamiento muy especial y proyeatarse fuertemente influidos por las modificaciones que introducirá la vigencia del Tratado Torxijos-Carter en términos de ingresos fiscales. Aquí se registraría el efecto fiscal directo neto del functonamiento del propio Canal y otros ingresos provenientes del Area Canalera, y estaría determinado por ios excedentes que se espera aporte el funcionamiento de la (AC) para el desarrollo del resto de la economía panameña.

Po: su parte, los gastos corthantes (GC) estaxán definfdos por la suma de los presupuestos sectorlales más los sarvictos de la deuda pábitca; sin embergo, en este caso juega un papel mportante el plan Global que se encarga de buscar congruencta entre las metas y los objecivos. De esa manera, el monto de las exogaciones corriantes deberá cumplis con un requislto minamo de poner énfasks en la prestacfón de servicios sociales, consecuencemente con los grances objetivos dal pian。 Adería, esta clfra global debera controntarse con ios requisitos de crecimento (submodelos de damanda y oferta) y con le viabilldad funanctera que se defline en el mismo submodelo del sector püblico $y$ en el del sector externo (financiamiento).

In cusuto a los gastos de capical, deberfan degglosarse por lo meno entue inverston fistica (directa o indirecta) e invexstón financkera En el primer cabo se trata de? aporte fnmediato y directo dez sector prolteo a la actividad econofmex, acemäs de su sagnficactón indacecta como estimulo a oeses ncelvidades enonbmicas. Se tiratarla da la zuma de loe proyecto a de inversion pûbilea a realdaxse durance el periodo del Plan, la cual se confrontaria con los requeximicnios dedscidos del submadelo de demanda y que pretunfammente se corpatibibizarifan con la meta de crectmiento, Adicjoneimente, se harle un snálisis deagregado por proyectos para verdficar sit responden a lo que se espera de los respectivos sectores \{agriculturn, minas, electricldad, contarucción y yfiendia). Este as un punco que con frecuencia contiene incoherencias entre 10 of grandes obietivos y las metas y proyectos on visis de que los trabajos de ios sectorialistas, muchas venes caxecnn de una visión de conjunto $y$ de escimaclones globeles.

Ta faversion financiexa tamilan deberia tomarse como una variabie de deniston gue reponderia a los requerimientos que se platearian en una lista de pzoyeetos congruentes con la función que se le otozgara a las inscituciones ofleiales de fomento. En este caso el monto glebal
 rofilsaco mon el submodelo de demanda-m para el comportamiento de la
inversín privada, principalmente an lo que se refiere a las instituciones financieras, cuyo papel sobresaliente es el de coadyuvar a la identificacion, elaboración, evaluación y/o financiamiento de proyectos privados. Adicionalmente, seria indispensable hacer un análisis de los proyectos incluidos en esta varísble para buscar la necesarfá congruencia entre la astgnaciôn de fondos por sectores y las proyecciones o metas establecidas para ellos en el submodelo de oferta. Finalmente, el monto total de la amortizacíon de deuda pública estaria determinado por una proyección muy detallada de la deuda pública tanto interna como externa.

La diferencia entre los ingresos corrientes (IC) y el gasto público total m-gasto corriente (GC) y gastos del capital (GKG)-determinaria los requerimientos de financiamiento global, el cual, al distribuirlo entre fuentes internas y externas, estaria definiendo la viabilidad İnanciera del sector público, ya que tanto el monto total de financiamiento, como su distribuzion entre interna y externa, deberia reaponder a una parte especifica de la estrategla global. En efecto, el modelo exigiria la definición de una estrategia en cuanto al monto total de endeudamiento externo $y$ su estructura en terminos de plazos, intereses y periodos de gracia, así como los limites de endeudamiento interno, tomando en cuenta la capacidad de las fuentes internas de financiamiento.

## 8. Otras constieraciones

E1 modelo que aqui se propone requiere de consideración de algunos otros elementob que representan las particulaxidades de la economia de Panama, Se trata principaimente de la identificación de ciertas variables que entran en juego en la discusión teórica dei modelo.

En prifuer lugar, donde resultó necesario, se incluyo la "influencia directa del Area Canalera sobre la actividad econbmica (2)", sin que hasta aqui se haya intentado identificar dicha variable. En principio
se espera que el coeficiente al que vaya asociada sea mayor que 1 , $y$ que el mismo recoja el efecto directo e indirecto; sin embargo, no resulta muy claro cuál pueda ser la repzesentación de dicha variable. Originalmente se planteठ la posibilidad de que estuviesa dimensionada por el el número de barcos que utilizan los sexvicios de la Zona, combinado con el tonelaje promedio de las naves. En el fondo se trataba de identificar alguna cifra que representara el nivel de actividad real de la Zona; sin embargo, se llego a la conclusión de que, aparentemente la influencia de la Zona del Canal sobre la economía panameña no está relacionada directamente con la intensidad con que opera el servicio transistmico sino con la ocupación que genera el Area Canalera (principalmente de panameãos) y el nivel de salario que paga. Esta hipbtesis ha sido desarrollada con bastante profundidad en un trabajo reciente de PREALC, 2 donde incluso se estimb el multiplicador de esa ocupacion. En consecuencia, la variable ( $Z$ ) quedaría definida por el monto de sueldo y salarios, a precios constantes, pagados a panameños en la Zona del Canal a través de todas sus formas; es decir, las remuneraciones de la Compania del Canal, del Gobierno de la Zona, del Departamento de Defensa y del sector privado en servicios y actividades varias.

Aparentemente desde el punto de vista teठrico, esto plantea una incongruencia por cuanto el Producto Interno Bruto (PIB), estaría definido por el comportamiento de dos variables de demanda: la inversión pública (Ig) y las exportaciones ( X ), y por uno de ingreso: los sueldos y salarios de la Zona ( $Z$ ); sin embargo, en el fondo 10 que se estarla tomando en cuenta en la última variable seria el conjunto de demanda generada por la ocupación producida en la zona del Canal.

[^15]; Es un hecho reconocido que el mercado financiero internacional (MF), impulisado por la politica económica panameña, ha experimentado un acelerado crecimiento $y$ ha influido en diversos aspectos de la economía, Dentro del modelo se pretende vincularlo con el ntuei de actividad del sector bancario, por el lado de Is oferta, y con el fngreso neto, de capital privado en el submodelo de baiana de pagos; sin embargo, su expresión probablemente no debe ser únịca sino más bien deberif efectuarse una estimación ad-hoc para cada caso.

En lo que se refiere a su vinculación con la inverolon privada, téós camente al flujo bruto, y probablemente con desfase de un año, podria resultar representativo; no obscante, se estima que la funcion resultará fuertemente afectada por el comportamiento de la inversión privada en los ulltmos años que prêcticamente se estancó por factores extraeconfmicos, en tanto que el flujo bruto de capitales continuó con tendencíe dinámía. Probabiemente en este caso habris que futroducir algunas variables artificfalas que puedan corregit la welacisn snomal de algunos años del. presente decenio.

En cuento al producto bruto del sector bancario, este concepto deberla aer une funcion del número de empleos generados por el sistema financiero, y el efocto sobre la balbnza de pagos debarla representarse con el saldo neţo del fiujo de capitales, En todo caso, se dispone de la información estadiftica histórica pero resultare en extremo dificil extrapolar las cifrag para el futuro. En este teme, debers realizarje una minuciosa fnvestiganion tanto de las condiciones finternäs que prevalecerân para ei. futuro, teníndo en cuenca la opoión estratëgica escogida sobre el particulars como las principaies tendencias de los movintentos de capical a nivel internacionai.

## 9. Ecuaciones

a) Submodelo de demanda (precios constantes)

1 PIB $=\mathrm{a}+\mathrm{b}, \mathrm{Ig}+\mathrm{c}, \mathrm{X}+\mathrm{d}, \mathrm{Z}+\mathrm{u}$
$1 \mathrm{~A} \quad \mathrm{PIB}=\mathrm{C}_{\mathrm{p}}+\mathrm{C}_{\mathrm{g}}+\mathrm{I}_{\mathrm{p}}+\mathrm{S}+\mathrm{I}_{\mathrm{g}}+\mathrm{X}-\mathrm{M}$
$2 \quad C_{p}=a_{2}+b_{2} Y_{t}+C_{2} \quad Y_{t-1}$.
$3 \quad C_{g}=C_{g}$ (Admon) $0 t a /(t a<t h)+C_{g}$ (Serv) $\cdot t s /\left(t s^{\prime} t h\right)$
$4 \quad I_{t}=I_{p}+I_{g}+S$
$5 \quad I_{p}=P I B-\left(C_{p}+C_{g}+I_{g}+S+X-M\right)$
$5 A \quad I_{p}=a_{5}+b_{5} X+c_{5} Z+d_{5} M_{t-1}$
$6 \quad I_{g}=I G / I_{p} I G \quad$ ó $\Sigma$ proyectos
$7 \quad \mathrm{~S}=\mathrm{a}_{7} \mathrm{PIB}$
$8 \quad \mathrm{~K}=\mathrm{XB}+\mathrm{XS}$
$9 \quad \mathrm{~KB}=\mathrm{EXB} / \mathrm{I}_{\mathrm{x}}$
$10 \quad \mathrm{XS}=\mathrm{a}_{10}+\mathrm{b}_{10} \mathrm{XB}+\mathrm{C}_{10} \mathrm{Z}$
$11 \quad M=M B+M S$
$12 \quad \mathrm{MB}=\mathrm{MBC}+\mathrm{MBK}+\mathrm{MPET}+\mathrm{MC} C O N T+\mathrm{MIS}$
$13 \quad M B C=a_{13}+b_{13} C_{p}$
14 MBK $=a_{14}+b_{14} I_{p}$
$15 \quad$ MPET $=\mathrm{a}_{15}+\mathrm{b}_{15} \mathrm{PIB}+\mathrm{c}_{15}{ }^{2}$
$16 \quad$ PCONT $=a_{16}+b_{16}$ PCONT
17 MIS $=a_{17}+b_{17}$ PIND
18 MS $=a_{18}+b_{18} M B+C_{18} X B$
$19 \quad \mathrm{Y}_{\mathrm{t}}=\mathrm{PIB}_{\mathrm{t}}-\mathrm{At}$
$20 \quad$ At $=\mathrm{X}(\mathrm{H}-1)$
$21 \quad A I=I_{t} \cdot I_{p} I_{t}$
$22 \quad A G=I C-G C$
23 Ax = DCC
$24 \quad A_{p}=A_{I}-(A G+A x)$
$24 \quad I_{p} 2=I_{p a}+I_{p m}+I_{p i}+I_{p c}+I_{p t}+I_{p r}$
25 PAG $_{t}=a_{25}+b_{25} \sum_{i=-11} \sum_{t}=-1$ $t=-1$
$26 \quad \operatorname{PMTN}_{t}=a_{25}+b_{26}$

