

Distr.
LIMITADA

LC/IP/L.26
10 de julio de 1989

ESPAÑOL
ORIGINAL: ESPAÑOL

MANUAL DE USUARIOS DEL SISTEMA PARA LA
JERARQUIZACION DE PROYECTOS Y LA PROGRAMACION
DE INVERSIONES

Primera versión*

89-7-965

* Este documento no ha sido sometido a revisión editorial.

INDICE

PROLOGO	iii
1. INTRODUCCION	1
2. ANTECEDENTES	5
3. LIMITACIONES DE ESTA VERSION	7
4. INSTALACION Y USO DEL PROGRAMA	11
a) Instalación del programa	11
b) Inicio del programa	11
c) Salida del programa	12
5. SUBSISTEMA DE JERARQUIZACION	13
a) Preparación información de proyectos	13
i) Obtener Info. de Banco de Proyectos	13
ii) Editar proyectos	14
iii) Agregar proyectos	17
iv) Borrar proyectos	19
b) Definición de los objetivos	20
i) Definir objetivos	20
ii) Modificar objetivos	21
c) Evaluación aporte a objetivos	22
d) Cálculo puntaje total por proyecto	25
6. SUBSISTEMA DE PROGRAMACION	27
a) Distribución de fondos disponibles	27
i) Definir distribución de fondos	27
ii) Modificar distribución de fondos	30
b) Preparación del programa de inversiones	30
7. REPORTES DEL SISTEMA	31

PROLOGO

Dentro de las nuevas orientaciones del programa de trabajo del ILPES, el Area de Programas de Asesoría ha concentrado gran parte de sus esfuerzos en apoyar a los gobiernos para alcanzar una mayor eficiencia en la programación de inversiones.

Existe el convencimiento que dentro de las múltiples tareas de las Oficinas Nacionales de Planificación, una de las de mayor urgencia se relaciona con el apoyo que puedan brindar a la administración pública para mejorar la correcta asignación de los recursos fiscales. Con este propósito, el desarrollo de instrumentos y metodologías que faciliten la creación de inventarios de proyectos a nivel nacional y sectorial, consecuentes con la metas macroeconómicas, constituye una labor de alta prioridad.

En consonancia con los anterior, el ILPES ha venido impulsando el establecimiento de Bancos de Proyectos en varios países de la región. Los componentes básicos de esta herramienta se relacionan con la sistematización del ciclo de proyectos, la jerarquización de proyectos, el seguimiento físico financiero de los proyectos, la programación de inversiones y la medición de impactos macroeconómicos dentro del marco global de la economía.

En un anterior documento publicado por el ILPES: "La Jerarquización de Proyectos y el Diseño Lógico de un Sistema de Apoyo a la Programación de Inversiones", se formularon las bases de un sistema de apoyo a las oficinas de planificación en la selección de proyectos y la asignación de financiamiento a ellos, considerando las restricciones presupuestarias.

El presente manual constituye una primera aplicación práctica de los conceptos metodológicos expuestos en el documento antes mencionado. Su diseño se benefició de la experiencia adquirida con

el proyecto " Banco de Proyectos Gubernamentales de Colombia". Además, la metodología propuesta se ensayó en varios departamentos de Colombia.

Creemos que la actual propuesta representa un avance significativo en los intentos por tratar de complementar las metodologías de evaluación de proyectos tradicionales que, en condiciones de información limitada, son difíciles de aplicar a proyectos pequeños con financiamiento interno. Mediante estos esfuerzos metodológicos, el ILPES pretende contribuir a conocer en mejor medida el impacto socioeconómico de los proyectos que forman parte de los planes nacionales de inversión.

La preparación del actual documento estuvo a cargo del Sr. Eduardo Aldunate, Experto del ILPES, adscrito al Area de Programas de Asesoría. El instituto agradece el apoyo brindado a dicho experto en la prueba piloto del sistema por las autoridades del Departamento Nacional de Planeación de Colombia, del Corpes Costa Atlantica y de las gobernaciones de Bucaramanga, Magdalena y Huila.

Edgar Ortegón
Coordinador, Area de Programas de Asesoría

1. INTRODUCCION

El presente documento corresponde al manual de uso de la primera versión de un sistema de jerarquización de proyectos y de apoyo a la programación de inversiones. Este sistema ha sido desarrollado en el marco del diseño lógico presentado en el documento "Diseño lógico para el desarrollo de un sistema de jerarquización de proyectos y apoyo a la programación de inversiones"¹. Los principales aspectos metodológicos tratados en dicho documento se resumen en el capítulo segundo.

Esta primera versión del sistema, aun cuando plenamente operativa, presenta ciertas restricciones respecto al sistema propuesto en el documento antes citado. Estas irán siendo levantadas paulatinamente, a medida que se continúe avanzando en el desarrollo del software y de las herramientas metodológicas. En el capítulo tercero se detallan las funciones propuestas en el diseño lógico que no han sido implementadas en la presente versión.

Dado el tamaño de los programas y la necesidad de manejar gran cantidad de información sobre proyectos, el sistema no puede operar desde disketes. Es necesario disponer de un disco duro en el cual instalarlo. El procedimiento para realizar esta tarea, así como la operación básica del programa, se describe en el capítulo cuarto.

Al desarrollar el sistema se ha realizado un esfuerzo por simplificar su utilización. Para ello se ha creado una completa estructura de menús y se ha dotado al programa de detallada ayuda en línea. Complementando la ayuda en línea, los capítulos cinco y

¹ "Diseño lógico de un sistema de jerarquización de proyectos y de apoyo a la programación de inversiones". ILPES, Santiago, Febrero 1989.

Introducción

seis de este manual analizan en detalle el uso del sistema para la jerarquización de proyectos (cap. 5) y para la elaboración de programas de inversiones (cap. 6). En futuras versiones se continuará insistiendo en mantener la sencillez de operación, sin comprometer la potencialidad del sistema.

Cabe señalar que el sistema puede ser empleado en forma independiente de un banco de proyectos, ya que no ha sido desarrollado ligado a ninguno en particular. Sin embargo, los resultados que es posible obtener y la facilidad de manejo aumentan sustancialmente si se cuenta con un banco de proyectos.

Asimismo, la independencia señalada ha hecho necesario postergar el desarrollo de estimadores del impacto macroeconómico del programa de inversiones. Ello debido a que la realización de estimaciones de este tipo estará íntimamente ligada a la disponibilidad de información en cada banco de proyectos. Solo se ha incluido la estimación del impacto del programa de inversiones sobre el empleo y número de habitantes beneficiados, ya que esta información suele estar disponible.

En esta etapa de desarrollo el sistema no realiza varias de las funciones planteadas en el diseño lógico (ver cap. 3). Dichas operaciones deben ser ejecutadas en forma exógena (manual) por el usuario. Ello no limita las aplicaciones propuestas. Tan sólo hace un poco más lenta la obtención de los resultados señalados en el diseño lógico. Por lo tanto, se sugiere un cabal entendimiento de la estructura lógica y de la operación del programa como requisito indispensable para un máximo aprovechamiento de sus capacidades.

Por último, es oportuno comentar que la experiencia que se obtenga con el uso de la presente versión servirá para mejorar la segunda versión del sistema a fin de hacerla más útil a los países que la empleen. Con este fin y el de analizar en la práctica la

viabilidad del sistema de jerarquización de proyectos y de apoyo a la programación de inversiones, se efectuó una prueba piloto a nivel departamental en Colombia.

Para la realización de este ensayo, fue necesario desarrollar un programa de transferencia de datos desde las bases del banco de proyectos gubernamentales ² a las del sistema de jerarquización. Se adaptó, además, el manejo de la codificación geográfica a la estructura administrativa de Colombia. Enseguida se instaló el sistema en tres oficinas de planificación departamentales (Bucaramanga, Magdalena y Huila) y en una oficina de planificación regional (Corpes Costa Atlántica). Como resultado de estas experiencias fue posible solucionar algunos problemas que presentaban los programas computacionales. Se recogieron además valiosas experiencias y sugerencias que permitirán mejorar sustancialmente una segunda versión.

A fin de continuar perfeccionando el sistema y adecuándolo a los requerimientos de los usuarios, se solicita comunicar a ILPES los problemas que se presenten con la actual versión, así como cualquier comentario o sugerencia tendiente a aumentar la potencialidad o facilidad de uso del programa. Para ello se solicita enviar la correspondencia con las respectivas sugerencias a:

ILPES
Area de Programas de Asesoría
Casilla 1567
Santiago
Chile

² Para mayor información sobre este banco de proyectos ver el documento "Banco de Proyectos Gubernamentales de Colombia, Manual del Usuario". ILPES, Agosto 1988.

2. ANTECEDENTES

Como ya fue señalado, el presente sistema se basa en los lineamientos expuestos en el documento "Diseño lógico para el desarrollo de un sistema de apoyo a la programación de inversiones". Al respecto, es conveniente resumir aquí los principales aspectos metodológicos de dicho documento.

En primer término cabe señalar que el sistema consta de dos partes claramente separables. Estas son, un método para la jerarquización de inversiones y un procedimiento para la asignación de financiamiento a los proyectos.

El método de jerarquización se basa en el principio de separar una decisión compleja en múltiples decisiones más sencillas, para luego obtener, a partir de éstas, una solución al problema original. Con ello se persigue no sólo simplificar la decisión, sino también hacer más objetivas aquellas decisiones que presentan un alto grado de subjetividad.

El problema consiste en jerarquizar un gran número de proyectos de acuerdo a objetivos múltiples. Para abordarlo se divide éste en dos partes. En la primera de ellas, el evaluador debe determinar los objetivos del programa de inversiones y asignar una ponderación a cada uno de ellos. La segunda parte del problema consiste en determinar el aporte de cada proyecto a los objetivos. Para ello se aplica un procedimiento iterativo que facilita la estimación del aporte de cada proyecto a cada uno de los objetivos del programa de inversiones. En esta actividad el evaluador puede apoyarse en información cuantitativa y cualitativa registrada en el sistema. Completadas estas tareas, el sistema transforma los juicios del evaluador en puntajes para cada proyecto, los cuales permiten la jerarquización de éstos en orden descendente según

Antecedentes

puntaje.

El procedimiento de asignación de financiamiento a los proyectos se basa en el supuesto de que para cada proyecto se ha propuesto una forma de financiamiento y que se ha efectuado, en forma exógena, una distribución de recursos a las distintas fuentes de financiamiento posibles. Este último supuesto no es una limitación, ya que es posible analizar el efecto de distintas distribuciones de los recursos en sucesivas corridas del programa. Asimismo, es posible no efectuar una distribución a priori y dejar que el programa estime la distribución de los fondos requeridos para el financiamiento del programa de inversiones.

Estos dos elementos se combinan para formar una poderosa herramienta de apoyo a la tarea de elaborar programas de inversiones. Sin embargo, no es imprescindible su uso conjunto, siendo posible utilizar tan solo el método para jerarquizar proyectos o el sistema de asignación de financiamiento. En este último caso será necesario ingresar un listado de proyectos priorizados, obtenido por algún otro método, en base al cual el sistema seleccione los proyectos para asignarles financiamiento. Para mayor información sobre este punto contacte el Area de Programas de Asesoría de ILPES.

3. LIMITACIONES DE ESTA VERSION

Esta primera versión del sistema de programación de inversiones tiene ciertas limitaciones respecto a la estructura sugerida en el documento "Diseño lógico de un sistema de apoyo a la elaboración de programas de inversiones". Estas limitaciones y la forma de superarlas son:

- a) El subsistema de jerarquización de proyectos ha sido desarrollado para ser empleado por un solo evaluador. No se ha desarrollado la posibilidad de combinar en un solo puntaje los juicios de varios evaluadores. Si se desea contar con la participación de varios evaluadores se sugiere elegir una de las siguientes opciones:
 - i) Participación conjunta y simultánea de todos los evaluadores en el proceso, de modo que los datos que se ingresen al sistema sean resultado de un consenso.
 - ii) Jerarquización de los proyectos, empleando el programa, por parte de cada uno de los evaluadores, e impresión del listado indicando el detalle de los puntajes obtenidos por cada proyecto (opción 3 del menú de reportes). Discusión de los resultados obtenidos en una reunión de todos los evaluadores y elaboración, por consenso, de una jerarquización definitiva de los proyectos. Ingreso de dicha jerarquización al sistema y elaboración del programa de inversiones.
- b) El sistema no determina fuentes de financiamiento alternativas para un proyecto cuando ya no existen fondos en alguna de las fuentes de financiamiento propuestas.

