

INT-1041

GENERAL
Instituto Latinoamericano de
Planificación Económica y Social
octubre de 1966



INFORME PRESENTADO A LA REUNION DE INSTITUTOS
Y CENTROS LATINOAMERICANOS DE INVESTIGACION DEL
DESARROLLO ECONOMICO Y SOCIAL

(Caracas, octubre de 1966)

INSTITUTO LATINOAMERICANO DE PLANIFICACION ECONOMICA Y SOCIAL

Edificio Naciones Unidas
Av. Dag Hammarskjöld - Vitacura
Santiago de Chile
Casilla 1567
Teléfono: 495071/4
Dirección cablegráfica: INSTITUTO

INDICE

	Pág.
I. OBJETIVOS Y ACTIVIDADES PRINCIPALES	1
1. <u>Objetivos</u>	3
2. <u>Actividades principales</u>	3
II. PROGRAMAS DE INVESTIGACION	5
<u>Investigaciones realizadas desde 1963</u>	7
1. <u>La integración económica y los planes nacionales de desarrollo</u>	7
2. <u>Programa Conjunto CEPAL/BID/INSTITUTO de Integración del Desarrollo Industrial</u>	10
3. <u>La programación financiera</u>	13
4. <u>Los recursos humanos y la planificación</u>	13
5. <u>Los recursos naturales en la planificación</u>	15
6. <u>Interpretación del desarrollo latinoamericano</u>	17
a) Aspectos económicos del proceso de desarrollo en América Latina	18
b) Aspectos sociológicos del proceso de desarrollo en América Latina	19
7. <u>Otras investigaciones</u>	22
III. ACTIVIDADES DOCENTES	23
<u>Programa de Capacitación</u>	25
1. <u>El Curso Básico</u>	25
a) Etapa de formación común	25
b) Especialidades	26
c) Participantes	26
d) Becas	26
2. <u>Cursos Intensivos</u>	26
3. <u>Cursos Especiales</u>	27
IV. OTRAS ACTIVIDADES	29
1. <u>Asesoría técnica para la planificación</u>	31
2. <u>Promoción de proyectos</u>	33

	Pág.
V. ORGANIZACIÓN, ADMINISTRACIÓN Y FINANCIAMIENTO	35
1. <u>Dirección y organización</u>	37
Organograma	38
2. <u>Directores y jefes de especialidad</u>	39
3. <u>Profesores y funcionarios técnicos</u>	40
4. <u>Fuentes de financiamiento</u>	42
5. <u>Relaciones con otras instituciones</u>	43
6. <u>Instalaciones</u>	43
7. <u>Biblioteca</u>	44
8. <u>Publicaciones</u>	44

I. OBJETIVOS Y ACTIVIDADES PRINCIPALES

1. Objetivos

El Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social es un organismo creado bajo la égida de la CEPAL y establecido el 1º de julio de 1962 como proyecto del Fondo Especial de las Naciones Unidas con el apoyo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Tiene por objeto proporcionar, a solicitud de los gobiernos respectivos, servicios de capacitación y asesoramiento en América Latina, y realizar investigaciones sobre planificación.

2. Actividades principales

Las actividades principales del Instituto son las siguientes:

- i) Ampliar los conocimientos técnicos de los funcionarios y especialistas latinoamericanos mediante cursos de capacitación y adiestramiento directo en el servicio.
- ii) Ayudar a los gobiernos a establecer las organizaciones institucionales y técnicas requeridas para llevar a cabo más eficazmente la planificación del desarrollo económico y social.
- iii) Asistir a los gobiernos, en un plano técnico, en la preparación de sus programas de desarrollo económico y social.
- iv) Llevar a cabo los estudios necesarios para el mejoramiento de las técnicas de planificación que se aplican en América Latina.

II. PROGRAMAS DE

II. PROGRAMAS DE INVESTIGACION

Investigaciones realizadas desde 1963

El Instituto realiza una serie de investigaciones necesarias para profundizar la comprensión de los problemas del desarrollo de América Latina y, en especial, los que plantean las nuevas fases de la planificación.

Parte de las investigaciones que están en proceso se originan en la existencia de hechos nuevos. Este es el caso de las relaciones entre la integración económica y la planificación. Otras, en cambio, nacen de la conveniencia de integrar los aspectos económicos con los sociales, a fin de poseer un método más completo de análisis de la realidad latino-americana.

Las nuevas fases - más operativas - en que está entrando la planificación, así como la mayor amplitud y perfeccionamiento de la misma, son también objeto de algunas de las investigaciones emprendidas por el Instituto. Estas investigaciones de orden metodológico comprenden materias tales como técnicas de planificación de corto plazo, métodos para planificar la investigación sobre recursos naturales en relación con las necesidades de los planes generales, la promoción de proyectos y el estudio de los métodos para programar los requerimientos de recursos humanos en un plan de desarrollo.

A continuación se detallan los principales proyectos de investigación emprendidos:

1. La integración económica y los planes nacionales de desarrollo

Este proyecto de investigación ha sido iniciado por el Instituto con el objeto de contribuir a establecer las bases de una vinculación adecuada entre el proceso de integración económica y los planes y objetivos del crecimiento económico y social de los países de América Latina.

En 1965 se realizó una investigación de los efectos que podría tener un programa regional de sustitución de importaciones sobre la brecha del sector externo de América Latina. En ella se ha procurado examinar la forma en que ha estado operando el sector externo como elemento determinante del ritmo de desarrollo; como base para determinar la posible tendencia futura si no se introducen modificaciones sustanciales en la política seguida hasta ahora.

/El trabajo

El trabajo contiene una estimación revisada de la brecha de comercio a que se vería enfrentada América Latina en los próximos 5 y 10 años si acelerara su ritmo de crecimiento a una tasa aproximada de $5\frac{1}{2}$ por ciento anual y persistieran las circunstancias que en los últimos años han condicionado la evolución de sus exportaciones.

La determinación de la brecha para la región en su conjunto se cotejó con estudios someros de la situación de cada país y tomando en cuenta las conclusiones de estudios disponibles sobre el proceso de sustitución de importaciones y de sus perspectivas futuras. Los resultados obtenidos, que aún deben considerarse como preliminares, indican para 1974 un déficit comercial probable del orden de 5.500 millones de dólares en ese año.

Determinada la brecha, se estudian los efectos que tendría sobre ella un programa regional de sustitución de importaciones. Dentro de este estudio se ha dado una consideración más detallada a ciertos sectores estratégicos, a saber: producción y refinación de petróleo, papel y celulosa, industrias químicas, siderurgia y los diversos grupos de industrias mecánicas. La selección de los grupos citados se basa en su ponderación dentro de las importaciones de fuera del área y en el papel fundamental que pueden desempeñar para lograr un crecimiento menos vulnerable.

En el estudio de la capacidad de oferta interna para satisfacer la demanda resultante de un desarrollo más acelerado, se han aprovechado elementos de los trabajos sectoriales que viene realizando el Programa Conjunto de Integración del Desarrollo Industrial (ver capítulo siguiente). Para los sectores en que no se contaba con estos estudios fue necesario recurrir a análisis especiales, aunque de menor detalle.