$t=-1$
$t=-11$$I P I_{t}$
$28 \quad \mathrm{P} \mathrm{CONT}_{t}=\mathrm{a}_{28}+\mathrm{b}_{28} \begin{aligned} & \mathrm{t}=-1 \\ & \mathrm{E}=-11\end{aligned} \mathrm{I}_{\mathrm{PCT}}$
$29 \quad \operatorname{PIRAN}_{t}=a_{29}+b_{29} \begin{aligned} & t=-1 \\ & t=-11\end{aligned} \quad I_{\mathrm{PTt}}$
$30 \quad \operatorname{PREST}_{\mathrm{t}}=\mathrm{a}_{30}+\mathrm{b}_{30} \begin{aligned} & \mathrm{t}=-1 \\ & \mathrm{\Sigma}=-11\end{aligned} \mathrm{I}_{\mathrm{PRt}}$
las ecuaciones 25 a 29 tienen $\in l$ propósito de determinar los requerimientos sectoriales de inversión que se definirían por la solución inversa de las funciones correspondientes, por ejemplo:

25

$$
\begin{aligned}
& t=-1 \\
& t=-11 \\
& I P A_{t}=\left(\text { PAG }_{t}-a_{25}\right) / b_{26} \\
& I P A_{t}=\begin{array}{l}
t=-1 \\
\Sigma_{=}=-11
\end{array} \text { IPA }_{t+1}-\sum_{t=-10}^{t=-1} \text { IPA }_{t}
\end{aligned}
$$

/b) Submodeio
b) Submodelo sectorial (precios constantes)

31 PAGR $=a_{31}+b_{31} H+C_{31}$ PIND $+d_{31} X B+e_{31} \quad Z$
32 PMIN $=$ PMIN' $\rightarrow$ metas
33 PIND $=$ PIND $^{\circ} \rightarrow$ metas $s /$ proyectos
33A PIND = a 33 PIB
$34 \quad$ PCONT $=$ PCONT PRI + PCONT PUE
$34 \mathrm{~A} \quad$ PCONT $=a_{34}+b_{34} \quad I_{t}$
35 PCONT PRI $=a_{35}+b_{35} \quad \mathrm{H}+\mathrm{C}_{35}$ PAGR $+\mathrm{d}_{35}$ PIND $+\mathrm{e}_{35} \mathrm{P}_{\text {con }}$
36 PCONT PUB $=$ PCONT PUB' $\rightarrow$ metas $s /$ proyectos
37 PELE $=a_{37}+b_{37} H+C_{37}$ PIB
38 PTRAN $=a_{38}+b_{38}$ PAGR $+\mathrm{C}_{38}$ PIND $+\mathrm{d}_{38} \mathrm{MB}+\mathrm{e}_{38} \mathrm{Z}$
$39 \quad$ PCOM $=a_{39}+b_{39}$ PAGR $+c_{39}$ PIN $+d_{39}$ MB $+e_{39}{ }^{Z}$
$40 \quad$ PFIN $=a_{40}+b_{40} \mathrm{PIB}+\mathrm{C}_{40}$ MF2
$41 \quad$ PADM $=a_{41}+b_{41} C_{g}$
$42 \quad$ PVIV $=a_{42}+b_{42} \mathrm{H} \quad$ o $a_{42}+b_{42}$ PCONT PRI
43
$P Z=a_{43}+b_{43} z^{a /}$
44 POTROS $=\mathrm{PIB}-$ (PAGR + PMIN + PIND + PCONT + PELE + PTRAN + PCOM

+ PFIN + PADM + PVIV + PZ)
c) Submodelo de ocupaciōn

45 PAGR $=a_{45}+b_{45}$ POAGR
$46 \quad$ PMIN $=a_{46}+b_{46}$ POMIN
47 PIND $=a_{47}+b_{47}$ POIND
a/ Esta función desaparece si es posible explicitar y atribuir el sector pZ a los respectivos sectores nacionales: transporte, comercio y otros servicios personales.
$48 \quad$ PCONT $=a_{48}+b_{48}$ PO CONT
$49 \quad$ PADM $=a_{49}+b_{49}$ POADM
$50 \quad \mathrm{PZ}=\mathrm{a}_{50}+\mathrm{b}_{50} \mathrm{POZ}$
51 PDIF $=a_{51}+b_{51}$ PODIF
52 PO $=$ POAGR + POMIN + POIND + POCONT + POADM + POZ + PODIF

En este submodelo se trataria de extrapolar los parâmetros bi.
Según la tendencia observada y la ocupación sectorial se definiría por la solución inversa de la funciôn por ejemplo

$$
\text { POAGR }=\left(\text { PAGR }-a_{45}\right) / b_{45}
$$

d) Submodelo de balanza de pagos

53 EXB $=$ EXB ${ }^{\circ}$
54 EXS $=\mathrm{XS}$. IX
$55 \quad \mathrm{IMB}=\mathrm{MB} \cdot \mathrm{Im}$
$56 \quad \mathrm{IMS}=\mathrm{MS} \cdot \mathrm{Im}$
$57 \quad \mathrm{YNFX}=\mathrm{a}_{57}+\mathrm{b}_{57} \mathrm{SDX}+\mathrm{C}_{57} \mathrm{MF} 3$
58 TRAN $=$ TRAN ${ }^{\circ}$
$59 \quad \mathrm{DCC}=(\mathrm{EXB}+\mathrm{EXS})-(\mathrm{IMB}+\mathrm{MAS})-\mathrm{YNFX}+\mathrm{TRAN}$
59A $\quad \mathrm{DCC}=\alpha 59$ (PIB)
60 YNKGOB $=$ DESEM - AMORT
61 DESEM $=a_{61}+b_{61}$ GKG
61A $\quad$ DESEM $=\alpha_{61}$ DGG
62 AMORT $=a_{62}+b_{62}$ SDX
63 YNKPRI $=a_{63}+b_{63} M F 3+C_{63}$ PIB
/e) Submodelo
e) Submode1o de1 sector público
$64 \quad \mathrm{IC}=\mathrm{IT}+\mathrm{OIC}$
$65 \quad \mathrm{IT}=\mathrm{ID}+\mathrm{II}$
$66 \quad$ ID $=a_{66}+b_{66}$ PIB $\cdot$ Icv
67 II $=\mathrm{III}+\mathrm{IEXB}+\mathrm{IIMB}$
68 III $=a_{68}+b_{68}$ PCOM - Icv
69 IEXB $=a_{69}+b_{69}$ EXB
$70 \quad \operatorname{IIMB}=a_{70}+b_{70} \quad$ IMB
71 OIC $=$ OIC $^{\prime}$ a partir de 1980 registra los ingresos de la zona
$72 \quad \mathrm{GC}=\mathrm{GCC}+\mathrm{GCF}$
73 GCC $=\Sigma$ Proyectos y programas $\rightarrow$ metas sectoriales s/presupuesto (ver ec. nủmero 3)

74
75
$\mathrm{GKG}=\mathrm{IG}+\mathrm{IF}$
IG $=$ Proyectos $\rightarrow$ metas globales
$I F=I F^{\text { }}$ Segün metas de instituciones püblicas financieras
$\cdot \mathrm{ACG}=\mathrm{IC}-\mathrm{GC}$
80
$D G=G K G-A C G$
$81 \quad$ FGG $=\mathrm{DG}=\mathrm{FIN}+\mathrm{FXN}$
82 FXN $=$ DESEMB -AMORT
83
DESEI $=$ Proyectos o metas s/balanza de pagos $=a_{83}+b_{83}$ GKG
FIN $=$ FGG - FXN meta $\rightarrow$ análisis cuantitativo


| EXB | Exportación de bienes a precios corrientes |
| :---: | :---: |
| Ix | Indice de precios de las exportaciones de bienes |
| MB | Importación de bienes |
| MS | Importaciobn de servicios |
| MBC | Importaciôn de bienes de consumo |
| MBK | Importación de bienes de capital |
| MPE | Importaciones de petróleo |
| MCOT | Importaciôn de bienes para la construcción |
| MIS | Importación de insumos otros |
| At | Ajuste por la variaciôn en la relación de precios de intercambio |
| AI | Ahorro interno |
| IpIt | Indice de precios de la inversiôn total |
| AG | Ahorro del sector pubblico en cuenta corriente |
| Ax | Ahorro externo |
| Ap | Ahorro privado |
| Ip2 | Inversión privada bruta fija por sectores |
| IpA | Inversión bruta fija en el sector agropecuario |
| IpM | Inversiôn bruta fija en el sector minero |
| I pI | Inversion bruta fija en el sector industrial |
| IpC | Inversión bruta fija en el sector construcción |
| Ipt | Inversión bruta fija en el sector transporte |
| Ipr | Inversiôn bruta fija en el resto de sectores |
| PAGR | Producto del sector agricola |
| H | Población |