Limitaciones de esta versión

Para superar esta limitante se sugiere analizar la información contenida en los listados generados por las opciones cinco y seis del menú de reportes sobre el programa de inversiones. A través de éstos es posible detectar la o las causas de no inclusión de un proyecto en el programa de inversiones (fuente en la cual no hubo suficientes recursos para financiar el proyecto) y los recursos disponibles en otras fuentes. Enseguida puede modificarse la estructura de financiamiento propuesta para el proyecto (empleando la opción 1 del menú principal) o la distribución propuesta para los recursos (mediante la opción 5 del menú principal).

- c) Se ha eliminado la posibilidad de establecer límites a la inversión por sector, región o institución. Estas se han reemplazado por la determinación a priori de la distribución sectorial, regional y/o institucional de los fondos asignados a cada fuente de financiamiento.

Es decir, si se desea establecer límites a la inversión por región, deberá cuidarse que la suma de los montos asignados por cada fuente de financiamiento a proyectos en la región sea igual al límite deseado. Puede procederse en forma análoga para reflejar límites a la inversión por sector económico o por institución.

- d) No se contempla la posibilidad de considerar los proyectos en ejecución y que continuarán demandando recursos durante el período para el cual se está elaborando el programa de inversiones. Por lo tanto, es necesario descontar del total de recursos disponibles aquellos requeridos para la terminación de los proyectos en ejecución, registrando el saldo no comprometido como recursos disponibles para el financiamiento del programa (mediante la opción 5 del menú principal).

- e) Sólo es posible especificar una distribución de recursos para el primer año del programa de inversiones. El sistema entrega los requerimientos de fondos para la continuación de los proyectos en los años siguientes, pero no se verifican dichos valores contra límites anuales.

Si dichos requerimientos futuros no superan los recursos que se proyecta estarán disponibles, no será necesario efectuar ajustes y podrán programarse para ser iniciados en el próximo período presupuestario algunos de los proyectos que quedaron excluidos en el programa de inversiones entregado por el sistema.

Si por el contrario, los recursos comprometidos superan las proyecciones de recursos disponibles, será necesario modificar el calendario de financiamiento propuesto para los proyectos a fin de ajustarse a las disponibilidades. Si ello no fuese factible, será necesario eliminar del programa de inversiones algunos de los proyectos que generen la situación planteada.

- f) El sistema no asigna proyectos que no obtengan financiamiento en el próximo período presupuestario a períodos presupuestarios posteriores. Solamente indica que no se contó con el financiamiento requerido, especificando la fuente propuesta en la cual no hubo recursos suficientes.

Si desea obtener el programa de inversiones para varios períodos puede aplicarse el siguiente procedimiento:

- Eliminar de la base de datos todos los proyectos que recibieron financiamiento y agregar aquéllos proyectos nuevos que se espera postulen a financiamiento en el próximo período presupuestario.

Limitaciones de esta versión

- Modificar la información sobre recursos disponibles de modo de reflejar las proyecciones para el siguiente período presupuestario y los recursos comprometidos por los proyectos ya incluidos en el programa
 - Evaluar el aporte del nuevo paquete de proyectos en espera de financiamiento a los objetivos de desarrollo.
 - Utilizar nuevamente la opción 6 del menú principal a fin de obtener un programa de inversiones para el segundo período presupuestario.
 - Repetir el procedimiento anterior para tantos períodos como se desee.
- g) El sistema no entrega una estimación del financiamiento anual requerido para cubrir los costos de operación de los proyectos incluidos en el programa de inversiones.

Por el momento no existe una forma sencilla de superar esta limitación, debiendo realizarse la correspondiente revisión manualmente.

Estas limitaciones irán siendo superadas en futuras versiones del sistema. Sin embargo, ellas no impiden que en el actual estado de desarrollo este pueda emplearse para facilitar la elaboración de programas de inversiones. Como utilizar esta versión y sacarle máximo provecho es el tema de los siguientes capítulos.

4. INSTALACION Y USO DEL SISTEMA

a) Instalación del programa

El programa no puede operar desde los disketes en que se suministra. Es necesario instalarlo en el disco duro del computador. Para facilitar esta tarea se ha incluido un archivo "batch" que creará el subdirectorío requerido y copiará a éste los archivos del sistema. El subdirectorío será creado con el nombre "PROGIN". Si ya existe en su disco duro un subdirectorío con ese nombre deberá renombrarlo antes de proceder.

Para la instalación del programa en el disco duro inserte el diskette número 1 en la diskettera A:, cámbiese a ésta (a: [Enter]), digite INSTALAR y presione [Enter]. Automáticamente se creará en el disco C un subdirectorío llamado PROGIN en el cual será instalado el software y las bases de datos. El programa copiará los archivos del diskette al nuevo subdirectorío y le pedirá que cambie diskettes. Retire el diskette número 1 e inserte el número 2. Presione [Enter] y espere a que el programa copie los restantes archivos al subdirectorío. Finalizada esta tarea aparecerá un mensaje indicando que el sistema fue instalado. Retire el diskette número 2 y guarde ambos como respaldo.

b) Inicio del programa

Para iniciar la operación del sistema, encienda el computador, espere que aparezca el "prompt" c:>, digite PROGIN y presione [Enter]. Si el computador ya se haya encendido, cámbiese al directorío raíz del disco C (cd\ [Enter]), digite PROGIN y presione [Enter]. Tras una breve espera aparecerá en su pantalla el menú principal del sistema:

MENU PRINCIPAL

- | |
|--|
| 1.- Preparación información de proyectos |
| 2.- Definición de los objetivos |
| 3.- Evaluación aporte a objetivos |
| 4.- Cálculo puntaje total por proyecto |
| 5.- Distribución de fondos disponibles |
| 6.- Preparación programa de inversiones |
| 7.- Listados e Informes |
| 0.- Salir a DOS |

Desde este menú es posible acceder todas las funciones del programa, ya sea directamente o a través de submenús. Cualquiera de las opciones puede seleccionarse digitando el número de la opción deseada y presionando [Enter].

A fin de facilitar su uso, el programa está dotado de ayuda en línea. Para acceder la ayuda correspondiente a cada pantalla basta con presionar la tecla [F1]. Ello hará aparecer una ventana con ayuda, la cual desaparecerá al presionar la tecla [Esc]. Para desplazarse en la pantalla de ayuda emplee las teclas [PgUp], [PgDn], [↑] y [↓].

Las opciones 1 a 4 están orientadas a la jerarquización de proyectos. Las opciones 5 y 6 permiten elaborar programas de inversiones. Finalmente, la opción 7 da acceso a submenús de listados e informes, tanto respecto a la jerarquización de proyectos como a la programación de inversiones. En los dos capítulos siguientes se analiza en detalle la operación de cada uno de estos subsistemas y como sacarle el máximo provecho.

c) Salida del programa

Para salir del programa y volver al sistema operativo DOS emplee la opción cero (0) del menú principal. Dado que la opción seleccionada por defecto es 0, basta con presionar [Enter] desde el menú principal para retornar a DOS.

5. SUBSISTEMA DE JERARQUIZACION

La operación del subsistema de jerarquización de proyectos emplea las opciones 1 a 4 del menú principal. A continuación se describe el uso y operación de cada una de ellas.

a) Opción 1: Preparación información de proyectos

Objetivo: Permitir la captura, modificación o eliminación de la información sobre proyectos requerida para la operación del sistema.

Uso: Tras seleccionar esta opción, el sistema presentará el siguiente submenú:

MENU DE PROYECTOS

- | |
|--|
| <ul style="list-style-type: none">1.- Obtener Info. de Banco de Proyectos2.- Editar proyectos3.- Agregar proyectos4.- Borrar proyectos0.- Menú principal |
|--|

Las opciones de este submenú permiten realizar todas las tareas relacionadas con la preparación de la información sobre proyectos requerida por el sistema. Su operación y uso es el siguiente:

i) 1. Obtener Info. de Banco de Proyectos

Objetivo: Capturar desde un banco de proyectos toda la información requerida por el sistema sobre proyectos y estudios en espera de financiamiento.

Subsistema de jerarquización

Uso:³ Tras seleccionar esta opción el sistema solicitará indicar la unidad y el subdirectorío donde se encuentran las bases de datos del banco de proyectos. Por ejemplo, si éstas se hallan en el disco C en un subdirectorío llamado BPG, digite C:\BPG\ y presione [Enter]. Enseguida el sistema preguntará sucesivamente si usted desea jerarquizar los proyectos de un departamento, de un municipio o de un sector determinado. Si usted contesta sí (S) a alguna de estas preguntas, el sistema le dará la oportunidad de ingresar el correspondiente código.

Cumplido este paso el programa preparará las bases de datos requeridas. El tiempo empleado en ello dependerá del número de proyectos en el banco de proyectos. Terminado este proceso el sistema volverá a presentar el menú de proyectos.

Se sugiere en esta etapa emplear la opción 2 de este menú para revisar que esté completa la información sobre los proyectos, especialmente la correspondiente a costos, beneficiarios, y empleo generado. Para realizar esta tarea es necesario utilizar un listado obtenido desde el banco que indique el código de cada proyecto, ya que éste se requiere para accesar la información en las bases.

ii) 2. Editar proyectos

Objetivo: Permitir la modificación de la información sobre proyectos registrada en la base de datos del sistema.

Uso: Tras seleccionar esta opción el sistema solicitará digitar el código del proyecto cuya información se desea modificar. Digite el correspondiente código y presione [Enter]. Si no existe ningún proyecto con el código solicitado, el sistema presentará un mensaje

³ Esta opción ha sido desarrollada para el caso específico del Banco de Proyectos Municipales de Colombia, por lo que no operará en otras condiciones.

indicando esta situación. En tal caso presione [Enter] y el sistema le dará oportunidad de probar con un nuevo código. Si deja el código en blanco el sistema retornará al menú de proyectos.

Si existe algún proyecto con el código solicitado, el sistema presentará la siguiente carátula con información general acerca del proyecto seleccionado.

INGRESO Y MODIFICACION DE DATOS BASICOS DE PROYECTOS

Nombre del Proyecto :		Código :
Sector :	Departamento :	Justificación : [F2]
Subsector :	Municipio :	Descripción : [F2]
	Institución :	
Tamaño del proyecto		Generación de empleo
Cantidad Unidad	Habitantes beneficiados	Total:
	Total:	No calificado:
	Extrema pobreza:	

Empleando las teclas [Ins] y [Del] usted puede modificar la información de cualquiera de los campos. Para pasar de un campo a otro presione [Enter] (o bien emplee las teclas [↓] y [↑]).

Para consultar o modificar la descripción y la justificación del proyecto, ubique el cursor sobre el correspondiente campo y presione [F2]. El sistema desplegará una ventana con la información deseada. Puede desplazarse en esta ventana empleando las teclas de movimiento del cursor. Puede modificar información empleando las teclas [Ins] para insertar y [Del] para borrar. Si desea salir y salvar los cambios realizados presione [Ctrl] y [W] simultáneamente. Para salir sin salvar presione [Esc] ⁴.

⁴ Para una completa descripción de como escribir o modificar información en esta pantalla vea el anexo 1.