Hasta ahora, las principales conclusiones y resultados han sido obtenidos solamente para la región en su conjunto, sin considerar la situación de países o grupos de países individualmente. Las implicaciones de un programa de esta naturaleza para cada uno de los grupos de países de la región será objeto de la etapa de trabajo siguiente, en este proyecto de investigación.

/En este

En este primer trabajo se llega a la conclusión de que los efectos directos de un programa de sustitución de importaciones que aprovechara las economías derivadas de la regionalización del mercado de América Latina, permitiría reducir hasta aproximadamente la mitad la brecha del sector externo antes indicada. Pero no sería esta reducción el único efecto del programa sobre el desarrollo económico de la región. También se obtendrían otras ventajas.

Una de ellas sería la contribución del programa a liberar el proceso de capitalización interno de las dificultades de balanza de pagos, en la medida en que la producción regional de bienes de capital pudiera abastecer eficientemente y en mayor proporción las necesidades del crecimiento. En este sentido, cabe destacar el papel particularmente importante que desempeñan las industrias mecánicas. Esta importancia se manifiesta también en que la medida en que se podrá cubrir la brecha de comercio dependerá bastante del desarrollo de estas industrias.

La próxima etapa de este proyecto de investigación consistirá en analizar las consecuencias que tendría para distintos grupos de países un programa regional de sustitución de importaciones, según distintas hipótesis, a fin de explorar las situaciones relativas al equilibrio regional que podrían presentarse y las posibles formas de encararlas. Para esto se intentará definir una serie de situaciones típicas correspondientes a países de América Latina, teniendo en cuenta la etapa actual de desarrollo de los mismos y el papel que en ese desarrollo desempeña el sector externo. Luego se tratará de identificar para cada una de esas situaciones el aporte potencial de la integración - definida sobre la base de un programa regional de sustitución de importaciones - para hacer que el sector externo se modifique en forma favorable y dé lugar a un crecimiento más rápido y sostenido de esas economías.

En relación con el cálculo de la brecha de comercio, sería provechoso realizar un examen más detenido de sus aspectos financieros, y, en colaboración con entidades nacionales de algunos países de la región, avanzar cálculos más detenidos y específicos para países de modo de lograr un mayor realismo en la determinación de la brecha. El Instituto podría hacer frente a estas actividades en la medida en que la colaboración de otros

/organismos permitiera

organismos permitiera que su realización no significara descuidar la parte esencial de este proyecto, que se refiere a la integración y los planes de desarrollo.

En cuanto a la coordinación de planes nacionales de desarrollo, se proyecta trabajar con los organismos nacionales de planificación con objeto de que paralelamente a las tareas a nivel regional se vayan desarrollando también al nivel de los países. De este modo se podría asentar el estudio regional sobre bases más realistas e ir buscando la forma de incorporar la perspectiva regional a la estrategia de desarrollo de cada uno de los países. Como primer paso se piensa reunir un grupo de planificadores nacionales que, sobre la base de los trabajos realizados por el Instituto, examine la forma de materializar esta colaboración con los países.

También sería necesario estimular el estudio de sectores que han sido insuficientemente tratados, tales como el sector agropecuario y la inversión en infraestructura.

2. Programa Conjunto CEPAL/BID/INSTITUTO de Integración del Desarrollo Industrial

Desde mediados de 1964 el Instituto coopera con la CEPAL y el BID en un programa conjunto de integración del desarrollo industrial, que comprende estudios e investigaciones sobre la industria latinoamericana realizados con el propósito de aportar elementos de juicio para la programación de la integración económica regional en el sector manufacturero.

El Programa ha tenido como objetivo básico avanzar en la recopilación y preparación de los antecedentes necesarios para la elaboración futura - en los organismos de integración específicamente responsables de esa tarea - de una serie de acuerdos que serían objeto de negociaciones entre los países. La preparación de antecedentes se realiza por sectores de industria, bajo la forma de análisis que incluyen una evaluación de la demanda presente y futura por países y para el conjunto de la región, un levantamiento de la industria existente, sus características, problemas y niveles de eficiencia de operación, una estimación de los costos de producción en cada país o en las principales localizaciones posibles a través de la región, un balance de la demanda y de la oferta y sus

/tendencias futuras

3. La programación financiera

El Instituto ha iniciado ya hace algún tiempo trabajos de investigación destinados a determinar la forma de elaborar programas anuales y vincular así más estrechamente la política de corto plazo con los objetivos de mediano plazo contenidos en los planes de desarrollo.

Así, durante 1965 se colaboró con un equipo constituido por funcionarios del Banco Central y del organismo central de planificación de Chile en la elaboración de instrumentos adecuados para la programación financiera. Este equipo está elaborando, sobre la base de datos reales, un cuadro de flujo de fondos en el cual se distinguen las principales áreas en que el gobierno proyecta adoptar medidas importantes de política económica y social, y los principales instrumentos de política financiera. Dicho cuadro se utilizará para analizar la forma en que estos instrumentos han estado actuando en años pasados y aquélla en que debieran hacerlo para contribuir a hacer efectivas las principales orientaciones de la política de desarrollo. Vale la pena destacar que en esta experiencia están trabajando conjuntamente el organismo que dirige la ejecución de la política financiera con el encargado de elaborar las metas de mediano plazo.

Se tiene el propósito de efectuar un análisis de las experiencias parciales de programación financiera que se han realizado en otros países de América Latina. Esto, juntamente con los resultados del trabajo en Chile, permitiría aclarar la forma de utilizar la programación financiera como instrumento de la planificación en países de América Latina. El cumplimiento de este propósito depende, sin embargo, de la posibilidad de contar con mayores recursos de los que hasta ahora se ha podido asignar a este proyecto.

4. Los recursos humanos y la planificación

Las investigaciones iniciadas en 1964 sobre la materia, han tenido por objetivo fundamental la clarificación conceptual de este campo de estudio en el contexto de la situación de América Latina y el desarrollo de una metodología de planificación de los recursos humanos, y se han llevado a cabo en estrecha vinculación con el programa de capacitación y los trabajos de asesoría del Instituto, como asimismo con los organismos
/de planificación

de planificación económica y social de algunos países.

En una primera etapa de estas tareas se estudiaron y se analizaron en forma crítica, a la luz de las condiciones del desarrollo económico y social latinoamericano, los diversos enfoques y las valiosas experiencias efectuadas en centros estadounidenses y europeos. Posteriormente, se confrontaron las conclusiones derivadas de este análisis con la experiencia concreta que sobre la materia se tenía en la región, labor que se ha cumplido en tres planos de actividad:

- a) Dentro de los cursos de capacitación, donde se han desarrollado estos esquemas metodológicos ejemplificados con trabajos de los mismos participantes sobre la base de datos de sus respectivos países.
- b) Mediante la realización de una investigación sistemática de la situación de la mano de obra en América Latina, la cual se encuentra actualmente en curso.
- c) Cooperando con los esfuerzos de planificación de los países a través de la formulación de planes generales de recursos humanos, de la organización de sistemas nacionales de planificación de los recursos humanos, y de la realización de estudios específicos sobre este campo. A este respecto, se han ido estableciendo estrategias generales para la planificación de los recursos humanos en países tales como Paraguay y Uruguay y en la región centroamericana. En Chile se colaboró en el estudio de las bases para una estrategia sobre las necesidades de mano de obra y de formación profesional industrial, y de las condiciones globales de las necesidades de recursos humanos.

