



NACIONES UNIDAS



SEDE SUBREGIONAL EN MÉXICO

Distr.
LIMITADA
LC/MEX/L.1232(SEM.232/2)
Miércoles 25 de enero de 2017
ORIGINAL: ESPAÑOL

INFORME DE LA REUNIÓN DE EXPERTOS SOBRE INTEGRACIÓN PRODUCTIVA: CADENAS REGIONALES DE VALOR EN CENTROAMÉRICA

Ciudad de Guatemala, 3 de noviembre de 2016

ÍNDICE

ANTECEDENTES	5
A. ASISTENCIA Y ORGANIZACIÓN DE LOS TRABAJOS.....	6
1. Lugar y fecha	6
2. Asistencia.....	6
3. Temario	6
4. Sesión inaugural.....	6
5. Sesión de clausura.....	6
B. DESARROLLO DE LA REUNIÓN.....	7
1. Apertura y bienvenida.....	7
2. Mesa sobre integración productiva: cadenas regionales de valor en Centroamérica	8
4. Debate y clausura	10
ANEXO: LISTA DE PARTICIPANTES	11

ANTECEDENTES

1. A pesar de que durante el período 2010-2015 la mayor parte de los países centroamericanos tuvieron un desempeño económico superior al promedio de América Latina y el Caribe, sólo dos de ellos (Panamá y Nicaragua) lograron niveles de crecimiento similares o superiores a los del período 2004-2008. El contexto internacional, que determina las oportunidades de la región para ampliar sus flujos de comercio y atracción de inversiones, es hoy mucho más volátil y complejo. Ello obliga a los países centroamericanos a ser más creativos e innovadores para potenciar las fortalezas y mitigar las debilidades de la competitividad y productividad de la región.
2. Centroamérica emprendió desde hace varias décadas iniciativas para el desarrollo de un mercado común basado en la profundización de la zona de libre comercio y la apertura comercial, ejes fundamentales para lograr una inserción competitiva en los mercados internacionales. La integración regional, como plataforma para el desarrollo, intenta sacar provecho de las redes de producción y comercio, las cuales se han conformado buscando el aprovechamiento de economías de escala y complementariedad económica¹. Si bien hay avances para que la región esté más integrada, es necesario un mayor impulso para cumplir con los compromisos en los plazos acordados.
3. En términos generales la región ha dado grandes pasos en el modelo de desarrollo orientado al exterior, con resultados positivos en materia de crecimiento y diversificación de las exportaciones. Sin embargo, el sector externo de la economía no ha logrado constituirse como un motor de crecimiento sostenido para el resto de la economía. Aunque todos los países apostaron por la inserción en la economía mundial como factor clave para alcanzar el crecimiento económico, las apuestas han sido distintas y en algunos casos, no han logrado avanzar hacia actividades de mayor valor agregado, progreso técnico y productividad.
4. Uno de los factores que hoy afecta la productividad es el bajo nivel educativo de la fuerza de trabajo. A nivel regional, alrededor del 60% de la población económicamente activa tiene seis años de educación o menos, es decir, primaria incompleta o menos. Ello hace que la mayor parte de los ocupados realice labores elementales o de calificación media. En razón de esto, resulta necesario salir de esta trampa de baja productividad a través de una estrategia de integración y fortalecimiento de las cadenas productivas regionales, con miras a profundizar la transformación productiva y el progreso técnico.
5. La construcción de un espacio económico regional integrado se ha vuelto indispensable para la participación de los países en los diferentes procesos productivos que integran cadenas de valor de ámbito regional y global. El fortalecimiento de las cadenas de valor requiere de una estrategia de creación y acumulación de capacidades productivas que empiece por generar incrementos sostenidos de la productividad.
6. Aprovechar las oportunidades y mitigar los riesgos de los procesos descritos para el desarrollo y bienestar de la región requieren de una importante dosis de voluntad política. El fortalecimiento de la integración centroamericana representa una oportunidad para diversificar la estructura productiva y exportadora de la región. Con su ubicación estratégica en el mercado mundial y con activos regionales estratégicos para posicionarse como un centro logístico internacional, Centroamérica tiene la oportunidad, y la obligación, de desarrollar una estrategia orientada a promover el cambio estructural de la economía, entendido como el tránsito hacia actividades y sectores más intensivos en conocimientos tecnológicos y mayor dinamismo de la productividad². Para promover un debate informado, analizar la integración productiva de la región y delinear líneas de trabajo futuro en materia de cadenas de valor regionales, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), la

¹ CEPAL (2014), Integración regional. Hacia una estrategia de cadenas de valor inclusivas, Santiago de Chile.

² CEPAL (2012), Cambio estructural para la igualdad (Síntesis), Santiago de Chile.

Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA) y el Estado de la Región organizaron un seminario sobre cadenas de valor regionales, en el que la CEPAL presentó una versión preliminar de su estudio sobre la cadena de lácteos en Centroamérica.

A. ASISTENCIA Y ORGANIZACIÓN DE LOS TRABAJOS³

1. Lugar y fecha

7. El seminario denominado “La integración económica en Centroamérica y su dimensión productiva: desafíos y oportunidades para impulsar el desarrollo en la región” se llevó a cabo en el auditorio del Centro de Estudios para la Integración Económica (CEIE) de la SIECA, en Ciudad de Guatemala, Guatemala, el 3 de noviembre de 2016.

2. Asistencia

8. Participaron expertos en cadenas de valor e integración regional, provenientes del sector público, academia, instituciones de la integración e instituciones especializadas.