Subsistema de jerarquización

Completados los cambios deseados, presione [PgDn] (o [Enter] o [↓] desde el último campo de la pantalla) para pasar a la siguiente pantalla:

CUADRO DE FINANCIAMIENTO DEL PROYECTO

CODIGO FUENTE	COSTO AÑO 1	COSTO AÑO 2	COSTO AÑO 3	SALDO A INVERTIR
TOTAL				

Esta pantalla permite consultar o modificar la información acerca de la estructura de financiamiento propuesta para el proyecto. Modifique la información deseada empleando las teclas [Ins] y [Del]. Para pasar de un campo al siguiente presione [Enter]. Si desea avanzar a la siguiente fuente de financiamiento sin pasar por todos los campos de la anterior, presione [PgDn].

Para borrar una fuente de financiamiento propuesta para el proyecto reemplace su código por tres X mayúsculas. Ello eliminará el correspondiente registro.

Si desea agregar una fuente de financiamiento a las ya señaladas, presione [PgDn] hasta que aparezca un registro en blanco. En este digite la correspondiente información.

El programa calculará los totales para usted. El código de cada fuente de financiamiento debe corresponder a aquellos definidos al emplear la opción 5.

Para terminar presione [PgDn] hasta que aparezca un registro en blanco. Vuelva a presionar [PgDn] y el sistema le solicitará el código del próximo proyecto cuya información desee editar. Si quiere volver al menú deje el código en blanco y presione [Enter].

iii) 3. Agregar proyectos

Objetivo: Permitir el ingreso de información sobre proyectos en espera de financiamiento cuando no se disponga de un banco de proyectos.

Uso: tras seleccionar esta opción el sistema solicitará la asignación de un código al proyecto. Si este se deja en blanco el sistema volverá al menú. Si el código ya existe aparecerá un mensaje de error y el sistema solicitará la asignación de un nuevo código. Cumplida esta etapa el sistema presentará la misma primera pantalla descrita en la opción anterior, en este caso en blanco (salvo el código).

En la actual versión del sistema, la cual se ha diseñado considerando la información registrada en el Banco de Proyectos Municipales de Colombia, los datos incluidos en dicha pantalla son los siguientes:

- **Nombre del proyecto:** Corresponde al nombre asignado al proyecto, el cual puede tener una longitud máxima de 80 caracteres.
- **Sector y Subsector:** En estos campos debe registrarse el código del sector y subsector de actividad económica al cual pertenece el proyecto.
- **Departamento y Municipio:** En estos campos debe registrarse los códigos correspondiente al departamento y municipio en que se ubica en proyecto ⁵.

⁵ Si la división administrativa del país es otra, adapte la definición de estas variables a sus necesidades. El programa puede ser modificado por ILPES para reflejar adecuadamente la división administrativa del país.

Subsistema de jerarquización

- **Justificación y Descripción:** El nombre de estos campos señala claramente el tipo de información que deberían registrar. A fin de no limitar innecesariamente la extensión de la justificación y de la descripción del proyecto, se han empleado campos memo. Esta información se utiliza sólo para apoyar la evaluación de cada proyecto por parte del usuario. No es empleada en ningún proceso ni reporte del sistema, por lo que su ingreso es opcional. Para registrar la información presione [F2] y digite en la ventana que aparecerá la descripción o justificación según corresponda. Para salir y salvar la información presione [Ctrl] y [W] simultáneamente. Para salir sin salvar presione [Esc]. Mayor información sobre como ingresar y modificar información en estas ventanas puede encontrarse en el anexo 1.
- **Tamaño del proyecto: Unidad y cantidad.** Estos campos están destinados a registrar información acerca de variables físicas que den una idea del tamaño del proyecto, sea a través de sus dimensiones o a través de sus productos. Debe registrar la sigla de la unidad a emplear (ej. m3, km, kw), y la correspondiente cantidad. Esta información tampoco es empleada en los procesos y reportes del sistema por lo que también es opcional.
- **Habitantes beneficiados: Total y extrema pobreza.** Estos campos registran el número total de beneficiarios directos del proyecto y el porcentaje de ellos que se encuentra en situación de extrema pobreza. El ingreso de esta información puede omitirse, aún cuando es empleada en uno de los reportes del sistema.
- **Generación de empleo: Total y no calificado.** Estos campos registran el número total de meses-hombre requeridos durante la etapa de ejecución del proyecto y el número de ellos que cae en la categoría de no calificados. Nuevamente es posible

omitir esta información, aun cuando ella es empleada en uno de los reportes del sistema. Completada esta primera pantalla el sistema presentará la misma segunda pantalla antes descrita. Los campos incluidos en esta corresponden a:

- **Código fuente:** En este campo debe registrarse el código de cada fuente de financiamiento propuesta para el proyecto. La codificación empleada debe ser la misma utilizada al describir, mediante la opción 5 del menú principal, las fuentes de financiamiento existentes.
- **Costo año 1, 2 y 3:** Estos tres campos registran, por fuente de financiamiento, el monto requerido para la implementación del proyecto durante los primeros tres años de ejecución.
- **Saldo a invertir:** Este campo registra los requerimientos de financiamiento para la terminación del proyecto con posterioridad al tercer año de ejecución.

iv) 4. Borrar proyectos

Objetivo: Permitir eliminar de la base de datos del sistema proyectos que no se deseen.

Uso: Tras seleccionar esta opción el sistema solicitará ingresar el código del proyecto que se desea eliminar. Con este ubicará el correspondiente proyecto, presentará su nombre y solicitará confirmar su eliminación. Si no existe ningún proyecto con el código solicitado, presentará un mensaje indicando esta situación. Tras presionar [Enter] usted podrá ingresar el código correcto o volver al menú anterior dejando el código en blanco.

v) 0. Menú principal

Esta opción tiene como objetivo permitirle regresar al menú principal del sistema. Para ello solo debe presionar [Enter].

Subsistema de jerarquización

b) Opción 2: Definición de los objetivos

Objetivo: Permitir la definición o modificación de los objetivos frente a los cuales se evaluarán los proyectos y la asignación de una ponderación a cada uno de ellos.

Uso: Tras seleccionar esta opción, el sistema presentará el siguiente submenú:

MENU DE OBJETIVOS

- | |
|-----------------------|
| 1.- Definir objetivos |
| 2.- Editar objetivos |
| 0.- Menú principal |

La función de cada opción de este submenú es la siguiente:

i) 1.- Definir objetivos

Objetivo: permitir la definición de los objetivos fijados al programa de inversiones y la asignación de una ponderación a cada uno de ellos.

Uso: tras seleccionar esta opción el sistema solicitará indicar el número de objetivos que se considerarán. Pueden considerarse desde uno hasta nueve objetivos. En seguida presentará la siguiente pantalla (varía en tamaño según el número de objetivos):

OBJETIVOS A CONSIDERAR

OBJETIVO	PONDERADOR	DESCRIPCION
SUMA PONDERADORES : 0.00		

En ella deberá registrarse para cada objetivo su nombre y su ponderación. La ponderación asignada a un objetivo puede estar entre 0.00 y 1.00 y la suma de todas las ponderaciones deberá ser igual a uno. Opcionalmente puede registrarse una descripción de cada objetivo. Esta última es útil para unificar criterios al definir claramente el objetivo. Figura además en uno de los reportes del sistema.

Digite en cada campo la información correspondiente y presione [Enter] para pasar al siguiente campo. El sistema verificará que los ponderadores sumen 1 y no permitirá regresar al menú si ello no se cumple.

ii) 2.- Modificar objetivos

Objetivo: permitir modificar la información acerca de los objetivos del programa de inversiones.

Uso: El uso de esta opción es análogo al de la opción antes descrita, salvo que el sistema no solicitará indicar el número de objetivos a considerar sino que presentará cada uno de los objetivos ya definidos. Si desea pasar directamente de un objetivo al próximo presione [PgDn]. En caso contrario puede emplear las teclas [Ins] y [Del] para efectuar modificaciones. Presione [Enter] para pasar de un campo al siguiente.

Subsistema de jerarquización

iii) 0.- Menú principal

Esta opción tiene como objetivo permitirle regresar al menú principal del sistema. Para ello solo debe digitar 0 (cero) y presionar [Enter].

c) Opción 3: Evaluación aporte a objetivos

Objetivo: interrogar al usuario del sistema a fin de obtener sus apreciaciones acerca del aporte de cada uno de los proyectos a cada uno de los objetivos considerados para el programa de inversiones.

Uso: tras seleccionar esta opción el sistema presentará la siguiente pantalla:

Clasifique el proyecto:
(nombre del proyecto)

Según su aporte al objetivo:
(nombre del objetivo)

En una de las siguientes categorías:

- 1 : El aporte del proyecto al objetivo es BAJO
- 2 : El aporte del proyecto al objetivo es REGULAR
- 3 : El aporte del proyecto al objetivo es ALTO

Categoría ? : 0

El usuario deberá juzgar en cual de las tres categorías posibles corresponde clasificar el proyecto presentado. Para ello deberá digitar el número correspondiente a la categoría a que estima pertenece el proyecto y presionar [Enter].

Cumplida esta tarea el sistema señalará el siguiente objetivo, repitiéndose el mismo procedimiento para cada uno de los objetivos considerados. Cuando hayan sido presentados todos los objetivos y

el proyecto haya sido clasificado según su aporte a cada uno de ellos, el sistema presentará el siguiente proyecto y se repetirá el ciclo.

Si usted desea consultar la información existente para algún proyecto presentado presione [F2]. La siguiente pantalla se superinpondrá a la anterior:

INFORMACION SOBRE EL PROYECTO			
Nombre del Proyecto :		Código :	
Inversión: Año 1:	2:	3:	Saldo:
Sector :	Departamento :	Justificación : [F2]	
Subsector :	Municipio :	Descripción : [F2]	
Tamaño del proyecto	Habitantes beneficiados	Generación de empleo	
Cantidad Unidad	Extrema pobreza :	No calificado:	
	Costo/Beneficiario:	Costo/Empleo :	
	Percentil B/C :	Percentil E/C:	

En esta pantalla figurará la información disponible sobre el proyecto que se esté evaluando. Dependiendo de los objetivos del programa de inversiones, puede ser especialmente útil información tal como costo por beneficiario y costo por empleo generado ⁶ y los percentiles correspondientes al inverso de estos indicadores.

Cuando el último proyecto haya sido clasificado frente al último objetivo, el sistema presentará la siguiente pantalla:

⁶ El programa puede ser modificado por ILPES para presentar otra información relevante, siempre y cuando ella esté disponible.

Subsistema de jerarquización

Usted indicó que el aporte del proyecto:
(nombre del proyecto)

Al objetivo:
(nombre del objetivo) era ALTO

Reclasifíquelo ahora en una de las siguientes categorías:

- 1 : El aporte del proyecto al objetivo es MAS QUE REGULAR
- 2 : El aporte del proyecto al objetivo es ALTO
- 3 : El aporte del proyecto al objetivo es MAXIMO

Categoría ? : 0

El objetivo de esta pantalla es permitir afinar la clasificación antes obtenida. Por ello, en este caso las categorías en que es posible catalogar el proyecto dependerán de la categoría en que fue incluido previamente, de acuerdo con la siguiente tabla:

Si el aporte del proyecto al objetivo se consideró:	Podrá clasificarse en esta etapa en aporte:
ALTO	MAXIMO ALTO MAS QUE REGULAR
REGULAR	MAS QUE REGULAR REGULAR MENOS QUE REGULAR
BAJO	MENOS QUE REGULAR BAJO MINIMO

El procedimiento para clasificar los proyectos en estas categorías es análogo al antes descrito. Una vez afinada la clasificación de todos los proyectos, el sistema volverá al menú principal.

d) Opción 4: Cálculo puntaje total por proyecto

Objetivo: Esta opción tiene por objetivo el calcular el puntaje promedio ponderado de cada proyecto en base a la clasificación realizada mediante el empleo de la opción anterior y a las ponderaciones de los objetivos. Luego jerarquizan los proyectos según el puntaje promedio ponderado de cada uno.

