

NACIONES UNIDAS CÓNSEJO ECONOMICO

Y SOCIAL



Distr. LIMITADA LC/L.319 5 de noviembre de 1984 ORIGINAL: ESPAÑOL

CEPAL

Comisión Económica para América Latina y el Caribe



INFORME DEL TALLER DE TRABAJO SOBRE ESTRATEGIA DE DESARROLLO PARA LA SIERRA DEL PERU

(Chaclacayo, Perú, 15 al 18 de mayo de 1984)



ulsto. Libiyawa

I. S. 1\W

of the relationship in the T





address the grown of this entry of the s

THE PROPERTY OF THE STANDARD O

THE RESERVE OF THE RESERVE OF THE PROPERTY OF

INDICE

		Página
Preáml	bulo	1
ı.	ORGANIZACION DE LOS TRABAJOS	1
	Lugar y fecha	1 1 2 2
II.	CONCLUSIONES	2
III.	RECOMENDACIONES	5
Anexo	1: Documentos presentados al Taller de Trabajo	7
Anexo	2: Lista de participantes	8

$S_{\bullet} = \{ \hat{\mu}_{i} \}_{i=1}^{n}$		
:	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	. 47
·	Andrew Control (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	
-		:
	and the control of th	.).
	and the second of the second o	. 27
	en e	

The state of the s

- and the Attention of th 1. El presente informe contiene las conclusiones y recomendaciones del Taller de Trabajo sobre "Estrategia de desarrollo para la sierra del Perú", realizado en Chaclacayo entre los días 15 y 18 de mayo de 1984.
- Este Taller de Trabajo se realizó en el ámbito del proyecto CEPAL/PNUMA "Incorporación de la dimensión ambiental en los procesos de planificación del desarrollo: estudios de casos, aspectos metodológicos y cooperación horizontal", adscrito a la Unidad Conjunta CEPAL/PNUMA de Desarrollo y Medio Ambiente, y que se lleva a cabo con la colaboración del Instituto Latingamericano de Planificación
- El Taller de Trabajo fue organizado conjuntamente por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y el Instituto Nacional de Desarrollo del Perú (INADE), a través de Proyectos Microrregionales en la Sierra.
- El objetivo del Taller de Trabajo fue discutir las bases de elaboración de la estrategia de desarrollo para la sierra peruana, analizando un planteamiento metodológico de diagnóstico y la propuesta de estrategias en el marco de la necesidad de incorporar plenamente la dimensión ambiental en los procesos de planificación del desarrollo. Contract the first the second of the second
- Para lograr este objetivo, el INADE preparó un documento básico que se completó con documentos de apoyo.*/

 I. ORGANIZACION DE LOS TRABAJOS

Lugar y fecha El Taller de Trabajo "Estrategia de desarrollo para la sierra del Perú" se realizó en el local de la Congregación de las Canonesas de la Cruz, en Chaclacayo, Perú, entre los días 15 y 18 de mayo de 1984.

Asistencia

and the first of the control of the Participaron 64 expertos.**/ 7.

Inauguración y clausura

En la sesión inaugural hicieron uso de la palabra el señor Alfredo Pérez Gonzales, Gerente General: del Instituto Nacional de Desarrollo del Perú (INADE), y el señor Henri Borita Director Ejecutivo de Proyectos Microrregionales en la Sierra, del INADE. 1900 periode de la companya del companya del companya de la co

The first service of the service of

^{*/} Véase el anexo 1. **/ Véase la lista de participantes en el anexo 2.

9. La reunión se clausuró el 18 de mayo con las intervenciones del señor Ignacio Basombrio, Jefe del Instituto Nacional de Planificación (INP), del señor Carlos Collantes, experto CEPAL/PNUMA y del señor Nicolo Gligo, experto CEPAL/ILPES.

Temario

- 10. El Taller de Trabajo desarrolló el siguiente temario:
 - a) Presentación general del tema
 - b) Organización socioeconómica del territorio
 - c) Propuesta de estrategia de desarrollo para la sierra
 - d) El proyecto microrregional como instrumento de estrategia de desarrollo para la sierra.
 - e) Conclusiones.

Mesa

11. Durante los días de debate la mesa fue coordinada por el señor Henri Borit, Director de Proyectos Microrregionales en la Sierra.