| PMIN | Producto del sector minas |
| :---: | :---: |
| PIND | Producto del sector manufacturero |
| PCONT | Producto del sectoz construcción |
| PCONT PRI | Producto del sector construcción privada |
| PCOMT PUB | Producto del sector construcción pûblica |
| Pele | Producto del sector electricidad |
| PTRAN | Producto del sector transporte |
| PCOM | Producto del sector comercio |
| PFIT | Producto del sector financiero |
| PADM | Producto del sector administración pûblica y defensa |
| PVIV. | Producto del sector vivienda |
| PZ | Servicios vendidos a la Zona del Canal |
| POTROS | Otros servicios personales |
| POAGR | Ocupaciôn en el sector agropecuario |
| POMIN | Ocupaciôn en el sector minero |
| POIND | Ocupación en el sector industrial |
| POCONT | Ocupaciôn en el sector construcción |
| POADM | Ocupación en el sector püblico de administración |
| POZ | Ocupaciôn en la Zona del Canal |
| PODIF | Ocupación en los otros sectores |
| PO | Ocupación total |
| Im | Indice de precios de las importaciones |
| YNFK | Pago neto por factores al exterior |
| SDX | Saldo de la deuda externa |
| TRAN | Transferencias netas |
| DCC | Déficit en cuentas corrientes de la balanza de pagos |


| YiNkGOB | Ingresos netos de capital oficial |
| :---: | :---: |
| DESEM | Desembolsos de prêstamos oficiales |
| AMORT | Amortizaciôn de la deuda pública |
| GKG | Gastos de capital del sector publico |
| DGG | Dêficit del sector publico |
| YNKPRI | Ingresos netos de capital del sector privado |
| IC | Ingresos corrientes |
| IT | Ingresos tributarios |
| ID | Impuestos directos |
| II | Impuestos indirectos |
| Inv | Indice del costo de la vida |
| III | Impuestos indirectos sobre transacciones internas |
| IEXB | Impuestos indirectos sobre exportaciones |
| ITMB | Impuestos indirectos sobre importaciones |
| OIC | Ocros ingresos corrientes no tributarios |
| Gc | Gastos corrientes |
| GCC | Gastos de consumo |
| GCF | Gastos corrientes financieros (servicios de la deuda) |
| IG | Inversioon pưblica real directa e indirecta |
| IF | Inversion financiera |
| DG | Déficit |
| FGG | Financiamiento del déficit |
| FIN | Financiamiento interno neto |
| FRON | Financiamiento excerno neto : |

III. PRINCIPALES INSTRUMENTOS QUE COMPONEN EL PLAN ANUALI/

## 1. E1 presupues to econem\{ eo nactonal

El presupuesto economico representa la sintesis de los aspectos capitales que figuran en el plan anual y permite apreciar la coherencia que existe entre los distintos presupuestos y programas.

En la práctica presetan serias dificultades para hacer compatibles las diversas politicas $y$ acciones que se desarrollan en el corto plazo; el presupuesto económico constituye el mas importante instrumento de sintesis de todos esos aspectos; es un resumen coherente, simple, descriptivo e interpretativo de las principales previsiones, repercusiones $y$ fenomenos detallados en los otros presupuestos, a través de una serie de variables macroecontomicas interdependientes, expresadas en valores corrientes $y$ en valores constantes. Incluye a los diversos agentes o entidades tipicas de la contabilidad social (empresas, famt1ias, gobierno y sector externo y establece las previsiones deriwadas de los cambios esperados en los volumenes de produccion y en los precios). Estas previsiones se detallan también para cada sector economicosocial. Claro está que ello implica no solo una adecueda clasificacion de los agentes y operaciones, segan las caracteristicas peculiares del pais, desde un punto de vista real, sino también la confrontacion de estas corrientes reales con el financiamiento necesario para su satisfaceion.

El desarrollo de una metodologia que lleve a integrar las varlables financieras y las operaciones de la economia real tiene evigentes ventajas para una mejor apreciacton del comportamiento de la actividad economica y su financiamiento en general. Si se consideraran en la planificacion operativa solo los factores reales de la economia y no los que responden al movimiento financiero, se estarla ante una incompleta formulacion y ejecucion de ia politica economica y en la imposibilidad de medir sus efectos en la economia, puesto que gran parte de los medios de que se vale la politica economica son, en ganeral, instrumentos $y$ operaciones financieras.

[^16]Si el programador a corto plazo conoce la transferencia de recursos liquidos entre sectores, podra prever en que forma las unidades de ahorro transfieren esos recursos a traves del sistema financiero, para ser utilizados por los agentes de produccion en sus actividades corrientes y de inversion. Dentro de una concepción monetaria y financiera, la creacion y contraccion de los medios de pego y de las fuentes $y$ usos de financiamiento estan condicionadas tanto por la movilizacion de las unidades productivas como por el comportamiento del sector externo, ademas del nivel y composicion de los precios de los factores de la produccion.

De esta forma, un cuadro comprensivo del presupuesto economico deberla contener, por una parte, los agentes y sectores con sus principales agregados econ6́micos, y por la otra, las fuentes y usos de financiamiento para cada uno de ellos. Esto podria completarse con la informacion necesaria para determinar las relaciones intersectoriales de le economia, que en un proceso iterativo iran perfeccionando las estimaciones globales y sectoriales.

En las fases iniciales de implantacion de la programacion anual, la claridad en la concepcion del presupuesto economico es vital para el perfeccionamiento futuro del sistema. Aan más, en la formulacion y operacion del plan anual, estos instrumentos de coherencia global-sectorial y real-financiera cobran su maxima importancia.

En el proceso de la planificación anual existe una etapa preliminar que da origen a sucesivos planes explocatorios; los primeros pueden ser simples cuadros de proyecciones del comportamiento de las variables macroecon6micas. En esta etapa se debe producir una sucesión ininterrumpida de anklisis, previsiones, alternativas, supuestos de comportamiento, aplicacion de variables instrumentales, etc.; es decir, habra que manejar el cuadro economico de sintesis en su conjunto y fijar los marcos cada vez mas perfeccionados que condicionarán la estructura y composicion de los otros instrumentos del plan anual. Conviene recordar que, como el proceso de planificacion
anual es continuo, coinciden parcialmente las etapas de formulacłón del plan para un afio proxfmo con la ejecucion del plan presente y con los analisis de los resultados del anterior. Esta situacion va concatenando nuevas relacicnes que habra que tener en cuenta en la prevision para ei año siguiente.

En todas sus etapas, la expioracion para el afio siguiente funciona bäsíamente con los instrumentos del presupuesto economico cono cuadro de shatesis y se va concretando en un conjunto de provisiones cuantitativas de la coyuntura econsmica, efectuadas antes de la aprobacion dei presupuesto del sector pabifco, que van definiendo las grandes ordentaciones para la eiaboracion del plan anual, dando en particular una respuesta oportana a la politica econśmica anual.

El plan operativo anual trata de facilitar la realización del plan a mediano plazo a traves de rna serie de previsiones y decisiones, que se traduciran en acciones programaticas y de regulacion coyuntural para encauzar la treyecteria economica hacia los objetivos fijados a mediano $\mathrm{F}^{1} \mathrm{azo}$, teniendo en cuenta flucturciones coyunturales.

Esto hace necesario un cuadro global de compatibilizacion para dar coherencia a las diversas scciones de politica economica incluidas en el plan operativo anual. La decision sobre estas acciones debe basarse en la evolucion economica de las principales variables macroeconómicas y sus interrelaciones en el futuro inmediato.

Para fijar este marco global, se resurre a modelos que tescriben funcionalmente el sistema econbmico por medio de una serie de ecuaciones simultáneas $y$ expresan las relaciones existentes entre magnitudes economicas cuantificables, significativas para el funcionamiento de ese sistema. E1 modelo global se presenta asi como un instrumento indispensable para que los comportamientos de las diferentes variables sean compatibles entre si. Por supuesto que al reconocerse el papel fundamental que desempeffa el modelo en la planificacion anual, no se establece ninguna preferencia sobre el tipo de modelo por adoptar ni sobre su grado de elaboracion.

Toda planificacion a corto plazo se debe basar en el empleo de modelos que sean simultaneamente de prevision y de decision. Los modelos de decision serian insuficientes para sustentar una planificación anual si no fueran tambien capaces de prever, con la mayor exactitud posibie, el desarrollo de la economia en el futuro inmediato.

## 2. E1 presupuesto monetariofinanetero

E1 presupuesto monetariofinanciero analiza la coxrespondencia entre la evolucion real de la economia y los flujos monetarics y financieros que hacen posibie tal evolucion dentro de ciertos márgenes de estabilidad. Al mismo tiempo, este presupuesto sintetiza el conjunto compatible de decisiones que las autoridades monetarias deben adoptar, y sirve, por consiguiente, de guia u orientación para las mismas.

La importancia de los aspectos sustantivos que influyen en la determinación de un presupuesto monetario y financiero han ido cambiando en America Latina en los altimos años. El peso de los factores externos es cada vez mayor, en desmedro de los que representan la evolucion interna de la economia, debido a que estos palses han alcanzado niveles excesivamente ajustados en sus reservas internacionales y magnitudes de endeudamiento externo que obligan cada ano a fuertes egresos por servicios de deuda. En muchos paises de America Latina la estimacion de los medios de pago depende ahora en gran medida de factores externos, por lo que el volumen de las operaciones de credito interno tiene prácticamente caracter residual. La autonomia en la programacion de los medios de pago para atender principalmente a las necesidades internas de crecimiento ha quedado por ello seriamente limitada.

Otro elemento muy importante en la formulacion del presupuesto monetariofinanciero y que constituye uno de sus supuestos internos básicos es la estimacion de los niveles de producción, para lo cual es necesario determinar las variaciones en vollmenes fisicos y en valores. Esta estimacion tiene que hacerse sobre la base de una
especificaci6n sectorial con el objeto de determinar el aports de cada una de las actividades y tendra que considerar los factores de indole estacionai.

El presupuesto monetariofinarieco debe tener en cuenta ademes las decisiones gubernamentales sobre los niveles de prectos y salarios, $y$ en general toco el esquema de polftica economicofinanciera que el goblerno se ha planteado para reaiizar los programas de inversiones contenidos en el plan anual.