Uso: Tras seleccionar esta opción el sistema iniciará el trabajo de cálculo y jerarquización. Cumplida esta tarea retornará al menú principal.

6. SUBSISTEMA DE PROGRAMACION

La operación del subsistema de programación emplea las opciones 5 y 6 del menú principal. A continuación se describe el uso y operación de cada una de ellas.

a) Opción 5: Distribución de fondos disponibles

Objetivo: esta opción tiene como objetivo permitir el registro o modificación de la información relativa a las fuentes de financiamiento del programa de inversiones, pudiendo indicarse para cada una de ellas la distribución sectorial, regional e institucional de los recursos.

Uso: tras seleccionar esta opción el sistema presentará el siguiente submenú:

MENU DE FUENTES

- | |
|------------------------------------|
| 1.- Definir distribución de fondos |
| 2.- Editar distribución de fondos |
| 0.- Menú principal |

A continuación se describe cada una de las opciones de este submenú.

i) 1.- Definir distribución de fondos

Objetivo: Permitir registrar la información respecto a fuentes de financiamiento para el programa de inversiones.

Uso: Tras seleccionar esta opción el sistema solicitará confirmación, ya que su empleo elimina cualquier definición de fuentes de financiamiento previamente existente. Confirmada la acción, el

Subsistema de programación

sistema presentará la siguiente pantalla:

RESTRICCIONES POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

CODIGO FUENTE	CODIGO DEPTO.	CODIGO MUNIC.	CODIGO SECTOR	CODIGO INSTI.	MONTO MAXIMO

En esta pantalla deberá registrarse la información acerca de fuentes de financiamiento y distribución de recursos. Para ello el procedimiento es el siguiente:

Cada fuente de financiamiento debe tener asignado un código, el cual debe ser único. Se ha empleado la siguiente codificación⁷: Aporte Comunidad = 1, Presupuesto Nacional = 2, Instituciones Descentralizadas = 3, Corpes = 4, Departamento = 5, Municipio = 6, Crédito Interno = 7, Crédito Externo = 8 y Otros = 9.

Si los recursos de cada fuente han sido previamente distribuidos por región, municipio, sector o institución, las columnas 2, 3 y 4 de la tabla permiten registrar dicha información. Para ello señale en la columna correspondiente el código de la región, municipio, sector y/o institución para la cual se ha asignado una inversión máxima de dicha fuente. Si no existe una distribución previa según alguna de las categorías posibles, deberá completarse la correspondiente columna con números 9. El monto de inversión máxima se registrará en la última columna de la tabla.

⁷ Corresponde a la empleada en el Banco de Proyectos Municipales de Colombia.

A modo de ejemplo considérese una fuente de financiamiento para la cual se ha predeterminado un límite a los recursos a invertir en cada región, según la siguiente tabla:

Región	Inversión Máxima
1	500
2	350
3	580

No se han predeterminado montos máximos a invertir por municipio, sector o institución y el código asignado a la fuente es 10. Suponga además que existe una segunda fuente de financiamiento, de código 20, para la cual no se ha efectuado ninguna distribución a priori de los recursos de que dispone, los cuales son de \$ 970. En tal caso esta información debería registrarse en el sistema como se señala a continuación:

RESTRICCIONES POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

CODIGO FUENTE	CODIGO REGION	CODIGO MUNICI.	CODIGO SECTOR	CODIGO INSTI.	MONTO MAXIMO
10	01	999	99	9999	500
10	02	999	99	9999	350
10	03	999	99	9999	580
20	99	999	99	9999	970

Si no hay ninguna distribución a priori de los recursos de una fuente, bastará registrar su código y el monto máximo disponible, completando los restantes campos con números nueve, tal como se mostró en el ejemplo anterior.

Subsistema de programación

Cuando se deje el código de la fuente en blanco, el sistema asumirá que se ha completado el ingreso de información sobre fuentes de financiamiento y, tras solicitar confirmación, retornará al submenú antes descrito.

ii) 2.- Modificar distribución de fondos

Objetivo: Permitir modificar la información respecto a fuentes de financiamiento.

Uso: El uso de esta opción es análogo al de la opción anterior, salvo que el sistema irá presentando línea por línea la información existente sobre fuentes de financiamiento. Emplee las teclas [Ins] y [Del] para modificar dicha información cuando sea necesario. Para pasar de un campo a otro presione [Enter]. Para avanzar directamente a la siguiente línea presione [PgDn].

iii) 0.- Menú principal

Esta opción tiene como objetivo permitirle regresar al menú principal del sistema. Para ello sólo debe presionar [Enter].

b) Opción 6: Preparación del programa de inversiones

Objetivo: Preparar el programa de inversiones en base a la jerarquización de los proyectos, el financiamiento requerido por cada uno de ellos y la distribución de los fondos de las distintas fuentes de financiamiento.

Uso: Seleccionada esta opción, el sistema solicitará una confirmación antes de proceder. Confirmada la acción, el programa iniciará su operación, presentando en pantalla los proyectos en el orden dado por su prioridad y señalando, para cada uno, si ingresa o no al programa de inversiones. Completada esta labor, el programa volverá a presentar el menú principal y estará listo para generar reportes sobre el programa de inversiones.

7. REPORTES DEL SISTEMA

El acceso a los reportes predefinidos del sistema se efectúa mediante la opción número siete del menú principal. La operación de esta opción se describe a continuación

a) Opción 7: Listados e informes

Objetivo: Dar acceso a los listados e informes predefinidos con que cuenta el sistema.

Uso: Tras seleccionar esta opción el sistema presentará el siguiente submenú:

MENU DE LISTADOS

- | |
|---|
| <ol style="list-style-type: none">1.- Listado de objetivos2.- Listado de proyectos priorizados3.- Puntajes de proyectos por objetivo4.- Distribución de fondos disponibles5.- Informes Programa de Inversiones0.- Menú principal |
|---|

Las opciones 1 a 4 generan los reportes señalados. El formato de cada uno de ellos puede verse en el anexo 2.

La opción 0 cumple la función de permitirle regresar al menú principal.

La opción 5 presenta el siguiente sub-submenú:

Reportes del sistema

INFORMES DEL PROGRAMA DE INVERSIONES

- | |
|--|
| <ol style="list-style-type: none">1.- Listado de proyectos en el programa2.- Proyectos por fuente de financiamiento3.- Programa de inversiones por región4.- Programa de inversiones por sector5.- Proyectos sin financiamiento y razón6.- Montos asignados por fuente7.- Impactos agregados del programa0.- Menú de listados |
|--|

Las opciones 1 a 7 de este menú generan los reportes indicados. El formato de cada uno de ellos puede verse en el Anexo 2. La opción 0 le lleva, en este caso particular, de regreso al menú de reportes, desde donde puede volver al menú principal.

A continuación se discute acerca de la interpretación de estos reportes y su empleo en la elaboración de un programa de inversiones óptimo.

- i) **Listado de proyectos en el programa:** Como su nombre lo indica, este listado incluye todos aquellos proyectos que quedaron incluidos en el programa de inversiones. Tras seleccionar la opción 1, una ventana en pantalla le permitirá indicar si desea obtener el listado ordenado alfabéticamente según nombre de los proyectos, ordenado según códigos de los proyectos u ordenado según la prioridad de cada proyecto. En el anexo se incluyen listados según cada una de estas posibilidades de ordenamiento.

Estos listados permiten verificar rápidamente que proyectos quedaron incluidos en el programa de inversiones. Usando los listados ordenados según nombre y según código es fácil buscar proyectos específicos. El listado ordenado según prioridad permite identificar, en conjunto con el listado de proyectos

jerarquizados, aquellos proyectos de alta prioridad que por motivos de financiamiento no quedaron incluidos en el programa de inversiones (en el listado aparece el número de ranking de todos los proyectos, pero solo se incluyen los datos completos de aquellos que recibieron financiamiento).

- ii) **Proyectos por fuente de financiamiento.** Este listado señala para cada fuente de financiamiento los proyectos que recibirán financiamiento de esa fuente durante el próximo año. Detalla además los recursos requeridos de la fuente para la continuación del proyecto en años siguientes. En este listado, un determinado proyecto figurará tantas veces como fuentes de financiamiento tenga. Se incluyen subtotales por fuente y por año.

El principal objetivo de este listado es permitir visualizar como se están asignando los recursos de cada fuente de financiamiento.

- iii) **Programa de inversiones por región.** Este listado presenta los proyectos incluidos en el programa de inversiones ordenados según la región geográfica en que se ubican. Se incluyen subtotales por región, para los tres primeros años de inversión y para el saldo posterior.

Este listado permite apreciar como se distribuye la inversión entre regiones (en el caso del ejemplo en el anexo 2, todos los proyectos pertenecen a la misma región, por lo que no se aprecia la distribución regional). Así es posible analizar si existe algún desequilibrio no deseado en el programa de inversiones en favor o en perjuicio de una o varias regiones.

- iv) **Programa de inversiones por sector.** Este listado presenta los proyectos incluidos en el programa de inversiones clasificados

Reportes del sistema

según el sector al cual pertenecen. Se presentan subtotales por sector y se detalla la información por años.

El objetivo de este listado es permitir analizar el programa de inversiones desde el punto de vista sectorial, a fin de facilitar la detección y corrección de diferencias no deseadas en la inversión entre distintos sectores.

- v) **Proyectos sin financiamiento y causas de su exclusión del programa.** Este listado detalla aquellos proyectos que no fueron incluidos en el programa de inversiones y entrega información acerca de la causa de su no inclusión. Dado que un proyecto es excluido del programa de inversiones cuando no existen suficientes recursos disponibles en alguna de las fuentes de las cuales solicita financiamiento, podrá figurar más de una vez en el listado si se ha agotado el financiamiento en más de una de las fuentes propuestas.

El listado señala para cada caso el código y nombre del proyecto, el código de la fuente a la cual solicitaba financiamiento, los códigos de la región, del municipio, del sector y de la institución que definen la distribución de fondos de la fuente, el monto solicitado por el proyecto a la fuente en el primer año y el monto disponible en la fuente cuando el proyecto postuló a financiamiento.

Este listado permite conocer en que fuentes no hubo financiamiento disponible en el momento en que el proyecto postuló a financiamiento. Por ejemplo, en el caso del listado incluido en el anexo 2, cuando el proyecto 5-701-2 "solicitó" financiamiento de la fuente 4 por \$10.000, sólo quedaban disponibles en esa fuente, para la región 68 y el municipio 327, \$8.500. Por lo tanto quedó excluido del programa de inversiones.

vi) **Montos disponibles y asignados por fuente.** Este listado detalla para cada fuente de financiamiento la distribución inicial de recursos, los recursos asignados a proyectos en el programa de inversiones para el primer año de ejecución y los recursos requeridos en años subsiguientes para la terminación de dichos proyectos.

Este listado permite estudiar reasignaciones de recursos al interior de cada fuente o bien entre fuentes de financiamiento (cuando ello sea posible), a fin de emplear los recursos en forma más eficiente. Por ejemplo, es posible apreciar en el listado incluido en el anexo 2 que en el caso de la fuente de financiamiento 6 no se utilizan los recursos asignados al municipio 327. Por lo tanto dichos recursos podrían ser asignados a otro municipio. Alternativamente, y de ser factible, puede modificarse la estructura de financiamiento propuesta para proyectos localizados en dicho municipio y que hayan quedado excluidos del programa de inversiones. Por ejemplo el antes citado proyecto 5-701-2 podría solicitar recursos a la fuente 6 y no a la 4, con lo cual quedaría incluido en el programa de inversiones.

vii) **Impactos del programa de inversiones.** Este listado presenta el impacto agregado de los proyectos incluidos en programa de inversiones sobre aquellas variables para las cuales exista información a nivel de cada proyecto.

El objetivo de este listado es estudiar el impacto agregado del programa de inversiones a fin de retroalimentar modelos de proyecciones macroeconómicas o analizar el cumplimiento de los objetivos fijados para el programa de inversiones.

