

INT-0726

Documento de Referencia N° 12
Diciembre de 1985

ORIGINAL: ESPAÑOL

DOCUMENTO DE REFERENCIA 12

Comisión Económica para América
Latina y el Caribe

REUNION/TALLER SOBRE SISTEMAS DE
INFORMACION Y ESTADISTICAS DEL
SECTOR PUBLICO

Santiago, 2 al 6 de diciembre de 1985



EMPRESAS FILIALES DE LA CORPORACION DE FOMENTO
DE LA PRODUCCION

Rubén Marty */

*/ Las opiniones expresadas en este documento son de exclusiva responsabilidad del autor y pueden no coincidir con las de la Organización.

EMPRESAS FILIALES DE LA CORPORACION DE FOMENTO DE LA
PRODUCCION

ANALISIS DE LAS FUNCIONES DE SUPERVISION COORDINACION
EVALUACION SISTEMA DE INFORMACION Y CONTROL DE GESTION

1.- CONTEXTO NACIONAL.

Del conjunto de Empresas y Servicios del Sector Público con categoría de Empresas en Chile, como por ejemplo del Servicio Marítimo y Portuario (EMPREMAR Y EMPORCHI), del Petróleo ENAP, postal Empresa de Correos de Chile, Empresa Metropolitana de Obras Sanitarias, Corporación del Cobre CODELCO, Casa de Moneda, Ferrocarriles del Estado, Metro etc. el grupo de Empresas CORFO que se entrará a analizar representa en ese conjunto poco más del tercio en cuanto a valor Patrimonial y mantiene u ocupación del orden de 40.000 personas. -Respecto del Producto las filiales CORFO aportaron cerca del 7% del PGB en 1984.

2.- SUBDIVISION.

Nomina de Empresas principales de CORFO.

AREA ENERGIA

ENDESA	Electricidad genera y distribuye
CHILECTRA	Electricidad genera y distribuye
ENACAR	Carbón

AREA INDUSTRIAL Y MINERA

CAP	Acero
EMA	Pequeña Minería Zn, Pby Cu.

ENAEX	Explosivos
IANSA	Azucar de remolacha
SOQUIMICH	Salitre y Yodo

TELECOMUNICACIONES

CTC	Telefonos
ENTEL	Telecomunicaciones nacionales e internacionales

TRANSPORTES Y SERVICIOS

ECOM	Computación
SASIPA	Servicios Isla de Pascua
TRANSMARCHILAY	Servicio- Ferry Zona Sur

3. DEPENDENCIA Y RELACIONES CON EL GOBIERNO CENTRAL

1. CORFO.

La Corporación de Fomento, es una Institución autónoma del Estado, creado por Ley en 1939, con personalidad jurídica y patrimonio propio, y que se relaciona con el Gobierno Central a través del Ministerio de Economía Fomento y Reconstrucción.

El Consejo de CORFO lo integran los Ministros de Economía, Hacienda, Odeplan, Vicepresidente Ejecutivo y un representante del Presidente de la República.

En cuanto a sus empresas filiales, la mayoría de ellas están constituidas como Sociedades Anónimas que se rigen por el derecho privado, en donde CORFO posee en promedio un 97% del capital accionario.

La administración de las empresas depende de un Directorio compuesto generalmente por 7 miembros y un Presidente, y por el equipo ejecutivo que puede ser según sean los estatutos tipo Holding, Vicepresidente Ejecutivo o Gerente General.

2. Presupuesto e Inversiones de las Empresas.

Presupuesto.

Cada Empresa presenta un Presupuesto Anual a CORFO el que se aprueba para su envío, discusión y modificación al Ministerio de Hacienda. (Finanzas).

Este presupuesto cubre lo siguiente.

Bases y supuestos

Presupuesto Anual de Caja

Presupuesto de Operaciones { Producción, Ventas y
Compras desglosado mensualmente en términos físicos
y monetarios }

Presupuesto de Inversiones { estudios de Inversiones,
en activo fijo, listado de proyectos o programas }

Presupuesto de Contratación, desembolsos y amortización
de Créditos.