Reseña de los trabajos

12. El trabajo básico examinado en el taller, denominado "Estrategia de desarrollo para la sierra del Perú", fue expuesto en cada una de sus partes por los expertos respectivos. La señora Alicia Huamantinco se refirió al análisis del medio físico natural, el señor José Gonzales-Vigil habló sobre la organización socioeconómica y sobre la estrategia global, el señor Jaime Johnson lo hizo sobre la organización institucional y la estrategia institucional, la señora María Gorgas de Romero hizo la exposición sobre las unidades de organización del territorio y sobre la estrategia de acondicionamiento territorial, y el señor Eduardo Larrea aludió a este último punto y al proyecto microrregional como instrumento de la estrategia de desarrollo para la sierra.

II. CONCLUSIONES

- 13. Los participantes en el Taller de Trabajo llegaron a las conclusiones siguientes:
- 14. El análisis de la participación de la sierra en el proceso del desarrollo del Perú muestra que esta región hace un aporte significativo al desarrollo nacional mediante la generación de divisas, recursos fiscales, energía hidro-eléctrica, y bienes agropecuarios para el consumo directo y la industrialización. En efecto, en 1980 la región aportó a través de la actividad minera, 47% de las exportaciones y cerca de 10% de los ingresos tributarios; complementariamente, el turismo, cuya oferta principal se encuentra en la región, es un importante generador de moneda extranjera. Además, esta región produce casi la totalidad de la energía hidroeléctrica que consumen los centros urbanos de la costa.

- 15. La actividad agropecuaria de la sierra es la mayor fuente de alimentos de origen agrícola y pecuario, pese a su muy bajo nivel de productividad física; exporta sus excedentes hacia la costa y la selva. Asimismo, la actividad ganadera genera la materia prima (leche, lana de ovino y fibra de alpaca) para la actividad manufacturera, aun cuando la industria textil usa sólo una parte de la producción serrana de lana y fibra de alpaca, exportándose el resto.
- 16. La baja productividad de la actividad agropecuaria, que es a su vez resultado de un deficiente sistema de comercialización, de un deterioro de las relaciones de intercambio entre el campo y la ciudad, de la poca contribución del Estado con inversiones, asistencia técnica y crédito, de la falta de una concepción clara de las necesidades tecnológicas del campesino serrano y de la ausencia de una metodología eficiente de transformación tecnológica, se ha traducido en un bajo nivel de vida en la región, con grandes extensiones del territorio bajo condiciones de extrema pobreza.
- 17. La población campesina, al no encontrar en la actividad agropecuaria la solución a sus problemas de empleo y de ingreso familiar, y en ausencia de otras actividades alternativas, migra hacia la costa o la selva, trasladando hacia estas regiones los problemas que no se han podido resolver al interior de la sierra.
- 18. Los grandes problemas nacionales: desintegración socioeconómica y territorial, desequilibrio entre crecimiento demográfico y económico, escasa generación de empleo en actividades productivas y déficit alimentario, tienen su origen en gran medida en el cambio radical ocasionado por la conquista y colonización en la estructura económica y el modo colectivo de producción que prevalecían en el medio andino en la época prehispánica.
- 19. El consecuente abandono y la permanente marginación de la sierra, la más importante fuente de alimentos y agua que tiene el país, conjuntamente con una visión urbana costera del proceso de desarrollo, determinan la persistencia y agravamiento de los grandes problemas nacionales aludidos. Denominador común de los factores que han llevado al país a esta situación tan crítica es que por varios decenios no hayan existido políticas de desarrollo que considerasen toda la dimensión cultural y geoeconómica de la región andina del país. A fines de siglo, y en el transcurso de escasos 16 años, la población total del Perú alcanzará una cifra cercana a los 30 millones de habitantes y dentro de ese total, los menores de 15 años seguirán representando alrededor del 40%; el 80% de la población será urbana y la mitad de este porcentaje (aproximadamente 13 millones) estará localizado en el área metropolitana de Lima. De continuar las actuales tendencias, con el acrecentamiento de la marginación del sector rural, se agudizarán los problemas de abastecimiento de alimentos para la población.
- 20. Si bien la sierra ha sido caracterizada en el Plan Global de Mediano Plazo (1982-1985) como área de actual estancamiento, la evidente necesidad de replantear el modelo de desarrollo vigente que se ha hecho sentir en los últimos decenios, y de generar un nuevo estilo de desarrollo que revalore las potencialidades internas del país, hace pensar en la sierra como región estratégica dentro de esta nueva