Reportes del sistema

El el caso del listado en el anexo 2, se ha incluido información acerca del impacto del proyecto sobre empleo y acerca del número de personas que serán beneficiadas por el programa inversiones. De existir información para otro tipo de variables, ésta puede ser incluida en el sistema por ILPES.

ANEXO 1

COMANDOS PARA LA EDICION DE CAMPOS MEMO

**LISTADO DE COMANDOS PARA LA EDICION DE CAMPOS MEMO
(JUSTIFICACION Y DESCRIPCION)**

[↑]	Subir una linea
[↓]	Bajar una linea
[→]	Un caracter a la derecha
[←]	Un caracter a la izquierda
[Home]	Principio de linea
[End]	Fin de linea
[PgUp]	Ventana anterior
[PgDn]	Ventana siguiente
[Ctrl-PgUp]	Vértice superior izquierdo de la ventana
[Ctrl-PgDn]	Vértice inferior derecho de la ventana
[Ctrl-Y]	Borrar linea
[Ctrl-B]	Reformatear el texto
[Ctrl-W]	Salvar y salir
[Esc]	Salir sin salvar
[Del]	Borrar carácter sobre cursor
[←]	Borrar carácter a la izquierda

ANEXO 2

REPORTES DEL SISTEMA

OBJETIVOS CONSIDERADOS

=====

NOMBRE DEL OBJETIVO	PONDERACION OBJETIVO	DESCRIPCION DEL OBJETIVO
=====	=====	=====
Empleo	0.25	Disminuir el desempleo en áreas rurales.
Divisas	0.20	Generar o ahorrar divisas para mejorar balanza de pagos.
Regionalización	0.30	Fomentar la descentralización mediante un mejoramiento de las condiciones de vida en pequeñas localidades.
Equidad	0.25	Mejorar las condiciones de vida de los sectores de menores recursos.
*** Total ***	1.00	

LISTADO PRIORIZADO DE PROYECTOS

=====

PRIORIDAD	CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	PUNTAJE TOTAL
1	5-	724-2 MEJORAMIENTO DE LA VIA COSIGAS - COLINAS - HOSPITAL	70
2	5-	701-2 AMPLIACION, RECUPERACION Y DOTACION ESCUELAS URBANAS Y RURALES	64
3	5-	700-2 CONSTRUCCION CENTRO DE SALUD MUNICIPIO GUESPA	62
4	5-	716-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE NARANJAL - PUERTO SARDINAS	62
5	5-	735-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA LIBANO	61
6	5-	737-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA NARANJAL	58
7	5-	722-2 ALCANTARILLADO DEL BARRIO CAMINO CULEBRERO	58
8	5-	714-2 REHABILITACION CAMINO SAN RAFAEL - LA HONDA	58
9	5-	734-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA QUEBRADAS	54
10	5-	715-2 REHABILITACION CAMINO SOCORRO - PARAMO	54
11	5-	719-2 CONSTRUCCION URBANIZACION JOSE A. GALAN	53
12	5-	713-2 CONTROL ENTERITES Y OTRAS ENFERMEDADES DIARREICAS	53
13	5-	702-2 ARREGLO, AMPLIACION Y ADECUACION DE VIAS RURALES GUESPA	52
14	5-	733-2 REPARACION CALLE 5 ENTRE CRAS 8 Y 13	51
15	5-	706-2 ATENCION A GRUPOS MATERNO INFANTIL.	50
16	5-	704-2 AMPLIACION ALCANTARILLADO MUNICIPIO DE GUESPA	49
17	5-	734-2 RECOLECCION Y DISPOSICION FINAL DE DESECHOS SOLIDOS	49
18	5-	707-2 COMPANIA CONTRA INFECCIONES RESPIRATORIAS	46
19	5-	717-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE LUCHADERO PIEDRA DEL SUR	46

PRIORIDAD	CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	PUNTAJE TOTAL
20	5-	708-2 EDUCACION Y VIGILANCIA NUTRICIONAL	46
21	5-	721-2 AMPLIACION PLAZA DE MERCADO CUBIERTO DEL SOCORRO.	46
22	5-	723-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE CARAOTA	46
23	5-	720-2 MEJORAMIENTO MATADERO MUNICIPAL	44
24	5-	727-2 REPARACION CARRERA 16 ENTRE CLLS 6 Y 13	44
25	5-	710-2 ATENCION DE PATOLOGIA Y MORBILIDAD ORAL AL ESCOLAR	42
26	5-	725-2 REPARACION CARRERA 12 ENTRE CLLS 5 Y 18	40
27	5-	712-2 ATENCION DE GRUPOS DE POBLACION EN CONTROL DE LA TUBERCULOSIS	37
28	5-	703-2 CONSTRUCCION, DOTACION Y AMPLIACION UNIDADES DEPORTIVAS.	34
29	5-	728-2 REPARACION CLL 12 ENTRE CRAS 15 Y 17	33
30	5-	729-2 REMODELACION CALLE 13 ENTRE 18 Y 15	33
31	5-	726-2 REPARACION CARRERA 13 ENTRE CLLS 4 Y 11	32
32	5-	730-2 REPARACION CARRERA 14 ENTRE 11 Y 3	30
33	5-	731-2 REMODELACION DE LA CRA 11 ENTRE CLLS 17 Y 22	29
34	5-	711-2 CAMPANA CONTROL ENFERMEDADES CARDIOVASCULARES.	29
35	5-	705-2 TERMINACION VILLA OLIMPICA DEL SOCORRO	28
36	5-	732-2 REMODELACION CRA 8 ENTRE CALLLES 14 Y 17	28
37	5-	709-2 RAHABILITACION A PERSONAS CON DISMINUCIONES DE SU CAPACIDAD FISICA.	24

=====

PUNTAJES DE LOS PROYECTOS POR OBJETIVO

CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	OBJ. 1 (25%)	OBJ. 2 (20%)	OBJ. 3 (30%)	OBJ. 4 (25%)	PUNTAJE PONDERADO
5- 724-2	MEJORAMIENTO DE LA VIA COSIGAS - COLINAS - HOSPITAL	65	5	95	95	70
5- 701-2	AMPLIACION, RECUPERACION Y DOTACION ESCUELAS URBANAS Y RURALES	35	35	80	95	64
5- 700-2	CONSTRUCCION CENTRO DE SALUD MUNICIPIO GUESPA	35	5	95	95	62
5- 716-2	MEJORAMIENTO CARRETEABLE NARANJAL - PUERTO SARDINAS	65	65	80	35	62
5- 735-2	ELECTRIFICACION RURAL VEREDA LIBANO	50	5	80	95	61
5- 737-2	ELECTRIFICACION RURAL VEREDA NARANJAL	65	5	80	65	58
5- 722-2	ALCANTARILLADO DEL BARRIO CAMINO CULEBRERO	65	5	80	65	58
5- 714-2	REHABILITACION CAMINO SAN RAFAEL - LA HONDA	65	5	80	65	58
5- 736-2	ELECTRIFICACION RURAL VEREDA QUEBRADAS	50	5	80	65	54
5- 715-2	REHABILITACION CAMINO SOCORRO - PARAMO	65	5	80	50	54
5- 719-2	CONSTRUCCION URBANIZACION JOSE A. GALAN	95	5	65	35	53
5- 713-2	CONTROL ENTERITES Y OTRAS ENFERMEDADES DIARREICAS	5	20	80	95	53
5- 702-2	ARRÉGLLO, AMPLIACION Y ADECUACION DE VIAS RURALES GUESPA	65	20	65	50	52
5- 733-2	REPARACION CALLE 5 ENTRE CRAS 8 Y 13	65	35	50	50	51
5- 706-2	ATENCION A GRUPOS MATERNO INFANTIL.	5	5	80	95	50
5- 704-2	AMPLIACION ALCANTARILLADO MUNICIPIO DE GUESPA	65	5	65	50	49
5- 734-2	RECOLECCION Y DISPOSICION FINAL DE DESECHOS SOLIDOS	20	20	65	80	49
5- 707-2	COMPANIA CONTRA INFECCIONES RESPIRATORIAS	5	5	65	95	46
5- 717-2	MEJORAMIENTO CARRETEABLE LUCHADERO PIEDRA DEL SUR	50	5	65	50	46

CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	OBJ. 1 (25%)	OBJ. 2 (20%)	OBJ. 3 (30%)	OBJ. 4 (25%)	PUNTAJE PONDERADO
5- 708-2	EDUCACION Y VIGILANCIA NUTRICIONAL	5	5	65	95	46
5- 721-2	AMPLIACION PLAZA DE MERCADO CUBIERTO DEL SOCORRO.	20	5	80	65	46
5- 723-2	MEJORAMIENTO CARRETEABLE CARADTA	50	5	65	50	46
5- 720-2	MEJORAMIENTO MATADERO MUNICIPAL	35	35	65	35	44
5- 727-2	REPARACION CARRERA 16 ENTRE CLLS 6 Y 13	65	5	35	65	44
5- 710-2	ATENCION DE PATOLOGIA Y MORBILIDAD ORAL AL ESCOLAR	5	5	65	80	42
5- 725-2	REPARACION CARRERA 12 ENTRE CLLS 5 Y 18	65	5	35	50	40
5- 712-2	ATENCION DE GRUPOS DE POBLACION EN CONTROL DE LA TUBERCULOSIS	5	5	50	80	37
5- 703-2	CONSTRUCCION, DOTACION Y AMPLIACION UNIDADES DEPORTIVAS.	20	5	50	50	34
5- 728-2	REPARACION CLL 12 ENTRE CRAS 15 Y 17	65	5	35	20	33
5- 729-2	REMODELACION CALLE 13 ENTRE 18 Y 15	50	5	35	35	33
5- 726-2	REPARACION CARRERA 13 ENTRE CLLS 4 Y 11	65	5	20	35	32
5- 730-2	REPARACION CARRERA 14 ENTRE 11 Y 3	50	5	50	5	30
5- 731-2	REMODELACION DE LA CRA 11 ENTRE CLLS 17 Y 22	65	5	35	5	29
5- 711-2	CAMPANA CONTROL ENFERMEDADES CARDIOVASCULARES.	5	5	35	65	29
5- 705-2	TERMINACION VILLA OLIMPICA DEL SOCORRO	65	5	20	20	28
5- 732-2	REMODELACION CRA 8 ENTRE CALLES 14 Y 17	65	5	20	20	28
5- 709-2	RAHABILITACION A PERSONAS CON DISMINUCIONES DE SU CAPACIDAD FISICA.	5	5	5	80	24

DISTRIBUCION DE FONDOS DISPONIBLES POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO, REGION, MUNICIPIO, SECTOR E INSTITUCION

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	REGION	MUNICIPIO	SECTOR	INSTITUCION	INVERSION MAXIMA
** FUENTE : 1					
1	68	327	99	9999	1000
1	68	755	99	9999	5000
** Subtotal **					6000
** FUENTE : 2					
2	68	999	99	9999	20000
** Subtotal **					20000
** FUENTE : 3					
3	68	999	3	9999	6350
3	68	999	4	9999	4580
3	68	999	5	9999	0
3	68	999	6	9999	0
3	68	999	7	9999	0
3	68	999	8	9999	11500
3	68	999	9	9999	5000
3	68	999	10	9999	5550
3	68	999	11	9999	0
3	68	999	12	9999	0
** Subtotal **					32980
** FUENTE : 4					
4	68	755	99	9999	6200
4	68	327	99	9999	8500
** Subtotal **					14700

DISTRIBUCION DE FONDOS DISPONIBLES POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO, REGION, MUNICIPIO, SECTOR E INSTITUCION

FUENTE DE FINANCIAMIENTO	REGION	MUNICIPIO	SECTOR	INSTITUCION	INVERSION MAXIMA
** FUENTE : 5					
5	68	755	99	9999	40000
5	68	327	99	9999	40000
** Subtotal **					80000
** FUENTE : 6					
6	68	327	99	9999	20350
6	68	755	99	9999	56000
** Subtotal **					76350
*** Total ***					230030