3. Temario

9. Se adoptó el siguiente temario:

1. Registro de participantes
2. Apertura y palabras de bienvenida
3. Integración productiva: cadenas regionales de valor en Centroamérica
4. Presentación del estudio “Cadena de valor de la industria láctea en Centroamérica”
5. Debate y clausura

4. Sesión inaugural

10. La apertura del seminario estuvo a cargo de los señores Javier Gutiérrez, Director Ejecutivo de la SIECA, Jorge Mario Martínez Piva, Jefe de la Unidad de Comercio Internacional e Industrial de la Sede Subregional de la CEPAL en México y Alberto Cortés, Presidente del Comité de Directores de Estrategia y Programación del BCIE, quienes agradecieron la amplia participación y presentaron el tema principal del seminario: las cadenas regionales de valor.

5. Sesión de clausura

11. Al término de las sesiones, el señor Javier Gutiérrez, Director Ejecutivo de la SIECA, manifestó su agradecimiento a los expositores, comentaristas y expertos participantes, subrayó algunas conclusiones y delineó elementos para una agenda de trabajo futura en materia de integración productiva en Centroamérica. El señor Enrique Lacs, Viceministro de Economía de Guatemala, subrayó la importancia de que la región centroamericana incluya en su agenda los temas de la revolución industrial 4.0, y el señor Jorge Mario Martínez Piva, Jefe de la Unidad de Comercio Internacional e Industria de la Sede Subregional de la CEPAL en México, concluyó indicando que es importante que la política comercial se complemente con una política productiva que procure la generación y apropiación de valor en las cadenas productivas regionales que conduzcan a un mayor y mejor empleo.

³ Véase la lista de participantes en el anexo al presente documento.

B. DESARROLLO DE LA REUNIÓN

1. Apertura y bienvenida

12. Los señores Javier Gutiérrez, Director Ejecutivo de la SIECA, el señor Jorge Mario Martínez Piva, Jefe de la Unidad de Comercio Internacional e Industria de la Sede Subregional de la CEPAL en México, el señor Alberto Cortés, Presidente del Comité de Directores de Estrategia y Programación del BCIE, y el señor Alberto Mora, Coordinador del Estado de la Región, dieron la bienvenida a los participantes y agradecieron al Centro de Estudios para la Integración Económica por ser el anfitrión de esta actividad.

13. El señor Director Ejecutivo de la SIECA subrayó que el comercio internacional ha permitido que la producción se segmente en diversos eslabones a nivel global. Por esta razón, se habla de que mucha de la manufactura actual está “hecha en el mundo” y no en un lugar determinado, porque los componentes de esos productos provienen de diversos países. Centroamérica está aprovechando esta forma de producción, tanto de forma regional como global. Es una región que tiene industrias muy integradas, como es el caso de la industria textil, al tiempo que se integra en cadenas productivas globales en sectores como el turístico, software o dispositivos médicos, por citar algunos. Esto abre oportunidades e impone retos para la integración regional: por una parte, ésta se profundiza, y por otra, debe ser capaz de facilitar el comercio eficiente en la región, lo cual redundará en beneficios para la población centroamericana.

14. El Jefe de la Unidad de Comercio Internacional e Industria de la Sede Subregional de la CEPAL en México hizo énfasis en algunos elementos estructurales de los países centroamericanos que los conducen hacia una integración económica: el reducido tamaño de sus mercados internos, que impide el aprovechamiento de economías de escala y limita la eficiencia para muchos sectores; su alta exposición a la competencia internacional y a la integración en cadenas de valor globales; y la cercanía geográfica de los países centroamericanos, factor que permite el comercio de insumos productivos en la región a pesar de las restricciones en infraestructura. Estas características han permitido el nacimiento de cadenas productivas regionales que se observa a través de las altas tasas de comercio intraindustrial en sectores como el lácteo, el textil, las preparaciones alimenticias, bebidas, químicos, aceites, etc. La región debe enfrentar diversos retos para fortalecer estas cadenas productivas y facilitar su crecimiento y competencia al exterior. Entre los retos destacan las medidas de facilitación del comercio, los apoyos productivos (como el crédito), la investigación e innovación, entre otros.

15. El Presidente del Comité de Directores de Estrategia y Programación del BCIE hizo un llamado a utilizar fechas simbólicas, como la del bicentenario de la independencia de Centroamérica, para relanzar el proceso de integración y fortalecer tanto los vínculos intrarregionales como los de la región con el mundo. El proceso de relanzamiento de la integración deberá tener dos principios orientadores: a) el crecimiento inclusivo, y b) un proceso de transformación productiva, caracterizado por la sostenibilidad ambiental. Es necesario, además, desarrollar el potencial logístico de la región, que le da gran valor estratégico debido a su ubicación geográfica, su conectividad y su diversidad climática. Se debe buscar potenciar el encadenamiento productivo para alcanzar economías de escala y coadyuvar a la especialización de la pequeña y mediana empresa, por medio de la innovación y la capacitación de la mano de obra. El apoyo financiero y técnico que instituciones como el BCIE otorgan a los países debe alinearse coherentemente con los planes de desarrollo nacionales y debe existir un marco de complementariedad en las intervenciones para aprovechar de manera óptima las sinergias de los recursos.