Estado de situación patrimonial

Estado de resultados proyectado

Estado de cambios en la Posición Financiera SW^u u^d n

Transferencias al Fisco (Impuestos)

Venta de activo o de capital

Personal (y^o K)

Información computacional

Dotación de vehículos

Inversiones

Cada Empresa elabora su Programa de Inversiones y los Proyectos relacionados con estas son remitidos a la Oficina de Planificación Nacional (ODEPLAN) para su estudio y aprobación.

Ningun proyecto que no haya sido clasificado en la Ficha de Información Basica SEBI puede ser incorporado al Presupuesto.

Finalmente aparte de la dependencia señalada existen otros organismos que se relacionan con la actividad CORFO- Empresas.

1.- *Superintendencia de Valores y Seguros.*

2.- *Comisión Nacional de Energía*

3.- *Banco Central*

4.- *Contraloría General de la República*

5.- *Consejo de Defensa del Estado.*

Empresas CORFO

La gerencia de empresas desarrolla las siguientes funciones principales, con respecto a las Empresas Filiales de la Corporación:

- Conocer y supervisar la marcha de las empresas, en todo lo que dice relación con sus aspectos administrativos, financieros y de inversión.
- Aplicar en las empresas las disposiciones normativas que emanan de los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y de la propia CORFO.
- Velar por el cumplimiento de los programas ministeriales por parte de las empresas.
- Informar a las autoridades de la Corporación y Ministerios del área económica sobre las operaciones y resultados de las empresas.
- Dilucidar información económica financiera de las empresas en forma trimestral a los medios de comunicación.
- Servir de vínculo o canal de comunicaciones entre las empresas y la Corporación y Ministerios.

Información y análisis

Para el cumplimiento de las funciones señaladas, la gerencia de empresas analiza la información pertinente que solicita a las empresas filiales. Entre esta información destacan:

a) Proyección Sexenal de las Empresas

Esta información entrega antecedentes sobre la proyección de cada empresa filial para los próximos años, sobre resultados, patrimonio, dividendos, personal, productos, ventas, etc.

El objeto de este análisis es detectar anticipadamente problemas que puedan impedir el desarrollo de las empresas y a su vez por tener una proyección global del conjunto de filiales de la Corporación y sus requerimientos sobre el resto de la economía, tal como financiamiento, inversiones etc.

Esta proyección sexenal se actualiza en forma anual.

b) Presupuesto anual de las empresas

Este presupuesto anual es analizado por la Gerencia de Empresas, conjuntamente con los Ministerios de Hacienda y Economía, Fomento y Reconstrucción y una vez aprobado se transforma en el marco de referencia para controlar la gestión mensual de las empresas.

c) Informes mensuales de gestión

La Gerencia de Empresas ha elaborado un sistema de información de gestión, el cual opera en forma mensual y cubre todos los aspectos relevantes de la administración de la empresa.

d) Cartera de Proyectos de Inversión

La Gerencia actualiza anualmente la Cartera de Proyectos de Inversión de las Empresas Filiales Básicas para los próximos tres años. Información de interés para la obtención de fondos de financiamiento, etc.

PATRIMONIO DE EMPRESAS FILIALES Y PARTICIPACION CORFO
(Millones de pesos del 31.12.84)

EMPRESAS	PATRIMONIO NETO	% PARTIC. CORFO	PATRIMONIO CORFO
CAP	90 029	94,6	85 167
CHILECTRA	54 552	99,4	54 226
C.T.C.	38 247	92,2	35 264
E.M.A.	214	99,9	214
ENACAR	11 242	99,9	11 231
ECOM	516	99,9	515
ENDESA	173 852	94,3	170 837
ENAEX	1 204	95,4	1 206
ENTEL	9 411	99,9	9 402
IANSA	11 766	99,8	11 719
LABORAT CHILE	2 064	74,0	1 527
SACOR	1 219	99,9	1 218
SASIPA	229	99,9	229
SOQUIMICH	11 194	94,7	10 601
TRANSMARCHILAY	753	98,1	724
TOTAL	406 585	97,0	394 152

DOTACION DE PERSONAL PROYECTADA POR EMPRESA
(Personas)