Una vez establecidas las metas basicas --comercio exterior, produccion; inversiones, etc.-- se puede determinar el aumenco de los medios de pago, y consecuentemente, los factores de expansion o de absozción del dinero.

La creacion de dinero depende fundamentalmente de las yariaciones en las reservas internacionales y del crecimiento del credito interno. Las primeras son el resultado de todo el movimiento de comercio exterior, y especialmente de las transacciones de tipo financiero. Al formularse un presupuesto monetario y financiero es, pues, necesario establecer una vinculacion con el presupuesto de comercio exterior, tanto en lo que se refiere a los flujos reales, como al mowimiento financiero en divisas, o sea, el credito externo oficial y privado, el movimiento de amortizacion de ia deuda externa, las inversiones privadas y extranjeras y su corriente de depreciaciones. Esstas previsiones no s6lo deben efecuiarse globalmente para el pexiodo anual, sino tambien en forma estacionai, dado que los medios de pago tienen que controiarse y alterarse en periodos muy cortos, de acuerdo con el ciclo agricola, la estacionalidad del sistema de recaudaciones fiscales y la demanda de dinero estacional; etc.

En cuanto al credito interno, cabe subdividirlo en privado y pablicic. En algunos palses, el crédito al sector privado es un simple residuo, porque generalmente, por razones de deficit del presupuesto fiscal tiene prioridad el credito al sector pablico.

Con respecto a los elementos de contraccion, hay que considerar las particularidades del sistema financiero en cada pais. En algunos casos, la contraccion se manifiesta por el uso de instrumentos monetarios para regular la repercusi6n interna del comercio exterior. Para dificultar las importaciones se pueden establecer requisitos de depositos previos u otras formas de movilizacion del circulante. Es decir, se manejan una serie de mecanismos a traves de las exportaciones - de las importaciones.

Otro elemento de contraccion es la politica de mercado abierto que lleve a cabo el Banco Central, por ejemplo, la emision de bonos de tesoro, o en general, las obligaciones que puede emitir el sector publico y que originarán determinadas contracciones monetarias.

El presupuesto monetariofinanciero debe prever tambien una serie de operaciones interbancarias, relativas a la caja o a las disponibilidades de depositos, redescuentos, etco, que regularán las relaciones entre el banco central y los demás bancos del sistema y los intermediarios financieros.

Conviene reiterar la particularidad de que el presupuesto monetariofinanciero es, por su indole especifica, el que requiere con mayor frecuencia informaciones y estadisticas cque permitan un control continuo del movimiento de cada una de las variables, para permitir su ejecucion en forma adecuada y coherente con la cambiante realidad.

## 3. El presupuesto de comercio exterior

El presupuesto de comercio exterior cumple una doble funcion en el sistema de planes anuales. Por un lado, representa una sintesis contable que refleja la contribucion de las relaciones con el exterior en el logro de un equilibrio interno. Por el otro; define un área de decision y administracion de politica economica referida principalmente a los organismos de comerciö exterior, y mantienen evidentes relaciones con los organismos que dirigen la politica monetaria.

Considerado el presupuesto de comercio exterior como un instrumento complementario para el equilibrio interno, abre perspectivas de aņilisis sobre los requisitos de importaciones y exportaciones en la esfera real, asi como sobre los ingresos y egresos de medios de pago en la esfera financlera. En relacisn con el aquilibrio real, el presupuesto de comercio exterior refleja globalmente las importaciones y exportaciones que en los programas de recursos materiales se determinan para cada producto teniendo en cuenta las restricciones generales del presupuesto de comercio ezterior y de los otros presupuestos del plan anual. En relacion con el equilibrio de los flujos financieros internos y externos, permite anclizar la participacion necesaria de los movimientos financieros internacionales en la compatibilizacion de las fuentes y usos de fondos generales para el conjunto de la economia, lo que a sa vez tiene repercusiones directas sobre el presupuesto del sector pablico y el presupuesto monetariofinanciero. El movimento de los capitales privados extranjeros en forma de prestamos o inversiones, por ejemplo, alterara las fuentes $y$ usos de fondos de las empresas privadas; los préstamos externos oficiales, asi como su amortizacion, afectarán el presupuesto del gobierno y de las empresas pabiicas; el movimiento de capitales de carácter compensatorio relacionados con el mantenimiento de un determinado nivel de reservas internacionales condiciona en buena medida el presupuesto monetarfofinanciero.

En el segundo aspecto del presupuesto de comercio exeerior --es decir, como area de administracisn de decisiones de politica oficial exterior-- hay que distinguir por 10 menos dos concepciones. Se le puede considerar como un marco de prevision general que contribuye al manejo de politicas economicas de tipo indirecto destinadas a evitar que los hechos se desvien en forma exagerada de esas previsiones. Este será seguramente el papel que desempeñará el presupuesto de comercio exterior en aquellos paises en que las relaciones económicas externas no estén sujetas a controles significativos. Las variaciones del tipo
de cambio, las tasas de tributacion a las importaciones y al manejo del credito interno serian en este caso los instrumentos adecuados, por 10 . que se refiere a las transacciones de bienes, Para lograr un equilibrio global tambien hay que considerar la politica de: endeudamiento externo。

Tambien se puede concebir el presupuesto de comercio exterior como un instrumento de asignacion de metas de exportacion y de recursos para adquirir determinados bienes y servicios en el exterior, Para que opere efectivamente sobre estas bases, es necesario que el Estado disponga de una serie de mecanismos de control de las relaciones con el exterior. Estos mecanismos pueden ser de orden cuantitativo, como listas de importacion prohibida, fijación de cuotas o la reserva, por parte del gobierno, de la importación directa de productos que se estimen criticos para el abastecimiento interno, asi como convenios con empresas, sobre la base de ventajas crediticias o tributarias para ampliar su produccion con fines de exportacion; o de orden financiero, que tienen amplias posibilidades de aplicacion complementaria: depositos previos para importación, tipos de cambio diferencial --implicitos o abiertos-- limitaciones del credito para importacion, etc.

En varios palses de América Latina donde las principales empresas de produccion para la exportacion son de propiedad extranjera es indispensable reflejar tal situacion en los presupuestos de comercio exterior, tanto para mostrar los aspectos más o menos controlables del mismo, como para analizar las proposiciones de retornos del valor de esas exportaciones.

A continuacion se presentan algunos aspectos metodol6gicos generales con relacion al diseño de un presupuesto de comercio exterior.

Su estructura consiste en la determinacion de las variables de la balanza de pagos en estrecha armonia con el resto de las cuentas contenidas en el plan anual. Deberá incluir una serie de clasificaciones coherentes con el presupuesto econfmico, los programas de recursos materiales, el presupuesto del sector pablico y el presupuesto monetariofinanciero. Es decir, se pormenorizaran las exportaciones e
importaciones y para cada una de ellas se determinaran los precios de los bienes básicos para la economia del pais.

En el presupuesto de comercio exterior es dificil conocer con exactitud los volamenes de exportacion e importacion y más complejo afn proyectar los precios correspondientes a esas transacciones sobre la base de fuentes de informacion nacional, que generalmente estấn subvaluadas debido a las intenciones de evadir tributos, La dificultad no es insuperable, ya que se puede recurif a los precios internacionales como forma de controlar las estimaciones internas.

Una vez determinados los precios de las exportaciones y de las importaciones, se estara en condiciones de estimar el Indice de precios de intercambio, que juntamente con el volumen de las exportaciones, constituirá el instrumento metodologico adecuado para cuantificar el poder de compra de las exportaciones.

Además de la cuenta de transacciones conerciales, estas previsiones deberan tener en cuenta los ingresos o egresos por remuneraciones de factores de produccion, asi como el movimiento de capitales en sus diversas modalidades.

A partir de la estimaci6p del poder de compra de las exportaciones, si se le agrega la entrada de remuneraciones de factores productives y la entrada de capitales al pais, se poara presupuestar la capacidad de pagos externa.

Si se restan a esta capacidad las proyecciones anuales de la salida por los mismos conceptos anteriores, se conocerá la capacidad para importar. Comparando estas cifras con la previsisn de importaciones totales, se determinara la variación de las reservas monetarias internacionales: este es, en definitiva, uno de los objetivos del presupuesto del comercio exterior, y guarda estrecha relacion con el presupuesto monetario y inanciero.

## 4. E1 presupuesto del sector peblico

El presupuesto del sector pablico abarca el área de las decisiones directas del Estado en la ejecucien del plan aneal. Como esta es la forma primordial de accion del gobierno, que por su intermedio contiola directa e indirectamenta una importante proporcion de los recursos nacionales, exige una programacion suficientemente detallada que permita analizar tanto la racionalidad interna de los diversos programas, como su correspondencia con los objetivos y metas del plan a mediano plazo. Debe, además, permitir la determinacion de las responsabilidades en la ejecucion de las acciones dizectas e indirectas a cargo de las distintas institucfones que integran el sector püblico.

Sus componentes fundamentales son los presupuestos del gobierno general y los presupuestos de las empresas püblicas. Como elemento operativo dinamico se dete incluir una sintesis de los programas de ejecucion en sus aspectos reales y financieros, relacionados fstos con la programacion de caja。 Para cada institucion, estos instrumentos asumen un elevado grado de especifidad, ya que sirven de elementos administrativos de la ejecuciono

E1 plan operativo anual del sector pablico debe tener como marcos de referencia para su elaboración:
i) La evaluación de la ejecución en etapas anteriores;
ii) El plan anual vigente;
iii) El comportamiento de la coyuntura;
iv) Los planes a mediano plazo como partes o etapas de la trayectoria estrategica del sector pablico.

Como primera aproximacion se trata de establecer los grandes agregados correspondientes al sector páblico y definir el monto y la estructura de sus ingresos y gastos, para pasar en seguida a su formulacion por instituciones, segán conceptos econ6micos, por objeto del gasto, por programas, por sectores y por regiones.