16. El Coordinador del Estado de la Región agradeció a la CEPAL, a la SIECA y al BCIE por aunar esfuerzos con el Estado de la Región en la búsqueda de espacios de reflexión sobre el potencial que tiene la integración de la región para promover el crecimiento económico. Enfatizó la importancia de fortalecer el crecimiento económico, la modernización productiva y la ampliación de las oportunidades de empleo y

bienestar para la población centroamericana. La región apostó desde hace tres décadas por la inserción internacional como estrategia para lograr dinamismo y crecimiento económico y, si bien estos objetivos se alcanzaron, la crisis de 2008 marcó el fin de una fácil inserción internacional. Ya no basta la promoción de las exportaciones ni de las inversiones, ahora es necesario ser más innovadores para potenciar fortalezas y mitigar los riesgos y debilidades en materia de productividad. Es necesario introducir cambios en el estilo de desarrollo, procurar dinámicas más incluyentes y crear una institucionalidad pública capaz de desarrollar el capital humano que hoy estamos desaprovechando.

2. Mesa sobre integración productiva: cadenas regionales de valor en Centroamérica

17. La primera exposición estuvo a cargo del señor Rubén Nájera, Coordinador del Programa Regional de Apoyo a la Calidad y a la Aplicación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias en Centroamérica (PRACAMS).

18. Durante su intervención, el señor Nájera mencionó que el trabajo en cadenas productivas se enmarcó en el PRACAMS, programa que durante cinco años contó con el auspicio de la Unión Europea y fue ejecutado por la SIECA. Este programa cuenta con tres componentes: el de sistemas de calidad (normas, reglamentos, acreditación y metrología), el de medidas sanitarias y fitosanitarias, y el de apoyo al sector privado. El ponente manifestó que las cadenas productivas surgieron como mecanismo para transferir el conocimiento de medidas sanitarias y fitosanitarias al sector privado.

19. El señor Nájera mencionó que se realizaron tres ejercicios para identificar productos prioritarios bajo dos criterios: el impacto que se podría tener con la implementación de medidas sanitarias y fitosanitarias en las cadenas y el tiempo en el que se esperaba tener dicho impacto. Los productos identificados fueron: cacao, miel de abeja, camarón, cuero y follajes. De acuerdo con el ponente, la metodología de cadenas de valor utilizada para el análisis incluyó un diagnóstico, visitas de campo y planes de acción. Además, dicha metodología contempló la descripción de todos los eslabones de la cadena, poniendo énfasis en los eslabones primarios y en menor medida en los de transformación y comercialización.

20. El señor Nájera resaltó que el PRACAMS decidió trabajar a nivel nacional, debido a que las cadenas de valor regionales no tienen una estructura institucional regional que les dé seguimiento, a excepción de la cadena de camarón. Se identificaron países en los que las cadenas de valor ya estuvieran estructuradas, con el propósito de garantizar una intervención efectiva. En este sentido, el ponente mencionó que en el transcurso de 18 meses se capacitó a cerca de 13.500 personas.

21. El ponente señaló que las lecciones aprendidas tienen que ver con la complejidad de la gestión de este tipo de proyectos, sobre todo en la articulación territorial al interior de cada país y entre países. El segundo y tercer desafíos se refieren a la falta de atención continua de las instituciones responsables de darles seguimiento y a la falta de cooperación financiera, ya que se cuenta con pocos recursos propios. En este último punto señaló que en primera instancia el PRACAMS tenía la intención de atender temas puntuales de la cadena. No obstante, las demandas de las cadenas eran más generales, situación que generó la dispersión de los expertos y capacitadores para atender temas que no estaban en la agenda original. El cuarto y último desafío se refiere a la falta de articulación regional de las cadenas estudiadas debido a que todas mantienen una estructura vertical dentro de los países por lo que los eslabones son internos.

22. Por último, el señor Nájera señaló que se realizó la sistematización del proceso con el propósito de facilitar su réplica y la realización de futuros proyectos.

23. La segunda exposición estuvo a cargo del señor Eduardo Espinoza, Jefe del Centro de Estudios para la Integración Económica de la SIECA.