LISTADO DE PROYECTOS EN EL
PROGRAMA DE INVERSIONES

CODIGO	NOMBRE DEL PROYECTO	PRIORIDAD	REGION	SECTOR	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR
5-	722-2 ALCANTARILLADO DEL BARRIO CAMINO CULEBRERO	7	68	11	0	0	0	0
5-	704-2 AMPLIACION ALCANTARILLADO MUNICIPIO DE GUESPA	16	68	2	0	0	0	0
5-	721-2 AMPLIACION PLAZA DE MERCADO CUBIERTO DEL SOCORRO.	21	68	5	0	0	0	0
5-	702-2 ARREGLO, AMPLIACION Y ADECUACION DE VIAS RURALES GUESPA	13	68	4	0	0	0	0
5-	706-2 ATENCION A GRUPOS MATERNO INFANTIL.	15	68	8	0	0	0	0
5-	712-2 ATENCION DE GRUPOS DE POBLACION EN CONTROL DE LA TUBERCULOSIS	27	68	8	0	0	0	0
5-	710-2 ATENCION DE PATOLOGIA Y MORBILIDAD ORAL AL ESCOLAR	25	68	8	0	0	0	0
5-	711-2 CAMPANA CONTROL ENFERMEDADES CARDIOVASCULARES.	34	68	8	0	0	0	0
5-	707-2 COMPANIA CONTRA INFECCIONES RESPIRATORIAS	18	68	8	0	0	0	0
5-	719-2 CONSTRUCCION URBANIZACION JOSE A. GALAN	11	68	11	0	0	0	0
5-	700-2 CONSTRUCCION CENTRO DE SALUD MUNICIPIO GUESPA	3	68	8	0	0	0	0
5-	703-2 CONSTRUCCION, DOTACION Y AMPLIACION UNIDADES DEPORTIVAS.	28	68	7	0	0	0	0
5-	713-2 CONTROL ENTERITES Y OTRAS ENFERMEDADES DIARREICAS	12	68	8	0	0	0	0
5-	708-2 EDUCACION Y VIGILANCIA NUTRICIONAL	20	68	8	0	0	0	0
5-	735-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA LIBANO	5	68	10	0	0	0	0
5-	736-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA QUEBRADAS	9	68	10	0	0	0	0
5-	717-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE LUCHADERO PIEDRA DEL SUR	19	68	4	0	0	0	0
5-	716-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE NARANJAL - PUERTO SARDINAS	4	68	4	0	0	0	0
5-	724-2 MEJORAMIENTO DE LA VIA COSIGAS - COLINAS - HOSPITAL	1	68	3	0	0	0	0
5-	734-2 RECOLECCION Y DISPOSICION FINAL DE DESECHOS SOLIDOS	17	68	12	0	0	0	0
5-	714-2 REHABILITACION CAMINO SAN RAFAEL - LA HONDA	8	68	4	0	0	0	0

LISTADO DE PROYECTOS EN EL
PROGRAMA DE INVERSIONES

COO160	NOMBRE DEL PROYECTO	PRIO-	REGION	SECTOR	INVERSION	INVERSION	INVERSION	SALDO A
		RIDAD			AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	INVERTIR
5-	715-2 REHABILITACION CAMINO SOCORRO - PARAMO	10	68	4	0	0	0	0
5-	729-2 REMODELACION CALLE 13 ENTRE 18 Y 15	30	68	3	0	0	0	0
5-	732-2 REMODELACION CRA 8 ENTRE CALLES 14 Y 17	36	68	3	0	0	0	0
5-	733-2 REPARACION CALLE 5 ENTRE CRAS 8 Y 13	14	68	3	0	0	0	0
5-	725-2 REPARACION CARRERA 12 ENTRE CLLS 5 Y 18	26	68	3	0	0	0	0
5-	726-2 REPARACION CARRERA 13 ENTRE CLLS 4 Y 11	31	68	3	0	0	0	0
5-	730-2 REPARACION CARRERA 14 ENTRE 11 Y 3	32	68	3	0	0	0	0
5-	727-2 REPARACION CARRERA 16 ENTRE CLLS 6 Y 13	24	68	3	0	0	0	0
5-	728-2 REPARACION CLL 12 ENTRE CRAS 15 Y 17	29	68	3	0	0	0	0
*** Total ***					0	0	0	0

Page No. 1
01/01/60

LISTADO DE PROYECTOS EN EL
PROGRAMA DE INVERSIONES

CODIGO	NOMBRE DEL PROYECTO	PRIORIDAD	REGION	SECTOR	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR
5-	700-2 CONSTRUCCION CENTRO DE SALUD MUNICIPIO GUESPA	3	68	8	0	0	0	0
5-	702-2 ARREGLO, AMPLIACION Y ADECUACION DE VIAS RURALES GUESPA	13	68	4	0	0	0	0
5-	703-2 CONSTRUCCION, DOTACION Y AMPLIACION UNIDADES DEPORTIVAS.	28	68	7	0	0	0	0
5-	704-2 AMPLIACION ALCANTARILLADO MUNICIPIO DE GUESPA	16	68	2	0	0	0	0
5-	706-2 ATENCION A GRUPOS MATERNO INFANTIL.	15	68	8	0	0	0	0
5-	707-2 COMPANIA CONTRA INFECCIONES RESPIRATORIAS	18	68	8	0	0	0	0
5-	708-2 EDUCACION Y VIGILANCIA NUTRICIONAL	20	68	8	0	0	0	0
5-	710-2 ATENCION DE PATOLOGIA Y MORBILIDAD ORAL AL ESCOLAR	25	68	8	0	0	0	0
5-	711-2 CAMPANA CONTROL ENFERMEDADES CARDIOVASCULARES.	34	68	8	0	0	0	0
5-	712-2 ATENCION DE GRUPOS DE POBLACION EN CONTROL DE LA TUBERCULOSIS	27	68	8	0	0	0	0
5-	713-2 CONTROL ENTERITES Y OTRAS ENFERMEDADES DIARREICAS	12	68	8	0	0	0	0
5-	714-2 REHABILITACION CAMINO SAN RAFAEL - LA HONDA	8	68	4	0	0	0	0
5-	715-2 REHABILITACION CAMINO SOCORRO - PARAMO	10	68	4	0	0	0	0
5-	716-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE NARANJAL - PUERTO SARDINAS	4	68	4	0	0	0	0
5-	717-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE LUCHADERO PIEDRA DEL SUR	19	68	4	0	0	0	0
5-	719-2 CONSTRUCCION URBANIZACION JOSE A. GALAN	11	68	11	0	0	0	0
5-	721-2 AMPLIACION PLAZA DE MERCADO CUBIERTO DEL SOCORRO.	21	68	5	0	0	0	0
5-	722-2 ALCANTARILLADO DEL BARRIO CAMINO CULEBRERO	7	68	11	0	0	0	0
5-	724-2 MEJORAMIENTO DE LA VIA COSIGAS - COLINAS - HOSPITAL	1	68	3	0	0	0	0
5-	725-2 REPARACION CARRERA 12 ENTRE CLLS 5 Y 18	26	68	3	0	0	0	0
5-	726-2 REPARACION CARRERA 13 ENTRE CLLS 4 Y 11	31	68	3	0	0	0	0

LISTADO DE PROYECTOS EN EL
PROGRAMA DE INVERSIONES

CODIGO	NOMBRE DEL PROYECTO	PRIORIDAD	REGION	SECTOR	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR
5- 727-2	REPARACION CARRERA 16 ENTRE CLLS 6 Y 13	24	68	3	0	0	0	0
5- 728-2	REPARACION CLL 12 ENTRE CRAS 15 Y 17	29	68	3	0	0	0	0
5- 729-2	RENDELACION CALLE 13 ENTRE 18 Y 15	30	68	3	0	0	0	0
5- 730-2	REPARACION CARRERA 14 ENTRE 11 Y 3	32	68	3	0	0	0	0
5- 732-2	RENDELACION CRA 8 ENTRE CALLES 14 Y 17	36	68	3	0	0	0	0
5- 733-2	REPARACION CALLE 5 ENTRE CRAS 8 Y 13	14	68	3	0	0	0	0
5- 734-2	RECOLECCION Y DISPOSICION FINAL DE DESECHOS SOLIDOS	17	68	12	0	0	0	0
5- 735-2	ELECTRIFICACION RURAL VEREDA LIBANO	5	68	10	0	0	0	0
5- 736-2	ELECTRIFICACION RURAL VEREDA QUEBRADAS	9	68	10	0	0	0	0
*** Total ***					0	0	0	0

LISTADO DE PROYECTOS EN EL
PROGRAMA DE INVERSIONES

CODIGO	NOMBRE DEL PROYECTO	PRI- RIDAD	REGION	SECTOR	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR
5-	724-2 MEJORAMIENTO DE LA VIA COSIGAS - COLINAS - HOSPITAL	1	68	3	0	0	0	0
		2			0	0	0	0
5-	700-2 CONSTRUCCION CENTRO DE SALUD MUNICIPIO GUESPA	3	68	8	0	0	0	0
5-	716-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE NARANJAL - PUERTO SARDINAS	4	68	4	0	0	0	0
5-	735-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA LIBANO	5	68	10	0	0	0	0
		6			0	0	0	0
5-	722-2 ALCANTARILLADO DEL BARRIO CAMINO CULEBRERO	7	68	11	0	0	0	0
5-	714-2 REHABILITACION CAMINO SAN RAFAEL - LA HONDA	8	68	4	0	0	0	0
5-	736-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA QUEBRADAS	9	68	10	0	0	0	0
5-	715-2 REHABILITACION CAMINO SOCORRO - PARAMO	10	68	4	0	0	0	0
5-	719-2 CONSTRUCCION URBANIZACION JOSE A. GALAN	11	68	11	0	0	0	0
5-	713-2 CONTROL ENTERITES Y OTRAS ENFERMEDADES DIARREICAS	12	68	8	0	0	0	0
5-	702-2 ARREGLO, AMPLIACION Y ADECUACION DE VIAS RURALES GUESPA	13	68	4	0	0	0	0
5-	733-2 REPARACION CALLE 5 ENTRE CRAS 8 Y 13	14	68	3	0	0	0	0
5-	706-2 ATENCION A GRUPOS MATERNO INFANTIL.	15	68	8	0	0	0	0
5-	704-2 AMPLIACION ALCANTARILLADO MUNICIPIO DE GUESPA	16	68	2	0	0	0	0
5-	734-2 RECOLECCION Y DISPOSICION FINAL DE DESECHOS SOLIDOS	17	68	12	0	0	0	0
5-	707-2 COMPANIA CONTRA INFECCIONES RESPIRATORIAS	18	68	8	0	0	0	0
5-	717-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE LUCHADERO PIEDRA DEL SUR	19	68	4	0	0	0	0
5-	708-2 EDUCACION Y VIGILANCIA NUTRICIONAL	20	68	8	0	0	0	0
5-	721-2 AMPLIACION PLAZA DE MERCADO CUBIERTO DEL SOCORRO.	21	68	5	0	0	0	0
		22			0	0	0	0
		23			0	0	0	0
5-	727-2 REPARACION CARRERA 16 ENTRE CLLS 6 Y 13	24	68	3	0	0	0	0