EMPRESA	1984 REAL	1985	1986	1987	1988	1989
CAP	6 631	6 922	6 878	6 878	6 829	6 827
CHILECTRA	3 878	4 208	4 230	4 254	4 228	4 401
C.T.C.	8 724	8 752	8 215	8 415	8 129	8 297
E.M.A.	275	275	275	275	275	275
ENACAR	8 267	8 101	8 874	8 851	9 076	8 917
ENAEX	411	468	464	464	479	474
ENDESA	3 974	4 023	4 047	4 054	3 916	3 958
ENTEL	1 368	1 400	1 358	1 382	1 370	1 378
IANSA	1 181	1 100	741	741	741	754
SASIPA	61	63	73	73	73	73
SOQUIMICH	4 437	4 712	4 364	4 364	4 392	4 389
TRANSMARCHILAY	134	133	128	128	128	128
TOTAL	37 410	38 377	37 628	37 950	37 890	38 085

EMPRESA	1984 REAL	1985	1986	1987	1988	1989
CAP	738	1 097	3 208	3 524	3 872	3 847
CHILECTRA	3 122	2 267	2 082	2 084	2 882	2 727
C.T.C.	3 706	3 593	3 577	4 606	6 048	9 041
E.M.A.	15	30	(11)	(12)	(38)	(14)
ENACAR	(144)	454	835	1 029	1 229	1 432
ENAEX	163	201	310	313	828	659
ENDESA	4 210	8 000	4 460	13 508	21 209	23 901
ENTEL	1 541	1 066	1 641	1 838	1 936	2 192
IANSA	(494)	(563)	(574)	602	1 237	1 636
SASIPA	0	42	0	0	0	0
SOQUIMICH	1 213	1 020	838	455	752	891
TRANSMARCHILAY	(40)	(35)	(14)	(11)	(12)	(18)
TOTAL	12 858	15 192	16 140	28 484	39 282	42 106

RESULTADO NETO PROYECTADO POR EMPRESA
(Millones de \$ del 31.12.84)

EMPRESA	1984 (REAL)	1985	1986	1987	1988	1989
CAP	1 650	1 522	7 822	12 740	8 278	5 474
CHILECTRA	1 511	7 411	8 048	12 774	15 166	10 757
C.T.C.	4 919	7 114	11 487	12 393	2 706	13 048
E.M.A.	39	5	18	4	4	15
ENACAR	320	1 924	2 119	1 304	2 176	1 136
ENAEX	115	721	151	108	159	102
ENDESA	38 781	19 840	20 864	21 855	25 947	25 194
ENTEL	821	1 568	2 540	2 312	2 148	2 363
IANSA	230	858	0	0	0	0
SASIPA	28	80	23	24	23	22
SOQUIMICH	503	2 252	2 530	1 448	854	649
TRANSMARCHILAY	18	11	0	0	0	0
TOTAL	48 932	43 573	55 289	64 970	57 461	58 941

INVERSION EN CAPITAL FIJO PROYECTADO POR EMPRESA
(Millones de \$ del 31.12.84)

t. c. \$127, 80 / Dólar USA

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
CHILE

M I N U T A

SISTEMA DE INFORMACION DE GESTION

SIG

1. CONTENIDO Y OBJETIVOS

Las Empresas CORFO tienen un patrimonio neto que bordea los 3.500 millones de dólares, un nivel de activos que sobrepasa los 6.000 millones de dólares, y un valor de ventas por sobre los 1.500 millones de dólares anuales. Cualquier esfuerzo que se hiciera para mejorar la gestión de estas empresas debería tener una alta rentabilidad para la economía del país, en razón al nivel patrimonial que está comprometido.

Toda empresa moderna e importante maneja un sistema de información mensual para su control de gestión. Las principales filiales de CORFO han desarrollado desde hace algún tiempo sus sistemas para el control y desenvolvimiento de sus importantes actividades.

Gracias a esta concepción CORFO ha desarrollado e implementado en casi la totalidad de sus empresas un sistema de carácter uniforme y de utilidad directa tanto para sus Directorios como para todas las Secretarías de Estado que tienen que ver con el manejo económico del sector público.