24. El señor Espinoza mencionó que el proyecto de cadenas regionales de valor en la agenda de la SIECA surgió en 2014 por instrucción de los Viceministros del Consejo de Ministros para la Integración Económica Centroamericana (COMIECO). El proyecto tiene como propósito analizar la evolución de los patrones de complementariedad productiva de los países de la región y promover la inserción competitiva en los mercados internacionales.
25. De acuerdo con el señor Espinoza, el trabajo sobre cadenas regionales de valor se enmarca en un convenio de colaboración con la CEPAL y mencionó que el primer paso fue la identificación y selección de las cadenas regionales y el segundo la aplicación de la metodología de CEPAL.
26. El señor Espinoza indicó que se desarrolló una metodología de identificación y selección de cadenas regionales de valor. A partir del análisis de la oferta exportable de cada país de Centroamérica se identificaron 86 sectores para los cuales se crearon seis indicadores de decisión relacionados con la especialización exportadora, ventajas comparativas, propensión a realizar comercio en el mercado intrarregional y vinculación intraindustrial. A partir de los indicadores de decisión se construyó un índice global de selección de cadenas como instrumento para jerarquizarlas.
27. El señor Espinoza mencionó que además del índice global de selección de cadenas, en octubre de 2016 se realizó de manera complementaria un taller de consulta con representantes del Consejo de Ministros para la Integración Económica Centroamericana (COMIECO), del Centro Regional de Promoción de la MIPYME (CENPROMYPE) y de la Secretaría de Integración Turística Centroamericana (SITCA). De acuerdo con el ponente, el taller fue un espacio de diálogo para contrastar la metodología, así como recoger experiencias e intereses nacionales. En este taller la CEPAL participó activamente y colaboró en las definiciones técnicas necesarias para la selección de las cadenas regionales más relevantes. Los sectores seleccionados fueron: viajes (turismo médico o de salud); preparaciones alimenticias diversas; servicios personales, culturales y recreativos; lácteos y derivados; industria bovina; farmacéuticos; frijoles y cacao.
28. Para finalizar, el ponente sostuvo que la SIECA está interesada en trabajar cadenas transfronterizas que vinculen a dos o más países de la región. En este sentido, se realizó una caracterización de las cadenas para identificar los países participantes y los mercados de destino de las exportaciones orientadas al mercado intrarregional o extrarregional. Además, mencionó que se espera continuar con la colaboración entre la SIECA y la CEPAL en esta tarea.
29. La tercera y última exposición estuvo a cargo del señor Olaf de Groot. El señor de Groot hizo una breve explicación de la metodología de la CEPAL para el análisis y fortalecimiento de cadenas de valor, y subrayó que esta metodología se ha enfocado en el fortalecimiento de cadenas de valor de naturaleza nacional y no en cadenas regionales o transfronterizas. Esto implica que la metodología deberá ajustarse, sobre todo en lo que se refiere a los ejercicios de validación, formulación de estrategias y generación de acuerdos, ya que implica la participación de agentes relevantes para la cadena de varios países. El señor de Groot indicó que el primer estudio de cadenas regionales que realiza la CEPAL es sobre el sector de lácteos. Dicho estudio es un estudio piloto para mostrar la factibilidad del análisis de cadenas regionales de valor. Por ahora, el análisis se enfoca en el diagnóstico del sector, y por lo tanto todavía no incluye los pasos de validación por parte de los actores del sector a través de mesas de diálogo, ni la búsqueda de mejores prácticas, ni las propuestas de estrategias, etapas que deseablemente se abordarán en el futuro.
30. El señor de Groot explicó que los criterios para seleccionar las cadenas fueron definidos por el COMIECO. Dichos criterios pusieron énfasis en el fortalecimiento de la complementariedad comercial y productiva de la región y en el posicionamiento de Centroamérica en el comercio mundial. Adicionalmente, la CEPAL consideró importante incluir la presencia de MIPYMES y la participación de varios países en un sector como elementos relevantes para seleccionar la cadena a estudiar. Con base en estos criterios, el sector

de lácteos fue seleccionado. El expositor explicó que —tras hacer un mapeo del sector— los resultados muestran que los mercados en Centroamérica funcionan de manera similar en todos los países: la exportación regional y la re-exportación son de gran relevancia y existe un amplio mercado informal que representa entre el 40% y el 80% de la producción, dependiendo de cada país.

31. Posteriormente, el señor de Groot mostró los datos del año 2015 de las exportaciones de lácteos en la región, los cuales constataron la relevancia de la exportación regional para todos los países, puesto que aproximadamente el 78% de la exportación de productos lácteos en Centroamérica permanece en la misma región. Únicamente en el caso de Nicaragua, la República Bolivariana de Venezuela es un destino relevante extrarregional. La representación gráfica de las relaciones comerciales entre los países de la región indica tres puntos principales: a) el peso de las exportaciones entre Nicaragua y El Salvador; b) el hecho que Guatemala es el receptor principal de exportaciones regionales, por la falta de producción nacional, y c) la existencia de exportación e importación paralelas entre diferentes mercados (por ejemplo, en el triángulo de El Salvador, Guatemala y Honduras).

32. El señor de Groot expuso un análisis preliminar de los cuellos de botella o restricciones en el mercado regional de lácteos. Su análisis fue dividido entre los cuellos de botella nacionales y los internacionales. Entre las restricciones nacionales se encuentra la variabilidad de la calidad de los productos, la falta de consumo de productos lácteos y el desafío con el transporte frío. A nivel regional los principales cuellos de botella son las barreras no-arancelarias dentro de la región y la falta de estandarización internacional en el sistema de análisis fitosanitario. Debido a que para las mipymes las barreras no-arancelarias son especialmente difíciles de superar, hay poca participación de este tipo de empresas. Otro desafío lo representa falta de efectividad en la resolución de conflictos comerciales, lo que representa una barrera importante para exportadores que utilizan los mercados oficiales. En cuanto a la exportación informal, la falta de estándares y controles fitosanitarios crean un riesgo sanitario para los consumidores en la región.

33. El señor de Groot concluyó su exposición señalando que el estudio de lácteos es un análisis preliminar y que la CEPAL está explorando opciones para completar el análisis integral del sector. El punto principal que muestra el estudio es que el análisis de una cadena regional de valor es factible y la metodología CEPAL puede ser utilizada para ello.

4. Debate y clausura

34. El señor Jorge Mario Martínez Piva preguntó si la política de fomento productivo para fortalecer cadenas de valor regionales debía hacerse desde la institucionalidad regional o desde los Estados de cada uno de los países. El señor Rubén Nájera señaló que en el proyecto que coordina trabajaron a nivel nacional porque no encontraron la institucionalidad regional para abordar sus trabajos. Sin embargo, el funcionario indica que existen trabajos de la SIECA sobre normativas regionales desde las cuales se abordan ciertos temas que inciden en el desarrollo productivo regional. Un ejemplo de incidencia productiva regional es el de la Organización del Sector Pesquero y Acuícola del Istmo Centroamericano (OSPESCA), desde donde se abordaron políticas con sentido regional en las cadenas de camarones y tilapia. Además, desde el Consejo Agrícola Centroamericano se pueden atender algunas de las necesidades productivas, aunque para ello sea necesario fortalecer su estructura. El señor Eduardo Espinoza indicó que existen condiciones de base en Centroamérica para trabajar las cadenas regionales de valor —por ejemplo, la existencia de consejos de alcance regional como el COMIECO, el Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC) y la OSPESCA—, pero se requieren mecanismos de coordinación y cooperación entre estos consejos. Además, Centroamérica ha avanzado mucho en materia de reducción arancelaria, acumulación de origen para productos originarios, y regímenes específicos, como el reglamento de tránsito internacional de mercancías, armonización de la reglamentación técnica, entre otros. Finalmente, el señor Olaf de Groot indicó que en el caso de la cadena de valor de lácteos, los países tienen reglas fitosanitarias más estrictas que en otros productos de origen animal,

lo que hace que el sector sea atípico en cuanto a su tratamiento regional. Por otra parte, afirmó que a nivel nacional existe una distribución de competencias entre diversos ministerios que frena el proceso de integración. Finalmente, mencionó que es necesario resolver el problema de la falta de confianza entre las instituciones encargadas de análisis y dictámenes sanitarios entre los países.