Cuando se dice que el presupuesto del sector p\&blico está constituido por los presupuestos del gobierno general y de las empresas pablicas, no significa que deba contener toda la informacion de éstos. Más bien se trata de una sintesis de los presupuestós referidos, los cuales, por su carácter normativo, legal y administrativo, deben ser mucho más detallados.

Dentro del presupuesto del sector pablico debe darse especiai importancia a las acciones estrategicas que Este debe desazrollar. En consecuencia, la programacion requiere gran cuidado para asegurar que se cumplan los objetivos decisivos de los pianes, asf como aquellos que cierivan de elles. Esto significa que, si bien se debe abordar toda la accion del sector publico, se tendra que dar prioridad a aquellas que induzcan y propaguen las medidas por adoptar en cada campo. Esto.es valido tanto para la accion directa como para la indirecta (adecuacion y manejo de los instrumentos de politica eccnomica), ya que muchas veces el logro de los objetivos establecidos para áreas estratégicas depende en gran parte del manejo adesuado y oportuno de los: mecanismos que caracterizan la accion indirecta del sector pablico. En este sentido, el presupuesto del sactor pablico debe conceder especial importancia al analisis cualitativo $y$ cuantitativo de su financiamiento, Ademas, el aspecto financiero es imprescindible para permitir la relacion y compatibilizacion del presupuesto del sector páblico con los demás instrumentos de la técnica de planes operativos anuales, particularmente con el presupuesto economico nacional, el presupuesto de comercio exterior y el presupuesto monetariofinanciero. Tambiên mantienen vinculos con el financiamiento del sector pablico las polfticas de redistribución, acumulacion, consumo, importacion, exportacion, precios; remuneraciones, abastecimiento, etc., tan importantes en un proceso de planificacion del desarrollo.

Por ser un instrumento de sintesis del sector público, este presupuesto debe contar con clasificaciones de ingresos y gastos,
combinados $y$ consolidados de tal forma que indiquen la magnitud $y$ naturaleza de la acción y del financiamiento pablico en los aspectos institucional, sectorial y económico. Dichos clasificadores deberán estructurarse de tal manera que permitan enlazarse adecuadamente con el sistema de contabilidad nacional, con el cual deberán mantener un estrecho intercambio de informacion sobre la programacion y sus resultados. Tambien se deberán indicar los efectos cualitativos y cuantitativos de la accion pfiblica en la demanda y en el empleo; esta informacion es fundamental para establecer el enlace con los balances de materiales $y$ de recursos humanos.

En vista de los frecuentes problemas de desequilibrio regional del desarrollo y del papel que le puede caber al sector publico para alterar la tendencia a la concentracion espacial del desarrollo, cuando Esta existe, es aconsejable que el presupuesto del sector pablico contenga, en estos casos, informacion acerca de las medidas $y$ acciones que pudieran ayudar a lograr resultados en tal sentido. Por otro lado, el aspecto regional de este presupuesto es importante porque permite el analisis discriminatorio de la acción y medidas del sector pablico frente a problemas regionales en forma mucho más realista que cuando son tratados globalmente para todo el pals. La regionalizacion del presupuesto del sector pablico en sus diversos aspec os se presta para descubrir rasgos cualitativos y cuantitativos de la accion pablica que de otra manera pasarian inadvertidos o a los que se concederia una importancia mucho menor de la que tienen.

Dada la amplitud de la naturaleza y el destino de las acciones pablicas y los criterios que las determinan, conviene distinguir entre el gobierno general y las empresas pablicas.

E1 gobierno general se orienta más hacia la prestacion de servicios, el apoyo de la actividad privada y la atencion de las funciones típicas dei Estado, o sea, hacia las actividades que no se negocian en el mercado; sus criterios, en consecuencia, difieren de los que orientan a las actividades empresariales. Como agente
ahorrador e inversionista, canaliza sus recursos hacia la ampliación del capital en sectores en los que el sector privado no encuentra estimulos, pero que son fundamentales para el desarrollo (sectores sociales, infraestructura, administraifon genexal, investigaciones tecnologicas, etc.). Goza de un cierto grado de autovonia y de libertad en su accion, dado que no actia en funcion dal mercado y más błen trata de crear condiciones de estimulo o desaliento para la actividad privada.

Las empresas pablicas, en cambio, actaian en funcion del mercado existente o programado y de acuerdo con procedimientos de administracion de empresas. Sus programas definen metas concretas de produccion $y$ de inversiones que se complementan con la actividad privada y en algunos sasos constituyen el principal aspecto de la oferta nacional. Algunas empresas se autofinancian y logran utilidades que luego se transfieren al sector gubernamental para desarrollar otras actividades. Otras, por actuar en campos estrategicos o de servicos pablicos, operan con deficit y requieren transferencias del sector gubernamental para mantener y desarrollar sus actividades a precios compatibles con las polfticas económicas y sociales trazadas.

El cuadro de fuentes y uso de fondos del sector pablico debe indicar la magnitud y el tipo de las relaciones que vinculan al sector gubernamental con el de las empresas publicas. Estas relaciones habrán de reflejar los objetivos de la politica económica y social tanto en la operacion de las empresas como en su ampliacion.

El sector gubernamental, como principal responsable de la politica general del desarrollo, debera coordinar la actividad de las empresas pablicas y al mismo tiempo hacer compatibles las actividades de los eectores pablico y privado.

La presentación del presupuesto del sector pablico deberfa incluir los siguientes aspectos:
a) Un analisis general del grado en que se cumplieron los objetivos y metas de los planes en periodos inmediatamente anteriores.

Se trata de una especie de diagnostico a corto plazo con una exposicion de las realizaciones.
b) Las orientaciones generales para el periodo, un analisis de las áreas criticas, indicando las medidas adecuadas, y datos sobre la prevision de los agregados macroecon6micos del sector púbíico, con cierto detalle institucional, economico, programático, sectorial y regional.
c) Un desarrollo de los planes operativos sectoríales del sector publico, que deberfa contener:
j) Una aprectacion general de la politica sectoriai y la responsabilidad del sector publico en su consecucion. Aspectos cuantitatives, econ6micos, institucionales y espaciales.
ii) Identificacion de los programas, en especial los que. se consideren escrategicos y definicion de la responsabilidad de su ejecucion de las metas establecidas, de los recursos humanos, materiales y financieros, y de los requerimientos administrativos.
iii) Sintesis de la ejecucion en téminos reales, financieros y con especificacion por programas y proyectos, especialmente en las áreas estratégicas.
iv) Análisis del manejo de los principales instrumentos de politica economica para el logro de los objetivos de cada sector.

## 5. Planes operativos sectorfales

Los planes operativos sectoriales se constituyen en los elementos mas importantes en la obtencion de los objetivos y metas de los planes de desarrollo. En su formulacion y operacion deben confluir y armonizarse las acciones de los sectores pablico y privado.

Ellos incluyen, por lo tanto, las estimaciones de produccion de bienes $y$ servicios $y$ los recursos humanos, materiales y financieros que se requieren para el desarrollo de las acciones vinculadas a la consecucion de los objetivos planteados.

Un: aspecto importante de los planes operativos sectoriales 1.0 constituye la relacion que se establece entre la producción del sector, su relacion con la de otros sectores y los requerimientos de apoyo, inversion y financiamienco.

De este modo se establece la accion mas definida del gobierno para el desarrollo de un determinado sector de la economia.

Asf, una vez conocidas en el sector agropecuario por efemplo, las estimaciones de la produccion tanto en ei mediano como en el corto plazo, se deberán analizar y determinar las acciones necesarias para cumplir adecuadamente el programa. Si se supone que gran parte de la actividad agropesuaria esta a cargo del sector privado, el sector pablico debe apoyarla con tareas de planificacion, informacion, asistencia técnica, extension, capacitación, inversiones y financiamiento.

Lo anterior muestra la amplitud del campo que considera cada sector y señala la importancia de un an\&lisis de vinculacion para determinar los requerfmientos de la produccion. Tambien revela la necesidad de definir claramente la acción del gobierno, sea como productor - como promotor del desarrollo.

Para comprender mejor como se comporta un plan operativo sectorial hay que determinar sus elementos componentes y plantear luego los tipos de relaciones que se producen dentro de E1:

## Programas de producción

Se establecen fundamentalmente dentro de un sector de planificacion y están destinados a la produccion de blenes o servicios.

Acciones de produccion
Se refieren al proceso mismo de produccion.
Acciones de apoyo
Abordan generalmente las actividades parciales que en una u otra forma constituyen requisitos fundamentales para realizar los programas de produccion, las acciones de inversion y el financiamiento. Entre ellas se encuentran la investigacion, la capacitacion, la extension, la asistencia técnica, etc. Estas acciones se pueden vincular con uno o varios programas de producci6n.

Acciones de inversion
Se refieren a la formacion de capital: construcciones, equipamiento.

## Acciones de financiamiento

Establecen los requisitos financieros de los programas y demás acciones vinculadas.

Las informaciones para el analisis de las vinculaciones que se estabiecen dertro de los planes sectoriales y las informaciones de financtamiento permite formarse una idea del marco en que debe establecerse la relacion entre las acciones de produccion y ios requerimientos para que éstas se puedan concretar. Un análisis de vinculacion sectorial permite mostrar la relacion entre las acciones de produccion, definiendo la responsabilidad del sectox pabiico y del privado, y las acciones y requerimientos del proceso productivo: acciones de apoyo, acciones de inversion y acciones de financiamiento.

El analisis de financiamiento muestra cómo se financian las diversas acciones del proceso de produccion con fuentes del sector privado, del sector público y dei sector externo.

En el primer cuadro de vinculacion se pueden incluir los valores de produccion y los valores de las acciones de apoyo; las metas de produccion y cuantificacion de las acciones de apoyo $y$ de inversion, los recursos humanos y materiales de la produccion y los correspondientes a las acciones relacionadas. Es decir, que este marco conceptral puede abarcar todas las relaciones que hagan comprensivo un plan anual sectorial.