Boy to the

opción nacional. Lo anterior plantea la necesidad de analizar las potencialidades de esta región en si, que están basadas en sus recursos naturales, humanos y culturales. En efecto, el recurso vital más importante y descuidado del país, el agua, tiene su origen en las zonas altoandinas. Otros recursos, tales como el minero, de gran variedad y cantidad; el patrimonio arqueológico y natural, que ofrece posibilidades de incrementar la oferta de atracciones turísticas; la habilidad y tradición artesanal del poblador serrano; el potencial hidroeléctrico que sólo ha beneficiado a la región costera; el potencial agropecuario que junto con el potencial del hombre andino (que aún cuenta con un bagaje cultural y tecnológico que le ha permitido manejar un medio ecológico tan complejo), deben ser aprovechados si se pretende lograr el desarrollo nacional.

- 21. El análisis económico de la sierra muestra relaciones de intercambio desfavorables en relación con la costa; pero el balance de la exportación debe basarse no sólo en este aspecto, sino considerar también la situación ambiental, debido a la sobreexplotación de los recursos. La sierra ha ido perdiendo históricamente sus recursos ecosistémicos, el suelo, sus fuentes de agua, etc., y sobre todo la funcionalidad integrada de ellos, al cual cabe agregar la continua emigración de sus recursos humanos.
- 22. No obstante reconocer que la sierra ha sido una región históricamente expoliada, por su inserción dentro de la economía nacional, es necesario destacar que funcionalmente se complementa con la costa. En consecuencia, una estrategia de desarrollo no debe estar encaminada a quebrar la complementariedad, sino a redistribuir los costos y beneficios del desarrollo del país en favor de esta región.
- 23. Para elaborar una estrategia global de desarrollo debe dársele gran importancia al ambiente físico, ya que esta región tiene gran variabilidad. Según la definición de las zonas de vida de Holdridge, Perú tiene 81 de las 103 zonas, y de estas 81, 61 están en la sierra. En consecuencia, el tratamiento del espacio econômico de la región deberá obedecer ineludiblemente a las múltiples diversidades que se identifiquen.
- 24. La aplicación de la estrategia de desarrollo de la sierra deberá ser gradual, dado que significa reorientar recursos de la economía nacional que actualmente se emplean en otras regiones, primordialmente en la costa. Este planteamiento se basa en el reconocimiento de las dificultades de orden fiscal y financiero que actualmente confronta el país. El gran porcentaje de gastos comprometidos y los escasos recursos para nuevas inversiones hacen dificil destinar mayores recursos a la sierra en forma inmediata.
- 25. La puesta en práctica de esta estrategia se basa en el aprovechamiento de las potencialidades internas de la sierra "desde adentro"; potencialidades de orden natural, econômico y sociocultural, tales como el agua, el suelo, el recurso hidroeléctrico, el minero, la fuerza de trabajo, la habilidad artesanal y, lo más importante, la capacidad de adaptación que tiene el hombre andino a su medio.

- 26. La estrategia de desarrollo deberá definirse en función de un horizonte; habrá de ser de largo plazo puesto que supone restaurar el medio físico de la sierra, que ha sufrido una depredación secular, y se trata de revertir tendencias socioeconómicas difícilmente alterables en un corto o mediano plazo.
- 27. La aplicación de esta estrategia plantea la necesidad de definir un adecuado esquema de acondicionamiento del territorio que permita identificar a nivel nacional las zonas de menor dinamismo (vacías), localizadas en la región de la sierra, que actúan como obstáculos a ese esquema de acondicionamiento. Dichas zonas, consideradas por esa razón como estratégicas, son críticas para el logro de la integración. El medio para su atención sería reanimar las zonas más pequeñas (microrregiones) a las que se aplicarían proyectos microrregionales. Estos proyectos se inscriben en una concepción del desarrollo consistente en la integración de espacios reactivados, cuya dinámica contribuye a vincularlos en condiciones más ventajosas con áreas de mayor dinamismo.
- 28. La estrategia de desarrollo para la sierra, concebida como la reanimación del ámbito rural, debe a ese fin apoyarse en el desarrollo del sector agrario, la producción de alimentos y su transformación. Por tanto, es necesario interpretar el desarrollo rural en la sierra como un proceso dinamizador de potencialidades, tanto naturales como de recursos humanos, así como también de la infraestructura existente, orientado a integrar espacios de menor dinamismo y grupos socioculturales secularmente marginados.
- 29. La integración supone una acción del Estado, interactuando con la propia comunidad y sus organizaciones en la formulación, aprobación y ejecución de planes y programas de desarrollo, proceso en el que la generación y aplicación de tecnologías apropiadas se constituye en el eje de la integración sociocultural y la recuperación y aprovechamiento de los espacios geoeconómicos.