Bajo este contexto, y basado en la necesidad de manejo de una información confiable el SIG comprende alrededor de 10 elementos importantes que se encuentran refundidos en el conjunto de dicha información referida tanto a la parte económica como financiera de la empresa, según las características propias operacionales y de mercado que afectan directa e indirectamente la economía y el resultado de su gestión.

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
CHILE

- 2 -

Desde un punto de vista del conjunto, esta información está expresada en moneda de igual poder adquisitivo, y su base de comparación es el propio " presupuesto " de la empresa, mas los datos dinámicos que se integran con un período de 12 meses móviles.

Esta información que es conocida de inmediato por el Directorio de la empresa llega a la Gerencia de Empresas de CORFO, la que se resume para la Vicepresidencia Ejecutiva y Gerencia General, y se distribuye a otras Secretarías de Estado como ODEPLAN, Hacienda y Economía.

2. RESPONSABILIDADES DE LOS DIRECTORIOS

Las Sociedades Anónimas se rigen por la Ley 18046 del 22 de octubre de 1981, y su reglamento de fecha 13 de noviembre de 1982 fue fijado por Decreto de Hacienda N°587 del 4 de agosto 1982. En él se establecen las responsabilidades administrativas y personales de los Directores de estas sociedades.

Junto con esto, por oficio N°210 de fecha 11.06.84 la Corporación instruyó a sus directores reiterando dichas instrucciones para el adecuado cumplimiento de esas obligaciones.

Aparte de los estados financieros trimestrales aprobados por la Empresa la Superintendencia de Valores y Seguros exige información financiera y administrativa periódica de estas empresas en carácter de oficial.

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
CHILE

- 3 -

2.1. Materias principales que aprueban los Directorios

1. Balance Trimestral
2. Presupuesto anual con resultados
3. Modificaciones presupuestarias
4. Presupuesto de Caja anual y modificaciones
5. Dividendos
6. Endeudamiento
7. Inversiones
8. Planta de Personal
9. Tarifas
10. Proyecciones de la Empresa a mediano plazo.

2.2. Contenido del SIG

1. Resumen Operacional y Resultado de la empresa
2. Flujo mensual de caja
3. Estado de Situación financiera
4. Estado de Resultados
5. Estado de cambio en la posición financiera de acuerdo a formato de la Superintendencia de Valores
6. Producción y Ventas
7. Cuadros diversos sobre compras, precios y tarifas
8. Márgenes de contribución y factores de eficiencia
9. Dotación y estructura de personal

Todo este material es recibido por el Directorio de cada empresa con los comentarios de la Gerencia de Empresas de CORFO dentro de la ultima semana del mes correspondiente. A su vez la Corporación

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION
CHILE

- 4 -

está remitiendo en esa misma fecha el SIG a las Secretarías de Estado que corresponden, por la oportunidad que se requiere de dicha información.

En el caso de los Holdings o empresas con diversas filiales, el SIG oficial es el Consolidado de la Casa Matriz, y cada filial es responsable de remitir oficialmente a la casa matriz esta información entre los días 20 a 23 de cada mes, para su inmediata consolidación.

En consecuencia, para estos efectos la Corporación debe entenderse con la Casa Matriz, cuyo Directorio recibe el SIG con los comentarios oficiales que se derivan del análisis de la gestión periódicamente realizada, la última semana de cada mes.

Trimestralmente, de acuerdo a la estructura de los presupuestos y de los balances que aprueba la empresa se produce la consolidación correspondiente de estos. Solo los estados de situación financiera y de cambios en la posición financiera en los meses que no corresponden a un trimestre se refieren a la casa matriz individualmente.

Ahora bien, se subentiende que cada filial debe entregar a sus Directores oportunamente el SIG para que en pleno conocimiento de este puedan dejar establecido en actas sus observaciones respecto de la marcha y resultados de la empresa, lo que debería ocurrir en la última sesión del Directorio del correspondiente mes.

*

*

A N E X O

DESCRIPCION DE UN SISTEMA DE INFORMACION DE GESTION

Considerando las distintas necesidades de información de los diferentes grupos de usuarios, es que el SIG debe estar estructurado de modo tal que cada usuario tenga acceso a la información que requiere en el desempeño de sus funciones. El SIG que se describe a continuación incorpora esa importante característica, al presentar la información con distintos niveles de desagregación.