35. El señor Eduardo Espinoza, en respuesta a una consulta del público, señaló que hay sectores en los que se puede hacer un escalamiento en la cadena de valor y transitar hacia nichos de mayor valor. Tal es el caso del turismo, una de las áreas en las que Centroamérica está incursionando. En respuesta a otra pregunta sobre el papel de los servicios en las cadenas de valor, el señor Rubén Nájera indicó que en el proyecto PRACAMS se vincularon los servicios ofrecidos por la infraestructura de la calidad, sanidad e inocuidad con los productores. Además, especificó que las necesidades de servicios por parte de los productores apuntan al tema tecnológico aplicado a la producción. Finalmente, el señor Olaf de Groot dijo que es posible contar con un círculo virtuoso entre lo nacional y lo regional si desde el primero se procura la formalización de los productores, lo que les permitiría colocar sus productos con mejores precios y acceder a servicios de apoyo que les facultaría agregar más valor a sus productos. Además, hay servicios (como la logística y el financiamiento) que son de gran importancia para el sector lácteo, sector que requiere de inversiones para transporte frío especializado y redes de frío.

36. El Director Ejecutivo de la SIECA, señor Javier Gutiérrez, el Jefe de la Unidad de Comercio Internacional e Industria de la CEPAL, señor Jorge Mario Martínez Piva, y el Viceministro de Economía de Guatemala, señor Enrique Lacs, agradecieron a los participantes su interés en los temas de la integración productiva en la región y subrayaron la importancia de continuar con estas actividades para identificar nuevos derroteros de políticas públicas productivas en Centroamérica.

ANEXO LISTA DE PARTICIPANTES

37. Esta reunión de expertos contó con el apoyo del Centro de Estudios para la Integración Económica de la SIECA, el BCIE y el Estado de la Región, a efectos de la convocatoria y registro de participantes. La lista de participantes aquí incluida fue preparada con base en los registros del SIECA.

38. Se informa que la reunión contó con un total de 193 participantes, de los cuales 80 fueron mujeres.

I. DELEGACIONES GUBERNAMENTALES

Argentina

Embajada de Argentina en Chile

María Margarita Ahumada
Embajadora Extraordinaria y Plenipotenciaria
eguat@mrecic.gov.ar

Marta Laura Gabrielsoni
Ministra Consejera
eguat@mrecic.gov.ar

Chile

Embajada de Chile en Guatemala

María José Castillo
embachile@embachile.com.gt

Miguel Ángel Pablo
embachile@embachile.com.gt

Corea del Sur

Embajada de la República de Corea en Guatemala

Woonho Lee
Embajador Extraordinario y Plenipotenciario
embcor.gt@mofa.go.kr

Dong Hwan Kim
gabbychan@gmail.com

Costa Rica

Embajada de Costa Rica en Guatemala

Javier Díaz Carmona
Embajador Extraordinario y Plenipotenciario
embacosta.gt@gmail.com

Patricia Durán
embacosta.gt@gmail.com

Cynthia Solís
embacosta.gt@gmail.com

Marcela Coen
embacosta.gt@gmail.com

Ecuador

Ministerio de Comercio Exterior

Pilar Neira Zurita
Cumbre de Inversiones Ecuador 2016
mneiraz@proecuador.gob.ec

El Salvador

Ministerio de Economía de El Salvador (MINEC)

Luz Estrella Rodríguez de Zúñiga
Viceministra
jtimas@minec.gob.sv / luz.rodriguez@minec.gob.sv

Embajada de El Salvador en Guatemala

Walter Anaya
emsalva@intelnet.net.gt / memena@rree.gov.sv

Oscar Hernandez
ohernandez@rree.gov.sv

España

Embajada de España en Guatemala

Isabel Jáñez Ramos
emb.guatemala@maec.es

Rodrigo Tilve Seoane
emb.guatemala@maec.es

Guatemala

Ministerio de Economía de Guatemala

Walther Morales
erosal@mineco.gob.gt

Víctor Guzmán
vhguzman15@gmail.com

Noemí Salcalxot Aguilar
nsacalxot@mineco.gob.gt

Ministerio de Finanzas de Guatemala

Violeta Castillo
vcastillo@minfin.gob.gt

Sonia Angueta
sangueta@minfin.gob.gt

Juan Blas
jblas@minfin.gob.gt

Judith Bolaños
jbolanos@minfin.gob.gt

Agencia Nacional de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica (ANADIE)

Lucrecia Ruiz
kposadas@agenciadealianzas.gob.gt

Banco de Guatemala

José Nery Castillo Hernández
jnch@banguat.gob.gt

Comisión Regional de Interconexión Eléctrica (CRIE) - Guatemala

Félix Zelaya
felixzelaya@crie.org.gt

Instituto Nacional de Electrificación (INE) de Guatemala

Luis Mariano Hernández Molina
lmhernandez@inde.gob.gt

Programa Nacional de Competitividad de Guatemala (PRONACOM)