Las conclusiones preliminares de los estudios, y su confrontación con la experiencia y realidades de la región han ido clarificando el hecho de que las labores de planificación de los recursos humanos deben estar orientadas hacia el diagnóstico de los factores que inciden en la utilización de la mano de obra y el consiguiente establecimiento de metas y medios para absorber los contingentes de población desocupada y subocupada y para suministrar la mano de obra calificada y especializada, requerida por los programas y proyectos de desarrollo.

Entendida fundamentalmente en este sentido, la planificación de los recursos humanos constituye un aspecto de la planificación general que,

/además de

6. Interpretación del desarrollo latinoamericano

El Instituto se ha propuesto la realización de un esfuerzo interdisciplinario en el campo de la interpretación de la actual realidad socioeconómica de América Latina. Este programa de investigaciones se lleva a cabo por un equipo de economistas y otro de sociólogos, que coordinan sus tareas a través de una definición común de las hipótesis generales del proceso histórico de cambio social en América Latina. Estas hipótesis ponen de manifiesto la amplitud e importancia de la tarea. En efecto, la problemática de la insuficiencia dinámica del desarrollo en América Latina se basa en el análisis de las características del modo de integración de estas economías al mercado mundial; de las condiciones históricas de sus procesos económico-sociales y de las posibilidades y los límites de acción de los agentes históricos del desarrollo, en función de esos condicionantes.

Para hacer este análisis, se intenta caracterizar inicialmente los modos típicos de vinculación de las economías latinoamericanas al mercado internacional, para ver hasta qué punto el sistema económico y las formas de organización social y políticas asumen connotaciones específicas en cada uno de los tipos de integración que los países subdesarrollados del Continente mantienen con la economía mundial. La hipótesis central de estas investigaciones sostiene que el comportamiento de los grupos y fuerzas sociales tienen características distintas según los diversos grados y tipos de integración. Se considera además que cada forma de integración al mercado mundial supone distintas etapas de diferenciación del sistema productivo y paralelamente distintos modos de organización social y política.

El programa de investigaciones se lleva a cabo a base de la realización simultánea, de un esfuerzo de formulación más precisa de la interpretación global del desarrollo latinoamericano, como marco para las investigaciones parciales y empíricas que deberán sustentar esa interpretación. Por otra parte, esas investigaciones se conciben como proyectos que tienen validez cada uno de ellos independientemente.

Las tareas se han organizado en torno al análisis simultáneo y conjunto de los aspectos más estrictamente económicos y de los aspectos

/más específicamente

más específicamente sociológicos del proceso de cambio social en América Latina. No se pierde jamás de vista que no se trata sino de dos caras del mismo proceso, que conviene analizar desde el punto de vista económico y sociológico más que nada en virtud de la disponibilidad del instrumental analítico y empírico de cada disciplina.

a) Aspectos económicos del proceso de desarrollo en América Latina

En este trabajo se ha partido del esfuerzo de interpretación del desarrollo latinoamericano ya formulado por la CEPAL y diversos autores, así como del material acumulado en la cátedra respectiva que se dicta en los cursos del Instituto. Este conjunto de antecedentes e interpretaciones proporcionan una serie de hipótesis de trabajo cuya validez es necesario demostrar.

Se trata de lograr una comprensión más completa de los factores y variables que inciden en el proceso de desarrollo, y reexaminar sobre esa base las orientaciones de la política de desarrollo apropiadas a las condiciones de los países de América Latina.

Por otra parte, existe la necesidad de un esfuerzo bastante amplio para cubrir diversos aspectos que no han sido todavía suficientemente esclarecidos. Entre ellos cabe citar particularmente el examen de los antecedentes históricos que contribuyeron a formar la estructura social, económica e institucional de los países latinoamericanos; la evolución de nuestras economías durante las décadas más recientes y la explicación de los fenómenos de inflación, desequilibrio externo y fiscal, industrialización, distribución del ingreso y otros más de similar importancia, que se presentan con mayor o menor agudeza en los diversos países; y la consideración sistemática de factores y variables socio-políticas y de tipo institucional que influyan directamente sobre las políticas de desarrollo y sobre su efectividad.

Como primera etapa, se está trabajando para presentar en un texto preliminar los antecedentes y el pensamiento ya avanzados en lo que se refiere al marco histórico del desarrollo latinoamericano, al examen crítico de la teoría del desarrollo, a un examen cuantitativo del proceso del desarrollo y de sus implicaciones en términos de cambio estructural, y finalmente, a una interpretación del proceso de desarrollo latinoamericano

/en diversos

tendencias futuras, y un análisis ejemplificador de las posibilidades de especialización regional y de los beneficios que de ahí se derivarían.

Con esta orientación, y utilizando para algunos sectores la experiencia acumulada en la División de Desarrollo Industrial de la CEPAL, se estudian las industrias siderúrgicas, del aluminio, del cobre (primario y manufacturado), de la celulosa y papel, de productos químicos (fertilizantes, álcalis sódicos y petroquímica básica), de maquinaria y de equipo industrial (máquinas-herramientas, maquinaria textil, equipos pesados, etc.), y de productos textiles.

El desarrollo de los trabajos ha sido muy variado para los diversos sectores de la industria. En términos generales, podría decirse que los dos sectores en que más se ha avanzado en el reconocimiento de la situación existente y de las perspectivas de desarrollo integrado, son los de las industrias textil y siderúrgica. Los estudios sobre la industria textil revelan que junto a unas cuantas industrias modernas y eficientes, existe un gran número de plantas instaladas con equipos anticuados y que trabajan con muy baja eficiencia operativa. Este hecho crea problemas tales como la necesidad de modernizar dicho equipo sin provocar desempleos masivos o evitar tendencias hacia una diversificación excesiva de los tipos de producto a causa de la pequeñez del mercado, los cuales serían mejor resueltos dentro del ámbito de la integración de las economías latino-americanas.

En los estudios sobre la industria siderúrgica se ha comprobado tanto su ineficacia en los mercados pequeños como la existencia de industrias modernas que trabajan con una baja eficiencia comparada con las de los países industrializados, debido a que en ellas no se han introducido las últimas innovaciones técnicas que siempre se hallan en acelerada evolución y que por lo general no necesitan de grandes inversiones para su aplicación. Además, por lo general sus departamentos productivos son construidos inicialmente a base de unidades pequeñas que se van ampliando a medida que crece la demanda dentro del país. El resultado de esta forma de planificación es que constantemente se efectúan, con mala utilización, sobreinversiones en algunos departamentos, con el consiguiente encarecimiento del producto. Es evidente que en muchos

/países existe

países existe en torno a estas materias un campo muy propicio para la integración del respectivo sector industrial.