La estructura y contenido del SIG que se propone es la siguiente:

1. TASAS E INDICES PERTINENTES

En esta página se deberán incluir todas las tasas e índices usados en la confección de los estados financieros, como son:

- Índice de Precios al Consumidor
- Tasas de Cambio (dólar bancario, dólar preferencial)
- Unidad de Fomento
- Otras específicas a cada empresa

2. COMENTARIOS

La carta de comentarios deberá contener un diagnóstico global de la empresa, e informar sobre los acontecimientos más significativos que se esperan en el futuro inmediato (proyecto, negociación colectiva, licitaciones, etc.)

La idea de esta carta es explicar al directorio en forma breve (.. 2 ó 3 páginas) las razones fundamentales que expliquen los resultados y la planificación futura de la empresa.

La información contenida debe ser tanto cualitativa como cuantitativa.

3. CUADRO RESUMEN

En este cuadro deberán compararse los resultados reales con los presupuestados. Las partidas que debieran incluirse en esta comparación son:

- En relación a los Resultados: - Ventas Netas
 - Resultado Operacional
 - Resultado Final
- En relación a las Ventas (tanto físicas como valoradas)
 - Ventas por producto y por mercado
- Dotación de Personal

4. FLUJO DE CAJA

El objetivo de este cuadro es comparar el movimiento de caja real con el presupuesto aprobado por el Ministerio de Hacienda. Para tales efectos se usa la misma clasificación indicada por la Dirección de Presupuestos, pero presentado en forma distinta.

5. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA: Capital de Explotación

Este cuadro deberá mostrar la evolución del capital de trabajo, especificando las variaciones ocurridas en las principales cuentas del Activo Circulante y Pasivo Circulante.

6. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA : Patrimonio Neto

En este cuadro se cuantificarán los cambios en las partidas del activo no circulante y pasivo exigible a largo plazo que junto a la variación del Capital de Trabajo explican la evolución del Patrimonio Neto.

7. ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS AJUSTADO

El objetivo de este cuadro es comparar la evolución de los resultados efectivos con los presupuestados. La comparación se hará tanto para los resultados del mes como para los acumulados a la fecha. La clasificación de las cuentas debiera basarse en criterios económicos, a objeto de conocer por ejemplo el margen de contribución, etc. Para estos efectos es importante identificar que costos son variables y establecer estándares de producción para estos últimos.

8. ESTADO DE FUENTES Y USOS DE RECURSOS TOTALES

Este cuadro pretende entregar una visión resumida de las fuentes y usos de recursos a que dan lugar las variaciones de activos y pasivos, conjuntamente con los fondos generales en la operación.