Ana Calderón
acalderon@pronacom.org

Enrique Godoy
egodoy@pronacom.org

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) - Guatemala

Mercedes Pérez
mercedes.perez@segeplan.gob.gt

Honduras*Embajada de Honduras en Guatemala*

Edgardo Paz Sierke
Ministro
embhondurasgt@gmail.com

Consuelo María Maas
Primer Secretario
embhondurasgt@gmail.com

India*Embajada de la India en Guatemala*

Sajeev Babu Kurup
Embajador Extraordinario y Plenipotenciario
hoc.guatemala@mea.gov.in

Italia*Embajada de Italia en Guatemala*

Eodardo Pucci
Embajador Extraordinario y Plenipotenciario
ambasciata.guatemala@esteri.it

Japón*Embajada de Japón en Guatemala*

Shogo Hida
shogo.hida@mofd.go.jp

México*Embajada de México en Guatemala*

José Francisco Zamora Carmona
Encargado de Asuntos Económicos,
Comerciales y de Promoción
elarios@sre.gob.mx

Nicaragua*Ministerio de Fomento, Industria y Comercio de Nicaragua*

Ixchen Trigueros
itrigueros@mific.gob.ni

Reino Unido*Embajada del Reino Unido en Guatemala*

Bárbara Díaz
barbara.diaz@fco.gov.uk

República Dominicana*Embajada de la República Dominicana en Guatemala*

Elic Fernández Carrera
Embajador Extraordinario y Plenipotenciario
elifernandez@hotmail.com

Suecia*Embajada de Suecia en Guatemala*

Odilia López
 aracely.aviles@gov.se
 Clara Morín
 aracely.aviles@gov.se

Suiza*Embajada de Suiza en Guatemala*

Roberta De Beltranena
 Oficial de Programas
 Gua.vertretung@eda.admin.ch/
 juerg.benz@eda.admin.ch

Taiwán*Embajada de Taiwán en Guatemala*

Trinidad Chen
 embajadadetaiwan@gmail.com

Turquía*Embajada de Turquía en Guatemala*

Vehbi Esgel Etensen
 embajada.guatemala@mfa.gov.tr

Uruguay*Embajada de la República Oriental del Uruguay en Guatemala*

Alfredo Guillermo Raggio Lafone
 Embajador Extraordinario y Plenipotenciario
 uruguayatemala@mrree.gub.uy

II. NACIONES UNIDAS*Sistema de las Naciones Unidas en Guatemala*

Verónica Simán
 Coordinadora Residente, a.i.
 karla.castillo@one.un.org
 Carmen González
 carmen.gonzalez@one.un.org

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

Diego Ricalde
 sucel.castillo@fao.org

Organización Internacional del Trabajo (OIT)

Leonardo Ferreira
 ferreira@ilo.org

III. ORGANISMOS INTERGUBERNAMENTALES**Asociación de Investigación y Estudios Sociales (ASIES)**

Claudia M. García Mancilla
 cgarcia@asies.org.gt

Pedro Miguel Salles
 psalles@bcie.org

Agencia de Cooperación Alemana (GIZ)

Patricia García de Eskenasy
 patricia.garcia@giz.de

Consejo de Estado de la Región

Fernando Carrera
 fcarrera1904@gmail.com

Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)

José E. Devasj
 devasj@bcie.org
 Pablo Flores
 pflores@bcie.org
 Otto Gutiérrez
 ogutierrez@bcie.org
 José de Jesús Rojas
 jrojas@bcie.org

Consejo Monetario Centroamericano (CMC)

Ricardo Alvarado
 achaves@secmca.org
 Iván Zumbado
 achaves@secmca.org

Enlace Diplomático en Quetzaltenango

Jorge Rodríguez
 Director
 jmrodriguezjuarez@gmail.com

Fundación Konrad Adenauer (KAS)

Virginia Barrios
virginia.barrios@kas.de
Cynthia Fernández
Cynthia.fernandez@kas.de
Annette Schwarzbauer
Annete.schwarzbauer@kas.de

Secretaría de Asuntos Ambientales (SAA/CAFTA-DR)

Jorge Guzmán
info@saa-sem.org
Mario Harrison
info@saa-sem.org
Mario Mancilla
info@saa-sem.org
Marco Tulio Pacheco
info@saa-sem.org

Secretaría de Integración Económica Centroamericana (SIECA)

Jorge Alberto Aja Ortiz
jortiz@sieca.int
Rodrigo Baez
rbaez@sieca.int
Diana de Mazariegos
dmazariegos@sieca.int
Roberto Alejandro Gallardo Ovalle
rgallardo@sieca.int
José Carlos García
PRAIAA
jcgarcia@sieca.int
William García
wgarcia@sieca.int
Jorge Luis Godínez
jgodinez@sieca.int
Michelle Godoy
mgodoy@sieca.int
Carlos Alberto González Linares
cgonzag@sieca.int
Ilsy Arabelly Hernández Altún
ihernandez@sieca.int
Ernesto Giovanni Mejía Traña
emejia@sieca.int
Cecilio Martínez
PRAIAA
cemartinez@sieca.int