III. RECOMENDACIONES

- 30. El Taller planteó las siguientes recomendaciones:
- 31. Es necesario lograr consenso para definir las zonas prioritarias a fin de llevar adelante acciones de desarrollo en la sierra que permitan optimizar el uso de los recursos del Estado, e incluso de la cooperación internacional.
- 32. Es de especial importancia para el desarrollo de la sierra el adecuado tratamiento tecnológico lo cual supone el empleo de aquellas tecnologías que resulten más adecuadas al medio andino, y por ende se recomienda propiciar acciones tendientes a lograr ese objetivo y apoyar iniciativas como la recuperación de terracerías.
- 33. Debe considerarse la participación de la población en la formulación y ejecución de los proyectos microrregionales --sobre todo en el ámbito comunal--, como un mecanismo que garantice la continuidad de las acciones. Se recomienda estudiar los mecanismos y proponer las políticas pertinentes.

- 34. Es necesario aprovechar los mecanismos existentes de coordinación a nivel central y departamental para apoyar las acciones de desarrollo en la sierra.
- 35. Debe promoverse el cultivo y consumo de especies nativas de alto valor nutricional, compatibles con los pisos ecológicos de la sierra, no sólo como una forma de disminuir la dependencia alimentaria, sino como un medio de generar mayores ingresos para el productor rural. Por ello, para llevar adelante esta estrategia es conveniente trabajar en estrecha relación con los organismos estatales y universitarios de investigación agropecuaria.
- 36. Es indispensable dar el máximo de difusión al documento básico de este Taller elaborado por el organismo encargado de los proyectos microrregionales en la sierra, a fin de procurar un consenso nacional sobre la necesidad de poner en práctica en la sierra esfuerzos de desarrollo permanentes.
- 37. Dada la aceptación técnica del documento "Estrategia de desarrollo para la sierra del Perú", se hace necesario aunar esfuerzos para perfeccionarlo con nuevos aportes institucionales del país y con los trabajos realizados por la Unidad Conjunta CEPAL/PNUMA.

Anexo 1

DOCUMENTOS PRESENTADOS AL TALLER DE TRABAJO

Simbolo	Autor	Organismo	Título
	Documento básico		
	INADE	INADE	Estrategia de desarrollo para la sierra del Perú
	Documen	$\frac{d}{dx} = \frac{1}{2} \left(\frac{1}{2} \left$	
E/CEPAL/G.1242	Unidad Conjunta CEPAL/PNUMA de Desarrollo y Medio Ambiente	CEPAL/PNUMA	Incorporación de la dimensión ambiental en la planificación
E/CEPAL/G.1267	CEPAL/PNUMA	CEPAL/PNUMA	Sobrevivencia campesina en ecosistemas de altura
E/CEPAL/L.273	CEPAL	CEPAL	Informe del seminario regional sobre políticas agrarias y sobrevivencia campesina en ecosistemas de altura

11 6 7 P. C.

Anexo 2

LISTA DE PARTICIPANTES

1986 - 1980 - 1985 A.A. (1986)

the state of the second state of Pedro Aldana Castro Rio de Janeiro 179 - Jesús Maria, Lima Licenciado en Educación Jefe Programa de Apoyo Integral Artesanal Agencia de Miraflores Esquina Av. Larco y Tarata Nº 160 2do. Piso - Miraflores, Lima Banco Industrial del Perú, Perú

Pérez Betty Margot Alvarado Pérez Jr. Lambayeque 3975 San Martin de Porres, Lima Economista Profesional "B" Proyectos Microrregionales en Sierra Instituto Nacional del Desarrollo Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú

Manuel Alvarez Padilla 300 30 Jr. Huánuco 955 - Huánuco Ingeniero Industrial Ingeniero II Gerencia de Estudios, Proyectos y Desarrollo Local Corporación Departamental de Desarrollo de Huánuco Jr. Calicanto Nº 145 - Huánuco, Perú

José Amaya Chunga Bolivar 127 Castilla - Piura Economista Subgerente (E) de Desarrollo Empresarial y Microrregional Gerencia de Planeamiento Corporación Departamental de Desarrollo de Piura Av. San Ramón s/n Urb. San Eduardo El Chipe - Piura, Perú