LISTADO DE PROYECTOS EN EL
PROGRAMA DE INVERSIONES

CODIGO	NOMBRE DEL PROYECTO	PRIORIDAD	REGION	SECTOR	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR
5-	710-2 ATENCION DE PATOLOGIA Y MORBILIDAD ORAL AL ESCOLAR	25	68	8	0	0	0	0
5-	725-2 REPARACION CARRERA 12 ENTRE CLLS 5 Y 18	26	68	3	0	0	0	0
5-	712-2 ATENCION DE GRUPOS DE POBLACION EN CONTROL DE LA TUBERCULOSIS	27	68	8	0	0	0	0
5-	703-2 CONSTRUCCION, DOTACION Y AMPLIACION UNIDADES DEPORTIVAS.	28	68	7	0	0	0	0
5-	728-2 REPARACION CLL 12 ENTRE CRAS 15 Y 17	29	68	3	0	0	0	0
5-	729-2 REMODELACION CALLE 13 ENTRE 18 Y 15	30	68	3	0	0	0	0
5-	726-2 REPARACION CARRERA 13 ENTRE CLLS 4 Y 11	31	68	3	0	0	0	0
5-	730-2 REPARACION CARRERA 14 ENTRE 11 Y 3	32	68	3	0	0	0	0
		33			0	0	0	0
5-	711-2 CAMPANA CONTROL ENFERMEDADES CARDIOVASCULARES.	34	68	8	0	0	0	0
		35			0	0	0	0
5-	732-2 REMODELACION CRA 8 ENTRE CALLES 14 Y 17	36	68	3	0	0	0	0
		37			0	0	0	0
*** Total ***					0	0	0	0

PROGRAMA DE INVERSIONES
POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	REGION	SECTOR	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR	INVERSION TOTAL
** FUENTE DE FINANCIAMIENTO : 1								
5-	735-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA LIBANO	68	10	800	0	0	0	800
5-	736-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA QUEBRADAS	68	10	340	0	0	0	340
5-	734-2 RECOLECCION Y DISPOSICION FINAL DE DESECHOS SOLIDOS	68	12	478	0	0	0	478
5-	730-2 REPARACION CARRERA 14 ENTRE 11 Y 3	68	3	500	0	0	0	500
5-	727-2 REPARACION CARRERA 16 ENTRE CLLS 6 Y 13	68	3	200	0	0	0	200
5-	725-2 REPARACION CARRERA 12 ENTRE CLLS 5 Y 18	68	3	300	0	0	0	300
5-	716-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE NARANJAL - PUERTO SARDINAS	68	4	2000	0	0	0	2000
5-	721-2 AMPLIACION PLAZA DE MERCADO CUBIERTO DEL SOCORRO.	68	5	100	100	0	0	200
5-	703-2 CONSTRUCCION, DOTACION Y AMPLIACION UNIDADES DEPORTIVAS.	68	7	1000	1000	0	0	2000
** Subtotal **				5718	1100	0	0	6818
** FUENTE DE FINANCIAMIENTO : 2								
5-	719-2 CONSTRUCCION URBANIZACION JOSE A. GALAN	68	11	400	0	0	0	400
5-	729-2 REMODELACION CALLE 13 ENTRE 18 Y 15	68	3	350	200	0	0	550
5-	728-2 REPARACION CLL 12 ENTRE CRAS 15 Y 17	68	3	500	500	0	0	1000
5-	726-2 REPARACION CARRERA 13 ENTRE CLLS 4 Y 11	68	3	200	0	0	0	200
5-	721-2 AMPLIACION PLAZA DE MERCADO CUBIERTO DEL SOCORRO.	68	5	1000	1000	0	0	2000
5-	703-2 CONSTRUCCION, DOTACION Y AMPLIACION UNIDADES DEPORTIVAS.	68	7	5000	5000	0	0	10000
5-	706-2 ATENCION A GRUPOS MATERNO INFANTIL.	68	8	300	500	0	0	800
5-	707-2 COMPANIA CONTRA INFECCIONES RESPIRATORIAS	68	8	1110	1300	0	0	2410
5-	708-2 EDUCACION Y VIGILANCIA NUTRICIONAL	68	8	1000	1200	0	0	2200
5-	710-2 ATENCION DE PATOLOGIA Y MORBILIDAD ORAL AL ESCOLAR	68	8	90	100	0	0	190

PROGRAMA DE INVERSIONES
POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	REGION	SECTOR	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR	INVERSION TOTAL
5-	711-2 CAMPANA CONTROL ENFERMEDADES CARDIOVASCULARES.	68	8	140	200	0	0	340
5-	712-2 ATENCION DE GRUPOS DE POBLACION EN CONTROL DE LA TUBERCULOSIS	68	8	703	900	0	0	1603
5-	713-2 CONTROL ENTERITES Y OTRAS ENFERMEDADES DIARREICAS	68	8	725	900	0	0	1625
** Subtotal **				11518	11800	0	0	23318
** FUENTE DE FINANCIAMIENTO : 3								
5-	735-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA LIBANO	68	10	2000	0	0	0	2000
5-	736-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA GUERRADAS	68	10	850	0	0	0	850
5-	733-2 REPARACION CALLE 5 ENTRE CRAS 8 Y 13	68	3	2500	0	0	0	2500
5-	724-2 MEJORAMIENTO DE LA VIA COSIGAS - COLINAS - HOSPITAL	68	3	2000	1000	0	0	3000
5-	715-2 REHABILITACION CAMINO SOCORRO - PARAMO	68	4	1050	0	0	0	1050
5-	700-2 CONSTRUCCION CENTRO DE SALUD MUNICIPIO GUESPA	68	8	10000	10000	0	0	20000
5-	713-2 CONTROL ENTERITES Y OTRAS ENFERMEDADES DIARREICAS	68	8	275	0	0	0	275
5-	708-2 EDUCACION Y VIGILANCIA NUTRICIONAL	68	8	500	300	0	0	800
5-	710-2 ATENCION DE PATOLOGIA Y MORBILIDAD ORAL AL ESCOLAR	68	8	40	50	0	0	90
5-	711-2 CAMPANA CONTROL ENFERMEDADES CARDIOVASCULARES.	68	8	60	400	0	0	460
** Subtotal **				19275	11750	0	0	31025
** FUENTE DE FINANCIAMIENTO : 4								
5-	722-2 ALCANTARILLADO DEL BARRIO CAMINO CULEBRERO	68	11	450	0	0	0	450
5-	719-2 CONSTRUCCION URBANIZACION JOSE A. GALAN	68	11	150	0	0	0	150
5-	704-2 AMPLIACION ALCANTARILLADO MUNICIPIO DE GUESPA	68	2	6000	0	0	0	6000
5-	732-2 REMODELACION CRA 8 ENTRE CALLES 14 Y 17	68	3	2000	0	0	0	2000
5-	733-2 REPARACION CALLE 5 ENTRE CRAS 8 Y 13	68	3	0	300	0	0	300

PROGRAMA DE INVERSIONES
POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	REGION	SECTOR	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR	INVERSION TOTAL
5- 726-2	REPARACION CARRERA 13 ENTRE CLLE 1 Y 11	68	3	300	500	0	0	800
** Subtotal **				8900	800	0	0	9700
** FUENTE DE FINANCIAMIENTO : 5								
5- 735-2	ELECTRIFICACION RURAL VEREDA LIBANO	68	10	1200	0	0	0	1200
5- 734-2	RECOLECCION Y DISPOSICION FINAL DE DESECHOS SOLIDOS	68	12	20000	0	0	0	20000
5- 704-2	AMPLIACION ALCANTARILLADO MUNICIPIO DE GUESPA	68	2	6000	0	0	0	6000
5- 729-2	REMDELACION CALLE 13 ENTRE 18 Y 15	68	3	2000	2000	0	0	4000
5- 730-2	REPARACION CARRERA 14 ENTRE 11 Y 3	68	3	2000	0	0	0	2000
5- 733-2	REPARACION CALLE 5 ENTRE CRAS 8 Y 13	68	3	2350	2350	0	0	4700
5- 702-2	ARREGLO, AMPLIACION Y ADECUACION DE VIAS RURALES GUESPA	68	4	4000	0	0	0	4000
5- 703-2	CONSTRUCCION, DOTACION Y AMPLIACION UNIDADES DEPORTIVAS.	68	7	2000	3000	0	0	5000
5- 700-2	CONSTRUCCION CENTRO DE SALUD MUNICIPIO GUESPA	68	8	25000	20000	0	0	45000
5- 708-2	EDUCACION Y VIGILANCIA NUTRICIONAL	68	8	230	50	0	0	280
** Subtotal **				64780	27400	0	0	92180
** FUENTE DE FINANCIAMIENTO : 6								
5- 736-2	ELECTRIFICACION RURAL VEREDA QUEBRADAS	68	10	510	0	0	0	510
5- 719-2	CONSTRUCCION URBANIZACION JOSE A. GALAN	68	11	500	0	0	0	500
5- 722-2	ALCANTARILLADO DEL BARRIO CAMINO CULEBRERO	68	11	100	0	0	0	100
5- 724-2	MEJORAMIENTO DE LA VIA COSIGAS - COLINAS - HOSPITAL	68	3	2000	0	0	0	2000
5- 725-2	REPARACION CARRERA 12 ENTRE CLLS 5 Y 18	68	3	1000	0	0	0	1000
5- 726-2	REPARACION CARRERA 13 ENTRE CLLS 4 Y 11	68	3	1000	0	0	0	1000
5- 727-2	REPARACION CARRERA 16 ENTRE	68	3	1000	0	0	0	1000

PROGRAMA DE INVERSIONES
POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	REGION	SECTOR	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR	INVERSION TOTAL
	CLLS 6 Y 13							
5-	728-2 REPARACION CLL 12 ENTRE CRAS 15 Y 17	68	3	3000	0	0	0	3000
5-	729-2 REMODELACION CALLE 13 ENTRE 18 Y 15	68	3	500	0	0	0	500
5-	730-2 REPARACION CARRERA 14 ENTRE 11 Y 3	68	3	1000	0	0	0	1000
5-	732-2 REMODELACION CRA B ENTRE CALLES 14 Y 17	68	3	500	0	0	0	500
5-	733-2 REPARACION CALLE 5 ENTRE CRAS 8 Y 13	68	3	500	0	0	0	500
5-	714-2 REHABILITACION CAMINO SAN RAFAEL - LA HONDA	68	4	1000	0	0	0	1000
5-	715-2 REHABILITACION CAMINO SOCORRO - PARAMO	68	4	1000	0	0	0	1000
5-	716-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE NARANJAL - PUERTO SARDINAS	68	4	10950	0	0	0	10950
5-	717-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE LUCHADERO PIEDRA DEL SUR	68	4	12960	0	0	0	12960
5-	721-2 AMPLIACION PLAZA DE MERCADO CUBIERTO DEL SOCORRO.	68	5	500	600	0	0	1100
5-	706-2 ATENCION A GRUPOS MATERNO INFANTIL.	68	8	200	0	0	0	200
5-	707-2 COMPANIA CONTRA INFECCIONES RESPIRATORIAS	68	8	2340	2200	0	0	4540
** Subtotal **				40560	2800	0	0	43360
*** Total ***				150751	55650	0	0	206401