César Estuardo Melgar Hernández
cmelgar@sieca.int

Walter Miranda Corcio
wmiranda@sieca.int

Rocío Monzón
rmonzon@sieca.int

Rubén Nájera
rnajera@sieca.int

Víctor Hugo Orellana
vhorellana@sieca.int

Donaldo Picado
dpicado@sieca.int

Iliana Pocasangre
ipocasangre@sieca.int

Tito Ramírez
tramirez@sieca.int

Leonor Rodríguez
lrodriguez@sieca.int

Luis Fernando Rodríguez Peralta
lfrodriguez@sieca.int

Mauricio Ruano
mruano@sieca.int

Nelson Salazar
nsalazar@sieca.int

Luis Eduardo Sánchez
lesanchez@sieca.int

Guilmar Rolivel Serrano Alonzo
gserrano@sieca.int

Francisco Vásquez
fvasquez@sieca.int

Secretaría de Integración Turística Centroamericana – SITCA/Consejo Centroamericano de Turismo

Carla María Bush
cbush@sitca.int

Secretaría Ejecutiva del Consejo Agropecuario Centroamericano (SECAC)/Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

Ricardo Montero López
ricardo.montero.lopez@iica.int

Sistema de la Integración Latinoamericana (SICA)

Maryuri Luna Sandoval
 Becaria
 mayerilimi808@gmail.com
 Luis Alfredo Torres Ocon
 Becario
 nicdario2015@gmail.com

*Centro Regional de Promoción de la MYPE
 (CENPROMYPE)*

Yasmín Martínez
 ymartinez@cenpromype.org

Ramón Tejeiro
 rtejeiro@cenpromype.org

Fondo España

Olga Del Pino Escobar
 odelpino@sica.int

Vicente González Cano
 kmartcorena@sica.int

IV. SECTOR EMPRESARIAL**ABC Biofert**

Ana Patricia Soto
 anapatriciasoto@gmail.com

AICA Group

Nereyda Ortiz Osejo
 nortiz@aicagroup.com

ALIAxis Latinoamérica

Stephanie Samayoa
 ssamayoa@alixis-la.com

Asociación de Desarrollo Lácteo (ASODEL)

Ramiro Pérez Zarco
 directorejecutivo@asodel.com

Asociación de la Industria del Vestuario y Textiles de Guatemala (VESTEX)

Karin De León
 kdeleon@apparel.com.gt
 Andrea Hernández
 ahernandez@apaprel.com.gt

Asociación de Productores Independientes de Banano (APIB)

Juan Pablo Castañeda
 jcastaneda@apib.com.gt

Asociación Guatemalteca de Exportadores (AGEXPORT)

Rodolfo Bay
 rodolfo.bay@agexport.org.gt

Cámara de Comercio de Guatemala (CCG)

Shirley Aguilar
 saguilar@ccg.gt

Sofía Velásquez
 dvelasquez@ccg.gt

Javier Zepeda
 afischer@industriaguatemala.com

Cámara de Productores de Leche

Astrid Suarez García
 info@camaradeproductoresdeleche.com

Carga Mundial – Soluciones Logísticas

Milton José Barascout
 gerencia@cargamundial.com

Castro Basteguieta & Asociados

María Castro
 mamercedes@castrobasteguieta.com

Andrés Matul
 andresmatul@castrobasteguieta.com

Celistics Intelligent Logistics

Jennifer Conde
 jconde@celistics.com

Centro para la Acción de la Responsabilidad Social Empresarial en Guatemala (CentraRSE)

Janio Rosales
 jrosales@centrase.org

Jesús Zárate
 jzarate@centrase.org

**Consejo de Usuarios de Transporte
Internacional de Guatemala**

Marta Peláez
direccionoperativa@cutrigua@org.gt

Consultores Rivera – Comercio Internacional

Víctor Rivera
vriveraw@consultoresrivera.com
Víctor Manuel Rivera Barrios
vrivera@consultoresrivera.com

Corporación Multi Inversiones

Alma Lily López Vásquez
allopez@dipcmi.com.gt

Distribuidora Marítima, S.A.

Víctor Rodríguez
vrodriguez@dismargt.com

Emisoras Unidas

Marielos Fuentes
marielosangeles14@gmail.com

Estrategia & Negocios

Adelma Bercián
abercian@gmail.com
Louisa Reynolds
Louisa.reynolds@gmail.com

**Federación de Cámaras y Asociaciones Industriales
de Centroamérica y República Dominicana
(FECAICA)**

Ana Morales
fecaica@gmail.com
Carlos Enrique Rivera
fecaica@gmail.com

Geópolis

Estuardo Rodríguez Azpuru
azpuru@live.com

Gestión y Soporte Logístico, S.A.

Maria Antonia Pérez
gestiontoni@gmail.com

Grupo 3 PL – Operador Logístico

Nery Chanchavac
rodrigoderas@3plgroup.com

Rodrigo Deras
rodrigoderas@3plgroup.com

Grupo Deutsche Post DHL

Luis Venancio
luis.venancio@dhl.com

Grupo RRII

Héctor Ramírez
hector.ramirez2011@hotmail.com

Grupo Veraz

Isaias Bochnd
isaias.bochnd@grupoveraz.com

Grupo Vesta

Jairo Antonio Rivas Meneses
jrivas@grupovesta.net

IMEXPOS Agencia Aduanal

Fabián Carpio
fabian.carpio@imexpos.com
Sandry García
sandry.imexpos@gmail.com
Manuel Otzoy
manuel.otzoy@gmail.com

Leterago Distribuidoras Farmacéuticas

Gabriel Ajcip
gajcip@leterago.com.gt

Markets Saxo

Laura Sacristán Martín
Laura.sacristan@markets.saxo

Me&Bo Guatemala

María Menaldo
ma.menaldo@meybogt.com / ma.menaldo.gmail.com

Megapolizas – Soluciones en una perspectiva global

Carlos Vásquez
cvasquez@megapoliza.com
Humberto Vásquez Montufar
hvasquez@megapoliza.com