Marietta Baldárrago de Vega Av. 2 de Mayo 905 - San Isidro Periodista Profesional "B" Proyectos Microrregionales en Sierra Instituto Nacional de Desarrollo Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú Edilberto Balvin Povis

Av. de Las Américas Nº 1363 Balconcillo - La Victoria, Lima

Ingeniero Forestal

Director de Forestación Sierra-Costa

Dirección General de Forestación

Instituto Nacional Forestal y de Fauna

Av. General Santa Cruz Nº 734 Jesús María Lima, Perú

César Augusto Barriga Ruiz
Av. Julio Bayletti 312 San Borja, Lima
Ingeniero Forestal
Especialista
Gerencia de Proyectos Especiales
Instituto Nacional de Desarrollo
Av. Camino Real 355 San Isidro-Lima, Perú

Gonzalo B. Barrios Torrejón
Luis Giribaldi 1215 - La Victoria, Lima
Economista
Director
Dirección General de Planificación Regional
Instituto Nacional de Planificación
Calle 7 Nº229, Rinconada Baja - La Molina, Lima, Perú

Henri Borit Petitjean
Los Alamos de Monterrico Calle 1 AU-8
Surco, Lima
Ingeniero Agrónomo
Director Ejecutivo
Proyectos Microrregionales en Sierra
Instituto Nacional de Desarrollo
Av. Camino Real 355 San Isidro-Lima, Perú

César Calderón Novoa
Pasaje La Esperanza 194 - Cajamarca
Ingeniero Agrónomo
Coordinador
Servicio Silvo Agropecuario
Universidad Nacional de Cajamarca
Ciudad Universitaria, Perú

Carlos Figueroa Sifuentes
Cuzco 787 Dpto. 304 Lince, Lima
Ingeniero Agrónomo
Subdirector
Desarrollo Agrícola del Proyecto Especial de
Pequeñas y Medianas Irrigaciones
Instituto Nacional de Ampliación de la Frontera Agrícola
Yauyos 258, Oficina 802, Lima, Perú

The second second

to the most of the section of

Commence of the second of the second of the second

Control of the second

Antenor Florindez Diaz Av. El Maestro 450 Cajamarca The first of the second of the second Ingeniero Agrónomo Supervisor Programa Microrregional Cajamarca-La Libertad de PMS Instituto Nacional de Desarrollo Jr. King 619 Cajabamba - Cajamarca, Perú

Luisa Galarza Lucich Hüsares de Junin 128 Jesüs Maria, Lima Arquitecto Director General Ejecutivo Dirección General de Planificación Regional Instituto Nacional de Planificación Jan Karamatan Baran Bara Calle 7 - 229 Rinconada Baja - La Molina, Lima, Perú

Oscar T. Gálvez Fasshauer Jr. San José 635 Urb. San José, Callao Ingeniero Agrónomo Coordinador Distrital Programa Microrregional Sierra - Centro Cajamarca de PMS Instituto Nacional de Desarrollo Jr. Cajamarca 583 - Cajamarca, Perú

Alberto García De Romaña A. Aljovin No 357 Dpto. 5, Lima Sociólogo Asistente del Director General Dirección General de Planificación Social Instituto Nacional de Planificación Calle 7 - 299 Rinconada Baja - La Molina, Lima, Perú

Juan José García Miranda Los Sinsontes 130 Sta. Anita Lima 3 Antropólogo Social Subdirector Dirección Universitaria de Planificación Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga Portal Independencia Nº 57 - Huamanga Portal Independencia Nº 57 - Huamanga, Ayacucho, Perú

Ana Cecilia González Mendoza Residencial Chorrillos B4 - Chorrillos, Lima Economista Especialista Oficina de Asistencia Técnica y Financiera Instituto Nacional de Desarrollo Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú The second of the first of the second of the

n de la companya de la co

José E. Gonzales-Vigil Alarcón
El Bucaré 2da. Cdra. Lote 13-A - Lima 3
Economista
Director de Planeamiento
Proyectos Microrregionales en Sierra
Instituto Nacional de Desarrollo
Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú

Julia Gonzales Aranda
Mariano Arredondo 2961 - Lima
Arquitecto
Especialista
Proyectos Microrregionales en Sierra
Instituto Nacional de Desarrollo
Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú

María A. Gorgas de Romero
Las Moreras 608 Residencial San Felipe - Jesús María, Lima, Perú
Arquitecto
Directora de Asistencia Técnica Nor-Centro
Proyectos Microrregionales en Sierra
Instituto Nacional de Desarrollo
Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú

Antonio Enciso Gutiérrez
Luis Giribaldi Nº 1228 La Victoria
Ingeniero Agricola
Jefe del Proyecto PROSAIDER-Cuzco
Oficina Nacional de Apoyo Alimentario
Natalio Sánchez 220 Jesús María- Lima, Perú

Alicia Huamantico Araujo
Urb. Zárate-Tiahuanaco 470, Lima
Geógrafa
Profesional "A"
Proyectos Microrregionales en Sierra
Instituto Nacional de Desarrollo
Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú

Jaime U. Johnson Rebaza del Pino
Lote M-1 - Cieneguilla - Lima
Politicólogo
Director de Capacitación
Proyectos Microrregionales en Sierra
Instituto Nacional de Desarrollo
Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú

The second of th

Comment with the

The second of the second second

Agranding + 20 - 3 - 5 - 523

Sugar St. Sec. Sec. 1985

and the second section of the second section s

The state of the second state of the

andres : Einiversiere O . A . . Eduardo Larrea Tovar STORES IN ALEXANDER THE STREET Diagonal Nº 380 - 37 Miraflores, Lima Ingeniero Civil Director de Asistencia Técnica Sur grande in the grande in the probability of the Proyectos Microrregionales en Sierra and the second of the second of the second Instituto Nacional de Desarrollo Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú

José H. Martinez Solano Jr. Morro Solar 198 - Urb. Ventura Rossi Rimac - Lima Economista Planificación Corporación Departamental de Desarrollo de Pasco, Perú

Clúber Martos Díaz Av. Grau 647 - Cajamarca Ingeniero Agrónomo Coordinador Distrital Programa Microrregional Sierra - Centro - Cajamarca de PMS jamarca de PNS Instituto Nacional de Desarrollo Jr. Cajamarca 583 - Cajamarca, Perú 34.3

Welcern Martos Díaz Jr. Salaverry 130 - Huamachuco - La Libertad Ingeniero Agrónomo Coordinador Distrital Programa Microrregional Cajamarca - La Libertad de PMS Instituto Nacional de Desarrollo Jr. Leoncio Prado s/n Huamachuco, La Libertad, Perú

Rodolfo Marquina Bernedo Jr. 9 de Diciembre Nº 251 - Ayacucho Economista Director CEDAP Centro de Desarrollo Agropecuario - CEDAP Jr. 9 de Diciembre Nº 251 Ayacucho, Perú

Daniel Mayor Mayorga Monterrico Sur-Calle 4 Nº 35, Lima Economista Jefe Presupuesto Instituto Nacional de Desarrollo Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú Raúl Mendoza Vásquez
Jr. Apurímac Nº 880 - Cajamarca
Ingeniero Agrónomo
Coordinador Distrital
Programa Microrregional Sierra - Centro - Cajamarca de PMS
Instituto Nacional de Desarrollo
Jr. Cajamarca 583 Cajamarca, Perú

Manuel Jesús Miranda Castro
Jr. Garcilaso de la Vega 392 Cajamarca
Ingeniero Agrónomo
Coordinador Distrital
Programa Microrregional Cajamarca - La Libertad de PMS
Instituto Nacional de Desarrollo
King Nº 619 Cajabamba - Cajamarca.Perú

Alcides Morante Chávez
Calle Nazareno Nº 117-Ayacucho
Ingeniero Químico
Director de la Unidad de Programación
Oficina de Planeamiento
Corporación Departamental de Desarrollo de Ayacucho
Jr. Callao Nº 122 Ayacucho, Perú

Luis Pacheco Romero
López de Ayala Nº850 San Borja, Lima
Sociólogo
Asesor de la Alta Dirección
Asesoría de la Alta Dirección
Instituto Nacional de Planificación
Calle 7 - 299 - Rinconada Baja La Molina - Lima, Perú

Enrique Palomino Díaz
Sta. Catalina Ancha Nº 366-A- Cuzco
Ingeniero Agrónomo
Sub-Gerente (e) de Estudios
Sub-Gerencia de Estudios
Corporación Departamental de Desarrollo del Cuzco
Avda. Huayruropata s/n - Cuzco, Perú