9. ANTECEDENTES DE EFICIENCIA OPERACIONAL

Su objetivo es proveer al usuario de un conjunto de antecedentes que

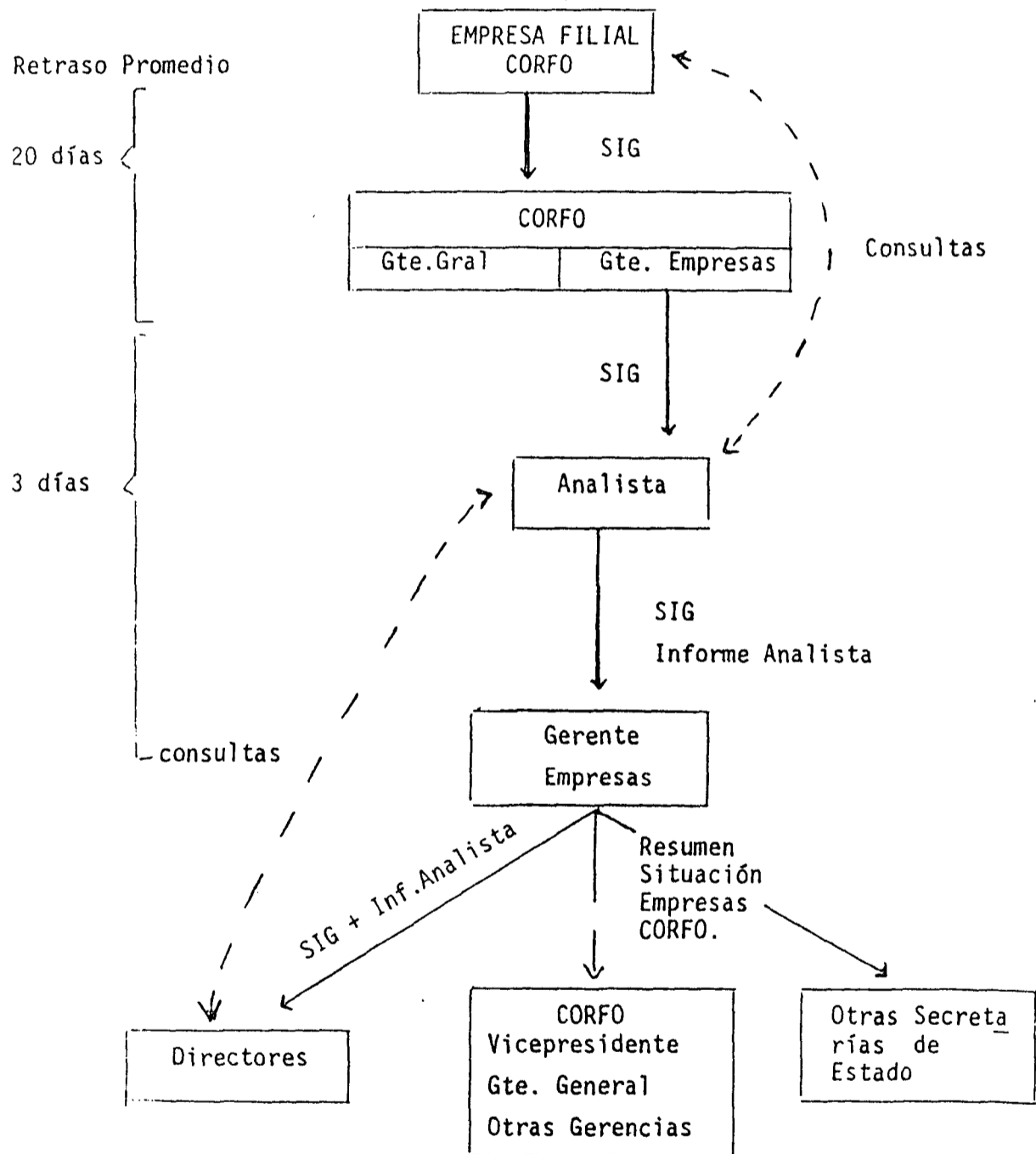
le permitan evaluar la eficiencia operacional de la empresa. A modo de ejemplo, la información estaría referida a :

- a) Producción y Ventas físicas efectivas a nivel de producto y mercado. Estos antecedentes deberán ser comparados con lo presupuestado para el mes y acumulado a la fecha, presentando además información de su evolución durante el ejercicio anterior.
- b) De producción y ventas valoradas por producto y mercado.
- c) Evolución mensual de precios de venta por producto y mercado
- d) Participación de mercado por producto y mercado.
- e) Utilización de la capacidad productiva por planta y línea.
- f) Dotación de personal por centro de costos.
- g) Evolución mensual de precios de principales insumos.
- h) Otros indicadores de eficiencia específicas de la industria (si los hubiere).

*

*

El curso a seguir por el SIG se ilustra a continuación:



REAL EJERCICIO ANTERIOR		P R E S U P U E S T O		R E A L			
A LA FECHA	DEL MES	A LA FECHA	DEL MES	DEL MES	INDICE CUMPLIM.	A LA FECHA	INDIC. CUMPLI.
2.500.553	305.300	240.073	102.313	MILL \$	302.224	2.200.240	2.07
2.400.321	320.000	059.254	05.242	MILL \$	302.210	2.122.309	3.05
RESULTADOS:							
Resultado Operacional							
Resultado Final							
PRODUCCION PROPIA DE ENERGIA:							
391.0	50.3	555.7	51.4	Gwh	51.5	500.2	0.97
970.2	70.6	1.674.5	44.0	Gwh	04.0	1.455.3	0.38
3.014.1	245.3	2.503.0	205.7	Gwh	209.1	2.2503.0	1.12
3.521.4	304.1	3.213.6	319.1	Gwh	325.2	3.037.1	1.02
2.751.7	257.0	2.920.1	245.7	Gwh	255.2	3.047.8	1.04
713.4	57.0	755.2	62.0	Gwh	01.0	752.7	1.02
110.2	10.1	132.3	10.5	Gwh	11.3	130.0	1.05
915.5	59.7	900.9	69.5	Gwh	50.2	881.7	0.95
76.1	5.9	105.7	3.3	Gwh	5.5	104.0	0.96
CONSUMOS PROPIOS							
25.0	19.0	23.6	21.7		15.5	22.4	0.95
2.1	1.0	2.0	1.0		1.7	2.6	0.90
24.439.7	1.941.5	24.452.5	1.992.9	MILL \$	1.949.4	24.522.5	1.02
VENTAS VALORADAS TOTALES							
6.52	6.38	6.41	6.24	\$ kWh	5.94	6.31	0.95
6.50	6.30	6.39	6.19	\$ kWh	5.0-	6.31	0.92
7.31	7.18	6.99	6.92	\$ kWh	6.23	6.75	0.97
4.23	4.02	3.68	3.67	\$ kWh	3.75	3.76	1.02
1.50	2.04	1.92	1.47	\$ kWh	1.75	1.80	0.94
2.22	2.17	2.00	2.47	\$ kWh	2.22	2.57	0.97
INGRESOS TOTALES POR UNIDAD							
- CHILECTRA Metropolitana							
- CHILECTRA Quinta Region							
- CHILECTRA Genera Otros							
COSTO UNITARIO DE PRODUCCION							
COSTO UNITARIO DE COMPRAS							
1.553	104	2.001	192	MILL \$	172	1.409	0.70
3.885	3.885	-	3.012	\$ PERS.	4.119	-	-
CUADRO RESUMEN							
MILL \$ de \$ diebre. 1							
						MES: DICIEMBRE DE 1954	
						CUADRO N° 1	

ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	APORTES FACTURADOS						NOV	DIC	
						JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC			
						. ENDESA								
515.0	510.0	515.0	515.0	515.0	515.0	Pot.	MW				510.1	510.0	510.5	510.5
232.3	232.1	221.4	175.5	232.4	244.5	Ener.	GWh				200.2	275.0	274.0	257.1
19.5	12.0	12.7	10.5	10.0	10.0	. Otros					19.5	18.9	19.0	12.0
12.1	12.2	13.1	8.7	9.0	8.4	Ener.	GWh				11.3	12.0	11.0	12.0
535.5	537.0	537.0	535.4	538.5	532.5	TOTAL INGRESADO					533.9	537.9	535.5	535.4
244.4	220.0	234.5	154.2	241.4	252.0	Ener.	GWh				210.0	237.0	235.0	209.1
						PRODUCCION PROPIA								
534.7	534.7	534.7	534.7	534.7	534.7	. CHILECTRA Gen. Pot.					534.7	534.7	534.7	534.7
110.0	115.1	159.1	222.3	214.8	222.5	Ener.	GWh				224.3	113.8	100.2	115.5
3.2	5.3	7.2	10.0	11.4	12.2	CONSUMO PROPIO					13.7	5.4	4.4	5.5
34.0	30.3	29.2	35.0	127.2	109.5	Ener.	GWh				93.5	55.0	53.8	50.2
1.002.2	1.002.3	1.002.3	1.003.1	1.003.2	1.003.2	TOTAL DISPONIBLE					1.000.6	1.002.6	1.000.2	1.000.1
330.7	306.4	377.0	444.8	403.2	403.2	Ener.	GWh				300.1	395.4	381.4	379.1
1.5	1.0	1.9	2.7	2.0	2.0	CONSUMO PROPIO					3.0	1.4	1.2	1.5
						S. Energ. Disponible								
13.4	9.2	23.1	14.3	23.0	23.0	PERDIDAS					21.1	14.1	14.1	13.4
						S. Energ. Disponible								
						BALANCE MENSUAL DE ENERGIA								
						(GWh y %)								
						MES: DICIEMBRE DE 1954								
						CUADRO N° 8								