En las industrias mecánicas, a pesar de los avances logrados en los estudios sobre los equipos industriales de base, la maquinaria textil, las máquinas-herramientas, etc., la complejidad y variedad de este sector manufacturero en cuanto a los productos que abarca y a los niveles de desarrollo alcanzados en los países de la región, hacen necesario que se persista en los trabajos de investigación antes de que se pueda alcanzar un grado de conocimiento comparable con el anterior.

En una situación intermedia se encuentran la metalurgia de los metales no ferrosos, las industrias químicas y la industria de celulosa y papeles. El conocimiento que se ha logrado de cada una de estas ramas también ha sido variable. En cuanto al aluminio, en un futuro cercano se habrá terminado un análisis bastante completo de las posibilidades de desarrollo en este importante sector. Para el cobre - principalmente en lo relativo a su manufactura - el análisis tardará más tiempo y probablemente llegará a resultados no tan concluyentes como los del aluminio. Para las industrias químicas, la CEPAL recopiló gran cantidad de antecedentes. A éstos se están sumando los esfuerzos adicionales de análisis detallados respecto a fertilizantes, álcalis sódicos y, en menor grado, petroquímica básica.

La industria de la celulosa y el papel es razonablemente bien conocida en cuanto a sus mercados presentes y futuros, pero se ha avanzado poco en el análisis de las condiciones de eficiencia de operación y de costos en la industria existente. El Programa está iniciando los primeros trabajos en este sentido.

La recolección de antecedentes y los análisis efectuados han permitido al Programa realizar labor de asesoría en materia de desarrollo industrial. El asesoramiento facilitado a Brasil y Venezuela en la programación de varias industrias, y a Uruguay en el análisis de la factibilidad de un proyecto de siderurgia integrada, forma parte de esta actividad.

además de su propia importancia - en el sentido de lograr una utilización óptima de los recursos humanos - ofrece un nexo entre las metas de la planificación educacional y la política general de desarrollo. En consecuencia, las tareas en este campo deben centralizarse al nivel de las demás decisiones sobre política económica.

Sin embargo, todas las consideraciones que se hagan en relación con la ocupación pierden parte de su validez si no se les acompaña de un análisis de cada uno de los niveles de calificación profesional que componen un nivel ocupacional determinado. La obtención de éste en un sector, una rama o un grupo de actividades, depende de un conjunto de relaciones entre diversos tipos de actividad, que exigen diversas calificaciones y formaciones. Las relaciones entre ellas toma, en determinadas circunstancias, el carácter de verdaderas "proporciones técnicas". De ahí que, en la misma medida que existe un gran contingente de mano de obra desocupada, la escasez de algunos tipos de recursos humanos calificados o altamente calificados puede llegar a transformarse en un poderoso factor de estrangulamiento para los objetivos de la política ocupacional y para el logro de las metas económicas en general. Por consiguiente es indispensable observar la vinculación entre la distribución ocupacional y la estructura profesional de la población ocupada.

En el futuro se pretende analizar todos estos antecedentes con el fin de sistematizar un conjunto teórico y práctico sobre las condiciones y factores que inciden en la utilización de los recursos humanos en América Latina.

Para las labores que se han reseñado, el Instituto ha contado con la fundamental colaboración de la O.I.T., como asimismo con fondos asignados por UNICEF y CINTERFOR.

5. Los recursos naturales en la planificación

Desde el comienzo de sus actividades, el Instituto ha asignado importancia a este tema, y con este propósito se inició una colaboración con la institución norteamericana Resources for the Future, que ha destacado en Santiago a varios expertos.

El problema central consiste en llegar a criterios que permitan orientar la investigación de recursos naturales en función de los
/objetivos de

objetivos de los planes de desarrollo. Para ello se considera a este tipo de investigación como una actividad económica continua dirigida hacia la formación de un capital social representado por los conocimientos básicos, el cual deberá producir informaciones útiles para la generación, elaboración y ejecución de proyectos estratégicos para los planes y programas. Esto implica, por otra parte, que el propio proceso de planificación vaya definiendo la demanda de recursos naturales que es necesario satisfacer.

Dentro de este programa se han acometido tres investigaciones principales: planificación del uso de recursos hidráulicos; la programación de la infraestructura urbana y criterios de evaluación económica y políticas de investigaciones de recursos naturales.

El primero de estos estudios - que se basa en un análisis del caso de Chile - persigue llegar a un método para analizar la relación entre la disponibilidad de recursos hidráulicos, la actividad económica general y la política de desarrollo a largo plazo. Sobre la base de datos recogidos en una investigación empírica, se examina la compatibilidad entre la disponibilidad y los costos del agua y los planes económicos para las diferentes regiones y para el total nacional. Esta investigación se encuentra concluida y sus resultados en vías de publicación.

El segundo estudio consiste en un análisis de la forma como se ha venido llevando a cabo la inversión en infraestructura urbana en países de América Latina, y de cómo podría orientarse una política en este sector que formara parte de la programación de un proceso de desarrollo. En el estudio se analizan los factores que determinan el proceso de urbanización y la forma en que éste, a su vez, determina necesidades de inversión que compiten con otras, en el marco general de la economía de un país. Ya se ha terminado esta investigación y sus resultados están siendo analizados por expertos de Resources for the Future y del Instituto.

El tercer estudio examina el problema de cómo orientar las investigaciones sobre recursos naturales para facilitar y mejorar la planificación del desarrollo económico. En términos más prácticos, se trata de determinar la magnitud recomendable de los programas de investigación e inventario de recursos, y las prioridades con que deben emprenderse estos trabajos, y a través de todo ello la definición de una política en materia de investigación de recursos naturales consistente con la estrategia del desarrollo.

en diversos tipos de economía y etapas de desarrollo.

En una segunda etapa se prevé la realización de una serie de investigaciones concretas tendientes a verificar la validez de las hipótesis generales formuladas en aquel primer ensayo de presentación general de las ideas sobre el desarrollo de América Latina.

b) Aspectos sociológicos del proceso de desarrollo en América Latina

Como se señaló anteriormente, se trata de formular una perspectiva general que permita enfocar de modo sistemático y de manera integrada los temas y problemas que suelen ser considerados cuando se piensa en las "condiciones sociales del desarrollo". El primer problema fue lograr una perspectiva de análisis que además de estar basada en la teoría y en los métodos de las ciencias sociales, fuese capaz de satisfacer la meta fundamental del Instituto en este campo, esto es, enfocar de modo integrado - económica y socialmente - el tema del desarrollo.

Sin embargo, el principal esfuerzo en lo que se refiere a las investigaciones consistió en introducir la problemática y los métodos de análisis de las ciencias sociales en el estudio del proceso de desarrollo en su misma dimensión económica. En otros términos, se está tratando de ver cómo la estructura productiva, el funcionamiento del sistema económico y el proceso de decisiones económicas, se relacionan con el conjunto de la sociedad, están condicionados por ella y a la vez ejercen un efecto dinámico sobre el comportamiento de los grupos y las fuerzas sociales.

El segundo problema que se plantea en las investigaciones deriva del hecho de que, para los fines propuestos, además de sostener hipótesis integradas en cuanto al desarrollo económico y al desarrollo social, se hace necesario enfocar de modo dinámico el tema del desarrollo, para ver cómo actúan las fuerzas sociales que pueden favorecer el cambio en cada una de las situaciones típicas que se intenta precisar.