## 6. Programacion de recursos humanos

Los programas de mano de obra son instrumentos indispensables de la planificacion, ya que slrven de base para asignar mas racionalmente los recursos humanos con que cuenta el pals.

En una planificacion a corto plazo, el programa de mano de obra permite controlar la politica de empleo y la evolucion entre lo previsto y 10 reaiizado, asi como determinar las necesidades en materia de formacion profesional. En los programas de mano de obra se presentan y comparan las necesidades y idemanda de mano de obra de la economia, for un lado, y las disponibilifades de recursos humanos, por el otro. Estos programas no son unicamente de tipo cuantitativo global, en que se presenta un namero total de ocupaciones disponibles y un namero total de personas dispuestas a ocuparse; cubren tambien la estructura interna de las necesidades y disponibilidades de los recursos humanos.
/IV. CONTENIDO
IV. CONTEATDO DE PI.AN

1. Aspectos generales
a) El Plan global
i) La estrategia de los años 80
ii) Los grandes objetivos de mediano plazo
iii) Los medios e instrumentos mâs generales
b) Las variables globales
i) Introducciôn
ii) Anâlisis histórico
iii) Perspectivas macroeconömicas en ausencia del Plan (Prognosis)
iv) La trayectoria econónica para 1981-1985
1) Grandes pavtas y metas del desarrollo nacional
2) La dimensión regional
3) La dimensión sectorial
c) El plan de inversión
i) La inversión püblica
1). Su monto y participación en el proceso de acumulación
4) Su ubicaciôn geográfica y los planteamientos regionales
5) Sectores prioritarios
ii) La inversión privada
6) Su monto y participación en el proceso de acumulación
7) Su ubicación geográfica y los planteamientos regionales
8) Los sectores prioritarios
9) Las políticas para inducir a la inversión privada
d) Los recursos humanos y el plan de empleo
i) Los recursos humanos
10) Situación actual de la poblaciôn (estructuras demogrâficas)
11) La política poblacional
ii) El plan de empleo
12) Anâlisis histoorico y situación actual
13) Tendencias en ausencia del Hi n
14) El plan de empleo y los planteamientos soctoriales
15) E1 plan de empleo y los planteamientos regionales
16) Politicas de empleo
le) La distribucion
e) La distribuciôn del ingreso
i) Anălisis histórico y situaciôn actual
ii) Tendencias en ausencia del plan
iii) Metas y politicas distributivas
17) Areas (rurai-urbana)
18) Regionas
19) Factores productivos y polîtica galarial
20) Ingreso y distribuciôn dinámica
21) La producciôn y la distribuciôn del ingreso
22) Políticas de precios y comercializacion
23) Políticas para la elección de proyectos y la ocupación
24) Politica de empleo en el ärea canalera
25) La distribuciôn deî ingreso y el gasto pưblico
26) La distribuciôn del ingreso y la tributación
27) La distribuciôn del ingreso y la natricion
28) La distribuciôn del ingreso y la salud
f) E1 plan regional y los recursos naturales
i) El diagnóstico regional
ii) Las potencialidades de los recursos naturales
iii) El plan de desarrollo regional
iv) Las políticas del plan regional
v) Los proyectos del plan regional
vi) El área canalera, la region central y el desarrollo nacional
g) Sector externo
i) Anảlisis histórico
ii) Perspectivas del sector externo en ausencia de política de desarrollo
iii) El. plan del sector externo 7 su perspectiva de proyecciones de balanza de pagos
iv) Política de comercio exterior
29) Sobre importaciones
30) Sobre exportaciones

- Productos tradicionales
- Productos nuevos
- Nuevos mercados
- Servicios
v) La política exterior y los procesos de integratión
vi) Política de financiamiento externo
h) Las finanzas pûblicas
i) Analisis histórico
ii) Perspectiva en ausencia del plan
iii) Programa financiero del sector publico

1) Los ingresos tributarios
2) El aporte del área canalera al financiamiento del desarrollo nacional
3) El gastc público
4) Generaciôn de ahorro pûblico
i) E1 financiamiento del sector público para la promociên del desarrollo
i) La generación interna de ahorro
ii) La capacidad de endeudamiento publico
5) Fuentes internas

- Sector privado no financiero
- Sector financiero interno

2) Financiamiento externo

- El endeudamiento y su relación con la inversión
- Limitaciones monctarias
- Limitacionas de balanza de pagos
- Limitaciones fiscales
- La capacidad de endeudamiento
iii) Conclusiones y políticas de financịamiento
j). La política de asistencia técnica internacional

2. Los planes sectoriales y las políticas de desarrollo
a) Los sectores productivos
i) El sector agrícola
1) Análisis hictórico
2) La contribución del sector al desarrollo, objetivos y metas del desarrollo agrícola

- A nivel nacionai
- A nivel regional
- El plan agrícola, el empleo y la distribución del ingreso
(3) Los instrumentos

3) Los instrumeztos para alcanzar los objetivos
4) La inversiôn en el sector agrícola
5) El financiamiento del desarrollo del sector agricola
6) Políticas, programas y proyectos
ii) Minería e hidrocarburos
7) Análisis histốrico del sector minero
8) La contribución del sector al desarrollo nacional
9) Políticas, programas y proyectos del secter minero

- Cerro colorado
- Otros

4) Los hidrocarburos en el desarrollo nacional
5) Políticas de hidrocarburos
iii) El plan industrial
6) Anâ1isis histôrico y situación actual
7) La contribución del sector industrial al desarrollo nacional

- Lineamientos generales
- Las ramas prioritarias
- Los perfiles tecnológicos

3) El plan industrial y el plan regional
4) El plan industrial, la ocupaciôn y la distribuciôn del ingreso
5) El plan industrial y los requerimientos de inversión
6) E1 financiamiento del desarrollo industrial
7) Políticas, programas y proyectos
iv) Sectoxes de comercio y turismo
8) Comercio

- Politicas y programas

2) Turismo

- Situación actual
- Plan de turismo
- Políticas
- Programas y proyectos
- La parcicipaciôn de los sectores pûblico y privado
- Inversión
- Financiamiento
v) El plan del sector transporte

1) Transístmico-politicas a seguir

- Programas
- La inversión
- Empleo
- Financiamiento

2) E1 resto del sector

- Polititicas
- Programas
b) Sectores sociales
i) Educacion, cultura y deporte

1) Educación

- Situación actual
- El plan educativo-orientaciones generales
- En su dimensión nacional
- En su dimensión espacial
- Los diferentes niveles
- Politicas, proyectos y prioridades
- Inversión
- Financiamiento

2) Deporte y cultura
ii) Salud
3) Situación actual
4) El programa de salud

- Su dimensiôn nacional
- Su dimensión regional
- Niveles de salud (curativa-preventiva)

3) Politicas, proyectos y prioridades
iii) Vivienda
4) Situación actual
5) El programa de vivienda y políticas a seguir
6) Proyectos y su distribución regional
7)     - Inversión
8) Financiamiento
9) El papel del sector privado
iv) Desarrollo de la comunidad y otros servicios de bienestar social
10) Organización-políticas y proyectos

- Organización sindical
- Cooperativas y organizaciones productivas asociativas
- Otras organizaciones sociales

2) Servicios y transferencias

- Guarderías infantiles
- Desayunos, almuerzos escolayes, etc.
- La participaciôn de la mujer en el desarrollo econômico
iii) Infraestructura

1) Sector transporte

- Situaciôn actual
- Programa de transporte
- Transístmico (corredor multimodal)
- E1 desarrollo vial y el plan regional
- Puertos
- Aeropuertos
- Requerimientos de financiamiento

2) Comunicaciones

- Situaciôn actual
- Programa de comunicaciones (proyectos)
- Financiamiento

3) Electricidad

- Situaciôn actual
- Programa de electrificación
- Aspectos financieros


## V. REQUERTMIENTOS ESTADISTICOS

Para estimar las distintas funciones y relacions que contiene el modelo, se requiere movilizar una cantidad considerable de información estadistica referida a un periodo largo. En algunos casos se requeririan series de 15 a 20 años para el cálculo de regrestones; en orros, se demandarian datos para aftos seleccionados, mientras que an otros bascaria con series reducidas de 7 u 8 años. Los requerimientos estadisticos mas importantes se presentan en forma esquematica a concinuacion; sin embargo, se hacen algunas sugerencias sobre dos temas de particular relevancia.

## 1. Intormación sobre el fector priblico

Las estadisticas del sector publico deberian referirse a un estado consolidado del Gobierno Centra1, Las instituciones descentralizades, les instituciones autonomas no financieras, las instituciones financieras y las empresas publicas, pero a la vez deberian poderse identificar las variables para cada grupo de esas actividades. Actualmente las fuentes oficiales producen infoxmación detaliada sobre las cuentas del Gobierno Central y además cifras may globaies a nivel de goioierno general (las contenides en el esquema de cuentas nacionales). En el caso de las estadisticas dal Gobierno Central, las clasificaciones y agrupaciones de conceptos no resuitan muy friles para fines de planificación ni para el funcionamiento del modelo. Por ejemplo, las cifras de inversión del Gobierno Cantral, que zparesen en las pubiicaciones de la Contraloria, resultan muy inferiores respecto de las presupuestales; sin embargo, el nivel da gasto tocal resulta consistente, 10 cual permite deducir que buena parte de la inversión está incluida en los rubzos de gasto corriente.

Por otro lado, la Oficina de Planificacion Economica ha realizado un valioso trabajo en matería de consolidación del sector público, probablemente sobre la base de los mismos datos primarios producidos por la Contraloría.

En este campo comvendría organizar un equipo de trabajo interinstitucional que se haga cargo de las tareas necesarias para compatibilizar los datos de la oficina de planificación y de la contraloria a fin de contar con una finica fuente oficial.