Mateo Palomino Palomino
Calle Pichcus Nº 789 San Carlos
Huancayo
Antropólogo
Técnico en Planificación I
Oficina de Planeamiento
Corporación Departamental de Desarrollo de Junín
Centro Cívico - Huancayo 3er. Piso, Perú

tropic William Commence Language Commence

> miliem to marginalist of a miliem term the excess

The state of the s

1.00

José Prochazka Molleda
Calle Agustín de Zárate Nº 130 - Salamanca - Lima 3
Ingeniero Agrónomo
Asesor Programa de Emergencia - Cajamarca
Proyectos Microrregionales en Sierra
Instituto Nacional de Desarrollo
Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú

Vicky Quintanilla Reyes
Jr. Lima N° 342 - Ayacucho
Antropóloga Social
Profesora
Especialización en Población y Desarrollo
Programa Académico de Ciencias Sociales
Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga
Portal Independencia N° 57 - Ayacucho, Perú

Augusto Rafael Rabanal Rubio
Jr. Amalia Puga Nº 121 - Cajamarca
Ingeniero Agrónomo
Coordinador Distrital
Programa Microrregional Sierra - Centro - Cajamarca de PMS
Instituto Nacional de Desarrollo
Jr. Cajamarca 583 - Cajamarca, Perú

Victor Reynaga Rivas
Agrupamiento Mariano Lino Urquieta
A-18 - Moquegua
Ingeniero Agrónomo
Director
Oficina de Planeamiento
Corporación Departamental de Desarrollo de Moquegua
Junín 520 - Moquegua, Perú

Rubén Rodríguez Rendon
Santa Dora 124 Urb. Alicia-Surco - Lima, Perú
Sociólogo
Director de Fomento Artesanal
Dirección General de Artesanía
Ministerio de Industria, Turismo e Integración
Corpac s/n - San Isidro - Lima, Perú

Antonio Roeder Seminario
Luna Victoria 113-D Urb. San Andrés-Trujillo
Economista
Director
Oficina de Planeamiento
Corporación Departamental de Desarrollo de La Libertad
Los Brillantes 650 Urb. Santa Inés - Trujillo, Perú

Marciano Antonio Roncal Chávez
Jr. Bambamarca 418-Cajamarca
Ingeniero Agrónomo
Coordinador Distrital
Programa Microrregional Sierra - Centro - Cajamarca de PMS
Instituto Nacional de Desarrollo
Jr. Cajamarca Nº 583 - Cajamarca, Perú

Roger Ruíz del Castillo
Jr. Arnaldo Márquez 887 Dpto. 7 - Jesús María, Lima, Perú
Ingeniero Industrial
Profesional
Proyectos Microrragionales en Sierra
Instituto Nacional de Desarrollo
Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú

Adán Toribio Tapia
13 de julio Nº 352 - Cajamarca
Ingeniero Agrónomo
Coordinador Distrital
Programa Microrregional Sierra - Centro - Cajamarca de PMS
Instituto Nacional de Desarrollo
Jr. King 619 Cajabamba - Cajamarca, Perú

Ricardo Samame Mera
Jr. Llosa 201 - Cajabamba
Ingeniero Agricola
Coordinador Provincial
Programa Microrregional Cajamarca - La Libertad de PMS
Insituto Nacional de Desarrollo
Jr. King 619 Cajabamba - Cajamarca, Perú

Andrés Solis Gonzales

Av. El Maestro Nº 304-A - Cajamarca
Ingeniero Agrónomo
Coordinador Distrital
Programa Microrregional Sierra - Centro - Cajamarca de PMS
Instituto Nacional de Desarrollo
Jr. Cajamarca 583 - Cajamarca, Perú

Teodocio Antenor Vásquez Ramírez
Av. Hoyos Rubio Nº 358 Cajamarca
Ingeniero Agrónomo
Coordinador Distrital
Programa Microrregional Sierra - Centro - Cajamarca de PMS
Instituto Nacional de Desarrollo
Jr. Cajamarca Nº 583 Cajamarca, Perú

The state of the second of the

Complete Company

, the second with a second

Carlot Control of the Control

in the termination of the

THE REPORT OF THE PARTY OF THE

Jorge Ernesto Velarde Sussoni Manuel A. Fuentes 871 - San Isidro - Lima, Perú Abogado Secretario Letrado Gerencia General Instituto Nacional de Desarrollo Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú

Jaime Cabrera Valencia Ignacio La Puente 350 Miraflores Educación-Administración Jefe Asistencia Técnica y Financiera Instituto Nacional de Desarrollo Av. Camino Real 355 San Isidro - Lima, Perú