Para tal fin, se ha decidido concentrar los estudios en la formación, orientación y modos de actuar de los principales grupos e instituciones que pueden impulsar a la sociedad hacia el desarrollo, tomándose como punto de partida los empresarios, los grupos obreros y el Estado, en sus conexiones con dicho proceso. El análisis se ha centrado en los efectos

/del comportamiento

del comportamiento de estos grupos en la diferenciación del sistema productivo, en el funcionamiento del sistema económico y en el mecanismo de toma de decisiones de política económica.

Con el fin de que la investigación empírica en cada uno de los temas no signifique una dispersión respecto al propósito de llegar a una interpretación global del desarrollo en sus aspectos económicos y sociales, se intenta llevar a cabo, paralelamente a las investigaciones específicas a que anteriormente se ha hecho referencia, un trabajo de síntesis en un nivel de mayor generalización. En tal sentido, se han preparado dos trabajos que sirven como marco conceptual para las labores de investigación e interpretación. En uno, "El proceso de desarrollo en América Latina (Hipótesis para una interpretación sociológica)", se presentan las hipótesis centrales sobre la actuación de los grupos e instituciones sociales en sus relaciones con el proceso de desarrollo; en el otro, "Filosofía del Desarrollo", se destacan las implicaciones y el sentido general que el proceso de desarrollo puede tener en América Latina como contribución a la cultura y a la civilización moderna.

Las investigaciones de carácter empírico que se han emprendido fueron programadas de acuerdo a las hipótesis arriba bosquejadas, y se centran, como ya se señaló en tres factores claves en la dinámica del proceso de desarrollo: los grupos empresariales, el sector obrero y la formación del Estado.

Respecto al estudio de "los grupos empresariales de América Latina", la preocupación principal es el análisis de las posibilidades de modernización del sistema económico-social que se abren a partir de los objetivos y presiones que dichos grupos pueden ejercer. Con tal fin se han hecho estudios en algunos países sobre las orientaciones valorativas y los modos de actuación de algunos grupos empresariales. Se intenta analizar el comportamiento y los objetivos de los empresarios, tanto a nivel de la empresa como en el plano global de la sociedad. El objetivo más general de estos estudios es determinar el grado de apoyo que los grupos empresariales de América Latina podrán dar a las políticas y planes de desarrollo.

/En el

En el análisis del proceso de formación del Estado se ha puesto especial énfasis en el tema de la incorporación de los sectores populares al sistema político. Es así que destaca como elemento esencial del estudio la comprensión del fenómeno del populismo, que en muchos casos ha constituido la forma histórica más generalizada de incorporación de las masas. La investigación que se reseña centra su enfoque en la relación que se produce entre los sectores tradicionales y los nuevos sectores populares. Como es natural, tal tipo de relaciones se expresa en las formas que asume el Estado, como también señala las direcciones básicas en que éste puede desarrollarse.

El estudio sobre los grupos obreros tiene, como es lógico, estrechas vinculaciones con el anterior. La hipótesis central del trabajo postula que, dado que en América Latina el fenómeno de la urbanización adquiere un carácter predominante, los sectores obreros parecerían definirse preferentemente por la problemática que se desprende de su incorporación a la ciudad, más que por su proceso de incorporación a la industria.

El adelanto de las investigaciones en los tres proyectos básicos ha sido desigual. En el proyecto sobre empresarios se logró mayor avance hasta la fecha. En colaboración con el Consejo Nacional de Desarrollo de la República Argentina, se planeó, organizó y dió término a la ejecución de una encuesta en base a un muestreo válido para las grandes empresas argentinas. También se tiene ya redactada, en versión preliminar, una monografía en la que se analizan los resultados de otra encuesta realizada en Chile, en que se consideran los grandes empresarios chilenos.

Por otro lado, se ha realizado una investigación similar en Brasil, en colaboración con la Universidad de Brasilia, y se espera poder iniciar una labor semejante en México, con lo que será posible hacer un análisis comparativo en base a estos cuatro países.

El estudio sobre la formación y el alcance de la acción del Estado en América Latina se basa en fuentes primarias y secundarias, pero siempre a nivel bibliográfico y teórico. Se ha logrado redactar un ensayo y se espera ampliar la base empírica del análisis de modo de poder presentar a fines de 1966 un primer planteamiento general sobre el tema en Latinoamérica.

/Por fin

Por fin, en lo que se refiere al estudio sobre los grupos obreros, se ha elaborado el planteamiento teórico y ya se ha dado comienzo a la etapa de investigación empírica. Se intentará realizar un sondeo de análisis empírico en Chile para luego hacer estudios más de fondo en los mismos países en los que se están llevando a cabo los estudios sobre los grupos empresariales.

Por otra parte, el Instituto, en colaboración con el UNICEF y la CEPAL, ha realizado investigaciones sobre temas relacionados con la infancia y la juventud.

El primero de estos estudios consistió en un análisis sobre los aspectos más sobresalientes de la situación económica y social de El Salvador que afectan a la infancia y la juventud. El otro fue una encuesta realizada en una población marginal de Santiago acerca de las características sociales y de las actitudes y valores de la juventud en situación de marginalidad.

En un plan de análisis más teórico, se presentó también un enfoque sistemático sobre el tema de la juventud en Latinoamérica. En este trabajo se señalaron los problemas que merecen ser analizados a través de investigaciones que aseguren la base empírica para un mejor conocimiento de las actitudes, disposiciones y objetivos de las nuevas generaciones de la región.

7. Otras investigaciones

El Instituto también lleva a cabo investigaciones en otros campos, tales como los sectores de educación, salud y vivienda y efectúa asimismo esfuerzos de estudio y mejoramiento de las técnicas y procedimientos de planificación, tanto a nivel global como a nivel sectorial. Los resultados de algunas de estas investigaciones se han vertido en textos preliminares sobre Desarrollo Económico, Programación del Desarrollo Industrial, Programación Presupuestaria, Contabilidad Social, Programación del Sector Público, Programación Agropecuaria y en otros trabajos.

/III. ACTIVIDADES

III. ACTIVIDADES DOCENTES

Programa de Capacitación

El Programa de Capacitación tiene por objeto preparar profesionales latinoamericanos - en especial funcionarios públicos que tengan a su cargo labores de planificación - en los aspectos teóricos, técnicos y prácticos de la planificación del desarrollo económico y social, así como en los métodos de investigación y de acción que se requieren para abordar los problemas que atañen a esta materia. Cumple estas tareas a través del Curso Básico, los Cursos Intensivos y los Cursos Especiales.

1. El Curso Básico

El Curso Básico del Instituto inició sus actividades en julio de 1962 recogiendo la valiosa experiencia que la CEPAL había acumulado en su programa de capacitación en problemas del desarrollo económico. Constituye el núcleo del Programa de Capacitación, se realiza en Santiago de Chile y dura diez meses, de marzo a diciembre de cada año.

a) Etapa de formación común

En su primera parte, el Curso Básico comprende una etapa de formación común, de 24 semanas de duración, destinada a proporcionar un grado homogéneo de conocimientos indispensables en materias que tienen relación directa con la planificación económica y social.