Además, este grupo deberia de encargarse de elaborar una serie más larga --la del Ministerio de Planificación s6lo oubre el periodo 1973-1978-- y de producir algunas aperturas sectoriales que obedezcan a criterios económicos que se adecren más a los requerimientọs de la planificacion que a esquemas institucionales o contables. Por ejemp10, debería disponerse de una clasificación tanto del gasto corriente como del de inversión (por separado fisica y financieramente, por 10 menos con la siguiente apertura sectorial:

1. Administracion general (justicia, seguridad y defensa);
2. Salud
3. Educacion y cultura
4. Otros servicios sociales $y$ comunales
5. Sectores económicos
a) Agricultura
b) Minas
c) Industrias
d) Construccion
e) Electricidad
E) Transparte
6. Otros

La anterior clasificación resultaria muy Gitil porque una vez realizadas las proyecciones permitirla confrontarlas con $10 s$ objetivos y la estrategia global. Ademăs, constituiria un valioso instrumentó para establecer las metas principalmente para los dos primeros anos, para cuando, como ya se dijo, el Plan podria cuiplir algunos requerímientos de tipo operativo.
2. Información sobre la deuda pablica

La organización de las estadisticas de la deuda pública resultara my útil, en primer lugar, para las decisiones que actualmente se están asumiendo en términos de adquisiciôn de nuevos compromisos; también será un instrumento imprescindible para la elaboración del Plan, puesto que un modelo de simulación de. la deuda permite determinar una serie de información cierta para el futuro, en 10 que se refiere a su impacto tanto en las finanzas publicas como en la balanza de pagos. Actuelmente se cuenta con registros muy detallados de la situacion actual, pero no se dispone en el Ministerio de Planificación Económica de un mecanismo que permita extrapolar dicha información por 10 menos a tres niveles: a) de acuerdo con la situacion actual de préstamos desembolsados; b) segán la situación actual y el posible programa de desembolsos futuros de prestamos ya contratados, y c) de acuerdo con la situación presente, 10 que esta disponible para desembolsarse, y la contratación de determinado námero de préstamos con una estimación razonable sobre el monto, programa de desembolsos, periodo de gracia, costo por servicios y programa de amortizaciones. Se tratarla de construir un programa de computación, con la asesoria de funcionarios de la Sección de Programación Global (Departamento de Planificación Económica), la Seccion de Financiamiento (Departamento de Presupuesto) y un funcionario del Ministerio de Hacienda. Con ese programa se deberia poder realizar proyecciones de la deuda actual, recibir incormación definitiva para actualizar los registros y admitir --sin perder la informacion anterior-hipótesis sobre el. futuro contrato de préstamos. En un cuadro del apéndice se resume la infomación que debería producir el programa de computación para la simulación de la deuda pablica, segán las distintas opciones que se escojan en materia de politica de endeudamiento externo.

## 3. Sistematización de 10 proyectos en ejecución

Otro instrumento que resulta imprescindible tanto para las tareas de programación global como para las sectoriales, es un esquema muy detallado que presenta la
lista exhaustiva de proyectos que actualmente realiza el sector püblico en su conjunto. Esta información admite, en primer lugar, una clasificaciôn sectorial: en segundo, el ârea del sector püblico que lo está realizando (Gobierno Central, instituciones descentralizadas, empresa pubblica, etc.) y la instituciôn responsable de la ejecuciôn del proyecto. Por otra parte, es posible disponer de la información de cada proyecto sobre: monto, perỉodo de ejecuciôn, fecha de iniciaciön, monto desembolsado a una fecha determinada (probablemente diciembre de 1978) y programa actualizado de desembolsos para el futuro, desagregando entre fuentes de recursos propios, transferencias de Gobierno Central y financiamiento externo. Adicionalmente este esquema debería contar con informaciôn similar para proyectos que no se hayan iniciado pero que se encuentren en una etapa de negociación de financiamiento o en estudio, pero ya muy avanzado. En el apêndice se incluye la información básica que debería contener el esquema propuesto. Actualmente, la Sección de Planificación Sectorial tiene registros sobre el particular, pero no se encuentran lo suficientemente actualizados $y$, además, no incluyen todos los proyectos que realiza el Estado Por otra parte, el Fondo de Preinversiones posee informaciön muy completa sobre una lista grande de proyectos, pero se refiere solamence a aquellos que han necesitado de su financiamiento. En deffinitiva, el trabajo consistirỉa en sistematizar toda la informaciôn que generan las distintas oficinas püblicas y que en una u otra forma participan en la generaciôn, ejecuciôn, seguimiento o control de los proyectos, y actualizarla en lo que se refiere al grado de ejecución a una fecha nuy próxima (posiblemente 31 de diciembre de 1978); diseñar un mecanismo que facilite el flujo de la informaciôn segûn los avances, y obtener una actualización o programación de la ejecuciôn futura de cada proyecto de acuerdo con la situaciôn actual.

## PANAMA: PROOUCTO INTERNO BRUTO

(illlones de balboas constantes y corrientes)

|  | 1960 | 1961 | 1962 | 1963 | ... | *** | 1977 | 1978 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca Agricultura (por principales productos) Ganadería (por principales productos) Dtros |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Minas y canteras |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Hanufactura (a nivel de tres dígitos CIUU) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Construcción |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Privada |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Viviendas |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 0 tras urbanas |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Otras |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Púbitica |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Electricidad, gas, agua y servicios sanitarios Electrícidad Otros |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Transporte y comunicaciones |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Urbano de pasajeros |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Urbano de carga |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Extra-urbano |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Terrestre |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Ferroviario |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Aéreo |  |  |  |  |  | \% |  |  |
| Marítimo |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Otros |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Comercio al por mayor y al por menor |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sector finanzas |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Bancos y financieras |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Seguros y bienes inmuebles |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Administración pública y defensa |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Servicios generales (seguridad, justicia, orden) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Servicios sociales y comunales | : |  |  |  |  |  | , |  |
| Propiedad de viviendas |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Servicios a la Zona del Canal |  |  | : |  |  |  |  |  |
| Transporte y almacenaje |  | . |  |  |  |  |  |  |
| Comercio |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Otros privados |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Otros servicios privadas |  |  |  |  |  |  |  |  |

panama: gastos dedicados al producto interno bruto a precios de mercado
(Millones de balboas. constantes y corrientes)

|  |
| :--- |
| Consumo privado |
| Consumo del gobierno |
| Inversión privada |
| Inversión pública |
| Exportaciones de bienes y servicios |
| Importaciones de bienes y servicios |
| Gastos dedicados al PBlopm |

## PANAMA: CONSUMO

(Millones de balboas constantes y corrientes)

| 1960 | 1967 | 1962 | 1963 | 1964 | 1965 | 1966 | 1967 | $\cdots$ | - $\cdot$ | 1977 | 1978 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |

Consumo privado
Consumo del goblerno
Sueldos y salarios

Bienes y servicios
Total del consumo

PANAIIA: INVERSION TOTAL
(Millones de balboas a precios constantes)

| 1960 | 1961 | 1962 | 1963 | 1964 | 1965 | 1966 | ... | ... | 1977 | 4978 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Inversión privada |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Formación de capital fijo |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Variación de existencias |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Inversión pública |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

## PANAMA: INVERSION PRIVADA

(Millones de balboas constantes)

|  | 1950 | 1951 | 1952 | 1953 | 1954 | 1955 | 1956 | ... | *** | 1977 | 1978 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Inversión privada total |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Formación de capital fijo |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Construcción |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| $V i v i e n d a s$ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Otros |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Maquinaria y equipo |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Agricul tura |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Industria |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Transporte |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Otros |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Variación de existencias |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

/PANAMA: INVERSION

PAMAMA: INVERSION PUBLICA
(Millones de balboas constantes y corrientes)

|  | 1950 | 1951 | 1952 | 1953 | 1954 | 1955 | ... | ... | 1977 | 1978 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Inversión pública total |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Comunicación |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Transporte y comunicaciones |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Carreteras y puentes |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Aeropuertos |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Material (ferrocarril) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Otros |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Educación |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Salud |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Servicios sociales (agua, al cantarillado, etc.) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Administraciôn pública |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Otros sectores (agricultura, - industria, etc.) |  |  |  |  |  |  |  |  | . . |  |
| Maquinaria y equipo en general |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

## pamama: exportaciones de bienes y de sercicios

(Millones de balboas corrientes)

|  | 1970 | 1971 | 1972 | 1973 | ... | ... | 1977 | 1978 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Exportaciones de bienes y servicios total |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Bienes |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Principales productos |  |  |  |  |  |  |  |  |
| -** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| (explicitando exportaciones a la Zona) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Principales destinos (explicitando exporm taciones a la Zona) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *** |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Servicios (excluyendo a la Zona) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Servicios a la Zona |  |  |  |  |  |  |  |  |

## PANAMA: IMPORTACIOMES DE BIENES Y SERVICIOS

| Importaciones de bienes y servicios |
| :--- |
| De bienes fob (excluida la Zona) |
| Consumo duradero |
| Consumo no duradero |
| Bienes de capital |
| $\quad$ Para la agricultura |
| $\quad$ Para la industria |
| $\quad$ Para el transporte |
| $\quad$ Otros |
| Materiales de construcción |
| Petróleo y combustibles |
| Otros insumos |
| Otros |
| De bienes fob provenientes de la Zona |

Balanza de pagos
Cuenta corriente
Exportaciones de bienes y servicios
Bienes (por productos principales)
Resto del mundo
A la Zona
Servicios (por principales componentes)
Resto del mundo
A la Zona
Importaciones de bienes y servicios
Bi enes
Resto del mundo
A la Zona
Servicios
Resto del mundo
A la Zona
Transferencias netas
Entrada
Salida
Cuenta de capital
Capital oficial y bancario-
Oficial
Gobierno Central
Desembolsos
Amortizaciones
Instituciones autónomas
Desembolsos
Amortizaciones
Empresas públicas
Desembolsos
Amortizaciones