Héctor Collantes Calderón Gonzales Prada 742 Urb. Sta. María - Trujillo Estadistico Planificador Planeamiento Proyecto de Desarrollo Rural Integrado de Sánchez Carrión Company of the company Valcárcel 326 - Trujillo, Perú

Manuel J. Coronado Estela Alfonso Ugarte 623 - Chiclayo Jr. Malca 567 - Chota (Cajamarca) Ingeniero Agrónomo Supervisor Programa Microrregional Sierra - Centro - Cajamarca de PMS Instituto Nacional de Desarrollo The state of the s Jr. Malca 567 - Chota - Cajamarca, Perú

Etienne Durt Vellut Carolina Vargas Nº 232 San Isidro - Lima, Perú Sociólogo Coordinador del Proyecto Proyecto Microrregional en Huancavelica Cooperación Técnica Belga - Embajada de Bélgica Av. Angamos Nº 380 - Miraflores - Lima, Perú

Alfredo Guillermo Girón Schaefer Vereda 13 No 240 - Urb. Los Sauces II Lima 34 Economista Economista

Asesor Económico Proyecto Especial Programa Sectorial Agropecuario Ministerio de Agricultura Canaval y Moreyra 385 San Isidro - Lima, Perú

Carlos Ruesta Zegarra
Estados Unidos 156 - A - Jesús María - Lima
Ingeniero Agrónomo
Coordinador de Programa
Programa de Desarrollo Agrícola
CARE
Los Laureles 485 San Isidro - Lima, Perú

Carlos Taboada Peña
Bahía de la Independencia 177
Urb. Germán Astete - San Miguel, Lima
Ingeniero Agrónomo
Jefe Dpto. de Desarrollo Agropecuario
División de Programas Promocionales
(Planificación)
Banco Agrario
Jr. Carabaya 543 - Lima, Perú

Roberto Zegarra Balcazar
Urb. Santa Ursula Mz. 10 Cuzco
Ingeniero Agrónomo
Asesor Programa de Emergencia-Cuzco
Proyectos Microrregionales en Sierra
Instituto Nacional de Desarrollo
Huayruropata s/n Cuzco, Perú

Luis A. Cazorla Bolaños
Tacna 867 - Magdalena del Mar
Economista
Subdirector
Subdirección de Promoción y Apoyo Regional
Ministerio de Trabajo
Av. Salverry s/n Jesús María - Lima, Perú

Ernesto Gonzales Roberto
Av. Brasil 1530 - Lima 21
Economista
Técnico
Proyecto Estrategias de Desarrollo Urbano
Instituto Nacional de Desarrollo Urbano
Paseo de la República 395 - 3er Piso
Lima, Perú

Wilma Cevallos Abogada Directora de Coordinación Jurídica Oficina del Presidente del Consejo de Ministros Av. Inca Garcilaso de la Vega Nº 1351 Oficina Nº 409, Lima, Perú Alberto García Romaña Sociólogo Director General Asistente de Planificación Social Instituto Nacional de Planificación Calle 7 Nº 299 Rinconada Baja - La Molina - Lima, Perú

Carlos López Ocaña Ingeniero Investigador Universidad Nacional Agraria Apartado 456 - La Molina - Lima, Perú

CONTRACTOR OF THE SECOND STATES OF SHEET Luis Masson Meigs THE THE PROPERTY OF THE SECOND Ingeniero Director Técnico Oficina Nacional de Evalaución de Recursos Naturales (ONERN)

Carlos Peñaherrera Arquitecto Presidente Asociación Nacional de Geográfos del Perú Av. Las Artes 858 - San Borja - Lima, Perú

Manuel Vegas Doctor Director General de Asuntos Tecnológicos Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología Camilo Carrillo 114 - Jesús María - Lima, Perú

Secretaria

The state of the second of the second

the transfer to the second

CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF T

the state of the s

Company of the first section of the contract of

Programme and the state of the

grant to the transfer the second of the second

alleria de la companya de la company

The second of th

and the state of t

Carlos Collantes Unidad Conjunta CEPAL/PNUMA de Desarrollo y Medio Ambiente Comisión Económica para América Latina Regardo de la companya de l y el Caribe THE PROPERTY OF THE PROPERTY OF Casilla 179 D Santiago, Chile

Nicolo Gligo CEPAL/ILPES Unidad Conjunta CEPAL/PNUMA de

Desarrollo y Medio Ambiente Comisión Económica para América Latina y el Caribe Casilla 179 D Santiago, Chile

	·	