El Programa exige una formación previa en economía, matemáticas y estadística, la que se ayuda a consolidar en cursillos especiales para aquellos participantes que poseen un menor grado de conocimiento de estas disciplinas.

El Programa consta de clases, sesiones de trabajo práctico, controles de aprovechamiento y un plan de lectura seleccionado.

Las materias que se imparten en el período de formación común son las siguientes: análisis económico, contabilidad social, desarrollo económico, sociología, técnicas de planificación, preparación y evaluación de proyectos, análisis e instrumentos de política económica y otras complementarias sobre integración económica latinoamericana, comercio exterior y política monetaria.

/b) Especialidades

b) Especialidades

Una vez terminado el período de formación común, los participantes, divididos en grupos, siguen programas diferentes por un período de cuatro meses, con el objeto de profundizar en los problemas y técnicas de planificación que se refieren a campos concretos, para los que se requiere además experiencia práctica y conocimientos profesionales especializados.

El campo de especialización de cada participante se define según las necesidades de su país, su experiencia profesional y sus preferencias.

Las especialidades que se ofrecen son las siguientes: planificación general, del sector público, presupuestaria, industrial, del transporte, agropecuaria y de recursos humanos.

La selección de las especialidades dictadas cada año depende de las necesidades más urgentes de los gobiernos para la planificación de ciertos sectores, de la disponibilidad de profesores y del número de especialistas preparados en cada campo.

c) Participantes

Pueden participar en el Curso Básico los profesionales de América Latina que hayan trabajado en asuntos relacionados con la planificación del desarrollo económico y social, posean conocimientos básicos de economía, matemáticas y estadística y tengan o estén destinados a tener responsabilidades en el campo de la planificación. Un Comité de Selección del Instituto se reúne anualmente para evaluar los antecedentes de los candidatos.

d) Becas

Las Naciones Unidas, el BID, el UNICEF, la UNESCO, la AID, otros organismos internacionales y en algunos casos los propios gobiernos, proporcionan becas para los participantes del Curso Básico.

2. Cursos Intensivos

Se realizan en distintos países a petición de sus respectivos gobiernos, generalmente con financiamiento del Programa Ampliado de Asistencia Técnica de las Naciones Unidas, y están destinados a profesionales y funcionarios públicos de esos países. Se organizan en colaboración con las universidades y otras entidades nacionales y tienen

/una duración

una duración aproximada de tres meses. Su contenido es muy semejante al de los cursos de la etapa de formación común del Instituto.

3. Cursos especiales

En colaboración con otros organismos internacionales, el Instituto imparte cursos especiales de planificación de sectores sociales. Además del estudio de materias propias de cada uno de esos campos, se imparten en ellos conocimientos generales de las técnicas de planificación económica, para que los participantes puedan coordinar sus trabajos con los equipos centrales o sectoriales de planificación económica y social.

Desde 1962, ininterrumpidamente, se ha dictado un curso de capacitación en planificación de la salud, en colaboración con la Oficina Sanitaria Panamericana, el cual tiene por objeto capacitar a profesionales que ya tienen conocimientos en materia de salud; y un curso de capacitación en planeamiento educativo, desarrollado en colaboración con la UNESCO, destinado a capacitar a profesionales con experiencia en el campo de la enseñanza. Desde su fundación, el Instituto ha capacitado a 306 profesionales en planificación de la salud y en planificación educativa. En 1966 se organizó un curso de planificación de la vivienda, con el objetivo básico de contribuir a la formación profesional de funcionarios que tienen responsabilidades en la formulación y ejecución de políticas y programas de vivienda en los países de la región.

Finalmente, el Instituto trata de contribuir a incorporar en el proceso de planificación a los diversos sectores nacionales que intervienen en la producción. En 1966, como primera experiencia, se desarrolló, en colaboración con la OIT y la CEPAL, un curso para dirigentes sindicales de América Latina.

/IV. OTRAS ACTIVIDADES

1. Asesoría técnica para la planificación

Atendiendo a la naturaleza misma del problema, el Instituto plantea las actividades de asesoría para ayudar a los gobiernos de la región en: a) la implantación de sistemas de planificación; b) la formulación de planes; y c) los aspectos básicos de la ejecución de los mismos. La implantación de un sistema de planificación es un proceso lento que en parte reside en la formación de cuadros de especialistas, creación de métodos de trabajo y canales de comunicación, la articulación de los niveles de decisión con los de planeamiento, y la adaptación del sistema administrativo general. En este sentido, la asesoría implica ayuda a los gobiernos a consolidar los métodos e instituciones que la experiencia vaya demostrando ser útiles en cada país. La formulación de planes de desarrollo generalmente precede a la existencia de sistemas formales de planificación, aunque en etapas posteriores tienden a ser un producto de ese sistema.

Para cubrir estos campos de asesoría, el Instituto ayuda a los países a través de grupos asesores y expertos de asistencia técnica internacional, y de la asesoría que presta directamente mediante arreglos con los gobiernos interesados. La amplitud y alcance de esta asesoría dependen fundamentalmente de las condiciones ambientales de los países para actuar en el campo de la planificación y del grado de avance que hayan logrado tales tareas.

Los grupos asesores funcionan como programas de operación integrales de asesoría y reciben una ayuda sustantiva de parte del Instituto.

Los grupos complementarios de planificación constituyen operaciones especializadas para ayudar en las fases de acción programada, realizando los estudios técnicos necesarios para llevar a su ejecución los proyectos o reformas estratégicos que los planes señalen. Estos grupos pueden crearse a solicitud de los países y ser promovidos por los gobiernos, el Instituto o los propios grupos asesores. Operan con el financiamiento de los diversos organismos internacionales de que dependen y trabajan en estrecha relación con las oficinas nacionales de planificación, los grupos asesores y el Instituto.

/Las tareas

Las tareas de asesoría del Instituto se pueden realizar en los siguientes planos:

- a) La asesoría de pre-planificación, para aquellos países que no han tenido grupos asesores y recién inician los trabajos tendientes a crear sus sistemas de planificación. En estos casos se formulan - según corresponda - programas de ayuda tendientes a crear las condiciones técnicas e instrumentales necesarias para un trabajo posterior más completo y sustancial.
- b) La ayuda a los grupos asesores, para aquellos países donde existen misiones de planificación, ya sea de acuerdo con los arreglos del Comité Tripartito OEA/BID/CEPAL o, como en Bolivia, bajo la dependencia exclusiva de las Naciones Unidas. Esta ayuda comprende una amplia variedad de formas, según sean las necesidades. Puede incluir ayuda bajo la forma de misiones temporarias, con propósitos generales, parcial en períodos críticos, o trabajos de especialistas en campos no cubiertos por las misiones.
- c) La asesoría directa, que mediante arreglos de cooperación, comprende la ayuda en aspectos generales o parciales en países donde no existen grupos asesores. En este plano, las relaciones directas son mantenidas de preferencia con los organismos de planificación, sin perjuicio de la ayuda que pueda prestarse a unidades sectoriales de planificación o unidades ejecutoras de la administración pública, tales como ministerios de hacienda, transportes, direcciones de estadísticas, departamentos de estudio de bancos centrales, etc.