PROGRAMA DE INVERSIONES
POR REGION

CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	MUNI- CIPIO	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR	INVERSION TOTAL
** REGION : 68							
5- 700-2	CONSTRUCCION CENTRO DE SALUD MUNICIPIO GUESPA	327	35000	30000	0	0	65000
5- 702-2	ARREGLO, AMPLIACION Y ADECUACION DE VIAS RURALES GUESPA	327	4000	0	0	0	4000
5- 703-2	CONSTRUCCION, DOTACION Y AMPLIACION UNIDADES DEPORTIVAS.	327	8000	9000	0	0	17000
5- 704-2	AMPLIACION ALCANTARILLADO MUNICIPIO DE GUESPA	327	12000	0	0	0	12000
5- 706-2	ATENCION A GRUPOS MATERNO INFANTIL.	755	500	500	0	0	1000
5- 707-2	COMPANIA CONTRA INFECCIONES RESPIRATORIAS	755	3450	3500	0	0	6950
5- 708-2	EDUCACION Y VIGILANCIA NUTRICIONAL	755	1730	1550	0	0	3280
5- 710-2	ATENCION DE PATOLOGIA Y MORBILIDAD ORAL AL ESCOLAR	755	130	150	0	0	280
5- 711-2	CAMPANA CONTROL ENFERMEDADES CARDIOVASCULARES.	755	200	600	0	0	800
5- 712-2	ATENCION DE GRUPOS DE POBLACION EN CONTROL DE LA TUBERCULOSIS	755	703	900	0	0	1603
5- 713-2	CONTROL ENTERITES Y OTRAS ENFERMEDADES DIARREICAS	755	1000	900	0	0	1900
5- 714-2	REHABILITACION CAMINO SAN RAFAEL - LA HONDA	755	1000	0	0	0	1000
5- 715-2	REHABILITACION CAMINO SOCORRO - PARAMO	755	2050	0	0	0	2050
5- 716-2	MEJORAMIENTO CARRETEABLE NARANJAL - PUERTO SARDINAS	755	12950	0	0	0	12950
5- 717-2	MEJORAMIENTO CARRETEABLE LUCHADERO PIEDRA DEL SUR	755	12960	0	0	0	12960
5- 719-2	CONSTRUCCION URBANIZACION JOSE A. GALAN	755	1050	0	0	0	1050
5- 721-2	AMPLIACION PLAZA DE MERCADO CUBIERTO DEL SOCORRO.	755	1600	1700	0	0	3300
5- 722-2	ALCANTARILLADO DEL BARRIO CAMINO CULEBRERO	755	550	0	0	0	550
5- 724-2	MEJORAMIENTO DE LA VIA COSIGAS - COLINAS - HOSPITAL	755	4000	1000	0	0	5000
5- 725-2	REPARACION CARRERA 12 ENTRE CLLS 5 Y 18	755	1300	0	0	0	1300
5- 726-2	REPARACION CARRERA 13 ENTRE CLLS 4 Y 11	755	1500	500	0	0	2000

PROGRAMA DE INVERSIONES
POR REGION

CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	MUNI- CIPIO	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR	INVERSION TOTAL
5-	727-2 REPARACION CARRERA 16 ENTRE CLLS 6 Y 13	755	1200	0	0	0	1200
5-	728-2 REPARACION CLL 12 ENTRE CRAS 15 Y 17	755	3500	500	0	0	4000
5-	729-2 REMODELACION CALLE 13 ENTRE 18 Y 15	755	2850	2200	0	0	5050
5-	730-2 REPARACION CARRERA 14 ENTRE 11 Y 3	755	3500	0	0	0	3500
5-	732-2 REMODELACION CRA 8 ENTRE CALLES 14 Y 17	755	2500	0	0	0	2500
5-	733-2 REPARACION CALLE 5 ENTRE CRAS 8 Y 13	755	5350	2650	0	0	8000
5-	734-2 RECOLECCION Y DISPOSICION FINAL DE DESECHOS SOLIDOS	755	20478	0	0	0	20478
5-	735-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA LIBANO	755	4000	0	0	0	4000
5-	736-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA QUEBRADAS	755	1700	0	0	0	1700
** Subtotal **			150751	55650	0	0	206401
*** Total ***			150751	55650	0	0	206401

Page No. 1
01/01/90

PROGRAMA DE INVERSIONES
POR SECTOR

CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	REGION	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR	INVERSION TOTAL
** SECTOR : 10							
5- 735-2	ELECTRIFICACION RURAL VEREDA LIBANO	68	4000	0	0	0	4000
5- 736-2	ELECTRIFICACION RURAL VEREDA QUEBRADAS	68	1700	0	0	0	1700
** Subtotal **			5700	0	0	0	5700
** SECTOR : 11							
5- 719-2	CONSTRUCCION URBANIZACION JOSE A. GALAN	68	1050	0	0	0	1050
5- 722-2	ALCANTARILLADO DEL BARRIO CAMINO CULEBRERO	68	550	0	0	0	550
** Subtotal **			1600	0	0	0	1600
** SECTOR : 12							
5- 734-2	RECOLECCION Y DISPOSICION FINAL DE DESECHOS SOLIDOS	68	20478	0	0	0	20478
** Subtotal **			20478	0	0	0	20478
** SECTOR : 2							
5- 704-2	AMPLIACION ALCANTARILLADO MUNICIPIO DE GUESPA	68	12000	0	0	0	12000
** Subtotal **			12000	0	0	0	12000
** SECTOR : 3							
5- 724-2	MEJORAMIENTO DE LA VIA COSIGAS - COLINAS - HOSPITAL	68	4000	1000	0	0	5000
5- 725-2	REPARACION CARRERA 12 ENTRE CLLS 5 Y 18	68	1300	0	0	0	1300
5- 726-2	REPARACION CARRERA 13 ENTRE CLLS 4 Y 11	68	1500	500	0	0	2000
5- 727-2	REPARACION CARRERA 16 ENTRE CLLS 6 Y 13	68	1200	0	0	0	1200
5- 728-2	REPARACION CLL 12 ENTRE CRAS 15 Y 17	68	3500	500	0	0	4000
5- 729-2	REMEDIACION CALLE 13 ENTRE 18 Y 15	68	2850	2200	0	0	5050
5- 730-2	REPARACION CARRERA 14 ENTRE 11 Y 3	68	3500	0	0	0	3500
5- 732-2	REMEDIACION CRA 8 ENTRE CALLES 14 Y 17	68	2500	0	0	0	2500

PROGRAMA DE INVERSIONES
POR SECTOR

CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	REGION	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR	INVERSION TOTAL
5-	733-2 REPARACION CALLE 5 ENTRE CRAS 8 Y 13	68	5350	2650	0	0	8000
** Subtotal **			25700	6850	0	0	32550
** SECTOR : 4							
5-	702-2 ARREGLO, AMPLIACION Y ADECUACION DE VIAS RURALES GUESPA	68	4000	0	0	0	4000
5-	714-2 REHABILITACION CAMINO SAN RAFAEL - LA HONDA	68	1000	0	0	0	1000
5-	715-2 REHABILITACION CAMINO SOCORRO - PARAMO	68	2050	0	0	0	2050
5-	716-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE NARANJAL - PUERTO SARDINAS	68	12950	0	0	0	12950
5-	717-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE LUCHADERO PIEDRA DEL SUR	68	12960	0	0	0	12960
** Subtotal **			32960	0	0	0	32960
** SECTOR : 5							
5-	721-2 AMPLIACION PLAZA DE MERCADO CUBIERTO DEL SOCORRO.	68	1600	1700	0	0	3300
** Subtotal **			1600	1700	0	0	3300
** SECTOR : 7							
5-	703-2 CONSTRUCCION, DOTACION Y AMPLIACION UNIDADES DEPORTIVAS.	68	8000	9000	0	0	17000
** Subtotal **			8000	9000	0	0	17000
** SECTOR : 8							
5-	700-2 CONSTRUCCION CENTRO DE SALUD MUNICIPIO GUESPA	68	35000	30000	0	0	65000
5-	706-2 ATENCION A GRUPOS MATERNO INFANTIL.	68	500	500	0	0	1000
5-	707-2 COMPANIA CONTRA INFECCIONES RESPIRATORIAS	68	3450	3500	0	0	6950
5-	708-2 EDUCACION Y VIGILANCIA NUTRICIONAL	68	1730	1550	0	0	3280
5-	710-2 ATENCION DE PATOLOGIA Y MORBILIDAD ORAL AL ESCOLAR	68	130	150	0	0	280
5-	711-2 CAMPANA CONTROL ENFERMEDADES	68	200	600	0	0	800

PROGRAMA DE INVERSIONES
POR SECTOR

CODIGO DEL PROYECTO	NOMBRE DEL PROYECTO	REGION	INVERSION AÑO 1	INVERSION AÑO 2	INVERSION AÑO 3	SALDO A INVERTIR	INVERSION TOTAL
	CARDIOVASCULARES.						
5- 712-2	ATENCION DE GRUPOS DE POBLACION EN CONTROL DE LA TUBERCULOSIS	68	703	900	0	0	1603
5- 713-2	CONTROL ENTERITES Y OTRAS ENFERMEDADES DIARREICAS	68	1000	900	0	0	1900
** Subtotal **			42713	38100	0	0	80813
*** Total ***			150751	55650	0	0	206401

PROYECTOS SIN FINANCIAMIENTO
CAUSAS DE SU EXCLUSION DEL PROGRAMA

CODIGO	NOMBRE DEL PROYECTO	CODIGO FUENTE	CODIGO REGION	CODIGO MUNI- CIPIO	CODIGO INSTI- SECTOR	TUCION	INVERSION REQUERIDA	MONTO DISPONI.
5-	701-2 AMPLIACION, RECUPERACION Y DOTACION ESCUELAS URBANAS Y RURALES	4	68	327	99	9999	10000	8500
5-	705-2 TERMINACION VILLA OLIMPICA DEL SOCORRO	6	68	755	99	9999	20000	15940
5-	705-2 TERMINACION VILLA OLIMPICA DEL SOCORRO	5	68	755	99	9999	30000	12220
5-	709-2 REHABILITACION A PERSONAS CON DISMINUCIONES DE SU CAPACIDAD FISICA.	3	68	999	8	9999	3000	625
5-	720-2 MEJORAMIENTO MATADERO MUNICIPAL	5	68	755	99	9999	25000	16220
5-	723-2 MEJORAMIENTO CARRETEABLE CARAOTA	3	68	999	4	9999	3560	3530
5-	731-2 REMODELACION DE LA CRA 11 ENTRE CLLS 17 Y 22	3	68	999	3	9999	2000	1850
5-	737-2 ELECTRIFICACION RURAL VEREDA NARANJAL	1	68	755	99	9999	4900	2200

MONTOS DISPONIBLES Y ASIGNADOS POR FUENTE

REGION MUNI- CIPID	SECTOR INSTIT.	INSTIT.	MUNICIPIO	MONTO DISPONIBLE	ASIGNADO AÑO 1	REQUERIDO AÑO 2	REQUERIDO AÑO 3	SALDO A INVERTIR
** FUENTE DE FINANCIAMIENTO: 1								
68	327	99	9999	1000	1000	1000	0	0
68	755	99	9999	5000	4718	100	0	0
** Subtotal **				6000	5718	1100	0	0
** FUENTE DE FINANCIAMIENTO: 2								
68	999	99	9999	20000	11518	11800	0	0
** Subtotal **				20000	11518	11800	0	0
** FUENTE DE FINANCIAMIENTO: 3								
68	999	3	9999	6350	4500	1000	0	0
68	999	4	9999	4500	1050	0	0	0
68	999	5	9999	0	0	0	0	0
68	999	6	9999	0	0	0	0	0
68	999	7	9999	0	0	0	0	0
68	999	8	9999	11500	10875	10750	0	0
68	999	9	9999	5000	0	0	0	0
68	999	10	9999	5550	2850	0	0	0
68	999	11	9999	0	0	0	0	0
68	999	12	9999	0	0	0	0	0
** Subtotal **				32980	19275	11750	0	0
** FUENTE DE FINANCIAMIENTO: 4								
68	755	99	9999	6200	2900	800	0	0
68	327	99	9999	8500	6000	0	0	0
** Subtotal **				14700	8900	800	0	0
** FUENTE DE FINANCIAMIENTO: 5								
68	755	99	9999	40000	27780	4400	0	0
68	327	99	9999	40000	37000	23000	0	0
** Subtotal **				80000	64780	27400	0	0
** FUENTE DE FINANCIAMIENTO: 6								
68	327	99	9999	20350	0	0	0	0
68	755	99	9999	56000	40560	2800	0	0
** Subtotal **				76350	40560	2800	0	0
*** Total ***				230030	150751	55650	0	0

Page No.
01/01/90

1 - 64 -

IMPACTOS DEL PROGRAMA DE INVERSIONES
=====

EMPLEO GENERADO [H/M] =====	EMPLEO NO CALIFICADO [H/M] =====	HABITANTES BENEFICIADOS =====	BENEFICIADOS EN EXTREMA POBREZA =====
--------------------------------------	---	-------------------------------------	--

** REGION : 68

** Subtotal **

1871

1171

193244

123612

*** Total ***

1871

1171

193244

123612