Pacheco Coto Abogados

Martín Barillas Aragón
martin.barillas@pachecocoto.com

PROCOMER

Laura Darce
ldarce@procomer.com
Martha Gutiérrez
ldarce@procomer.com
Itzamn Huelat
ihuelat@procomer.com

Revista Mercados y Tendencias

Alejandra Ordoñez
alejandra.ordonez@grupocerca.com

Star Producciones

Juan José Yupe
chomali@star-producciones.com
René Soza
chomali@star-producciones.com

SERTRAGSA Importaciones y Exportaciones

Ismael Sánchez
ismaelsanchez@sertragsa.com

VMB Gestiones Internacionales

Evelin Jeaneth Rodas
Consultora en Aduanas y Comercio Internacional
internacional.gestion@googlegmail.com

V. ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES**Hoy por Guatemala**

Victoria Aguilar Estrada
vaguilarestrada@gmail.com
María Fernanda Mejía
mfmejiasa@gmail.com

International Crisis Group

Arturo Matute
amatute@crisisgroup.org

Movimiento Cívico Nacional, A.C.

María Wer
mw@mcn.org.gt

Movimiento Semilla Guatemala

José Alberto Castillo Estrada
Josealbertoces58@gmail.com

Samuel Pérez
saperez5@hotmail.com

Oxfam Internacional

Juan Alberto Fuentes Knight
Presidente
fuentesknight@yahoo.com

Socialab

Andrés Cano
Andres.cano@socialab.com
Andrés Quezada
aquezada@socialab.com
Gabriel Wer
gabrielwer@socialab.com

VI. UNIVERSIDADES E INSTITUTOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR**Consejo Superior Universitario Centroamericano (CSUCA)**

Rafael Barrios
drbarrios@gmail.com

Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO)

Luis Mac
Profesor-Investigador
luismack@gmail.com

Universidad de Tel-Aviv

Julio Enrique Castellanos
Representante
Cinthya Sandoval
cinthya.sandovalcuellar@gmail.com

Universidad Francisco Marroquín

Jorge Gabriel Jiménez
jjimenez@ufm.edu

Universidad Galileo*Programa de Actualización en Materia Aduanera*

Dinia Maibely Alarcón García
 Vanessa.zuniga1988@gmail.com

Jorge Bajam
 jorge6484@gmail.com

Agustín Buezo Leiva
 abuezo@hotmail.com

Oscar Franco
 cortiz197@gmail.com

Sergio Gonzalez
 grupomegatexsa@gmail.com

Luis Alfredo Hernández Velásquez
 luis.herdez@gmail.com

Víctor Rodríguez
 vrodriguez@dismurgt.com

Francisco Javier Roldán Díaz
 fjroldan@gmail.com

Xiomara Vanessa Zúñiga López
 vanessa.zuniga1988@gmail.com

Oscar A. Velásquez Berríos
 oavelasq@gmail.com

Universidad Mariano Gálvez

Julio Enrique Castellanos Muñoz
 jcastellanosm@miumg.edu.gt

Universidad Nacional de Taiwán (NUT)

Luisa Sierra
 luisa3991@gmail.com

Universidad Rafael Landívar (URL)

Sofía Matheu
 Coordinadora
Maestría en Integración Regional
 luisa3991@gmail.com

Eduardo Olmedo
*Asociación de Estudiantes de Ciencias Económicas
 y Empresariales*
 eaobaires@gmail.com

Lourdes Balconi
 balconi@url.edu.gt

Carlos Cerda
 ccerdag2012@yahoo.es

Martha Pérez de Chen
 mdchen@url.edu.gt

Úrsula Roldán
 uroldan@url.edu.gt

VII. OTROS PARTICIPANTES

Estefanía Arita
 chefa005@hotmail.com

Karina Avendaño
 kiac79@gmail.com

Ana Jesús Ayerdi Castillo
 ayerdi@gmail.com

Hugo Alejandro Ayerdi Díaz
 ayerdi@gmail.com

Rodrigo E. G. Camargo
 regc973@gmail.com

Mario Salvador Carranza Jelkmann
 mcarranzaj@hotmail.com

Carlos Cerezo
 cerezcarlos@gmail.com

Rosario Chafchalaf
 sarethcaff@yahoo.com.mx

Robin Conde Soto
 robin.conde@hotmail.com

Edgar Alfredo Durini Cárdenas
 Investigación y consultoría económica
 eddurini@yahoo.com

Rolando Javier Galeano Ronquillo
 rlandoj10@hotmail.com

Christian Garzaro
 christian.garzaro@gmail.com

Carlos Hernández Tielemans
 carlosht@yahoo.com

Axel Linares
 axelinares923@gmail.com

Rafael Martínez
 rmmena1978@gmail.com

Elaine Martínez Rojas
 elaine_0777@hotmail.com

Edgar Joel Méndez Pinto
 joelmenedezpinto@gmail.com

Lilian Mijangos
lilian_mijangos24@yahoo.com

Estuardo Morales
estuardomp3@gmail.com

Norma Analinda Oliva Oliva
normalindagt@gmail.com

Susana Ovalle
ovallesusana1@gmail.com

Francisco Pur
frank16guate@gmail.com

Víctor Hugo Ramírez Aragón
vramirezatta@hotmail.com

Hugo José Ramírez Orellana
vramirezatta@hotmail.com

Manuela Recinos
mrecinos9218@gmail.com

Francisco José Roldán
fjroldan@gmail.com

Edgar Armando Trejo Sandoval
vramirezatta@hotmail.com

César Augusto Zamora
Consultor independiente
czamora90@hotmail.com