Además de las tareas en determinados países, el Instituto sigue de cerca los problemas de planificación de la mayoría de los países latinoamericanos. Se está iniciando progresivamente contactos directos con los problemas, experiencias y características de la planificación en cada país de la región, aun cuando ello no dé origen a programas de asesorías en el terreno. Estos contactos directos serán mantenidos mediante la labor de difusión de las experiencias de planificación, el envío de manuales, la solicitud de comentarios sobre estos documentos, consultas, visitas en el terreno y seminarios internos de discusión.

2. Promoción de proyectos

La puesta en marcha de la planificación en América Latina tropieza, en general, con el problema de la escasez de proyectos y, en particular, con el obstáculo que los existentes muchas veces presentan deficiencias en su preparación técnica y no cubren los campos principales de acción del plan.

El Instituto atiende a estos problemas a través de una labor didáctica tendiente a subsanar la falta de economistas con conocimientos de preparación y evaluación de proyectos.

Anualmente, de 50 a 60 profesionales de América Latina que asisten al Curso Básico de Santiago, reciben adiestramiento sobre esta materia. Además, se organizan en los países latinoamericanos cursos especiales sobre proyectos.

Otra de las actividades del Instituto en este campo es promover y fortalecer los mecanismos nacionales de generación, evaluación y ejecución de proyectos. El significado principal de esta acción es realizar un esfuerzo directo para enfrentar el problema de la escasez de proyectos y su inadecuación a los programas de desarrollo que se van elaborando.

Esta actividad se ha emprendido en el Ecuador como colaboración al BID, agencia financiera de ese país, y en el Uruguay, dentro de la preparación de su primer plan nacional de desarrollo.

La extensión de estas experiencias a otros países permitirá esclarecer el origen de las dificultades que hasta ahora se han presentado, y diseñar programas y políticas concretas que conduzcan a un proceso de generación y preparación de proyectos para cumplir las metas de los planes.

1944

IV. OTRAS ACTIVIDADES

V. ORGANIZACION, ADMINISTRACION Y
FINANCIAMIENTO

1. Dirección y organización

El Instituto es una entidad financieramente autónoma de las Naciones Unidas, establecida como Proyecto del Fondo Especial, con la colaboración del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Rinde informes ante la Comisión Económica para América Latina, organismo bajo cuya iniciativa se creó. Las actividades de la institución son dirigidas por un Consejo Directivo, una Dirección General y un Comité Consultivo.

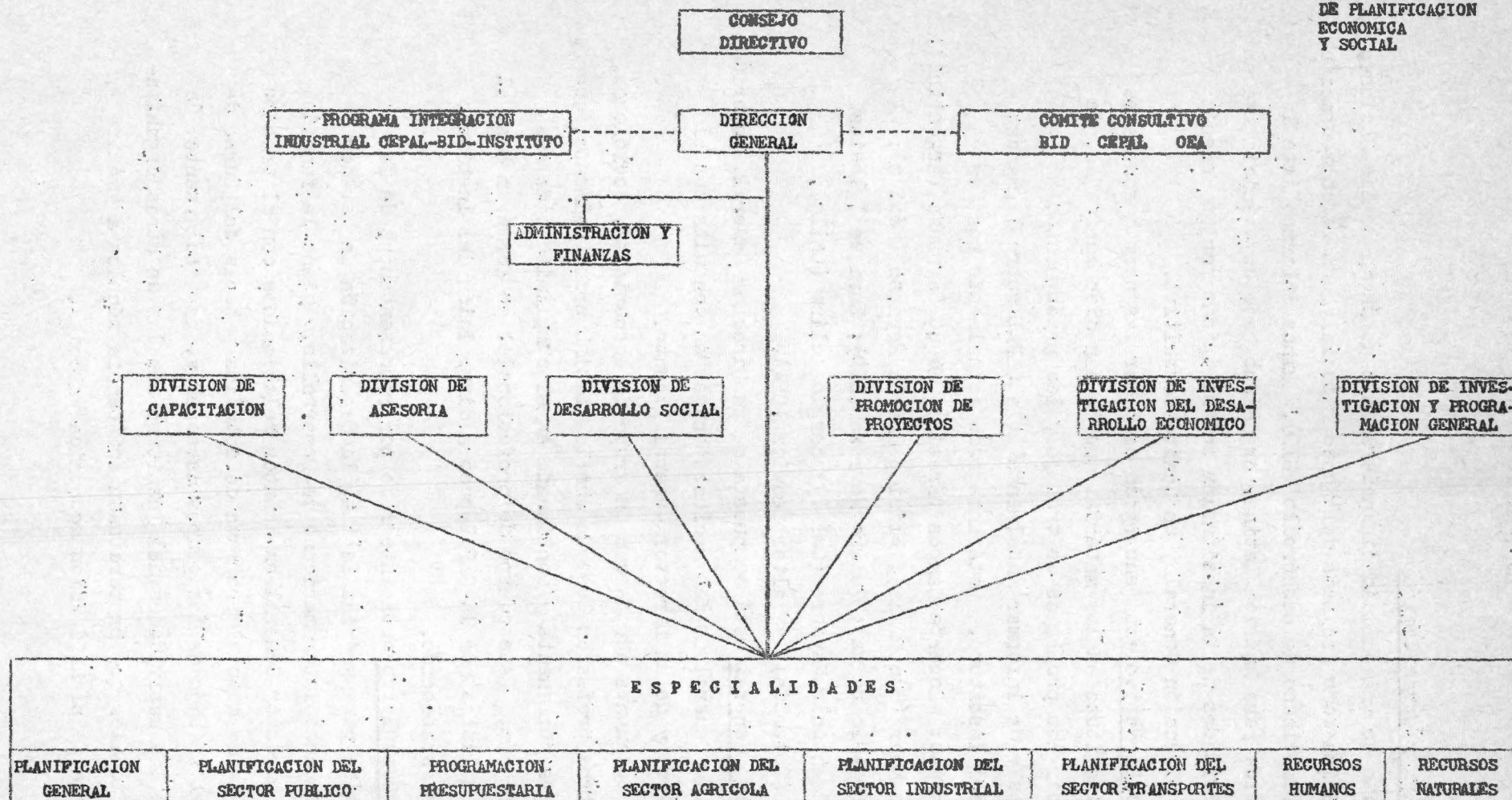
El Consejo Directivo está encargado de fijar las normas generales de acción del Instituto en las materias que le han sido confiadas, de revisar y aprobar los programas de trabajo y los presupuestos correspondientes y de informar anualmente a la CEPAL sobre la marcha de las tareas del Instituto. Está integrado actualmente por las siguientes personas: Roberto Campos (Brasil); Roque Carranza (Argentina); Alberto Fuentes Mohr (Guatemala); Plácido García Reynoso (México); Gustavo Guerrero (Nicaragua); Felipe Herrera (BID); Enrique Iglesias (Uruguay); José Antonio Mayobre (CEPAL); Sergio Molina (Chile); Alfonso Patiño (Colombia); y Walter Sedwitz (OEA).