PAMAMA: SECTOR PUBLICO

|  | 1970 | 1971 | 1972 | ... | ... 1977 | 1978 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Ingresos corrientes |  |  |  |  |  |  |
| Tributarios |  |  |  |  |  |  |
| Directos |  |  |  |  |  |  |
| Sabre personas |  |  |  |  |  |  |
| Sobre empresas |  |  |  |  |  |  |
| Indiroctos |  |  |  |  |  |  |
| Sobre transacciones internas |  |  |  |  |  |  |
| Sobre el comercio exterior |  |  |  |  |  |  |
| Exportaciones |  |  |  |  |  |  |
| Otros ingresos corrientes |  | $\because$ |  |  |  |  |
| De la Zona |  |  |  |  |  |  |
| Otros |  |  |  |  |  |  |
| Gastos corrientes |  |  |  |  |  |  |
| Sueldos y salarios |  |  |  |  |  |  |
| Administración general |  |  |  |  |  |  |
| Educación |  |  |  |  |  |  |
| Salud |  |  |  |  |  |  |
| Económicos |  |  |  |  |  |  |
| Agri cul tura |  |  |  |  |  |  |
| Industria |  |  |  |  |  |  |
| Otros |  |  |  |  |  |  |
| Compra de bienes y servicios |  |  |  |  |  |  |
| Nacionales |  |  |  |  |  |  |
| Importados |  |  |  |  |  |  |
| Servicios de la deuda |  |  |  |  |  |  |
| Interna |  |  |  |  |  |  |
| Externa |  |  |  |  |  |  |
| Transferencias |  |  |  |  |  |  |
| Al sector privado |  |  |  |  |  |  |
| A otras entidades públicas |  |  |  |  |  |  |
| Gastos de capital |  |  |  |  |  |  |
| Inversión real directa (por sectores) |  |  |  |  |  |  |
| Inversión indirecta (transferencias de capital) |  |  |  |  |  |  |
| Inversión financiera (por instituciones receptoras) |  |  |  |  |  |  |
| Amortización |  |  |  |  |  |  |
| Deuda externa |  |  |  |  |  |  |
| Deuda interna |  |  |  |  |  |  |
| Financlamiento del déficit Interno (por instituciones) |  |  |  |  |  |  |

## PANAMA: ALGUNOS INDICADORES GLOBALES ADICIONALES

Población por regiones o provincias ..... 1960-1978
Población económicamente activa por sectores ..... 1960-1978
Ocupaciön por sectores ..... 1960-1978
Indice de precios del costo de vida ..... 1970-1978
Indice de precios de las exportaciones ..... 1970-1978
Indice de precios de las importaciones ..... 1970-1978
Indices implícitos por sectores ..... 1970-1978
Indices implícitos por variables del gasto ..... 1970-1978
panama: situacion actual y perspectivas de la devod publica al 31 de oiciembre de 1978
(M1lones de balboas)


Pamar: situicion actual y proyecciones de la ejecucion oe proyectos al 31 oe diciembere de 1978

| Nivel de gobierno, sector de destino y especificaclón del proyecto | Institución ejecutora | Estado actual del proyecto | Costo total | Fecha de inicio | Saldo desembolsado <br> a la fecha | Programa actualizado de desembolsos |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  |  |  | Recursos 1979 |  |  |  | 1980 | .o* | 1985 |
|  |  |  |  |  |  | Total | Propios | Transferencias | Externos |  |  |  |
| Gobierno Central |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sector agrícola |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Nombre de cada proyecto |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sector minas |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ****0000030 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | ¢ |
| Instituciones descentralizadas |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sector agrícola |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Hombre de cada proyecto |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ********** |  |  | - |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Empresas públicas |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Sector...asos |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| *-0.6.0.4.00 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Proyectos por definir |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Total |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 管 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

##  RECOPILINS IL MES DE: <br> $\qquad$




| Nombre del indicador | Institución Perio- Unidad que 10 dici- de produce dad medida | Información al mes de | $\begin{aligned} & \frac{\text { Valor del }}{\text { Valor absoluto }} \\ & \text { en el mes } \\ & \hline 1977 \quad 1978 \quad 1979 \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { indicador } \\ & \begin{array}{l} \text { Total acumulado } \\ \text { al mes } \\ \hline 1977 \quad 1978 \quad 1979 \end{array} \end{aligned}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Energia |  |  |  |  |
| Generación eléctrica |  |  |  |  |
| Uso industrial <br> Sorvicios <br> Residencial <br> Sector público |  |  |  |  |
| Sector financiero |  |  |  |  |
| Activos del sistema bancario <br> Créditos <br> Otros |  |  |  |  |
| Depósitos |  |  |  |  |
| A la vista A plazos |  |  |  |  |
| Otros |  |  |  |  |
| Número de instituciones financieras |  |  |  |  |
| Sector comercio |  |  |  |  |
| I mpuestos recaudados |  |  |  |  |
| Sector externo |  |  |  |  |
| Importaciones de bienes |  |  |  |  |
| Desembolsos de préstamos oficiales |  |  |  |  |
| Sector público |  |  |  |  |
| Impuestos indirectos |  |  |  |  |
| fastos en consumo |  |  |  |  |
| Sueldos y salarios <br> Compras de bienes y servicios personales inversión pública |  |  |  |  |

$$
1
$$


[^0]:    1/ Véase: Propuesta de esquema de trabajo para la elaboración de un programe de acción de corto plazo para la reincorporación de la Zona del Canal a la economí panarieña. Borrador (CEPAL/MEX/ODE/12), marzo de 1979.

    2/ El gobierno panameño finmó un proyecto especial de asistencia técnica con el PNUD para ser ejecutado por el Departamento de Cooperación Técnica para el Desarrollo de las Naciones Unidas (DCTD), quien a su vez delegó su ejecución en la Subsede de la CEPAL en México y en el ILPES. Véase el docunento titulado Asistencia especial al sistema de planificación (PAII/79/004/A/01/01).
    3/ Véase: MIPPE: E1 desarrollo nacional y la recuperación de la Zona del Canal de Panamá, junio de 1978.

[^1]:    5/ Aparentemente en la actualidad el MIPPE se encuentra elaborando un documento denominado Plan de Acción, que incluiria las medidas de politica economica para el corto plazo, y uno más detallado con caracteristicas de plan operativo para los próximos dos años, y que podrian coincidir en algunos aspectos con las sugerencias que se presentan en el primer capitulo de este documento.
    6/ Asimismo, en el MIPPE estaría en su fase de finalizacion la elaboración de la estrategia para los años ochenta. En el presente documento se sugiere en cambio que el disefio y discusión final de la misma sea posterior en el tiempo a la profundización del significado del Area Canalera en el contexto nacional, y de la definición de una politica de corto plazo, puesto que ambas la condicionan, y por otra parte, convendria que su planteamiento sea incluido como parte integral de las tareas de elaboración del Plan de mediano plazo.

[^2]:    I/ En el capitulo II siguiente se comenten con mayor profundidad estos aspectos derivados de la reversión canalera.

[^3]:    I/ Véase Panamá: Notas para el estudio econômico de América Latina, 1978, (CEPAL/MEX/1010/Rev.1), junio de 1979.

[^4]:    1/ La subregión canalera forma parte de la región metropolitana definida por el MIPPE para los propósitos de planiEicación regional e incluye el Area Canalera (antigua Zona del Canal) y la cuenca hidrográfica del Lago Gatún.

[^5]:    2/ Véanse, MIPPE, Estrategia para el Desarrollo Nacional (1970-1980), (Visión y realización nueve años después), junio de 1978; MIPPE, Plan Nacional de Desarrollo (1976-1980), 1976; MIPPE, Estrategia para e1 desarrollo regional a mediano y largo plazo, septiembre 1976; MIPPE, El desarrollo nacional y la recuperación de la Zona del Canal de Panamá, junio de 1978, y MIPPE, Revision de la estrategia para el desarrollo nacional, 1979.

[^6]:    3/ Véase Fanamá: Consideraciones para la formulación de un programa de desarrollo de la subregión Canalera, op. cit.

[^7]:    3/ Téngase en cuenta, a título de ejemplo, la alta incidencia que sobre la determinación de los prêncipales objetivos del mediano plazo tendría una de las dos siguientes opciones: que el proyecto del cobre se ponga en marcha inmediatamente o que, en consideraciôn a muy diversos factores, se posterguen dichas acciones iniciales por algunos años.

[^8]:    5/ Vease nuevamente el documento Panama: Consideraciones para la formulaciôn de un programa de desarrollo de ia subregión canalera., op. cit.

[^9]:    6/ El transporte y el enlace, el desarrollo urbano y la protecciôn del subsistema ecológico metropolitano son los sectores que definen su funcionalidad.

[^10]:    7/ La informacion sobre ventas, 1a recaudaciôn fiscal y el sector externo revela que el producto interno podría crecer a una tasa satisfactoria. Por otro ledo, indicadores de la construcción reflejan una recuperación de este sector, lo cual proyecta efectos secundarios por la ocupaciôn que genera. Ademảs, se ha registrado el surgimiento de algunas empresas de trascendencia que podrian estar ampliando la capacidad productiva principalmente en el sector industrial. Finalmente, la importación de bienes de capital es sustancialmente superior respecto a igual periodo del año precedente, lo que indica que puede estar cambiando de signo la tendencia depresiva del sector inversionista del país, lo cual tambiên se comprueba al examinar el volumen de crędito otorgado por el sistema bancario.

[^11]:    (9) Vease el Capitulo I.

[^12]:    9/ Solamente se ha elaborado un Plan Operativo Anual paxa 1974.

[^13]:    If Véase: panama; Consideractones pare la foxmulacion de un progeame de desarrollo de la subregion canajera, Documento de trebato (GRAL/MEX/1018), octubre de 1979.

[^14]:    3/ Véase, Panama; Consideraciones para la formulacion de un programa de desarrollo de la subregion canalere, op. cit.

[^15]:    2/ Véase, PREALC, Efectos sobre el empleo y el nivel salarial del Tratado del Canal de Panamá, borrador para discusión, enero de 1979.

[^16]:    1/ Extracto del documento del ILPES presentado al Segundo Seminario de Presupuesto organizado en Lima, Pera, del 24 al 27 de julio de 1972.