La Dirección General está compuesta de un Director General, nombrado por el Secretario General de las Naciones Unidas en consulta con el Consejo Directivo; y de un Director General Adjunto.

El Instituto cuenta además con un grupo de economistas, sociólogos, ingenieros y otros profesionales, de América Latina principalmente, que colabora en forma permanente y continuada en el cumplimiento de sus programas de trabajo. Este cuerpo de profesionales se formó en base al núcleo de especialistas que la CEPAL puso a disposición del Instituto cuando éste fue establecido.

El Comité Consultivo está integrado por representantes de la Comisión Económica para América Latina, la Organización de Estados Americanos y el Banco Interamericano de Desarrollo. Tiene la función de asesorar al Director General en asuntos relacionados con el trabajo del Instituto, tales como el programa de estudios y becas del Curso de Capacitación, el trabajo de los grupos asesores y, particularmente, la coordinación de las actividades del Instituto con las de otras organizaciones internacionales que proporcionan asistencia técnica a América Latina en materia de planificación económica y social.

/ORGANOGRAMA



2. Directores y jefes de especialidad

Director General

Raúl Prebisch

Director General Adjunto

Cristóbal Lara

Directores

Capacitación

Ricardo Cibotti

Sub-Director: José Ibarra

Asesoría para la Planificación

Sub-Director: Carlos Matus

Investigación y Planificación General

Norberto González

Investigación sobre el
Desarrollo Económico

Oswaldo Sunkel

Planificación del Desarrollo Social

José Medina Echavarría

Sub-Director: Fernando Cardoso

Promoción de Proyectos

Benjamin Hopenhayn

Integración Industrial

Nuno F. de Figueiredo

Jefes de Especialidad

Planificación General

Manuel Balboa (CEPAL)

Planificación del Sector Público

Ricardo Cibotti

Planificación del Sector Agropecuario

Jorge Alcázar

Planificación del Sector Industrial

Héctor Soza

Planificación Presupuestaria

Gonzalo Martner

Planeamiento Educativo

Simón Romero (UNESCO)

Planificación de la Salud

Hernán Durán (OMS)

Planificación de los Recursos Humanos

Esteban Lederman (OIT)

Jefe de Administración y Finanzas

Francis Shomaly

3. Profesores y funcionarios técnicos

Marcos Altman	Recursos Humanos
Osvaldo Alvarez	Proyectos
Antonio Amado	Planificación presupuestaria
Antonio C. Antunes	Planificación industrial
Juan Ayza	Planificación general
Antonio B. Baltar	Proyectos
Julio Barañano	Planificación general
Oscar J. Bardeci	Planificación general
Hernán Calderón	Planificación industrial
Dino Carelli	Planeamiento educativo (UNESCO)
Pierre Crosson	Recursos naturales (RFF)
Raymundo B. Da Silva	Planificación general
Jader De Andrade	Planificación agropecuaria
Juan De Barbieri	Planificación general
Fernando Escondrillas	Planeamiento educativo (UNESCO)
Pedro Esparza	Planificación general
Jorge Estupiñán	Planificación presupuestaria
Bernhardus Evers	Planificación general
Romeu Fagundes	Planificación agropecuaria
Enzo Faletto	Planificación Social
Francisco Fernández	Coordinador, Servicios de Asesoría
Héctor Fernández	Proyectos
Sebastián Ferrer	Planeamiento educativo (UNESCO)
Manuel Figueroa	Planificación agropecuaria (FAO)
Retórico Fretes	Planificación industrial
Norman Gillmore	Planificación de los transportes
Frederick Glover	Comercio exterior
Gerson Gomes	Planificación agropecuaria
Jesús González	Planificación agropecuaria
Jan Goudsmith	Planificación social y demografía
Adolfo Gurrieri	Planificación social
Orris C. Herfindahl	Recursos naturales (RFF)

Jorge Irisity

Jorge Israel

Carlos Lessa

Luis López

Angel Monti

Eduardo Naón

Arturo Núñez

Guillermo Pavez

Pedro Paz

Carlos Plaza

Alejandro Quesada

José L. Reyna

Octavio Rodríguez

Pedro Sáinz

Jayme Santiago

Enrique Sierra

Estevan Strauss

Zoltán Szabó

Edelberto Torres

Francisco C. Weffort

Planificación presupuestaria

Contabilidad fiscal

Política económica

Planificación agropecuaria

Planificación general

Planificación general

Estadística

Planificación general

Desarrollo económico

Recursos naturales

Planificación agropecuaria

Desarrollo social

Desarrollo económico

Planificación general

Coordinador, Programa de Capacitación

Política económica

Recursos naturales

Planificación industrial

Desarrollo social

Planificación social

4. Fuentes de financiamiento

El Instituto dispone de los siguientes recursos:

- a) fondos procedentes del Fondo Especial de las Naciones Unidas;
- b) fondos procedentes del Banco Interamericano de Desarrollo (BID);
- c) contribuciones voluntarias de los Estados Miembros de las Naciones Unidas o de cualesquiera de los organismos especializados de las Naciones Unidas;
- d) aportes a título gratuito que puedan provenir de cualquier otra fuente;
- e) fondos procedentes de los gobiernos, en relación con proyectos que se lleven a cabo en beneficio de los mismos;
- f) la colaboración del Gobierno de Chile, que facilita los edificios en que funciona el Instituto, y
- g) el aporte de varios organismos especializados de las Naciones Unidas para realizar programas conjuntos.

5. Relaciones con otras instituciones

Para responder a las exigencias de su marco de actividades, el Instituto cuenta con la valiosa colaboración de varias instituciones y organizaciones internacionales, entre ellas la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la UNESCO, la Oficina Sanitaria Panamericana, la Dirección de Operaciones de Asistencia Técnica de las Naciones Unidas, el UNICEF, la Junta de Asistencia Técnica de las Naciones Unidas, la FAO, la Organización de los Estados Americanos, la Oficina Internacional del Trabajo, la Agencia para el Desarrollo Internacional del Gobierno de los Estados Unidos, el Fondo Monetario Internacional; y de organismos privados como la Fundación Ford y Resources for the Future, Inc.

6. Instalaciones

El Instituto tiene su sede en el nuevo edificio de las Naciones Unidas en Santiago, que alberga también a la CEPAL. Ocupa un total aproximado de 1.500 metros cuadrados en oficinas y salas de clase, y utiliza con la CEPAL instalaciones comunes tales como salas de conferencia, servicios de editorial y de reproducción de documents, etc.

/7. Biblioteca

7. Biblioteca

El Instituto cuenta con la Biblioteca de la CEPAL, que presta servicios comunes y posee un vasto material sobre economía, planificación, desarrollo, ciencias sociales, etc., además de numerosas revistas y publicaciones periódicas.

8. Publicaciones

Continuamente se están preparando en el Instituto, textos y documentos en relación con las investigaciones y estudios que se realizan sobre técnicas de planificación y sobre diversos aspectos del desarrollo económico y social. La lista de estas publicaciones se reseña en un documento separado.

